

2022 enfoque



Informe
Integrado
2022

Un año de contrastes en el que supimos tomar decisiones enfocados en lo que más importa.

Aspectos que integran los objetivos estratégicos de los negocios y trajeron resultados positivos para el Grupo.

Esta es la historia...



GLOBA LIZA CIÓN



「&」

regionalización

Reconfiguramos nuestra cadena de valor enfocados en una planeación y administración de recursos estratégica.

SOSTE NIBILI DAD



「&」

rentabilidad

Escuchamos con atención, tanto las necesidades de los mercados como las de la agenda de sostenibilidad, enfocados en responder de manera positiva, oportuna y puntual.

CON DUCCIÓN

[&]

empoderamiento

Trabajamos en el desarrollo personal y profesional de nuestro equipo, enfocados en generar oportunidades de especialización y crecimiento.



contenido

10
Cifras Destacadas

12
Mensaje del Presidente
Ejecutivo y Director General

18
Sobre KUO

34
Gestión y Monitoreo
de Riesgos

46
Modelo de
Sostenibilidad

Cómo leer este informe

Presentamos el sexto informe anual integrado de KUO, correspondiente al ejercicio del año 2022. El contenido de este reporte muestra los resultados de la gestión de impactos en materia Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo (ASG o ESG por sus siglas en inglés), además de los resultados financieros, operativos y sostenibles relevantes de la Compañía¹. A lo largo del documento se podrá apreciar el compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas hacia todos los grupos de interés sobre los temas materiales.

Con el fin de reconocer cada contenido al que se hace alusión, al inicio de cada sección, el lector podrá verificar los códigos respectivos del estándar GRI (GRI 2-6, por ejemplo) o parámetro SASB. De igual manera, puede dirigirse al índice GRI o SASB que se encuentra al final del informe.

1. El alcance para los resultados de la gestión de impactos ASG incluye los negocios Kekén, Dynasol, Resirene, Tremec y Refacciones. La información financiera considera todas las entidades, incluyendo Herdez del Fuerte y Megamex.

Gobierno
Corporativo **50**

Desarrollo
del Colaborador **62**

Satisfacción
del Cliente **88**

Procesos y
Productos Sostenibles **94**

Eficiencia y
Continuidad Operacional **106**

112
Anexos

137
Información
Corporativa

cifras destacadas

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS	2022	2021	22 vs 21
Ingresos	63,964	57,324	11.6%
Exportaciones	34,761	32,795	6.0%
Utilidad de Operación	3,321	5,086	-34.7%
Margen de Operación	5.2%	8.9%	-3.7 pp
Flujo de Operación EBITDA ²	6,046	7,016	-13.8%
Margen EBITDA	9.5%	12.2%	-2.7 pp
Utilidad Neta Mayoritaria	1,872	2,710	-30.9%
Índice de Apalancamiento ³	2.19x		
Índice de Cobertura de Intereses ⁴	6.00x		
Índice de Capitalización ⁵	0.49x		

1. Las cifras sobresalientes se presentan con base en la Información Combinada Proforma, resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos.
2. El cálculo del EBITDA se determina de la siguiente manera: Utilidad de Operación Proforma más Depreciación y Amortización Proforma (incluyendo el costo del periodo por obligaciones laborales proforma).
3. Deuda-Caja / Flujo de Operación (EBITDA*) de los últimos 12 meses
4. Flujo de Operación (EBITDA*) de los últimos 12 meses / Intereses Netos Pagados de los últimos 12 meses.
5. Deuda Total / Deuda Total + Capital Contable*
* Sin efectos de IFRS-16

Ingresos (mm mxn)

\$63,964

consumo

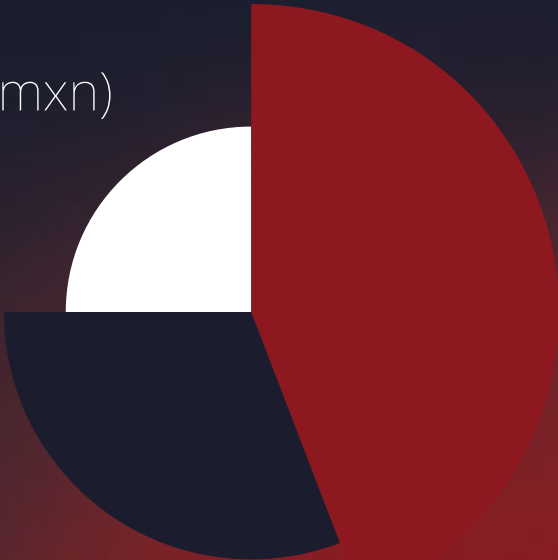
\$28,169

químico

\$19,766

automotriz

\$15,795



EBITDA (mm mxn)

6,046

consumo

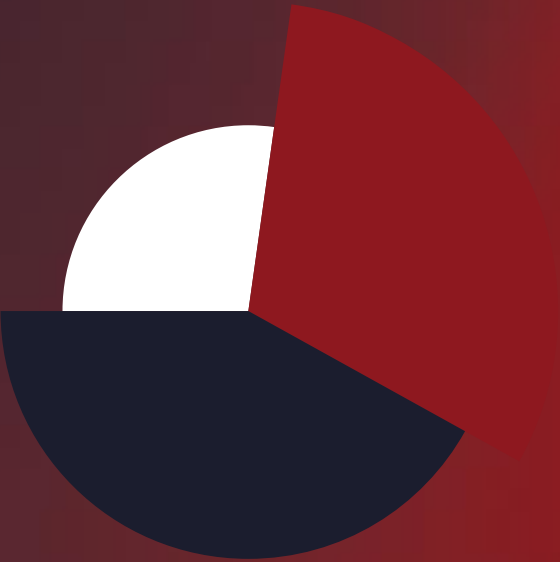
1,871

químico

2,532

automotriz

1,594



ESTI MA DOS

Accionistas,
socios, clientes y
colaboradores:

A nombre del Consejo de Administración y del equipo directivo de KUO queremos compartir con ustedes los resultados alcanzados durante 2022, derivados de los proyectos en marcha, que reflejan el desempeño financiero, operativo y sostenible del Grupo, así como la estrategia a seguir hacia adelante.

El año que acaba de concluir se caracterizó por eventos globales que tuvieron gran impacto en la mayoría de las industrias. En primer lugar, el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania tuvo fuertes repercusiones en distintos sectores, destacando, entre otros factores, el sustancial incremento en precios de numerosas materias primas a nivel global.

Desde el inicio del conflicto, el petróleo registró precios máximos de manera abrupta, generando a su vez, un pronunciado incremento en los costos de productos básicos que mantienen una correlación con el mismo, marcando valores sin precedencia en algunos insumos agrícolas, tales como maíz, pasta de soya y fertilizantes.

Esto, aunado a la intensificación de disrupciones en las cadenas de suministro, que afectaron los tiempos y costos de distribución y transporte, así como la disponibilidad de algunas mercancías, se tradujo en presiones inflacionarias en todos los mercados en los que KUO opera.

Lo anterior trajo resultados mixtos al portafolio de negocios del Grupo. Los Ingresos consolidados proforma alcanzaron un crecimiento de doble dígito que se explica por un incremento en la demanda de productos en todos los negocios de KUO, lo cual contrarrestó parcialmente la subida pronunciada en costos de materias primas, como maíz, soya, aguacate, acero, aluminio y cartón, que derivó en una contracción en el Flujo Operativo.

A pesar del alto grado de incertidumbre que se vivió en este período, pudimos adaptarnos a las circunstancias y reaccionar ante los requerimientos de los mercados y clientes que atendemos.

El enfoque de nuestro modelo de negocios en la diversificación en industrias, geografías, monedas y clientes, así como la estrategia de crecimiento en mercados de exportación, ha continuado siendo clave para superar el sinnúmero de retos vividos durante 2022.

Atender mercados en América, Europa y Asia, así como concentrar y fortalecer cadenas productivas en cada uno de estos continentes, ha generado ventajas competitivas, mediante la regionalización de operaciones. A través de la planeación y administración estratégica de recursos, hemos logrado regionalizar gran parte de las actividades para disminuir la dependencia de proveedores y clientes en zonas alejadas entre sí, evitando las dificultades que representan las cadenas de suministro globales.

Los resultados obtenidos en el año son el fruto del talento y compromiso de más de 24,000 colaboradores que conforman nuestros equipos de trabajo

Durante el año, los negocios del sector Químico mostraron alto dinamismo, el crecimiento en el volumen de aplicaciones, apuntalado por el incremento en precios, así como el enfoque en valor agregado y soluciones sostenibles, se reflejó en resultados positivos para el sector.

En el negocio Porcícola, cabe mencionar la puesta en marcha de la nueva planta procesadora en Sahé, que, junto con las plantas de Umán e Irapuato, potenciarán las exportaciones de cortes especiales, al mismo tiempo que continuarán impulsando el desarrollo del resto de sus canales de distribución.

En el negocio Herdez Del Fuerte destaca el mayor desplazamiento de las categorías de puré de tomate, mole y salsas en México, así como la innovación en presentaciones y productos en el mercado de exportación.

Es importante mencionar la reciente adquisición de Interdeli y Deli, Dips & Snacks, una empresa mexicana, pionera en productos de origen libanés, que aporta varias marcas en las categorías de hummus, jocoque seco, pan pita y queso de cabra, lo cual extenderá la oferta de productos, con foco en las nuevas tendencias de consumo que atienden a un mercado con alto potencial de crecimiento.

Los negocios del sector Automotriz experimentaron mayor demanda en transmisiones y componentes, así como piezas para frenos, motor y tren motriz. Lo anterior, acentuado por la atención en el desarrollo de nuevas propuestas que satisfagan las necesidades de los clientes, adecuándose a las tendencias de la industria. El incremento en ventas se dio a pesar de las disrupciones en cadenas de suministro y la falta disponibilidad de insumos tales como semiconductores.

Los resultados obtenidos en el año son fruto del talento y compromiso de más de 24,000 colaboradores que conforman nuestros equipos de trabajo. El capital humano, ha sido la base para mantener la continuidad operativa, superar retos y consolidar el crecimiento futuro. Queremos agradecer su profesionalismo y enfoque en la estrategia de largo plazo de KUO.

AGENDA DE SOSTENIBILIDAD

Nuestro modelo de sostenibilidad obedece a una estrategia articulada de mediano y largo plazo para la gestión de riesgos. La integración del modelo busca garantizar la continuidad operativa y el crecimiento de cada uno de los negocios del portafolio, intensificando el alcance de los impactos positivos que las operaciones de KUO tienen en los grupos de interés.

Durante 2022 definimos iniciativas a nivel negocio y a nivel consolidado, para desarrollar una estructura de indicadores clave o “scorecard” que nos permiten monitorear el avance en materia “ASG” (Ambiental, Social y Gobernanza).

La sostenibilidad en KUO está enfocada en: la toma de decisiones que permita la permanencia en el tiempo; una cultura laboral que fomente el desarrollo del personal en un entorno de trabajo seguro; la satisfacción del cliente a través de la calidad e innovación de los productos; la implementación de productos y procesos sostenibles mediante el reforzamiento de la circularidad en recursos; así como la eficiencia operacional a través de la gestión de energía, emisiones y agua.

Cada uno de los negocios ha implementado una serie de iniciativas en las dimensiones ASG para garantizar la creación de valor de KUO en el tiempo. Seguiremos revisando y comunicando periódicamente los objetivos establecidos para fortalecer la estrategia.

ASPECTOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS RELEVANTES

Durante 2022 los Ingresos consolidados proforma crecieron 12% alcanzando \$63,964 millones, resultado de una mayor demanda observada en todos los negocios de KUO. El Flujo Operativo tuvo una contracción de 14% registrando \$6,046 millones, que se explica mayormente por el fuerte incremento en los precios de las principales materias primas, aunado a mayores costos de distribución y transporte.

Las exportaciones continuaron registrando una tendencia positiva, representando el 54% de los Ingresos consolidados proforma, impulsados por los negocios Químicos y Transmisiones, principalmente.

La proporción del sector Consumo en los Ingresos totales del Grupo representó el 44%, seguido del sector Químico con 31% y Automotriz con 25%.

Los dos negocios del sector Químico mostraron un alto dinamismo, con crecimiento en volumen y precios, destacando mayor demanda en los segmentos de construcción y consumo en Polímeros, y modificadores de asfalto en Hule Sintético. Cabe mencionar el enfoque de este sector en aplicaciones de mayor valor agregado, economías circulares, soluciones sostenibles, aunados a una mejor integración logística.

En el sector Consumo, el negocio Porcícola registró un buen desempeño a nivel de Ingresos, con crecimiento en volumen en los mercados nacional y de exportación, sin embargo, esto no fue suficiente para contrarrestar el alto nivel de precios en maíz y pasta de soya que se observó durante todo el período, lo cual provocó una contracción en el Flujo Operativo. Cabe mencionar que durante 2022 el negocio alcanzó eficiencias significativas en energía y agua, además de obtener la certificación en bienestar animal en toda la cadena productiva.

En Herdez Del Fuerte se observó un incremento en la demanda de las categorías de puré de tomate, salsas y mole en el mercado nacional, así como productos de aguacate y salsas en Estados Unidos. Esto, de la mano de una mayor consolidación en la distribución de nuevas marcas del portafolio, así como presentaciones novedosas de productos, se tradujo en resultados positivos para el negocio. Lo anterior contrarrestó el fuerte incremento en el precio del aguacate.

El sector Automotriz alcanzó crecimiento en Ingresos y Flujo Operativo, por mayores ventas de transmisiones y componentes en el negocio Transmisiones, así como piezas de frenos, motor y tren motriz en Refacciones. Lo anterior compensó el incremento en el precio de acero, aluminio y cartón, así como la escasez de semiconductores en la industria.

El énfasis en la continuidad operativa, favoreciendo el crecimiento de ingresos de exportación, con un enfoque prudente en los niveles de apalancamiento, ha sido fundamental para mantener una sólida estructura financiera. Como parte de la estrategia de fortalecimiento del balance, durante el año se llevó a cabo el refinanciamiento de dos líneas bancarias que permitieron extender el perfil de vencimiento y mejorar el costo financiero. Con esto, protegemos los proyectos en marcha y sentamos las bases del crecimiento futuro.

GRI
2-22

Nos sentimos orgullosos del pasado y del presente que hemos forjado

HACIA ADELANTE

Este año que comienza tiene un especial significado para nosotros, ya que celebraremos el 50 aniversario del Grupo.

Han sido cinco décadas en donde hemos participado activamente en el desarrollo económico y social de México, cincuenta años de aprendizaje, consolidación, innovación y liderazgo en las industrias en donde tenemos presencia.

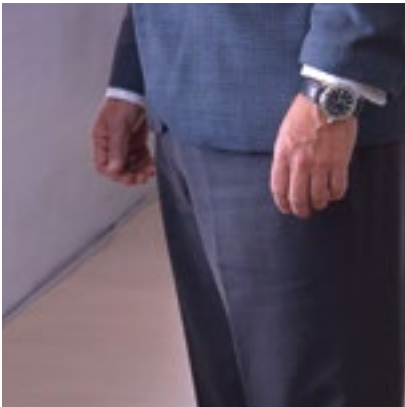
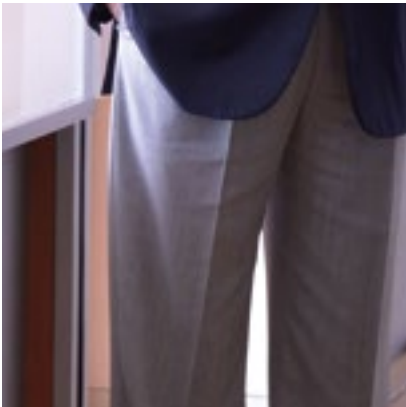
Hemos aprendido a adelantarnos y adaptarnos a distintas circunstancias, sabemos que vendrán desafíos, pero confiamos en las ventajas competitivas del modelo de negocio, y de los equipos de trabajo que conforman nuestra columna vertebral.

Seguiremos aprovechando la excepcional posición geográfica de México dentro del bloque norteamericano, una de las regiones con mayor potencial de crecimiento en el mundo. Estamos convencidos de que los negocios del portafolio son un vehículo ideal para impulsar las oportunidades del “Nearshoring”.

Continuaremos invirtiendo en la seguridad y el desarrollo de los colaboradores y comunidades, en el crecimiento de las operaciones, en procesos y productos sostenibles, apostando por la innovación y la tecnología. Mantendremos el énfasis en incrementar la integración y flexibilidad en cadenas productivas, al mismo tiempo que implementaremos estrategias para alcanzar mayor eficiencia en energía y agua.

Los éxitos que se han materializado a través del tiempo han sido posibles gracias al compromiso, talento y profesionalismo de nuestra gente, los que estamos presentes y quienes nos han precedido. Más allá de las diferentes geografías, idiomas y proyectos, nos une el enfoque en la Creación de Valor, respondiendo adecuadamente a cada uno de los grupos de interés.

Nos sentimos orgullosos del pasado y del presente que hemos forjado. Agradecemos profundamente a nuestros socios y accionistas por la confianza depositada en KUO a través de los años, hacia adelante seguiremos trazando las bases de un futuro prometedor y lleno de oportunidades.



Atentamente,



FERNANDO SENDEROS MESTRE
Presidente Ejecutivo
y del Consejo de
Administración



ALEJANDRO DE LA BARREDA GÓMEZ
Director General

S O B R E

Presencia en
+70
países

KUO

ENFOQUE
EN EXCELENCIA



GRI
2-1
2-6



Somos

Somos KUO, un conglomerado industrial mexicano con operaciones en los sectores Consumo, Químico y Automotriz, con ventas a más de 70 países y más de 24 mil colaboradores. Nuestro modelo de negocio está basado en un enfoque constante en la generación de valor en todas sus dimensiones: económica, social y ambiental.

Nuestra estrategia está enfocada en la diversificación de industrias, geografías, monedas y clientes, así como un plan de crecimiento basado en la exportación.



consumo
químico
automotriz

3
sectores

6
negocios



5
países

MÉXICO
ESTADOS UNIDOS
ESPAÑA
BÉLGICA
CHINA

27
plantas

GRI
2-1
2-6

misión

Nuestra misión es crear valor de forma sostenible y satisfactoria para nuestros grupos de interés a través de la gestión efectiva de un portafolio dinámico de negocios.



visión

En KUO visualizamos nuestro crecimiento y consolidación a partir de la creación de valor que se fundamenta en:

EL ORGULLO que sentimos por ser una empresa socialmente responsable que mantiene una reputación de integridad, solidez y capacidad de generar valor para sus grupos de interés.

LA ALTA RENTABILIDAD de la empresa reflejada en la generación sostenida de valor en los negocios.

LAS ALIANZAS que establecemos con nuestros socios y proveedores, siempre orientadas a crear valor para ambos.

LA SATISFACCIÓN derivada de superar las expectativas de nuestros clientes por ser su mejor opción en calidad, servicio, innovación y tecnología.

LA FORTALEZA que significa ser integrante de un equipo de colaboradores de primer nivel, motivados, que ven su preparación constante como una prioridad y que comparten los objetivos y valores de KUO.

UNA ORGANIZACIÓN conformada por un portafolio dinámico de empresas orientado a la creación de valor sostenido, con una estructura ágil y flexible que favorece la adecuación oportuna a las demandas del mercado.

EL COMPROMISO con las comunidades en las que operamos.

EL EQUIPO que orienta de manera consistente su acción y compromiso a la creación de valor.

Durante 2022, trabajamos en proyectos que fortalecen el desempeño financiero, operativo y sostenible de la empresa. Gran parte del éxito de la Compañía se debe a la gestión corporativa alineada a altos estándares éticos y de transparencia que acompañan nuestra estrategia de sostenibilidad, misma que hemos robustecido de manera importante en los últimos años.

Portafolio de negocios

El modelo de negocio del Grupo ha probado ser altamente competitivo, logrando resultados sobresalientes, aún en un entorno de desafíos económicos globales

2022 fue un año en el que se comprobó, una vez más, la ventaja competitiva de tener un modelo de negocio de conglomerado. A pesar de los episodios de crisis que se vivieron en el mundo, supimos mantener el enfoque, adaptarnos a las circunstancias y ejecutar soluciones eficientes para continuar atendiendo a cada uno de nuestros mercados.

Gracias a la combinación de constancia y enfoque en la continuidad operativa, logramos adaptarnos con agilidad a los retos presentados en los distintos sectores en los que operamos, alcanzando un crecimiento de doble dígito en las ventas del año.



GRI
2-6

SASB
FB-MP-000.A
FB-MP-000.B

Kekén



Mayor productor
de carne de
cerdo en México

SECTOR CONSUMO

+50

GRANJAS PROPIAS

2

CENTROS DE INSEMINACIÓN ARTIFICIAL

3

PLANTAS DE ALIMENTOS BALANCEADOS

Umán, Yucatán
Komchén, Yucatán
Hunucmá, Yucatán

+450

TIENDAS MEXICARNE

+30,000 m²

3

PLANTAS CON CAPACIDAD INSTALADA PARA PROCESAR CERCA DE 3 MILLONES DE CERDOS AL AÑO

Umán, Yucatán
Sahé, Yucatán
Irapuato, Guanajuato

PORCÍCOLA
Producimos, comercializamos y distribuimos carne de cerdo en distintas presentaciones: cortes, carne sazónada, comida congelada y cerdo vivo. El negocio está integrado verticalmente, desde la genética, granjas reproductoras, plantas de alimento, hasta plantas procesadoras y canales de distribución propios, lo cual, nos permite tener un control completo de la calidad de los productos que ofrecemos y generar un mayor valor agregado, obteniendo altos estándares bio sanitarios y logrando ser un referente global en el sector.

Nuestra estrategia comercial se divide en nacional, con la marca Kekén® y adicionalmente, bajo la marca Kinitón® exportamos nuestros productos a países como Japón, China, Estados Unidos y Corea del Sur, principalmente.

A nivel nacional, contamos con una red de más de 450 expendios Maxicarne®, en los que comercializamos productos de cerdo, pollo y res. Adicionalmente, tenemos centros de distribución estratégicamente ubicados, rutas para entrega directa a negocios, venta a autoservicios, mayoristas, “food service” y empacadoras.

Todas las plantas procesadoras cuentan con la certificación TIF (Tipo Inspección Federal), lo que asegura que cumplen con los estándares más rigurosos de higiene y sanidad.

Adicionalmente, disponemos de la certificación de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP), que aborda la seguridad alimentaria al identificar, analizar y controlar los riesgos físicos, químicos, biológicos y radiológicos. Por último, contamos con la certificación FSSC 22000 que garantiza la implementación de un sistema de gestión de la seguridad alimentaria, y la certificación ISO 9001-2015, que asegura la máxima calidad en los procesos.

KEKEN.COM.MX



ALIMENTOS DE MARCA

Herdez Del Fuerte
En alianza estratégica con Grupo Herdez mantenemos un negocio conjunto denominado Herdez del Fuerte. Por medio de esta sociedad, producimos y comercializamos alimentos con la mayor calidad a través de un portafolio de marcas altamente reconocidas en las categorías de puré de tomate, salsa tipo catsup, salsas caseras, mole, vegetales en conserva, entre otras. Este año innovamos en productos y presentaciones para el mercado de exportación. Además, para dar respuesta a las nuevas tendencias de consumo, adquirimos Libanius, empresa líder en categorías como hummus, jocoque seco, pan pita, queso de cabra, entre otros.

MegaMex Foods
Es producto de una Joint Venture entre Herdez del Fuerte y Hormel Foods. Producimos y distribuimos una amplia variedad de productos alimenticios para Estados Unidos, en tres grandes categorías: guacamole, salsas y alimentos congelados. Somos el mayor comercializador de guacamole y hemos logrado un importante posicionamiento en la categoría de salsas en el mercado norteamericano.

HERDEZ.COM.MX
MEGAMEXFOODS.COM

Marcas líderes en
diversas categorías

24

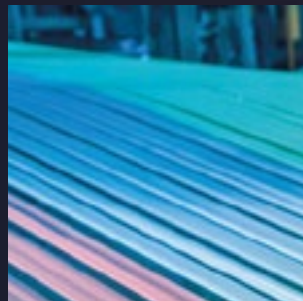
CENTROS DE DISTRIBUCIÓN

22 México
2 Estados Unidos

10

PLANTAS

2 Sinaloa
2 Coahuila
2 Querétaro
1 San Luis Potosí
1 Oaxaca
1 Guanajuato
1 Texas



SECTOR QUÍMICO

HULE SINTÉTICO

Con presencia en más de 70 países y plantas de producción en América, Asia y Europa, en alianza estratégica con Repsol, somos el mayor productor de hule sintético en México y uno de los principales a nivel mundial. Mantenemos un enfoque de innovación constante para ofrecer soluciones diferenciadas y sostenibles. Nuestras aplicaciones van dirigidas a productos tales como modificadores de asfalto, neumáticos, adhesivos, selladores, membranas impermeables, compuestos termoplásticos, entre otros.

El contar con plantas en los tres continentes es una ventaja competitiva que hemos aprovechado gracias a la tendencia de regionalización de la industria Química.

DYNASOLGROUP.COM

POLÍMEROS

Con más de 40 años de experiencia, en Resirene producimos poliestireno, usado por nuestros clientes en diferentes aplicaciones, como envases y productos desechables, electrónicos, iluminación, artículos escolares, consumo, equipo de oficina, entre otros. Adicionalmente, comercializamos químicos industriales y ofrecemos servicios integrales que se dan por medio de un centro de distribución. Actualmente, exportamos a más de 20 países en el mundo.

Nuestra estrategia ha evolucionado constantemente, enfocándose en el desarrollo de nuevas aplicaciones de mayor valor agregado y en el fortalecimiento de economías circulares.

RESIRENE.COM.MX

Top 10 en producción de Hule Sintético a nivel global

6

PLANTAS CON CAPACIDAD
INSTALADA DE MÁS DE 520 MIL
TONELADAS POR AÑO

2 México
2 España
2 China

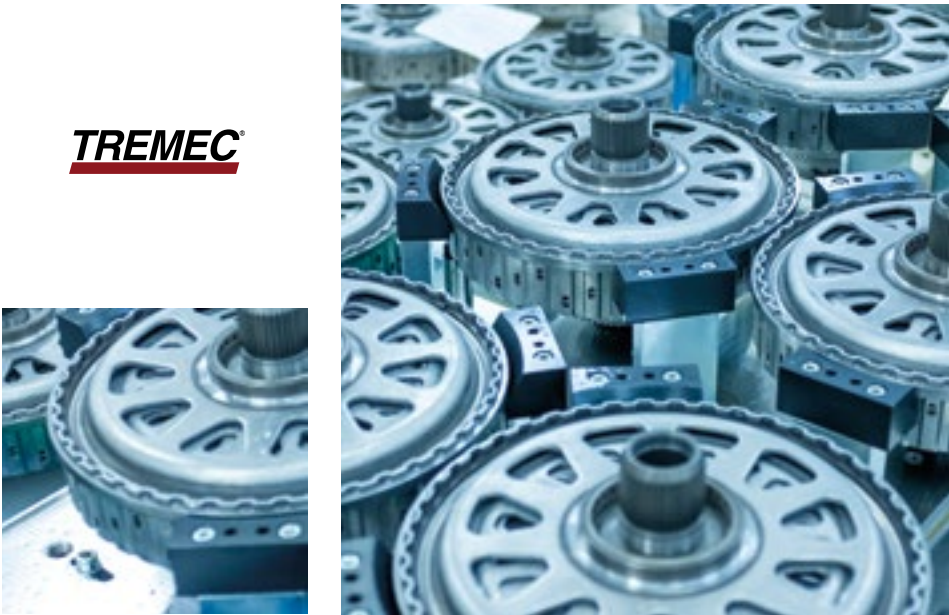
Principal productor de poliestireno en México

2

PLANTAS CON CAPACIDAD
INSTALADA DE 200 MIL TONELADAS
POR AÑO

1 Planta | Tlaxcala
1 Centro de distribución | Veracruz

SASB
TR-AP-000.A



SECTOR AUTOMOTRIZ

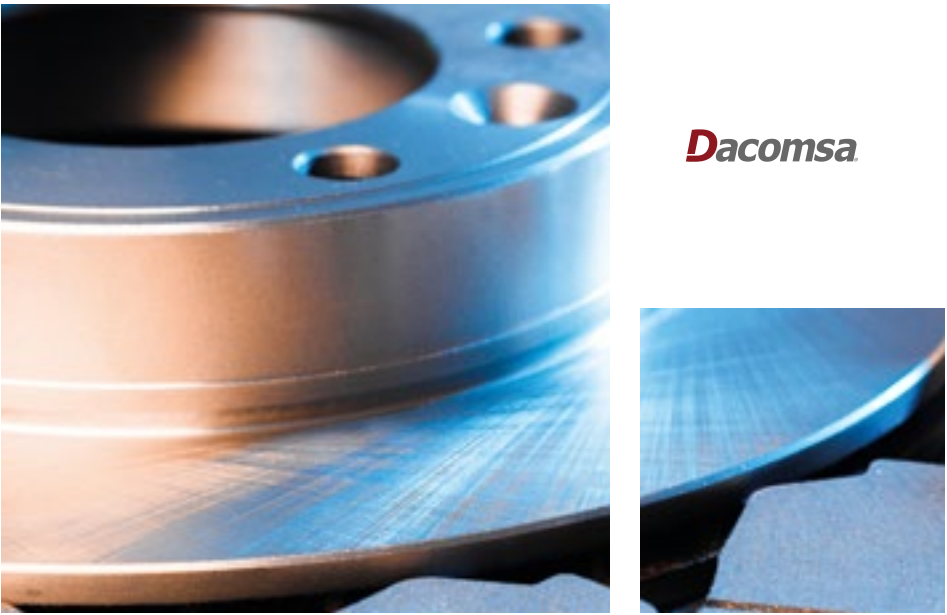
TRANSMISIONES

En Tremec nos dedicamos a la fabricación y ensamble de transmisiones y componentes para vehículos de alto desempeño, exportando a 17 países. La empresa se destaca por su continua innovación y la calidad de sus productos, los cuales son utilizados en una amplia variedad de plataformas, desde vehículos deportivos hasta recreativos y agrícolas.

La estrategia se basa en el desarrollo de productos innovadores con la mejor tecnología, cumpliendo con los más altos estándares del mercado, manteniendo un enfoque en la automatización, el control de emisiones, la eficiencia de combustible y la capacidad de torque.

TREMEC.COM

4
PLANTAS CON UNA
SUPERFICIE DE MÁS
DE 150,000 M²
2 México
1 Bélgica
1 Estados Unidos



REFACCIONES

El negocio de refacciones atiende tres segmentos principales, piezas para motor, frenos y tren motriz. A través de los años, hemos desarrollado marcas altamente reconocidas por su calidad y durabilidad, buscando promover soluciones de comercialización y distribución de productos para el mercado de repuesto automotriz.

El centro de distribución Dacomsa, ubicado en México, almacena temporalmente todos los productos provenientes de las plantas de producción para luego ser comercializados a los clientes.

DACOMSA.COM

3
PLANTAS CON UNA
SUPERFICIE APROXIMADA
DE 44,700 M²
2 Guanajuato
1 Ciudad de México

Marcas altamente
reconocidas

Asociación a organizaciones

Durante la trayectoria de la Compañía, hemos realizado numerosas asociaciones con diferentes organizaciones con el fin de seguir creciendo y generando alianzas que trasciendan durante el tiempo.

SECTOR CONSUMO

CONCAMIN	Confederación de Cámaras Industriales
CNA	Consejo Nacional Agropecuario
CANAINCA	Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias
CONMEXICO	Consejo Nacional de la Industria de Productos de Consumo
CONCANACO	Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo
CANACINTRA	Cámara Nacional de la Industria de la Transformación
COPARMEX	Confederación Patronal de la República Mexicana
CAY	Consejo Agroalimentario de Yucatán
CANAINMA	Cámara Nacional de la Industria Maderera
CECC YUCATÁN T-INCLUYE	Coalición Empresarial por el Cambio Climático de Yucatán Gobierno, empresas, asociaciones civiles

SECTOR QUÍMICO

AMAAC	Asociación Mexicana de Asfaltos
ACC	American Chemistry Council
ANIPAC	Asociación Nacional de Industrias del Plástico
ANIQ	Asociación Nacional de la Industria Química
AI	Asphalt Institute
CNIH	Cámara Nacional de la Industria Hulera
IRSG	International Rubber Study Group
USTMA	United States Tire Manufacture Association
CIPRES	Comisión de la Industria de Plástico Suschem

SECTOR AUTOMOTRIZ

CANACINTRA	Cámara Nacional de la Industria de Transformación
COPARMEX	Confederación Patronal de la República Mexicana
AERI	Asociación de Ejecutivos de Relaciones Industriales
CCMX	Centro de Competitividad de México
ARRA	Asociación de Rectificadores y Reconstrucción Automotriz
ARIDRA	Asociación de Representantes Importadores y Distribuidores de Refacciones y Accesorios
SEMA	Specialty Equipment Market Association
MEMA	Motor & Equipment Manufacturers Association
SAE	Society of Automotive Engineers

GESTIÓN Y MONITORIO REO

de Riesgos

TENEMOS UN PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS PARA IDENTIFICAR POSIBLES EVENTOS QUE PUEDAN AFECTAR LAS OPERACIONES

3

líneas de defensa en el sistema de monitoreo y gestión de riesgos



Gestión y monitoreo de Riesgos

En KUO aplicamos políticas y procedimientos para la identificación, monitoreo y administración de riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos y comerciales, incluidos los riesgos financieros, operativos, reputacionales, de ciberseguridad, ambientales, entre otros.

En KUO tenemos un proceso de administración de riesgos que involucra a diferentes miembros de la organización y se aplica en toda la empresa para identificar posibles eventos que puedan afectar las operaciones. Este proceso se basa en la metodología Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission y proporciona directrices para la gestión y control de los riesgos empresariales.

El Comité de Auditoría supervisa su aplicación, mientras que la Dirección General y la Dirección de Finanzas son responsables de implementar un sistema robusto de control interno. La Dirección de Auditoría Interna evalúa la eficacia del sistema y realiza mejoras en los controles para reducir riesgos, informando al Comité y a la Dirección General.

La Metodología implementada se realizó por medio de “Las tres líneas de defensa”, lo cual significa, múltiples equipos con tareas y responsabilidades diferentes que laboran en conjunto con el objetivo de generar valor y manejar el control interno:

PRIMERA LÍNEA	Formada por los seis negocios, las unidades de servicios compartidos y las unidades de servicios y control; los cuales son responsables de hacer cumplir los lineamientos generales de control interno de KUO.
SEGUNDA LÍNEA	Compuesta por la Dirección General, encargada de proponer las estrategias de negocio y gestión de riesgos. Tanto la Dirección General Adjunta, Dirección de Finanzas y Planeación y la Gerencia de Contraloría tienen la labor de apoyar a la dirección a identificar las líneas de tendencia, elaborar escalas de temas críticos y emergentes, clasificar, analizar e informar sobre el control interno y brindar marcos normativos.
TERCERA LÍNEA	Compuesta por el Consejo de Administración, quien trabaja en conjunto con el Comité de Auditoría, el cual tiene el deber de supervisar, evaluar y retroalimentar al área de cumplimiento y supervisar los principales riesgos.



COMPONENTES DE LA METODOLOGÍA

- 1

AMBIENTE INTERNO
- 2

ESTABLECIMIENTO DE OBJETIVOS
- 3

IDENTIFICACIÓN DE EVENTOS
- 4

EVALUACIÓN DE RIESGOS
- 5

RESPUESTA AL RIESGO
- 6

ACTIVIDADES DE CONTROL
- 7

INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN
- 8

MONITOREO

GRI
2-6
204-1
205-2
308-1
308-2
407-1
408-1
409-1
414-1
414-2

SASB
FB-MP-410ª.3
FB-MP-430ª.2
FB-MP-440ª.1
FB-MP-440ª.2
FB-MP-440ª.3

GRI
13.23.1
13.23.2
13.23.3
13.23.4

Cadena de suministro responsable

Es crucial asegurar un flujo constante de bienes y servicios para que los procesos productivos y de apoyo funcionen correctamente

Nos esforzamos por establecer relaciones equitativas, honestas y beneficiosas con todos nuestros proveedores, lo que nos permite mantener la continuidad operativa.

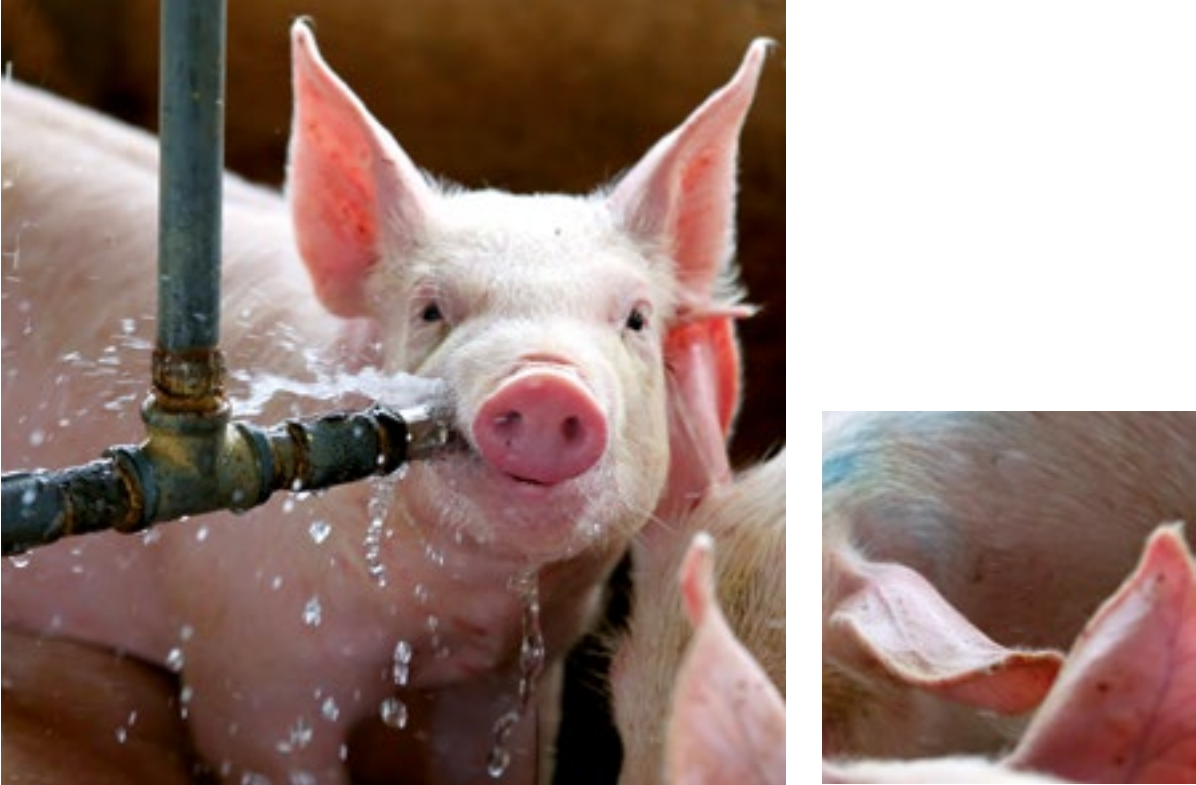
Para llevar a cabo una correcta gestión, cada negocio tiene un área responsable, además de contar con Política de compras, procesos transparentes y auditables, apoyados por una plataforma central de proveedores. Adicionalmente, todos los proveedores deben de aceptar y firmar el Código de Conducta, mediante el cual asumen el compromiso de mantener un comportamiento ético, cumpliendo con los estándares y premisas incluidas dentro del mismo.

Seleccionamos a proveedores que operan con buenas prácticas éticas, ambientales y laborales. Deben tener una sólida reputación y capacidad para prestar los servicios o producir los bienes requeridos. Adicionalmente, el 100% de nuevos proveedores nacionales deben adherirse a la firma de una carta ASG, donde se comprometen a:

- Laborar y operar conforme a la legislación y normatividad.
- Velar por la salud de sus colaboradores.
- Cumplir y asegurar el respeto por los derechos humanos, prohibiendo el trabajo infantil o forzoso, y la no tolerancia a la discriminación.
- Cumplir la normativa ambiental.
- Laborar y operar bajo cero corrupción, soborno o extorsión.

Por lo tanto, no compramos productos o contratamos servicios con proveedores que cuenten con historial negativo dentro de las empresas de KUO, así como a aquellos proveedores de bienes y servicios que no presenten la carta de adhesión al Código de Conducta y la Carta de Cumplimiento ASG debidamente firmada.

Durante el año no hemos identificado a proveedores con impactos ambientales o sociales negativos, incluyendo la afectación a los derechos humanos.



PORCÍCOLA

El negocio está integrado verticalmente, desde la genética, pasando por la reproducción y alimentación, hasta el procesamiento y comercialización². Contamos con procesos de inseminación artificial y granjas reproductoras para asegurar la calidad y bienestar de nuestros animales. Las instalaciones han sido certificadas por “Cloverleaf Animal Welfare” por cumplir con los estándares de bienestar animal.

Todo el alimento balanceado que se utiliza para la alimentación de los cerdos es procesado en nuestras tres plantas de alimentos balanceados ubicadas en Yucatán, la cual no es considerada zona de estrés hídrico.

Los principales insumos que utilizamos para la producción de alimento balanceado son el maíz amarillo, la pasta de soya y el sorgo. Para garantizar su suministro adquirimos los productos de proveedores con los que tenemos relaciones de largo plazo.

Con respecto a los proveedores de servicios, contamos con contratos para el transporte de materia prima y de cerdos vivos.

En 2022, el gasto en proveedores locales representó un 19% del gasto total en adquisiciones.

Hacia adelante, nos hemos planteado el objetivo de identificar proveedores certificados en estándares de suministro sostenible y realizar auditorías en temas ambientales o sociales a lo largo de nuestra cadena de suministro.

2. La descripción de la cadena de valor de cada una de nuestras unidades de negocio se puede visualizar en el siguiente enlace: <https://kuo.com.mx/informe-anual/2021/es/sobre-kuo>



HULE SINTÉTICO

Las principales materias primas en este negocio son el butadieno y acrilonitrilo, con ello producimos hule sintético en emulsión, hule sintético en solución y químicos dirigidos a la industria de modificadores de asfalto, neumáticos, compuestos industriales, adhesivos, entre otros.

La mayoría de estos insumos son importados, por lo que establecemos relaciones contractuales tanto a largo plazo como spot con nuestros proveedores de monómero, químicos y envases.

Para el año 2022, hemos identificado a 270 como proveedores relevantes, aquellos que son esenciales para mantener nuestra cadena de suministro y garantizar la producción sin interrupciones.

El gasto en proveedores locales representó 22% del gasto total en abastecimiento.

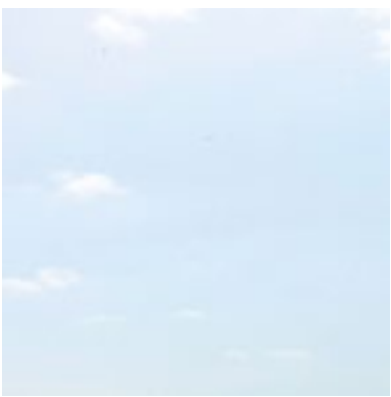
POLÍMEROS

En la producción de polímeros, uno de los insumos más utilizados es el estireno, el cual es fundamental para la fabricación de diversos productos como poliestireno cristal (GPPS), poliestireno de alto impacto (HIPS), copolímeros estirénicos transparentes (SMMA) y compuestos plásticos, para las industrias de alimentos, consumo, electrodomésticos, entre otros.

Sin embargo, la mayoría de los insumos necesarios para esta industria son importados. En nuestro caso, hemos establecido relaciones comerciales con diferentes proveedores ubicados en países como Estados Unidos, China, Guatemala y en países de Europa, quienes nos suministran la materia prima y los servicios logísticos y de almacenamiento necesarios para llevar a cabo nuestra actividad.

Durante el 2022, hemos trabajado con más de 500 proveedores para asegurar la calidad y el suministro oportuno de nuestros insumos.

El gasto en proveedores locales representó 2% de todo el presupuesto de adquisiciones.



Mantenemos relaciones de largo plazo con nuestros proveedores

TRANSMISIONES

Para la producción de transmisiones de alto desempeño y componentes utilizamos principalmente acero y aluminio. La relación con nuestros proveedores es crítica, debido al abastecimiento de los insumos y servicios de la Compañía, su falta de surtimiento podría impactar nuestra capacidad para poder producir y vender.

El gasto en proveedores locales representó 20% del gasto total en adquisiciones.

REFACCIONES

Las principales materias primas son acero y aluminio, con lo que producimos pistones, cojinetes, frenos, entre otros productos, además de materiales de empaque, como el cartón.

Contamos con proveedores de China, México y Taiwán, los cuales nos brindan dos tipos de servicios; proveeduría de bienes, y proveeduría de servicios de transporte nacional e internacional, mantenimiento, capacitaciones, etc.

El gasto en proveedores locales representó 54% del presupuesto total de adquisiciones.

GRI
203-1
203-2
413-1
413-2

SASB
RT-CH-210a.1

Gestión social



En KUO es fundamental que todas las operaciones se desarrollen en un ambiente de cordialidad con las comunidades, evidenciando nuestro compromiso por la creación de valor compartido, con acciones que contribuyan a los objetivos de sostenibilidad del Grupo.

Contamos con una Política de Responsabilidad Social que está alineada al Código de Conducta, lo que nos permite asegurar el cumplimiento de los valores corporativos en todas nuestras actividades. Además, desarrollamos programas de relacionamiento con las comunidades basándonos en los resultados de un diagnóstico social, que nos permite conocer las características socioeconómicas y los posibles impactos socioambientales que puedan afectar a cada comunidad.

Mantenemos una comunicación constante con las autoridades municipales y locales. Como empresa responsable, cumplimos con la legislación vigente en todos los países en donde tenemos operaciones y respetamos los derechos humanos reconocidos internacionalmente.



Durante 2022, desarrollamos programas e iniciativas enfocadas en la promoción de empleo y desarrollo productivo local, el acceso a la salud y a la educación, el cuidado del ambiente y la promoción del deporte. Generamos alianzas con el sector educativo, empresarial, gubernamental y la sociedad civil. No hemos identificado impactos negativos.

Además, promovemos una cultura de responsabilidad social por medio de programas de participación y voluntariado corporativo, en los que trabajamos juntamente con organizaciones de la sociedad civil y en el que nuestros colaboradores tienen la oportunidad de participar libremente para compartir nuestros valores.

+ \$26 MILLONES
DE PESOS INVERTIDOS EN TEMAS SOCIALES

GRI

- 13.14.1
- 13.14.2
- 13.14.3
- 13.14.4
- 13.13.1
- 13.13.2
- 13.13.3



PRINCIPALES INICIATIVAS 2022

AMBIENTE	EDUCACIÓN Y EMPLEO
- Segunda Semana Ambiental Tremec: campaña de sensibilización sobre el cuidado del medio ambiente y su impacto en la sociedad. - Recertificación Empresa Socialmente Responsable. - Instalación de contenedor de residuos: con el propósito de fomentar la economía circular del plástico. - Reciclatón Refacciones: Reciclaje de más de 500 Kg. de plástico, tapitas y otros residuos.	- Cursos de verano para los hijos de los trabajadores. - Prácticas formativas para universitarios en nuestras plantas. - Talento Joven: programa formativo para recién egresados.
SALUD	DONACIONES
- Semana de la salud TREMEC: actividades sobre detección de enfermedades, pausas activas, psicología, nutrición y fisioterapia. - Ruta de la Salud: atención itinerante a cargo de enfermeros y doctoras. - Save The Children - Por una comunidad sana: alianza para atender las necesidades de salud y derechos humanos. - Inauguración tres nuevos centros de atención médica en localidades con carencia de servicios de salud.	- Compra de concentradores de oxígeno, para asilos de la tercera edad. - Donación de computadoras, sillas y escritorios a instituciones de educación pública. - Donación de sillas de ruedas. - Donación a protección Civil. - Donación de tuberías para alumbrado de campo.
DEPORTE	
- Entrenadores deportivos para niños y adolescentes. - Material deportivo: para los deportes de beisbol infantil, futbol, basquetbol, box y softbol. - Donación de uniformes deportivos para equipos de futbol juvenil, softbol femenino y zumba.	

Cero incidentes de incumplimiento a los derechos de las comunidades indígenas

DERECHO DE USO DE TIERRAS Y RECURSOS - PORCÍCOLA
Mantenemos un firme compromiso con el respeto por los derechos de tierra y recursos naturales. No tenemos operaciones en lugares donde los derechos sobre la tierra y los recursos naturales pueden verse afectados.

COMUNIDADES INDÍGENAS- PORCÍCOLA
La estrategia con las comunidades indígenas se basa en un enfoque transversal, que aborda aspectos económicos, sociales y culturales. Estamos comprometidos en trabajar en colaboración con las comunidades indígenas y con las autoridades pertinentes, para asegurar el respeto y la promoción de sus derechos y de su desarrollo sostenible.

Las actividades específicas de relacionamiento que realizamos durante este año fueron las siguientes:

- Con el apoyo de colaboradores de origen maya, buscamos establecer relaciones con las comunidades indígenas de la región.
- Desarrollamos actividades culturales enfocadas en eventos y conceptos mayas.
- Impartimos capacitaciones técnicas con base en prácticas locales.

Durante 2022 no hubo ningún incidente de incumplimiento a los derechos de las comunidades indígenas.

MO DELO

de Sostenibilidad

5

pilares clave para
la creación de
valor sostenible



GRI
2-23
2-24

Modelo de Sostenibilidad

La sostenibilidad es una prioridad central en la gestión de las operaciones de KUO

Durante 2022, fortalecimos el modelo ASG, el cual incluye prioridades a nivel del Grupo y estrategias específicas para cada negocio, basadas en cinco ejes: Gobierno Corporativo, Desarrollo del Colaborador, Satisfacción del Cliente, Procesos y Productos Sostenibles, Eficiencia y Continuidad Operacional. Cada eje tiene sus propias líneas de acción y se relaciona con los ODS.

Además, el Modelo de Sostenibilidad responde a una estrategia a largo y mediano plazo para la gestión de riesgos. La integración de este modelo tiene como objetivo asegurar la continuidad operativa y el crecimiento de cada uno de los negocios, mientras que busca maximizar los impactos positivos y minimizar los negativos que las operaciones de la Compañía puedan tener en nuestros grupos de interés.

Para garantizar que se cumpla con la estrategia, el área de Sostenibilidad trabaja constantemente para priorizar iniciativas y coordinar esfuerzos. También se tiene la responsabilidad de hacer seguimiento al avance en los indicadores del “Scorecard” y de reportar los resultados al Consejo de Administración.

LÍNEAS DE ACCIÓN

- 1.1 Estructura y funcionamiento del gobierno corporativo

1.2 Cultura de ética y cumplimiento
- 2.1 Salud y seguridad ocupacional

2.2 Atracción y desarrollo del talento

2.3 Inclusión y diversidad



- 3.1 Calidad y seguridad del producto

3.2 Innovación
- 4.1 Circularidad en los recursos (agua, residuos y otros insumos)

4.2 Sostenibilidad en la cadena suministro

4.3 Prácticas de consumo (cliente)

4.4 Desarrollo del entorno
- 5.1 Gestión de la energía y emisiones (GEI, partículas)

5.2 Gestión de riesgos climáticos

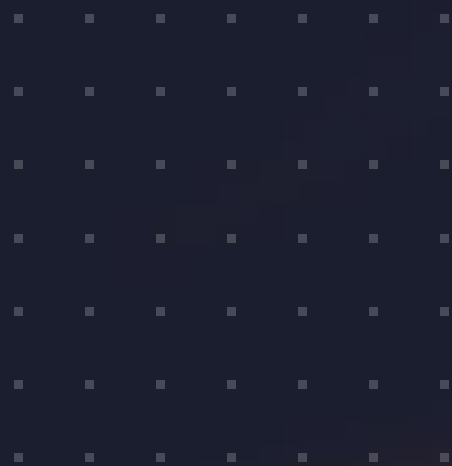
5.3 Transformación tecnológica

GO BIER NO

Corporativo

58%

de los miembros
del Consejo son
Independientes



Gobierno Corporativo

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

El Gobierno Corporativo está compuesto, entre otros órganos, por el Consejo de Administración que cuenta con el apoyo del Comité de Practicas Societarias y el Comité de Auditoría, ambos del propio Consejo.

La Asamblea de Accionistas es el órgano de mayor decisión en la Sociedad, tiene responsabilidades clave. Cada año puede ratificar, remover o designar a los miembros del Consejo de Administración, considerando criterios como prestigio profesional, conocimiento del sector, buena reputación y, de conformidad con las disposiciones aplicables correspondientes, su carácter de independiente. Además, aprueba anualmente el informe que rinde el Consejo de Administración, los Comités y la Dirección General, asegurando que cumplan con los objetivos estratégicos aprobados. Asimismo, aprueba la remuneración de los Consejeros y, con la opinión favorable del Comité de Practicas Societarias, el Consejo de Administración aprueba la compensación de la Dirección General y Directivos Relevantes, garantizando una remuneración acorde con el desempeño y las responsabilidades asumidas.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración constituye el órgano máximo de administración. Actualmente, está compuesto por 12 integrantes hombres, de los cuales 5 son relacionados y 7 son independientes, es decir, más de la mitad del porcentaje requerido por la ley. El promedio de antigüedad en el cargo como Consejero es de 22 años, el 8% de los miembros tienen entre 30 y 50 años, mientras que el 92% tiene más de 50 años. Adicionalmente, 10 de los miembros pertenecen a otros comités en distintas sociedades, lo que indica su amplia experiencia en la gestión empresarial.

Todos los miembros del Consejo son elegidos por su prestigio profesional y una amplia experiencia en el sector, lo que les permite tomar decisiones estratégicas y asegurar el buen funcionamiento de la empresa. El Consejo sesiona trimestralmente, pudiendo resolver por unanimidad asuntos fuera de sesión.

FERNANDO SENDEROS MESTRE
Consejero Relacionado
Presidente Ejecutivo y del Consejo de Administración de KUO y DINE

JAVIER ARRIGUNAGA GÓMEZ DEL CAMPO
Consejero Independiente
Presidente del Consejo de Administración de Grupo Aeroméxico y Asesor en Inversiones

JOSÉ MANUEL CANAL HERNANDO
Consejero Independiente
Consejero Independiente, Comisario y Asesor en temas de Gobierno Corporativo

ARTURO D'ACOSTA RUIZ
Consejero Relacionado
Asesor Independiente de Empresas

JOSÉ MANUEL DEL BARRIO MOLINA
Consejero Independiente
Socio de Integra M&A Automotriz

ALEJANDRO DE LA BARREDA GÓMEZ
Consejero Relacionado
Director General de KUO y DINE

VALENTÍN DÍEZ MORODO
Consejero Independiente
Presidente de Grupo Nevadi Internacional

ARTURO ELÍAS AYUB
Consejero Independiente
Director de Alianzas Estratégicas y Contenidos de América Móvil

FEDERICO FERNÁNDEZ SENDEROS
Consejero Relacionado
Presidente de Grupo Sim y Consejero Independiente de Grupo Chedraui

CARLOS GÓMEZ Y GÓMEZ
Consejero Relacionado
Presidente del Consejo de Administración de Estudia Más

VÍCTOR RIVERO MARTÍN
Consejero Independiente
Director General de Telehotel

ERNESTO VEGA VELASCO
Consejero Independiente
Consejero Independiente de Empresas

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO
Secretario del Consejo
Director General Adjunto / General Counsel de KUO y DINE

El Consejo de Administración tiene un papel crucial en la dirección de la empresa, asegurando su crecimiento sostenible y la creación de valor para todos los grupos de interés. Entre sus principales funciones se encuentran la definición de la estrategia y objetivos de la empresa, la supervisión de la gestión y resultados, la designación y evaluación de la alta dirección y la supervisión del cumplimiento normativo y ético.

Además, contamos con un consejero encargado de presentar los temas relevantes en materia de sostenibilidad en las sesiones del Consejo de Administración, lo cual, permitirá promover el conocimiento, las habilidades y la experiencia del máximo órgano de gobierno sobre estos temas.

GRI

- 2-9
- 2-10
- 2-11
- 2-12
- 2-13
- 2-14
- 2-15
- 2-16
- 2-17
- 2-18

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Presidente del Consejo de Administración y Presidente Ejecutivo de la Compañía, Fernando Senderos Mestre, es también el Presidente del Comité Directivo, el cual tiene a su cargo dirigir la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la sociedad, sujetándose a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

El Comité sesiona cada tres meses, pudiendo convocarse a sesiones adicionales cuando sea necesario. Una de sus funciones más relevantes, es la de emitir su opinión para aprobación del Consejo de Administración sobre el nombramiento o remoción del Director General, y su respectiva remuneración, así como proponer y emitir su opinión sobre las políticas de designación y retribución de los Directivos Relevantes. Además, el Comité tiene la responsabilidad de emitir su opinión y recomendación al Consejo de Administración sobre asuntos relevantes y operaciones con partes relacionadas. Actualmente está compuesto por 3 Consejeros Independientes:

VALENTÍN DÍEZ MORODO

Presidente

ERNESTO VEGA VELASCO

VÍCTOR RIVERO MARTÍN

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO

Secretario

COMITÉ DE AUDITORÍA

Sesiona cada trimestre y tiene una sesión adicional en el mes de diciembre de cada año, dedicada principalmente a la revisión de estados financieros al cierre de un ejercicio. Este Comité tiene a su cargo la determinación, implementación y evaluación del sistema de control interno y de auditoría interna de la Compañía, y da seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la sociedad. Además, el Comité revisa y propone, para aprobación del Consejo de Administración, las políticas contables y los estados financieros, verificando la administración y manejo de la empresa e implementando las resoluciones adoptadas por la Asamblea General de Accionistas. De igual forma, el Comité evalúa y propone al Consejo de Administración para su aprobación la contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa. Actualmente está compuesto por 3 Consejeros Independientes:

JOSÉ MANUEL CANAL HERNANDO

Presidente

JOSÉ MANUEL DEL BARRIO MOLINA

ERNESTO VEGA VELASCO

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO

Secretario

DIRECTOR GENERAL Y EQUIPO DIRECTIVO

El Director General, Alejandro de la Barreda Gómez, es el encargado de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Compañía. Cuenta con amplias facultades para representarla, sujetándose a los términos y condiciones establecidos por el Consejo de Administración y estatutos sociales. Además, debe someter, para aprobación del Consejo de Administración, las estrategias de negocio, cumplir con los acuerdos aprobados por la Asamblea de Accionistas y del Consejo de Administración, revelar la información relevante al público, entre otras funciones.

En conjunto con el Director General, el Equipo Directivo, está a cargo de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de KUO. Está compuesto por los siguientes miembros:

ALEJANDRO DE LA BARREDA GÓMEZ

Director General

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO

Director General Adjunto / General Counsel

ROGER PATRÓN GONZÁLEZ

Director General Adjunto y Director Refacciones

JORGE F. PADILLA EZETA

Director Finanzas y Planeación

CLAUDIO ÁNGEL FREIXES CATALÁN

Director Porcícola

HÉCTOR HERNÁNDEZ-PONS TORRES

Director Alimentos de Marca

FELIPE DE JESÚS VARELA HERNÁNDEZ

Director Hule Sintético

SERGIO PAREDES CASTAÑEDA

Director Polímeros

ANTONIO HERRERA RIVERA

Director Transmisiones

Prevención de conflictos de interés

Por disposición legal y estatutaria, todos los Órganos de Gobierno Corporativo, deben ejercer sus funciones libres de conflictos de interés. El Comité de Prácticas Societarias tiene la responsabilidad de revisar y evaluar las operaciones con partes relacionadas, las cuales deben realizarse sin conflicto de interés, por lo que, adicionalmente, se encarga de establecer medidas para prevenirlos.

COMPENSACIÓN

Contamos con políticas que establecen directrices para asegurar la compensación equitativa en función de los resultados de la gestión del desempeño y en línea con la estrategia corporativa y del negocio específico.

La compensación del Director General y de otros Directivos Relevantes está basada en un análisis que es presentado por la Dirección de Capital Humano al Comité de Prácticas Societarias, para su aprobación por parte del Consejo de Administración, con base en las políticas correspondientes.

El salario base se determina mediante tabuladores internos y depende del nivel de evaluación asignado a la posición. Existen esquemas de pago variable de corto y largo plazo para asegurar el reconocimiento y permanencia del personal clave. Los pagos por terminación se realizan conforme a la ley. Además, como parte de nuestras prestaciones, existe un plan contributivo de beneficios para la jubilación que proporciona prestaciones adicionales a las requeridas por ley.



MEDIDAS PARA GARANTIZAR EL SALARIO DIGNO

Un salario digno no solo significa pagar un monto justo y suficiente para cubrir las necesidades básicas de los empleados, sino también brindar estabilidad y seguridad económica para ellos y sus familias. Además, un salario digno puede aumentar la lealtad y compromiso de los empleados hacia la empresa, lo que a su vez puede conducir a una mayor productividad y calidad en el trabajo. También puede ayudar a reducir la rotación de personal y el costo de capacitación de nuevos empleados.

Realizamos estudios periódicos de referencia con otras empresas del sector y monitoreamos las mejores prácticas con la finalidad de llegar al pago óptimo para nuestros empleados.

La operación se gestiona de forma integral, en el presupuesto de cada año ya se contempla el costo total de las operaciones, incluyendo el pago de salarios para los trabajadores.

Ninguno de los trabajadores es pagado por debajo de salario mínimo. El 100% de los trabajadores que pertenece a un convenio de negociación colectiva tiene acuerdos de salario y se ha determinado el plazo de remuneración.

GRI
3-3
2-23
2-24

Ética empresarial y transparencia

Nos esforzamos por hacer negocios en un entorno ético, de honestidad intelectual, integridad y transparencia, en coherencia con los valores organizacionales

VALORES

INTEGRIDAD

“Convicción para hacer lo correcto.”

Actuamos en congruencia entre lo que pensamos, decimos y hacemos.

Manejamos con responsabilidad y transparencia los recursos de la empresa. Manifestamos lo que pensamos y creemos. Cumplimos con las normas éticas, teniendo presente las consecuencias de nuestros actos.

INSTITUCIONALIDAD

“Consideramos prioritarios los intereses de KUO en la toma de decisiones.”

Actuamos en función de la misión, visión, valores de KUO, con apego a sus sistemas y políticas, orientando nuestras acciones, tareas y responsabilidades, dentro y fuera de la empresa, en beneficio de la organización, su estrategia y sus grupos de interés.

LIDERAZGO

“Somos ejemplo, tanto en palabras como en acciones.”

Asumimos el compromiso de compartir con los colaboradores una clara visión de cambio, consolidándola con propósitos retadores que los inspiren a alcanzar metas superiores.

TRABAJO EN EQUIPO

“Crecemos juntos.”

Asumimos con compromiso el trabajo colaborativo para alcanzar objetivos superiores.

Unimos talentos y creatividad, generando sinergias con nuestras habilidades, competencias y experiencia. Entendemos las necesidades e intereses de los demás, promovemos la diversidad y la capacidad de disentir, privilegiando la colaboración.

INNOVACIÓN

“Implementamos nuevas ideas y mejoras.”

Creamos valor a través de transformar las ideas en nuevos procesos, productos y servicios que son apreciados por nuestros grupos de interés.

Desafiamos soluciones de mejora incremental y disruptiva con tolerancia al riesgo y fracaso, siempre que deriven en aprendizajes visibles.

Contamos con un sistema para reconocer al personal que ejemplifica y vive los cinco valores organizacionales. Todos los colaboradores pueden participar en la convocatoria anual para seleccionar a un compañero que mejor represente cada valor y que sirva como modelo. Esta persona es nombrada "Embajador de Valor".

Además, empleamos políticas y prácticas que permitan una conducta empresarial responsable y en cumplimiento con la legislación y normativas. Asimismo, nuestras políticas contemplan combatir los sobornos, extorsión, y otras formas de corrupción; adhiriéndonos a las buenas prácticas fiscales, siguiendo la debida diligencia para identificar, prevenir y rendir cuentas. Entre nuestros códigos y políticas más importantes, destacan:

GRI
3-3
2-25
2-26
2-27
205-1
205-2
205-3

SASB
RT-CH-140a.2
RT-CH-530a.1
RT-CH-540a.1
TR-AP-520a.1



CÓDIGO DE CONDUCTA

Establece las directrices generales para realizar nuestras actividades, estrategias a largo plazo y mejores prácticas en la forma en que interactuamos con nuestros grupos de interés. Todos los miembros de la organización, incluidos directivos, consejeros, colaboradores, socios, accionistas, proveedores y clientes, deben de cumplir con estos estándares. Las premisas incluidas en el Código son las siguientes:

- Proceso de selección de proveedores y contratistas para asegurar que la cadena de valor opere con las mejores prácticas ambientales, sociales, de anticorrupción y laborales.
- Política de viajes que regula temas de regalos, hospitalidad y viajes.
- No realizamos contribuciones a partidos políticos o campañas electorales.
- Cumplimos con la Política de Donaciones que establece los lineamientos para llevar a cabo contribuciones sociales, las cuales deben estar alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sustentable emitidos por la ONU y estar previamente autorizadas por la Dirección General.

POLÍTICA DE INTEGRIDAD

Establece el programa de integridad, el cual tiene como objetivo, salvaguardar y proteger los activos de la organización, a sus socios, colaboradores, proveedores, clientes e inversionistas. Este modelo está basado en el Modelo de Administración de Pacto Mundial de la ONU – Programa de Integridad y en la metodología COSO⁴.

SISTEMA DE DENUNCIAS

Contamos con mecanismos confidenciales para recibir retroalimentación sobre la aplicación del Código de Conducta y para reportar situaciones inapropiadas.

- Buzón de Retroalimentación y Transparencia: denunciaskuo@kuo.com.mx
- Vía Telefónica:
 - México: 800 700 GKUO (800 700 4586)
 - Estados Unidos: 1 866 494 80 05
- Dudas en la interpretación del Código y políticas internas: 5261 8000 ext. 7368

POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

Se basa en tres pilares: Gente KUO, Medio Ambiente y Comunidad. Además, se rige por los principios establecidos en el Código de Conducta y Modelo de Sostenibilidad.

GESTIÓN ANTICORRUPCIÓN

KUO tiene un lineamiento de cero tolerancia a actos de corrupción. Además, como lo menciona el programa de integridad, el 100% de nuestras operaciones se ha evaluado en riesgos relacionados con la corrupción.

Durante 2022, capacitamos y realizamos programas de comunicación sobre el Código de Conducta y otros temas relacionados con transparencia y anticorrupción para el 100% de los colaboradores.

Nuestra gestión nos ha permitido tener buenos resultados y no hemos presentado ningún caso de corrupción confirmado.

PREVENCIÓN DE LA COMPETENCIA DESLEAL

Durante 2022 no enfrentamos procedimientos judiciales relacionados con competencia desleal en ninguna de nuestras operaciones.

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

En KUO nos aseguramos de cumplir con la normatividad propia de los sectores y de cada país donde operamos, en temas ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo.

Asimismo, los productos que ofrecemos están enfocados al sector alimenticio, médico, automotriz, entre otros; por lo tanto, dependiendo de su aplicación deben de cumplir con una serie de regulaciones o certificaciones, por lo que es necesario que nuestra gestión sea eficiente y se actualice constantemente.

Contamos con un Manual de Cumplimiento Regulatorio, además de auditorías internas y externas de las diversas certificaciones a las que estamos adheridos.

Durante 2022 ninguna de nuestras unidades de negocio presentó incumplimiento significativo en materia ambiental, social, económica o de gobierno corporativo.

4. La metodología COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) es un marco de referencia ampliamente utilizado para evaluar y mejorar el control interno y la gestión de riesgos en una organización.

DESARROLLO

del colaborador

+290k
Horas de capacitación



SOMOS
UN EQUIPO
EXTRAORDINARIO

GRI
3-3

Desarrollo del Colaborador

“El Capital Humano es un elemento clave para la efectividad y la generación de valor a largo plazo”



Basamos la relación con la gente en nuestros valores. Estamos convencidos que, brindando ambientes de trabajo saludables, promovemos un alto sentido de responsabilidad, productividad, desarrollo y bienestar a los colaboradores.

Para ello, contamos con un sistema de gestión que nos permite asegurar las buenas relaciones empresa – trabajador, impactando de manera positiva a la organización, logrando continuidad operativa libre de conflictos laborales, manteniendo un clima y ambiente laboral saludable, además de asegurar la calidad en el servicio que brindamos a clientes y consumidores.

Mediante este sistema de trabajo definimos, establecemos, normamos y desarrollamos todos los elementos que conforman la gestión; tales como la jornada de trabajo, roles y responsabilidades de los colaboradores, competitividad de la remuneración, reconocimientos, productividad, competencias técnicas y organizacionales, entre otros.

Las principales herramientas con las que gestionamos el manejo del personal son las siguientes:

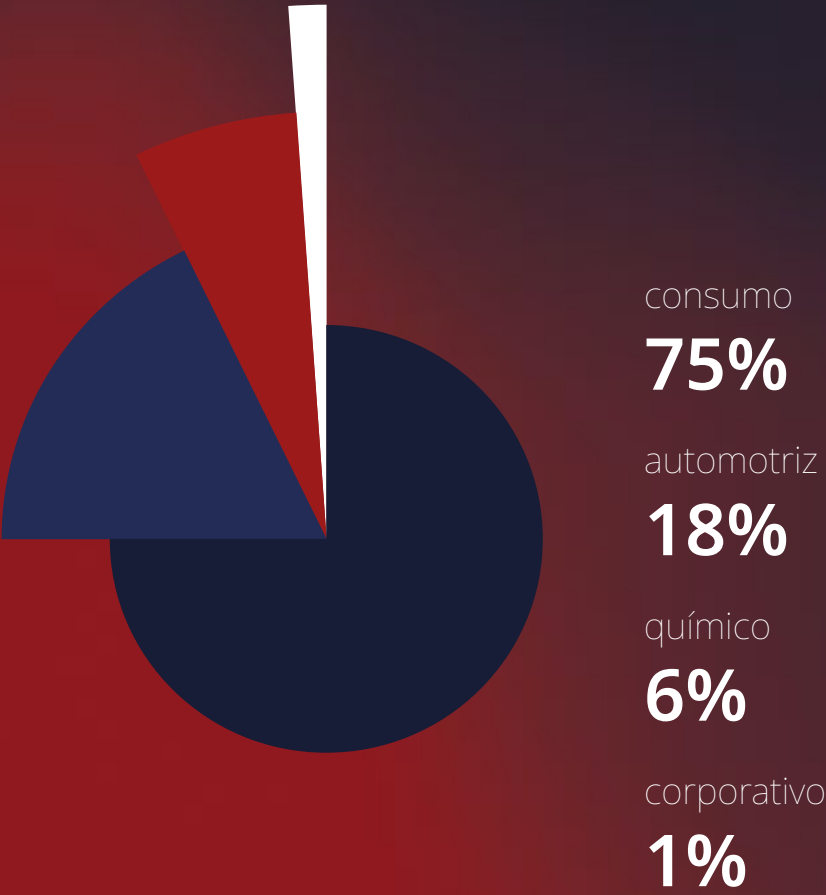
- Plan operativo laboral
- Reglamento interno de trabajo
- Código de conducta
- Manual de procedimientos laborales
- Política de identificación de talento y contratación de personal
- Procedimientos de identificación de talento, capacitación y entrenamiento
- Planes anuales de desarrollo y capacitación
- Programa anual de gestión de desempeño
- Plan de sucesión
- Termómetro laboral
- Campañas orientadas al balance vida-trabajo

Adicionalmente, mantenemos un estricto cumplimiento de las leyes correspondientes en cada uno de los lugares en donde operamos, entre ellas, la Ley Federal del Trabajo, la cual establece el derecho a la organización colectiva-sindical, regulado a través de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS), el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) y el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores (Fonacot).

Medimos la gestión a través de diversos indicadores, tales como nivel de satisfacción del personal, nivel de productividad, resultado de revisiones del contrato colectivo de trabajo, número de paros operativos, número de demandas, ausentismo, rotación, accidentabilidad, horas de capacitación, resultados de aplicación de cuestionarios de NOM 35 y otras similares. Es importante señalar que utilizamos los resultados para proponer acciones de mejora continua de acuerdo con los objetivos y metas de cada negocio.

GRI
2-7
2-8

Al cierre de 2022 la plantilla laboral del Grupo se integró por más de 24,000 colaboradores, la variación frente al cierre de 2021 es una reducción mínima de 0.39%. El 94% de nuestros colaboradores se encuentran en México, 3% en España, 2% en EEUU y 1% en Bélgica. A continuación se muestran los porcentajes por sector, los cuales no cuentan con una variación significativa en relación al año 2021.



94%
COLABORADORES
EN MÉXICO

El 97% de los colaboradores son permanentes, incrementándose 2 puntos porcentuales frente al 2021.

Por otro lado, durante el año se sumaron 331 mujeres a nuestra plantilla laboral, contando con 32% de personal femenino, subiendo más de un punto porcentual en comparación con el año 2021.

En relación a los rangos de edad, el 60% del personal tiene entre 30 y 50 años de edad, sin variaciones con respecto al año anterior.

Respecto a trabajadores que no son empleados de la Compañía, contamos con una cantidad no significativa.



El alcance de la información de las cifras mostradas incluye los negocios Porcícola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones, así como Herdez del Fuerte y Megamex. En adelante, en el presente capítulo no se considerará ni Herdez del Fuerte ni Megamex.

GRI
401-2
407-1
408-1
409-1
13.15.5

BENEFICIOS QUE BRINDAMOS A NUESTRA GENTE

Sin importar la unidad de negocio a la que pertenezcan, todos los colaboradores reciben los mismos beneficios, entre los que resaltan seguro médico, permiso parental, cobertura por incapacidad o invalidez y seguro de vida. Brindamos también beneficios adicionales como, vales de despensa, fondo de ahorro, permiso con goce de sueldo para ocasiones extraordinarias, entre otros similares.



DERECHOS HUMANOS

Tal como indica el Código de Conducta, KUO respeta los derechos humanos y las normas laborales, por lo que los colaboradores y terceros que tengan relación con la empresa o actúen en su nombre deberán:

- Tratar a toda persona con dignidad y respeto.
- Promover la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y no permitir la violencia de género.
- Asegurar que no exista trabajo forzado o infantil.
- Eliminar cualquier práctica de discriminación por razones de sexo, estado civil, edad, religión, raza, capacidad física, estado de salud, preferencias políticas o clase social, etc.
- En KUO queda prohibida cualquier tipo de discriminación.

Contamos también con una Política de Responsabilidad Social, cuyo cumplimiento se basa en nuestros tres pilares: Gente KUO, Medio Ambiente y Comunidad. Para efectos del presente capítulo, destacamos los siguientes principios directamente relacionados con el pilar Gente KUO:

- Prácticas de Empleo: Igualdad de oportunidades, libre asociación, rechazo al trabajo infantil tanto en nuestras operaciones como en las de nuestros socios, clientes y proveedores; y calidad de vida en la empresa brindando a nuestro personal un ambiente que promueva un alto sentido de responsabilidad, productividad, desarrollo, seguridad y calidad de vida; acorde al entorno y situación del negocio al que pertenecen.
- Salud, seguridad e higiene.

En esa misma política reconocemos y adoptamos la “Declaración Universal de los Derechos Humanos” y la guía correspondiente. Así mismo, KUO trabaja por los principios del Pacto Mundial y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Puede encontrar mayor información acerca de los ODS en el Anexo 3 del presente documento.

Finalmente, contamos con una política de inclusión laboral definiendo esta como “la creación de condiciones favorables para la participación de cualquier persona apta para prestar servicios dentro del mercado laboral”. Estas condiciones son libres de discriminación y con igualdad de oportunidades en el acceso, permanencia, remuneración y ascenso en el empleo; y conforme a todos los derechos y obligaciones que marca la Ley Federal de Trabajo.

Actualmente, continuamos trabajando en actividades de concientización, pláticas y capacitaciones para minimizar y eliminar comportamientos que puedan tomarse como discriminación en la Compañía.

GRI
2-30
402-1
407-1
401-3

SINDICATO

"Respetamos la ideología y principios de las Organizaciones Sindicales que representan los intereses de los trabajadores de nuestras empresas y establecemos entornos de confianza, como condición para generar relaciones de colaboración con alta productividad y en mutuo beneficio. Asimismo, respetamos plenamente la autonomía de gestión de las organizaciones sindicales y la libertad de sindicalización."

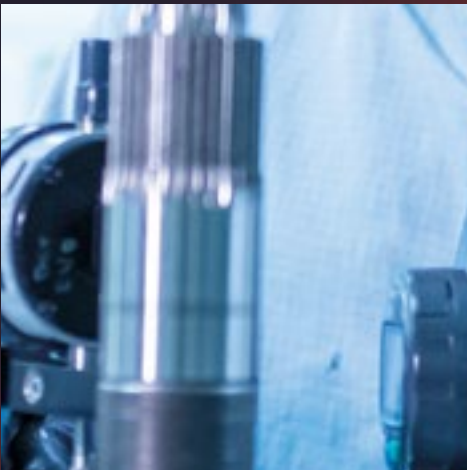
En línea con las negociaciones y los acuerdos colectivos que llevamos a cabo con los trabajadores sindicalizados, los plazos para notificar acerca de cambios organizacionales dependen de la magnitud de la situación y se estima según las necesidades de cada negocio. Estos pueden variar desde dos semanas de anticipación hasta notificación en reuniones anuales.

Es importante señalar que contamos con una Política de Comunicación Organizacional y con una Política de Relaciones con el Sindicato, la cual nos ayuda a mantener la transparencia en la empresa.

PERMISO PARENTAL

Todos los empleados tienen derecho al permiso parental, tanto hombres¹ como mujeres. Durante 2022, 564 colaboradores se acogieron al mismo, de los cuales el 86% regresaron luego del permiso correspondiente y 80% permanecieron en la empresa después de su reincorporación.

1. El artículo 132, fracción XXVII Bis, de la Ley Federal de Trabajo (LFT) establece la obligación del patrón de otorgar una licencia de paternidad de 5 días laborales con goce de sueldo a los hombres que trabajan al momento de que nace su hijo.



CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE LOS COLABORADORES

“Crecemos juntos.” Asumimos con compromiso el trabajo colaborativo para alcanzar objetivos superiores. Unimos talentos y creatividad, generando sinergias con nuestras habilidades, competencias y experiencia².

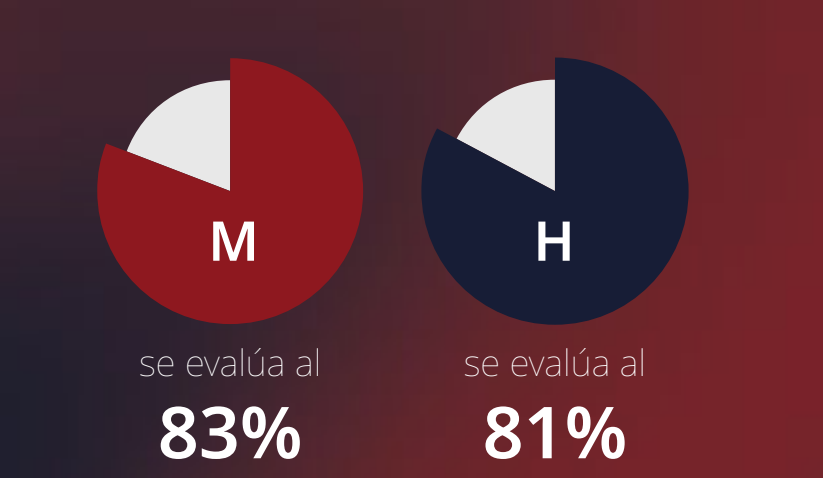
En el Código de Conducta declaramos el compromiso de la Compañía en promover el desarrollo profesional equitativo, fomentando la capacitación de los colaboradores y favoreciendo la mejora de aquellas habilidades y competencias que están relacionadas con el ejercicio de sus funciones. Asimismo, las contrataciones de personal y los ascensos se basan en la capacidad, resultados y méritos profesionales demostrables.

Brindamos cursos y capacitaciones desde el proceso de inducción, hasta la preparación de los colaboradores para asumir nuevas funciones tanto en la empresa como en su vida profesional; desarrollando sus competencias y habilidades técnicas, digitales, de gestión y culturales, que aseguren el cumplimiento de sus funciones actuales, la resolución de problemas complejos y su adaptación a entornos laborales de acuerdo a tendencias de corto, mediano y largo plazo. Los cursos varían desde especialidades propias de cada negocio, hasta habilidades de liderazgo y gestión, con el fin de asegurar el desarrollo profesional y personal de los trabajadores. Para ello contamos con un Manual y Procedimientos de Capacitación y Entrenamiento.

El número total de horas de capacitación se incrementó 6% en relación al año anterior, sumando 295,795 horas, de las cuales 69% fueron de capacitación a hombres y 31% a mujeres, datos ligeramente proporcionales a la cantidad de colaboradores por género. A pesar de haber brindado mayor número de horas de entrenamiento, la media de horas de capacitación fue 15.4, menor que la media del año anterior que fue de 17.7 horas. Esto se debe principalmente a la cantidad de ingresos y rotación de personal.

De manera complementaria, periódicamente evaluamos y monitoreamos el desempeño de los colaboradores, lo cual nos permite gestionar de manera más eficiente las necesidades de capital humano, así como alinear los objetivos de toda la plantilla a la estrategia general de KUO. Para ello contamos con una Política para la Gestión de Desempeño, que establece los lineamientos y normas para definir, alinear, evaluar y retroalimentar el avance y logros de objetivos del personal.

Durante el año, realizamos la evaluación de desempeño al 81% del total de los colaboradores, incrementando la cantidad de evaluaciones que se realizaron en 2021, año en el que se evaluó al 77% del personal.



Nuestro objetivo a futuro es a evaluar al 100% de nuestros colaboradores, independientemente de su categoría laboral y/o función que realice.

Es importante señalar que contamos con una Política para la Planeación de la Sucesión Organizacional, con el fin de garantizar la continuidad de KUO. Los Directores de cada negocio son responsables de que todos sus empleados sean calificados por los líderes en alguno de los 9 Grupos de Talento considerados en la herramienta de gestión de talento, así como en los criterios de compromiso, dentro del Módulo de Sucesión del Sistema Integral de Gestión Organizacional (SIGO). Asimismo, cada seis meses se realizan sesiones de revisión, las cuales consisten en analizar el talento dentro de cada negocio, identificar sucesores para las posiciones clave y tomar decisiones sobre el desarrollo y retención de dicho talento.

ROTACIÓN

Comparado con 2021, durante 2022, los ingresos han sido similares y los ceses han sido menores.

GRI
3-3
401-1
403-1
403-7



SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

El bienestar de los colaboradores es una de las prioridades de KUO. Una adecuada gestión de la seguridad y salud de las personas permite que todas las actividades de la empresa se realicen en un entorno sano y seguro, esto a su vez mejora el clima laboral de la empresa demostrando así el compromiso de la Alta Dirección con todos los colaboradores. Es importante señalar que, establecer controles estrictos en seguridad, disminuye costos y aumenta la productividad.

Además de las Normas Oficiales Mexicanas en Seguridad y Salud en el Trabajo, la Política de Seguridad y Salud Ocupacional, establece los lineamientos y comportamientos a seguir en esta materia, con la finalidad de proteger a los colaboradores y prevenir lesiones; así como evitar riesgos en la seguridad de los procesos a través de la implementación y ejecución de las guías del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional, la identificación de peligros, evaluación de riesgos y establecimiento de medidas de prevención, corrección, control y/o transferencia.

En nuestra Política de Responsabilidad Social, destacamos los siguientes principios:

- Además de operar dentro del marco jurídico y leyes aplicables a la que están sujetas nuestras actividades productivas, tenemos como meta proteger la integridad de nuestros colaboradores, contratistas y visitantes, así como a la comunidad circunvecina. Aplicamos estándares y guías nacionales e internacionales de seguridad, promoviendo el entrenamiento y medición del desempeño. Promovemos lugares de trabajo sanos, seguros y saludables, y desarrollamos la conciencia de seguridad entre nuestros colaboradores.
- Aplicamos una actitud preventiva de cero tolerancia ante acciones inseguras y situaciones de riesgo.
- Monitoreamos la salud de nuestros empleados cuidando su condición integral para el mejor desempeño de sus funciones, asimismo cumplimos con la normatividad vigente en materia de Seguridad Social.

La Política de prevención de factores de riesgos psicosociales (FRP) establece lineamientos para identificar, analizar y prevenir riesgos, así como para promover un entorno organizacional favorable. Promovemos un entorno organizacional favorable a través de un trato cordial entre colaboradores y otras personas con las que interactuamos, realizamos reuniones de escucha activa para que los trabajadores puedan expresar sus dudas, brindamos capacitaciones enfocadas en el bienestar y desarrollo de los trabajadores, ejecutamos planes de promoción; y exámenes médicos periódicos, entre otros. Asimismo, establece las dinámicas de comunicación, promoviendo el sentido de pertenencia, asegurando que cada colaborador conozca sus responsabilidades y esté capacitado para realizarlas.

GRI
403-1
403-2
403-8



CONSUMO

El negocio Porcícola ha establecido un Sistema de Gestión de Seguridad, a través del cual fortalece su compromiso con la seguridad y salud ocupacional, proporcionando un ambiente sano y seguro para los trabajadores, el aseguramiento del cumplimiento legal, la eliminación o minimización de los riesgos y la promoción en la participación de todos los colaboradores. El sistema se implementa mediante 21 elementos interrelacionados, en el que se establecen los criterios para asegurar el involucramiento de los altos mandos, las competencias de todo el personal, la participación en actividades preventivas de seguridad, el cuidado a la salud, higiene industrial, la integridad mecánica, administración de cambios, entre otros.

Cada año se definen objetivos que permiten mejorar la cultura e indicadores de seguridad y salud; asimismo, establece estándares y requisitos mínimos para asegurar la identificación, evaluación y control de los riesgos de las operaciones y el aseguramiento del cumplimiento legal.

La efectividad de la gestión en seguridad y salud ocupacional se evalúa mediante auditorías internas y el monitoreo de diversos indicadores, los cuales son monitoreados durante los Comités Operativos, Tácticos y Estratégicos, con la participación de los colaboradores. Con el fin de reforzar estas reuniones, se realizan capacitaciones, entrenamientos y Rallys de seguridad, que permiten la implementación de una cultura de seguridad orientada a mantener la integridad del personal.

En plantas procesadoras, adecuamos el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (SGSSO) para asegurar la conformidad con la norma ISO 45001:2018.



En 2022 se registró una disminución del 7.5% en el número de accidentes con lesión incapacitante.

Contamos con un procedimiento para el reporte, investigación y monitoreo de incidentes y accidentes, el cual indica que todo incidente o accidente debe ser reportado y establece los pasos a seguir para la investigación y definición de acciones permanentes que aborden las causas básicas de los eventos y de esta manera evitar la reincidencia. Contamos con un software para el registro de accidentes, investigaciones y planes de acción, lo cual nos permite dar seguimiento en tiempo real al estatus de las acciones hasta su cierre.

A través de la ISO 45001:2018, el Servicio Médico, en conjunto con un equipo, determinan los peligros a los que los trabajadores están expuestos y que pudieran ocasionarles una lesión o deterioro de la salud; asimismo, proponen medidas preventivas y monitoreo para los riesgos identificados. La identificación de los factores de riesgo comprende, además de la evaluación médica laboral, el análisis de los reportes de factores de riesgo, y estudios conforme a:

- Tiempo de exposición a los factores de riesgos durante la jornada de trabajo
- Concentración y niveles de los contaminantes en el ambiente, áreas y puestos de trabajo
- Características fisicoquímicas de los contaminantes
- Medidas de prevención en salud y seguridad en el trabajo señaladas en el programa de vigilancia de la salud en los trabajadores en años anteriores

Una vez identificados los peligros, se determina los exámenes médicos por puesto, indicando el tipo de evaluación y la frecuencia; y se registra la información en el perfil de puestos de trabajo por riesgo de exposición.

GRI
403-3
403-6

SASB
FB-MP-320Aa.2

SALUD PREVENTIVA

Contamos con servicios de salud en el trabajo que contribuyen a la identificación, prevención y eliminación de peligros y a la minimización de riesgos.

Estos se clasifican en:

- 1. Promoción
- 2. Prevención
- 3. Vigilancia
- 4. Asistencia
- 5. Gestión

Por otro lado, de forma anual, el Servicio Médico, en coordinación con el área de Seguridad, elabora e implementa programas de seguridad ocupacional conforme al Master Plan de Salud Ocupacional tomando en cuenta como mínimo lo siguiente:

- Programas de higiene industrial requeridos por la normatividad aplicable.
- Actividades de vigilancia epidemiológica de enfermedades relacionadas con el trabajo y ausentismo laboral.
- Exámenes médicos para selección de personal de acuerdo con los factores de riesgo en el ambiente de trabajo.
- Campañas de detección oportuna a enfermedades crónicas degenerativas.
- Programas de bienestar en la promoción de salud y prevención de adicciones.
- Capacitación en materia de salud en el trabajo de acuerdo con los factores de riesgos y procesos productivos.
- Programa interno de brigadas de primeros auxilios.
- Registro, análisis y evaluación de indicadores de consultas y enfermedades laborales.
- Definición de objetivos de mejora en la salud ocupacional de los trabajadores.

Por otro lado, el área de Salud Ocupacional realiza estudios frecuentes a sus trabajadores en lo relacionado a problemas específicos de salud, ya sea de enfermedades profesionales o no, de accidentes o exposiciones a factores de riesgo laborales.



GRI
403-4
403-5

El Sistema de Gestión de Seguridad se basa en la participación y consulta a los colaboradores

INVOLUCRAMIENTO Y CAPACITACIÓN DE TRABAJADORES

Las actividades en las que participa el personal están definidas en el estándar de Participación Administrativa, en el que se establecen las actividades preventivas en Seguridad que deben ejecutar los colaboradores dependiendo de su puesto de trabajo. De igual manera, los colaboradores participan en los análisis de riesgos (ASTs) y en las investigaciones de accidentes, así como encuestas laborales, para conocer el nivel de satisfacción sobre distintos temas, entre ellos la seguridad y salud de la instalación. Por otra parte, nuestras instalaciones cuentan con Comisiones de Seguridad e Higiene, las cuales realizan recorridos para identificar condiciones subestándares y para asegurar la mejora correspondiente.

En el caso de plantas procesadoras, el Plan de Participación y Plan de Consulta definen todos los mecanismos, la frecuencia de ejecución, responsables, evidencias e indicadores.

Con relación a los cursos de seguridad que se otorgan al personal se encuentran la Inducción de Seguridad, en el que se brinda la política, una introducción del Sistema de Gestión de Seguridad, los planes de atención a emergencias, uso de extintores, principales riesgos de las instalaciones, el equipo de protección personal, el Sistema de permisos de trabajo peligrosos, procedimiento en caso de accidente y los principales riesgos de la instalación.

Con la finalidad de que los supervisores puedan investigar el origen de los accidentes de manera adecuada, se les capacita con la técnica de investigación de accidentes TASC. Adicionalmente, se brinda una capacitación anual en Procedimientos de Participación Administrativa y el uso del software de seguridad a todos los mandos medios.

En el área de producción, se brinda a todos los colaboradores el curso de “Seguridad basada en el comportamiento”, tanto a mandos medios como personal operativo.

Para el caso de Procesadoras y conforme al estándar ISO45001: 2018, se cuenta con una detección de necesidades de capacitación y un Programa de capacitación anual en el que se establecen los cursos mínimos que debe tener el personal dependiendo de su puesto de trabajo y la programación anual para cumplir con las competencias definidas para cada uno de los mismos.

QUÍMICO

La gestión en salud y seguridad se enfoca en la integridad y bienestar del personal, así como en la disminución de ausentismo por enfermedad y accidentes. Un entorno laboral seguro, con trabajadores sanos, trae a su vez, un aumento de la productividad de los mismos, por ende una disminución de la prima de riesgo de la Compañía.

Cumplimos con la normatividad y procedimientos de seguridad y salud para el fortalecimiento de buenas prácticas, el reconocimiento, reorientación y corrección de actos y condiciones inseguras. Asimismo, implementamos campañas de seguridad y salud en el trabajo, así como programas que formen parte de la vida diaria de nuestros trabajadores. Contamos también con diagnósticos de seguridad y salud; y con procedimientos de identificación, prevención y administración de riesgos ergonómicos.

Cabe señalar que las plantas de Hule Sintético, cuentan con la certificación ISO 4500:2018 en Seguridad y Salud en el Trabajo. Estos sistemas de gestión certificados incluyen la definición de las acciones necesarias para impulsar la mejora continua en las operaciones.

Medimos la gestión a través de indicadores de siniestralidad y accidentabilidad, así como indicadores de salud como porcentaje de población sana y enferma, morbilidad, exámenes médicos, atención y seguimiento de casos COVID-19, gestión de riesgos de trabajo, seguimiento a casos críticos ya sea por enfermedades o por accidentes.

Con la finalidad de prevenir accidentes y promover el cuidado de la salud y bienestar de nuestros colaboradores, en 2022 realizamos las siguientes actividades:

- Aplicamos y cumplimos estrictamente el procedimiento para trabajos de alto riesgo
- Identificamos los agentes y factores de riesgo mediante el mapeo de las áreas de trabajo, controles y evaluación de efectividad
- Realizamos un diagnóstico de seguridad y salud anual
- Cumplimos con la normatividad vigente en materia de seguridad y salud
- Realizamos capacitaciones en materia de seguridad y salud
- Implementamos el Programa DESContigo³

3. DESContigo es un servicio que brinda atención psicológica por afectaciones emocionales a través de una línea de ayuda que funciona vía telefónica (24/7) y/o con una psicóloga en planta.



SALUD PREVENTIVA

El rol del servicio médico se basa en la identificación y minimización de riesgos, mediante la valoración y diagnóstico médico a cada colaborador y candidato, dando seguimiento anualmente a su estado de salud, en conjunto con la identificación de los riesgos. Este servicio, luego de las evaluaciones correspondientes, brinda recomendaciones, de ser el caso, para el control o eliminación de la fuente de riesgo.

Cabe señalar, que la calibración de los equipos son realizados por proveedores certificados; y los análisis de laboratorios son realizados con instituciones certificadas. A todos los colaboradores se les brinda la consulta y asesoría médica.

Con la finalidad de evaluar, vigilar y mitigar padecimientos en el personal, realizamos estudios médicos periódicos, capacitaciones en temas de uso de equipo de protección personal, análisis de riesgos y estudios normativos de acuerdo con los riesgos identificados.

INVOLUCRAMIENTO Y CAPACITACIÓN DE TRABAJADORES

La participación de los trabajadores se dan principalmente a través de Comités de Seguridad y Salud en el trabajo, así como mediante el Programa Anual de Salud, el cual establece que se deben ejecutar campañas de comunicación, vacunación, capacitaciones a brigadas de primeros auxilios, capacitaciones en línea, entrega de información de interés en materia de salud, pláticas al personal interno, comunicados sobre temas de cuidado de salud, webinars, promoción de la buena nutrición, prevención de enfermedades, así como detecciones ante COVID-19.

Entre los principales cursos en salud y seguridad, se brindaron las siguientes capacitaciones en el 2022:

- Comunicación de riesgos
- Recipientes sujetos a presión
- Organigrama en caso de emergencia
- Trabajos en alturas, espacios confinados, corte y soldadura
- Ingreso a áreas restringidas
- Reportes de investigación de accidentes e incidentes
- Uso de extintores, escaleras y equipo de protección personal contra incendio, evacuación y uso de equipos de aire autónomo

AUTOMOTRIZ

La salud y seguridad de los colaboradores se soporta principalmente en la Política de Seguridad y Salud Ocupacional, y en otras herramientas y procesos, destacando los siguientes:

- Política Integral de Seguridad, Calidad y Ambiente
- Reporte de accidentabilidad mensual
- Seguimiento a condiciones y actos inseguros
- Reportes médicos mensuales para la coordinación médica corporativa
- Reuniones de trabajo semanales del Comité de Seguridad Industrial (CSI) interno
- Planificación y gestión de programa de seguridad: Estados y Errores Críticos que dan origen a accidentes

Para garantizar la calidad de nuestras actividades de prevención recibimos múltiples auditorías, tales como las de la Secretaría de Salud , la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), STPS, y auditorías internas.

Como resultado de las actividades realizadas, entre ellas la implementación de una cultura de autocuidado en los colaboradores; y brindando seguimiento y control al personal vulnerable, hemos obtenido los siguientes logros:

- Disminución de la prima de riesgo reportada ante el IMSS
- Disminución del ausentismo por riesgos de trabajo y enfermedades en general (días perdidos, ausentismo, incapacidad parcial, y permanente)

Entre las acciones para la seguridad de nuestros trabajadores, podemos resaltar las siguientes:

- Diagnóstico de seguridad y salud
- Procedimiento de atención médica
- Protocolo COVID-19
- Mapeo y comunicación de riesgos a la salud
- Procedimiento de identificación, prevención y administración de riesgos ergonómicos
- Cumplimiento Legal
- Metodología observaciones conductuales
- Gestión de proveeduría bajo políticas ambiental y de seguridad e higiene
- Análisis de riesgos
- Inducciones en ambiental, seguridad e higiene
- Semana de la seguridad



GRI
403-3
403-4
403-5
403-6

SALUD PREVENTIVA

Entre los programas e iniciativas en materia de prevención de accidentes enfocados en la promoción del cuidado de la salud y bienestar de los colaboradores, en 2022 realizamos lo siguiente:

- Evaluación de riesgos psicosociales en cumplimiento a la NOM 030 STPS⁴
- Programa preventivo de seguridad y salud en el trabajo
- Procedimiento de vigilancia Médica a la Salud
- Exámenes médicos periódicos y de ingreso.
- Valoración de trabajadores y contratistas asignados a trabajos peligrosos dentro de la empresa
- Programa DESContigo
- Cumplimiento NOM 036⁵
- Campañas de Salud y de prevención de accidentes
- Gestión de riesgos de trabajo ante el IMSS-STPS

Asimismo, realizamos exámenes médicos anuales para identificar cambios en el estado de salud, datos de enfermedad incipiente o por referencia directa tras percepción de algún cambio en la salud "habitual". Este examen incluye la parte respiratoria: exploración física de campos pulmonares, con medición de saturación de oxígeno y frecuencia cardiaca, espirometría, radiografía de tórax, según puesto de trabajo.

Se realizan campañas extras de promoción de la salud tales como "Pierde peso, gana salud" y "Salud para la mujer" en donde se trabaja modificación de hábitos alimenticios, violencia familiar, activación física y adicciones. Estos programas son extendidos a las familias de los colaboradores. Así también, realizamos la "Semana de la Salud" en donde promovemos pláticas con expertos invitados invitando al personal a participar en múltiples revisiones: optométricas, dentales, nutricionales, venosas y beneficios con gimnasios.

El área de salud tiene integrado programas relacionados con el monitoreo y control de prevención de enfermedades tales como conservación de la audición, función respiratoria, vigilancia epidemiológica ocupacional, mapas de riesgo, consulta y atención medicina general y atención de emergencias.

4. NORMA Oficial Mexicana NOM-030-STPS-2009, Servicios preventivos de seguridad y salud en el trabajo-Funciones y actividades. Establecer las funciones y actividades que deberán realizar los servicios preventivos de seguridad y salud en el trabajo para prevenir accidentes y enfermedades de trabajo.
5. La NOM 036 STPS Factores de Riesgo Ergonómico tiene como objetivo establecer los elementos para identificar, analizar, prevenir y controlar los Factores de Riesgo Ergonómico en los centros de trabajo derivados del manejo manual de cargas, a efecto de prevenir alteraciones a la salud de los trabajadores.

INVOLUCRAMIENTO Y CAPACITACIÓN DE TRABAJADORES

Además de cumplir con la legislación aplicable, de manera general todo el personal participa en un curso de inducción en temas relacionados con la seguridad ocupacional, riesgos laborales, identificación de actividades peligrosas y planes de emergencia, así como uso de extintores. En la inducción, también se brinda capacitación sobre temas específicos del Servicio Médico, tales como tipos de atención, exámenes médicos periódicos, campañas de salud, embarazo, control de adicciones, protocolo general ante una emergencia, trámites IMSS incapacidad, entre otros.

De acuerdo con la posición o puesto de los trabajadores, se cuenta con una matriz de capacitación que contempla conocimientos básicos y específicos del puesto de trabajo.

Adicionalmente, realizamos pláticas de salud mensual teórico - prácticas sobre riesgos para enfermedades laborales: ruido, temperaturas extremas, vibraciones, ergonomía, riesgos psicosociales, daños en la piel y vías respiratorias por exposición a químicos, prevención de enfermedades metabólicas, etc.

Es importante señalar que mantenemos comunicación con los colaboradores a través del Buzón de quejas NOM 035 Factores de riesgo psicosocial en el centro de trabajo.



SATIS FAC CIÓN

del cliente

MANTENEMOS RELACIONES
DE LARGO PLAZO CON
NUESTROS CLIENTES



GRI
3-3
417-1
417-2
417-3

Satisfacción del cliente

En KUO buscamos mantener relaciones de largo plazo con los clientes, para lograrlo, ofrecemos productos innovadores, que responden a sus necesidades, de alta calidad y a un precio justo. Además, nos enfocamos en ofrecer un excelente servicio.

Nos aseguramos de gestionar correctamente nuestras relaciones comerciales al cumplir con las políticas internas de cada negocio relacionadas al etiquetado, comunicaciones y marketing; las cuales además están alineadas a la normatividad de México y de los países donde exportamos. Esto nos ayuda a mantener la confianza de nuestros clientes y consumidores en nuestras marcas.

Adicionalmente, mantenemos una cultura ética y de conducta íntegra, para lo cual establecemos relaciones comerciales en conformidad con nuestro Código de Conducta y aseguramos que los clientes y consumidores reciban información transparente sobre precios, términos y condiciones y otros datos relevantes a través de diversos canales, como vía telefónica, redes sociales, página web, comunicación institucional y etiquetas y empaques.

Nos enfocamos en atender a los clientes de manera efectiva. Es por eso que contamos con mecanismos de retroalimentación para que puedan comunicar sus quejas o comentarios sobre nuestros productos. Hacemos un seguimiento inmediato a todas las reclamaciones recibidas para asegurarnos de que se les dé el tratamiento adecuado y se resuelvan de manera oportuna. Tomamos en cuenta sus comentarios para poder realizar estrategias de marketing, desarrollar nuevas campañas y mejorar nuestros productos o servicios.

Para asegurar la privacidad de clientes y otros grupos de interés, protegemos su información personal tal como lo indica nuestra política de protección de datos personales alineada a la Ley Federal de Protección de Datos Personales.





Cero casos de incumplimiento en materia de marketing

En 2022, en ninguno de nuestros negocios se reportaron casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones o en materia de marketing.

CONSUMO

Todos nuestros productos cuentan con etiquetas alineadas a la NOM-051-SCFI/SSA1-2010, de etiquetado de alimentos y bebidas. Por lo tanto, las etiquetas y empaques declaran número de SKU o número de identificación de inventario, descripción del producto, fecha de caducidad, método de conservación, peso neto, fecha y lugar de producción, dirección de la planta, entre otra información relevante.

QUÍMICO

El etiquetado y empaque de nuestros productos de Hule Sintético y derivados cuentan con información acerca del contenido, su uso seguro y procedimientos para su correcta eliminación.

En el caso del negocio de Polímeros, al ser una empresa que ofrece y maneja diversos materiales petroquímicos industriales, toda la información acerca de nuestros productos es comunicada y entregada a los clientes mediante diversos documentos como carta de porte, factura, Bill of Landing, entre otros. La información incluye el origen de los componentes, el contenido, su uso seguro y los métodos de eliminación.

AUTOMOTRIZ

Cumplimos con requerimientos de etiquetado para nuestros clientes directos, lo cual se evidencia en nuestro empaque, incluyendo la información necesaria sobre su origen y su uso seguro. No obstante, puede darse el caso donde un cliente reempaque el material, lo cual hace de acuerdo con sus propias políticas y procedimientos.

PROCESOS Y PRODUCTOS sostenibles

OFRECEMOS PRODUCTOS Y
SOLUCIONES INNOVADORAS
CON ALTOS ESTÁNDARES DE
CALIDAD



GRI
3-3

Innovación de productos y servicios

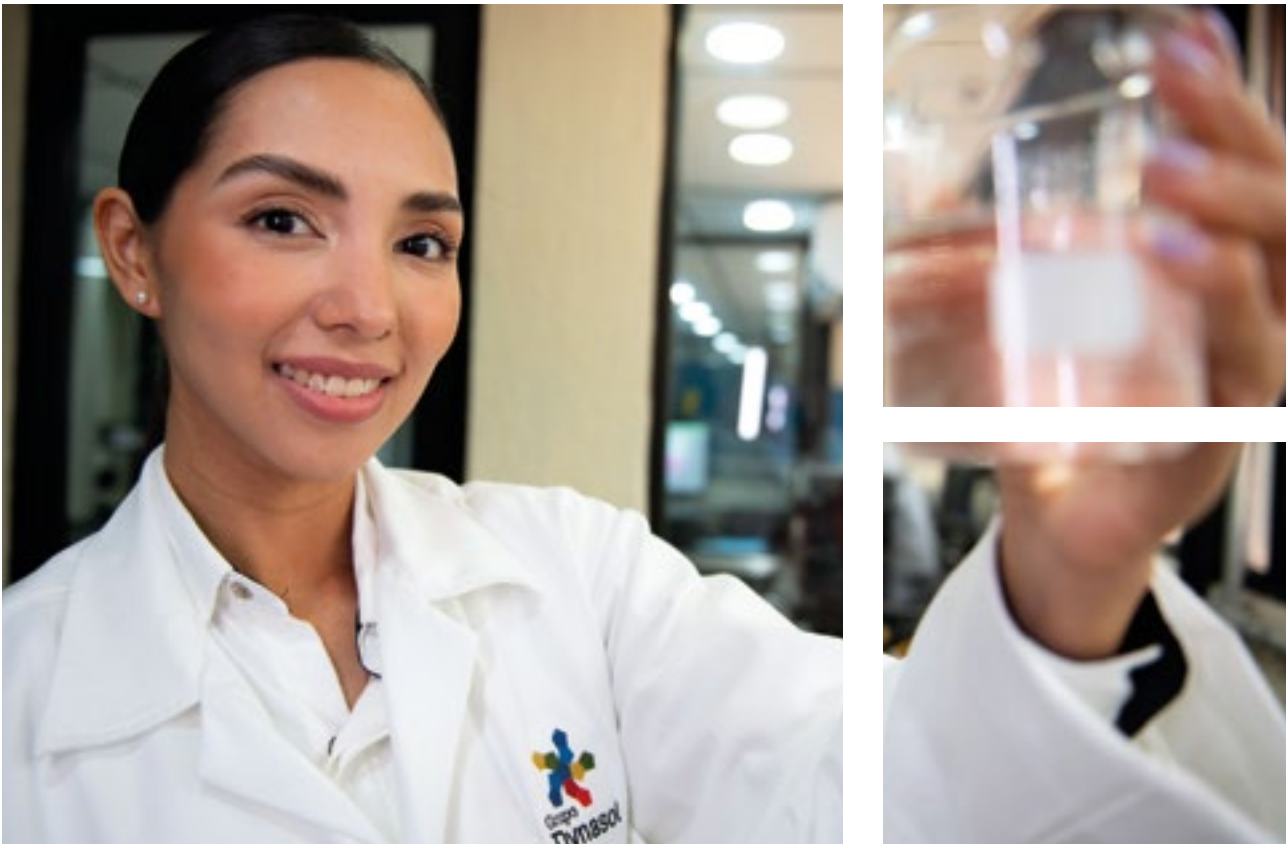
En KUO nos esforzamos por ofrecer a los clientes productos y soluciones innovadoras con altos estándares de calidad. Sabemos que el mundo evoluciona rápidamente, por lo que constantemente desarrollamos actualizaciones a los productos y servicios que tenemos dentro del portafolio. De esta manera, nos aseguramos de satisfacer las necesidades y preferencias de los consumidores. Además, en nuestro compromiso por innovar, empleamos avances tecnológicos y digitales para crear productos que sean eficientes y sostenibles.

Trabajamos arduamente para que los productos que ofrecemos sean fabricados siguiendo las mejores prácticas ambientales, reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero, implementando sistemas de ahorro energético y promoviendo la economía circular.

Implementamos procesos para que la innovación esté incrustada en nuestro ADN. Capacitamos a los colaboradores y desarrollamos centros de investigación y desarrollo donde se gestan las mejoras a los productos en todos los negocios.

CONSUMO

En el sector Consumo, mejoramos la oferta de productos para aumentar nuestra competitividad en el mercado. Para ello, se implementaron optimizaciones a los productos existentes y se han creado nuevos cortes de carne para satisfacer las necesidades de los clientes. Además, se ha trabajado en mejorar la eficiencia de los procesos y en minimizar el impacto ambiental de las operaciones. En cuanto a la comercialización, se han desarrollado herramientas como una aplicación para identificar y segmentar clientes, asimismo, se pusieron en marcha servicios a domicilio y alianzas con abarroteras para aumentar la presencia en puntos de venta.



QUÍMICO

El sector Químico ha experimentado un alto dinamismo en sus negocios, gracias al creciente volumen de aplicaciones que se han enfocado en el valor agregado y soluciones sostenibles, lo que se ha traducido en mejores resultados. Nos enfocamos en la mejora en propiedades de los productos, tales como la calidad, resistencia, durabilidad y desempeño. Además, nos esforzamos por desarrollar nuevos productos con características sostenibles que colaboran con la economía circular, para lograrlo, optimizamos nuestros procesos a través de técnicas altamente especializadas y herramientas de simulación de procesos.

Asimismo, estamos en constante desarrollo de nuevas plataformas tecnológicas para generar nuevos productos y aplicaciones con un rendimiento diferenciado.

AUTOMOTRIZ

El sector Automotriz ha sido testigo de una creciente demanda de transmisiones y componentes, así como de piezas para frenos, motores y tren motriz. Para satisfacer las necesidades de los clientes, se han desarrollado nuevas propuestas que incluyen la optimización y diversificación de productos y el desarrollo de nuevas tecnologías. Además, los negocios del sector Automotriz han adoptado prácticas de minimización de impacto ambiental, como la reducción o reaprovechamiento de residuos y la optimización de costos en formulaciones. También se han llevado a cabo esfuerzos para instalar nuevas líneas de producción y sustituir la maquinaria para incrementar la capacidad y disminuir condiciones inseguras.

100% productos evaluados en impactos de salud y seguridad

CONTROL, CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PRODUCTO

En la actualidad, los consumidores tienen altas expectativas y buscan adquirir productos de mayor calidad y seguridad. En KUO, somos conscientes de esta demanda y por eso, llevamos a cabo un riguroso proceso de control de calidad en cada etapa de la cadena de producción. Gracias a este proceso, logramos generar productos mejorados y seguros, al mismo tiempo que reducimos los costos de producción y aumentamos la eficiencia de la cadena de valor. Todo esto se traduce en una mayor confianza del consumidor en nuestras marcas, logrando mantener una alta demanda, ya que los consumidores se sienten seguros al adquirir productos de calidad y prestigio.

En 2022, el 100% de nuestro portafolio de productos y servicios han sido objeto de evaluación en impactos de salud y seguridad, con el fin de promover mejoras en cada sector. No hemos identificado ningún incumplimiento relacionado con la calidad o seguridad de los productos.

CONSUMO

Para el sector Consumo, el aseguramiento de la calidad y la inocuidad de los productos finales que salen al mercado son prioridad a lo largo de toda la cadena de producción. Cumplimos con todas las regulaciones nacionales e internacionales en todo el proceso, desde la producción primaria hasta el procesamiento y distribución final.

En KUO tenemos una Política de Calidad e Inocuidad la cual plasma nuestro compromiso con la elaboración de productos de carne de cerdo con altos estándares, asegurando la inocuidad y la salud de nuestros consumidores.

GRANJAS REPRODUCTORAS

En nuestras granjas reproductoras y centros de inseminación artificial, utilizamos un Sistema de Gestión de la Calidad que se rige por la normativa ISO 9000:2015. De esta manera, garantizamos un proceso de producción eficiente y seguro, que cumple con los más altos estándares de calidad e inocuidad. Además, hacemos uso de la Política de Bioseguridad que respalda las medidas que evitan la introducción y propagación de enfermedades en la operación.

Nos sometemos constantemente a evaluaciones para verificar nuestro desempeño en cuanto a la calidad e inocuidad de nuestros productos. Cada dos meses, realizamos auditorías de bioseguridad para identificar riesgos y verificar la implementación de la Política de Bioseguridad en nuestras operaciones.

Además, realizamos auditorías mensuales a todo el sistema de granjas para verificar el cumplimiento de los procedimientos y la gestión en cuanto a la sostenibilidad e inocuidad, garantizando ciclos constantes de mejora en nuestros productos y procesos. Esto último es respaldado por el plan de auditoría externa y certificación de Buenas Prácticas Pecuarias, en el 100% de granjas, que aseguran que cumplimos con las normas establecidas por el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA).



SASB
FB-MP-250^a.1
FB-MP-250^a.2
FB-MP-250^a.3
FB-MP-260^a.1
FB-MP-410^a.3

GRI
13.10.4
13.10.5
13.11.1
13.11.2

BIENESTAR ANIMAL

En el negocio Porcícola contamos con una Política de Bienestar Animal, a través de la cual garantizamos el buen trato y cuidado, nutrición de alto nivel, confort y buenas condiciones de traslado que permiten un estado óptimo en la vida de los cerdos. Tenemos un plan de trabajo y auditorías de bienestar animal para verificar la estandarización de nuestros procedimientos. Además, somos sometidos a auditorías externas que se llevan a cabo para cumplir con los requerimientos de diferentes criterios definidos por organismos internacionales como el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), la Organización Mundial de la Sanidad Animal (OMSA) y la industria común del cerdo en EE. UU.

Recientemente, en junio de 2022, hemos obtenido la Certificación en Bienestar animal otorgada por la empresa internacional “Cloverleaf Animal Welfare”. Esta certificación corresponde a un programa de verificación externa en el sistema de granjas y plantas procesadoras. Esto demuestra el compromiso por asegurar el bienestar de los animales y garantizar que nuestras prácticas cumplan con los más altos estándares de la industria.

USO DE ANTIBIÓTICOS

El uso de antibióticos en la granja es una práctica común, en el negocio Porcícola utilizamos sólo aquellos que cuentan con la aprobación de la autoridad de salud animal del gobierno (SENASICA). En las granjas, nos aseguramos de seguir estrictamente los procedimientos de tiempo de retiro, lo que significa que todos los animales salen al mercado sin residuos de antibióticos. 0% de animales recibió antibióticos de importancia médica y 100% recibió antibióticos de no importancia médica.

Además, en los últimos cuatro años hemos implementado un programa de reducción paulatina del uso de antibióticos, y nos complace informar que hemos logrado una reducción del 28% en comparación con 2018, año en que inició el plan. Nuestro compromiso con la salud animal y la seguridad alimentaria es una prioridad, y continuaremos trabajando para reducir aún más el uso de antibióticos en nuestras operaciones.

PLANTAS PROCESADORAS

Las plantas procesadoras de Umán, Irapuato y Sahé tienen como prioridad la gestión de calidad e inocuidad alimentaria en sus procesos de producción.

En Umán e Irapuato, las plantas ya están incorporadas a la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI) a través de la Certificación Food Safety System Certification (FSSC22000), lo que demuestra su constante mejora en la gestión de inocuidad alimentaria. Las tres plantas han implementado procedimientos de gestión de inocuidad basados en el Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP), Plan Defensa alimentaria y Plan de Fraude Alimentario. Además, se han establecido procedimientos de higiene basados en la norma ISO TS 22002-1 y en las normas mexicanas oficiales⁶. En cada proceso se tienen puntos de control de calidad, inocuidad y normatividad que se monitorean y verifican con una frecuencia establecida de acuerdo con el nivel de riesgo e impacto en el proceso o producto. El objetivo de estas prácticas es asegurar el cumplimiento de los requisitos de los clientes y la mejora continua de los procesos.



La gestión de calidad e inocuidad se apoya en el departamento de aseguramiento de la calidad, que monitorea y verifica de forma permanente los procedimientos y controles establecidos. Además, cada planta cuenta un equipo encargado de verificar que los procesos se mantengan apegados a los procedimientos establecidos y a las regulaciones vigentes, garantizando la aprobación oficial de la autoridad nacional “Tipo Inspección Federal” (TIF), el cumplimiento de las normativas nacionales y las certificaciones que manejan. Asimismo, en cada planta se cuenta con un líder HACCP y un equipo de inocuidad multidisciplinario capacitados en la norma FSSC22000, encargados de implementar medidas de control para prevenir riesgos y verificar su cumplimiento.

Al cierre del 2022, no se han presentado inconformidades derivadas de los procesos de auditorías, ni se han retirado productos del mercado por sospecha o certeza de incumplimiento de leyes alimentarias o estándares de calidad del producto.

PLANTAS DE ALIMENTO BALANCEADO

En nuestras plantas de alimento, contamos con políticas de producción sostenible que cumplen con estándares internacionales y un laboratorio interno, aprobado bajo la norma ISO/IEC 17025, que garantizan alimento de calidad para los cerdos, cumpliendo con los requerimientos y exactitud del diseño nutricional de nuestras formulas.

De igual forma, implementamos un sistema de Buenas Prácticas de Manufactura y somos auditados anualmente para obtener la certificación otorgada por el SENASICA y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER). Asimismo, de forma anual tenemos auditorías de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) para verificar la eficacia de nuestro sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control que garantizan la inocuidad de los alimentos que elaboramos.

6. Normas mexicanas: NOM-008-ZOO, NOM-009-ZOO y NOM-194-SSA1

SASB
F RT-CH-410a.1
RT-CH-410b.1
RT-CH-410b.2
GRI
13.10.4
13.10.5

QUÍMICO

Aseguramos la calidad y seguridad de los productos a través del cumplimiento de las legislaciones de los diferentes mercados donde operamos y comercializamos y de los requisitos de los clientes que compran nuestros productos.

HULE SINTÉTICO

Gestionamos la calidad a través de nuestra Política de Calidad, Seguridad y Medioambiente, que establece nuestro compromiso con la mejora continua, el respeto al medio ambiente y a la seguridad laboral. Además, contamos con procedimientos de Buenas Prácticas de Manufactura, que aseguran la consistencia y la calidad de nuestros productos.

Para verificar el cumplimiento de nuestra Política de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente, realizamos auditorías internas y externas periódicas, en las que se evalúa la eficacia de los procedimientos y se identifican oportunidades de mejora.

Garantizamos nuestra gestión a través de las certificaciones que tenemos en nuestras instalaciones y marcas, en esa línea estamos validados por la Food and Drug Administration (FDA), Regulación (EU) 10/2011⁸, Directiva RoHS 2011/65/EU⁹, Prop. 65 y finalmente, contamos con la regulación REACH¹⁰. Estas certificaciones, además de garantizar la calidad, marcan los lineamientos y establecen restricciones para el tratamiento de sustancias peligrosas.

Todos los productos que presentan una clasificación categoría 1 o 2 de acuerdo con el Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación (GHS), son evaluados en riesgos por contener sustancias químicas peligrosas para la salud y al ambiente.

PRODUCTOS SOSTENIBLES

En 2022, realizamos el lanzamiento de nuevos grados SBS de alto vinilo para asfaltos, que permiten incrementar la vida útil y reducir la necesidad de mantenimiento. Además, contribuimos a la economía circular con hules destinados al reciclado mecánico de plásticos.

8. La regulación (UE) 10/2011 es una regulación de la Unión Europea (UE) que establece requisitos para los materiales y objetos destinados a entrar en contacto con alimentos. Fue adoptada en 2011 y se aplica desde el 1 de mayo de 2011.
9. Establece restricciones a la utilización de seis sustancias peligrosas en la fabricación incluye plomo, mercurio, cadmio, cromo hexavalente, bifenilos polibromados (PBB) y éteres difenílicos polibromados (PBDE).
10. Contamos con REACH para la Unión Europea, Reino Unido, Korea y Turquía. Esta regulación se refiere a la gestión de sustancias químicas y establece un sistema para la identificación, evaluación y control de los riesgos de las sustancias químicas fabricadas o importadas en la Unión Europea.



POLÍMEROS

La gestión de calidad es esencial debido a la presencia en diferentes mercados, como el de empaque de alimentos, productos electrónicos, médico y farmacéutico, que requieren altos estándares de calidad, seguridad para el consumidor y desempeño.

La gestión de calidad se lleva a cabo a través de la implementación y mantenimiento de procedimientos y metodologías estandarizadas que aseguran el cumplimiento normativo. Además, llevamos a cabo auditorías internas que nos permiten verificar la eficacia de nuestra gestión en calidad, seguridad, higiene y medio ambiente. De esta forma, podemos identificar oportunidades y aplicar acciones para coadyuvar a la mejora continua de nuestros procesos. También consideramos las recomendaciones de clientes y de organismos reguladores que nos certifican, con el fin de garantizar que los productos cumplan con los estándares requeridos.

Al cierre del 2022, la planta en Tlaxcala cuenta con la certificación al Sistema de Administración de Responsabilidad Integral de la Asociación Nacional de la Industria Química. Por otro lado, nuestros productos tienen la certificación ISO 9001:2015, USP¹¹, UL¹² y Directiva RoHS, que establece la restricción de sustancias peligrosas.

11. USP son las siglas de United States Pharmacopeia. La USP publica una serie de compendios que contienen información sobre los estándares de calidad y pureza de los productos farmacéuticos, así como los procedimientos y técnicas de prueba necesarios para garantizar su cumplimiento.
12. UL son las siglas de Underwriters Laboratories, una organización independiente de certificación de seguridad y de pruebas de conformidad con sede en los Estados Unidos.

SASB
TR-AP-250a.1
TR-AP-440b.1
TR-AP-440b.2

AUTOMOTRIZ

TRANSMISIONES

En el negocio de Transmisiones, la gestión efectiva de la calidad y seguridad del producto nos permite tener procesos más eficientes y reducir costos. Por ello, hemos implementado un sistema de gestión de calidad que nos permite garantizar la excelencia de nuestros productos, manteniendo así la satisfacción y lealtad de nuestros clientes.

Gestionamos la calidad a través de una Política Integral, un Manual de Gestión, procedimientos e instrucciones de trabajo, planes de mejora continua y actualizaciones en los diferentes niveles de la organización. Estos elementos nos permiten tener control del proceso de producción, desde el diseño hasta la entrega del producto final, asegurando que cada etapa cumpla con los estándares de calidad establecidos.

Además, para garantizar la eficiencia de nuestros procesos, contamos con certificaciones de IATF 16949:2016 e ISO 14001:2015. Estas certificaciones son reconocidas a nivel internacional y demuestran nuestro compromiso con la calidad y el medio ambiente.

Nuestro enfoque en la calidad y la seguridad del producto se ha visto reflejado en los reconocimientos recibidos por parte de los clientes. Durante dos años consecutivos, hemos sido galardonados por GM con el premio "Supplier Quality Excellence Award" y hemos obtenido el reconocimiento "Silver Supplier Status".

En 2022 ningún producto tuvo que retirarse del mercado.



EFICIENCIA DE LOS MATERIALES

En cumplimiento de las normas internacionales y los requisitos de los clientes, más del 95% de las piezas que conforman un sistema de transmisión son reciclables, y están compuestas principalmente por acero, aluminio y lubricantes. Generalmente, no se utilizan materiales reciclados y/o remanufacturados como entrada debido a la naturaleza de nuestro producto y a los rigurosos requisitos establecidos por nuestros clientes.

Con respecto a los productos diseñados para reducir el consumo de combustible y la huella de carbono, podemos decir que, nosotros proveemos a fabricantes de automóviles, por lo tanto, son nuestros clientes quienes atienden regulaciones tales como las de la NHSA (Administración Nacional de Seguridad del Tráfico en Carreteras) y CAFE (Economía Promedio de Combustible Corporativo) en los Estados Unidos. A su vez, los clientes establecen sus requisitos hacia nosotros para cumplir con estos estándares, los cuales traducimos en valores de eficiencia. Todos los productos cumplen con estos requisitos, lo que contribuye a mejorar la eficiencia de combustible.

REFACCIONES

En el negocio de Refacciones, entendemos que la imagen que los clientes y usuarios finales tienen sobre la calidad de nuestras marcas es considerada como una ventaja competitiva, por esta razón, gestionamos la calidad a través de un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y certificaciones de producto conforme a los requerimientos específicos de los mercados en los que tenemos presencia. Además, contamos con un laboratorio acreditado por ISO 17025:2017, lo que demuestra nuestro compromiso con la calidad y la excelencia en nuestros productos.

También implementamos metodologías de mejora continua como Lean Manufacturing y Six Sigma¹³, lo que nos permite identificar oportunidades de mejora en nuestros procesos y reducir costos. Realizamos auditorías a los sistemas, productos y cumplimiento normativo para evaluar la implementación de la gestión y asegurarnos del cumplimiento de los estándares establecidos. Además, llevamos a cabo auditorías internas por capas (LPA), en procesos clave para asegurar la consistencia y eficacia de nuestras operaciones. Utilizamos los resultados de estas evaluaciones para implementar acciones correctivas y prevenir futuras recurrencias.

Estamos comprometidos con la mejora continua en todas nuestras operaciones y procesos. Nos esforzamos constantemente para mantener la calidad de productos y servicios y para superar las expectativas de los clientes.

En 2022 ningún producto tuvo que retirarse del mercado.

13. Six Sigma es un proceso de mejora de la calidad que se enfoca en reducir la variabilidad de los procesos y aumentar la calidad de los productos y servicios.

EFICIENCIA Y CONTINUIDAD operacional



OPERAMOS
DE MANERA
SUSTENTABLE

+2.5k
m³ de agua
reciclada o reutilizada

Eficiencia y continuidad operacional

Con el objetivo de asegurar la continuidad operativa sin comprometer el bienestar de los colaboradores, comunidades y su entorno, hemos implementado estrategias para alcanzar la eficiencia en el uso de recursos en nuestras cadenas productivas, siempre alineados a lo siguiente:

- Código de Conducta, asegurando que la cadena de valor opere siguiendo las mejores prácticas ambientales
- Modelo de Sostenibilidad, alineado a los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la agenda 2030, enfocados en la innovación para una producción sostenible
- Política Ambiental, definiendo lineamientos y compromisos de eficiencia operativa en nuestras operaciones
- Política de Responsabilidad Social, desarrollando procesos respetuosos con el entorno y promoviendo el desarrollo sostenible de las comunidades vecinas

De esta forma mantenemos nuestro compromiso de operar dentro de la normatividad y mejores prácticas ambientales mediante iniciativas de circularidad, eficiencias energéticas y desarrollo de inventarios de carbono.

ENERGÍA Y EMISIONES

Conscientes de la relevancia de la energía en la producción, buscamos mantener la continuidad operativa implementando iniciativas para la reducción del consumo energético, a través de acciones como:

- Implementación de espacios de luz natural y sustitución de luminarias por LED¹
- Generación de energía eléctrica a partir de biogás
- Instalación de paneles fotovoltaicos en tiendas Maxicarne®
- Convenios de adquisición de energía limpia

La implementación de iniciativas en el consumo de energía, nos permiten avanzar en los esfuerzos de disminución de emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2².

1. Las luces LED son energéticamente eficientes porque irradian muy poco calor, de modo que requieren mucha menos energía para emitir la misma cantidad de luz respecto a sus equivalentes convencionales.
2. El combustóleo es un combustible de viscosidad media, refinado del petróleo, utilizado comúnmente para calderas de generación de vapor, calentadores, quemadores, hornos y como diluyente.



- GRI
- 3-3
- 303-1
- 303-2
- 303-3
- 303-4
- 303-5
- 305-4
- 304-1
- 304-2
- 304-3
- 304-4
- 13.4.2
- 13.4.3
- 13.4.4
- 13.4.5
- 13.5.1

- SASB
- FB-MP-403a.1
- FB-MP-140a.1
- FB-MP-140a.2
- FB-MP-140a.3
- FB-MP-160a.2
- RT-CH-140a.1
- RT-CH-140a.3



BIODIVERSIDAD

Conscientes de la importancia de la biodiversidad, en 2016 constituimos un Área de Conservación, que formaliza un área de restricción permanente para fines de preservación e investigación ecológica, la cual cuenta con más de 800 hectáreas ubicadas alrededor de uno de los complejos de granjas, ubicado en el municipio de Maxcanú, Yucatán, México. El Área de Conservación, representa un espacio de protección para la flora y fauna silvestres de la región, así también, colabora con la captura de emisiones de carbono atmosféricas gracias a las especies forestales de la zona.

Actualmente, este espacio de conservación es un espacio que facilita la participación de autoridades locales y académicas para la investigación sobre biodiversidad en la zona. Un reciente estudio, en colaboración con el Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY) realizado en 2022, brindó como resultado el hallazgo de más de 500 especies de plantas vasculares de alta riqueza ecosistémica, como parte de la elaboración de un listado florístico en el área de conservación.

Todas las granjas porcícolas propias tienen como lineamiento utilizar solo el 7% del área total de las instalaciones, permitiendo así la presencia de especies de flora y fauna endémicas dentro del espacio no empleado para áreas productivas.



1.7 mil
METROS CÚBICOS DE AGUA
REUTILIZADA EN EL SECTOR CONSUMO

40 mil m³
DE AGUA RECICLADA O REUTILIZADA
PARA RIEGO DE ÁREAS VERDES EN EL
SECTOR AUTOMOTRIZ

CONSUMO INTELIGENTE DEL AGUA

Tomando en cuenta la importancia de una gestión hídrica eficiente, nuestras medidas de ahorro y prácticas de reúso nos permiten reducir el consumo de agua cada año.

Constantemente estamos monitoreando los procesos más demandantes para posteriormente aplicar acciones de reducción. En línea con ello, es importante mencionar los procesos de reciclaje y reutilización de agua la cual es previamente tratada de forma interna con base en los parámetros aplicables establecidos por la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) para cada operación.

La CONAGUA, como supervisor ambiental, autoriza y vigila los procesos de aprovechamiento y descarga de agua, asegurando así que nuestras operaciones realizan un consumo responsable desde la extracción hasta la descarga dentro de los parámetros establecidos. Asimismo, es importante resaltar que nuestras operaciones consumen toda el agua que extraen.

GESTIÓN DE RESIDUOS

Dentro de los objetivos de la Compañía, se encuentra el uso eficiente de insumos o materiales y, en consecuencia, la disminución en la generación de residuos. Entre las acciones que se llevan a cabo para una gestión responsable, se encuentra la correcta disposición con base en la legislación ambiental aplicable y el establecimiento de relaciones con cadenas de valor externas para la reutilización o reciclaje de residuos aptos para ello.

Asimismo, trabajamos en la optimización de procesos de empaquetado sostenible, asegurando la calidad e integridad de los productos. En esa misma línea, no podemos dejar de mencionar la continuación del uso de “big bags” en nuestros laboratorios del sector Químico, estos son envases para residuos que almacenan, mantienen y transportan tanto productos generados a granel como los productos que serán derivados a eliminación y además evitan el uso de empaques pequeños adicionales.

anexos



Acerca de
este Informe

114

Índice GRI,
Índice SASB

116

Debida diligencia en
Derechos Humanos

134

Contribución a
los ODS

136

GRI
2-2
2-3
2-4
2-5
2-29
3-1
3-2

Anexo 1

Acerca del informe

La elaboración del presente informe, correspondiente al periodo comprendido entre el primero de enero y 31 de diciembre de 2022, se dio en conformidad con los Estándares del Global Reporting Initiative - GRI, utilizando los nuevos Estándares Universales 2021 y los parámetros del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) de los sectores (i) Sustancias Químicas, (ii) Carnes, Aves y Lácteos y (iii) Piezas de automóvil. Asimismo, el informe reporta las acciones empleadas en base a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a los 10 principios del Pacto Global de Naciones Unidas.

El reporte ASG incluye a las unidades de negocio Porcícola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. La información financiera considera todas las entidades, incluyendo Herdez del Fuerte y Megamex. Para mayor información referirse al Anexo IV.

La edición anterior correspondió al año 2021 y se publicó en el año 2022. La periodicidad de este documento es anual. La elaboración del documento fue por parte de una consultora externa junto al área de sostenibilidad de KUO y no se someterá a una verificación externa de parte de un tercero independiente. Durante este periodo no hubo reexpresión de información.

PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

Mantenemos una comunicación abierta y transparente con grupos de interés. En particular, realizamos las siguientes acciones:

GRUPO DE INTERÉS	ACCIÓN
------------------	--------

ACCIONISTAS Y SOCIOS	Compartimos información trimestral y anual acerca del desempeño financiero, operativo, social y ambiental del Grupo.
COLABORADORES Y FAMILIARES	A través de diversos canales de comunicación para escuchar y abordar temas de interés. Además, hemos establecido un buzón de Retroalimentación y Transparencia, así como una línea de denuncia, para cumplir con nuestro Código de Conducta.
CLIENTES Y CONSUMIDORES	Mantenemos relaciones de largo plazo con nuestros clientes y consumidores, brindándoles productos y servicios de calidad y por mantener una comunicación fluida y transparente. En el capítulo de Satisfacción al cliente se puede ver el detalle de métodos de comunicación por cada unidad de negocio.

GRUPO DE INTERÉS	ACCIÓN
------------------	--------

PROVEEDORES	Mantenemos relaciones equitativas y honestas a largo plazo, exigiéndoles el cumplimiento de nuestro Código de Conducta y las mejores prácticas ambientales, anticorrupción y sociales.
SOCIEDAD	Los colaboradores forman parte de programas de participación social y voluntariado donde interactúan con diversos grupos de la sociedad.
AUTORIDADES	Mantenemos un diálogo respetuoso con los gobiernos de las regiones donde operamos.
ASOCIACIONES CIVILES	Mantenemos comunicación continua y establecemos alianzas con Organismos de la sociedad civil.

ESTUDIO DE MATERIALIDAD

En el año 2020, realizamos el análisis de materialidad a fin de identificar los temas con mayor impacto ambiental, económico y social dentro de KUO hacia los grupos de interés. Realizamos la revisión del listado de temas materiales, teniendo en cuenta los lineamientos GRI. Consultamos documentos sectoriales, documentos internos, clippings de prensa, encuestas previas realizadas a los grupos de interés, así como también hicimos consultas directas e indirectas.

Durante 2021, llevamos a cabo la fusión de la materialidad financiera con la materialidad de impacto, que considera la percepción de los grupos de interés sobre los efectos de la Compañía, así como los riesgos del negocio evaluados por el mercado.

Para realizarla utilizamos los parámetros de la Sustainability Accounting Standards Board (SASB), para los sectores industriales de: Autopartes, Químicos, Carne/Aves/Lácteos y Alimentos Procesados.

Para más detalle sobre el proceso de materialidad, ingresar al siguiente enlace:
https://kuo.com.mx/site/uploads/es/documents/general_documents/Kuo_Materialidad_2020.pdf
https://kuo.com.mx/site/uploads/es/documents/annual_reports/kuo-ia-21.pdf

Anexo 2

Índice GRI, índice SASB

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
CONTENIDOS GENERALES						
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1 Detalles de la organización		20, 21, 22			
	2-2 Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización		114, 115			
	2-3 Período de notificación, frecuencia y punto de contacto		114, 115, 135			
	2-4 Reformulaciones de información		113, 115			
	2-5 Aseguramiento externo		114, 115			
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales		20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 38, 39, 40, 41,			
	2-7 Empleados		66, 69 Anexo indicadores ESG			
	2-8 Trabajadores que no son empleados		67 Anexo indicadores ESG			
	2-9 Estructura y composición de la gobernanza		52, 53, 54, 55			
	2-10 Nombramiento y selección del máximo órgano de gobierno		52, 53, 54, 55			
	2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno		52, 53, 54, 55			
	2-12 Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos		36, 52, 53, 54, 55			
	2-13 Delegación de la responsabilidad en la gestión de los impactos		36, 52, 53, 54, 55			
	2-14 Papel del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad		55			
	2-15 Conflictos de intereses		56			
	2-16 Comunicación de preocupaciones críticas		52, 53, 54, 55			
	2-17 Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno en desarrollo sostenible.		52, 53, 54, 55			
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno		52, 53, 54, 55			
	2-19 Políticas remunerativas		56, 57			
	2-20 Proceso para determinar la remuneración		56, 57			
	2-21 Ratio de compensación total anual			2-21.	Confidencialidad	Esta información es considerada sensible ya que podría poner en riesgo la seguridad de nuestros colaboradores
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible		12, 13, 14, 15, 16, 17			
	2-23 Compromisos de políticas relacionadas con conducta responsable, tales como compromisos con derechos humanos, con impactos de cambio climático, entre otros similares.		48, 49, 58, 59, 60			
	2-24 Cómo se incorporan los compromisos de las políticas relacionadas con conducta responsable.		48, 49, 58, 59, 60			
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos		60, 61			

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
	2-26 Mecanismos para buscar asesoramiento en la creación de políticas y procedimientos hacia el compromiso de conducta responsable alineadas a preocupaciones del negocio.		60, 61			
	2-27 Cumplimiento de las leyes y reglamentos		61			
	2-28 Asociaciones de miembros		32, 33			
	2-29 Enfoque para la participación de los Grupos de Interés (Stakeholders)		114, 115			
	2-30 Acuerdos para convenios colectivos		70			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1 Proceso para determinar los temas materiales		114, 115			
	3-2 Lista de temas materiales		114, 115			
ÉTICA EMPRESARIAL Y TRANSPARENCIA						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.26.1	58, 59, 60, 61			
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	13.26.2	60, 61			
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	13.26.3	38, 60, 61			
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	13.26.4	61			
GRI 13: Políticas públicas	Programa, planes o acciones para gestionar contribución a políticas públicas	13.24.1	60, 61			
	415-1 Contribución política	13.24.2	60, 61			
GRI 13: Comportamiento anti competitivo	Programa, planes o acciones para gestionar comportamiento anti competitivo	13.25.1	60, 61			
	206-1 Acciones legales relacionadas con competencia desleal, las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	13.25.2	61			
Cumplimiento regulatorio						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales		60, 61			
CONTROL, CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PRODUCTO						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.10.1	98, 99, 100, 101 102, 103, 104, 105			
GRI 416: Salud y Seguridad de los Clientes 2016	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	13.10.2	98			
	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	13.10.3	98			
GRI 13: Seguridad de los alimentos	Porcentaje de producción de lugares certificados con estándares de seguridad	13.10.4	98, 100, 101			
	Numero de retiros	13.10.5	101			
GRI 13: Salud y bienestar de los animales	Plan y políticas para garantizar la salud y bienestar animal	13.11.1	100			
	Informar el porcentaje del volumen de producción de los sitios de la organización certificados a terceros estándares de salud y bienestar animal	13.11.2	100			
	Informar el porcentaje de supervivencia de animales acuáticos de granja y las principales causas de mortalidad	13.11.3		13.11.3	No aplica	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL						
GRI 403: Seguridad y Salud en el Trabajo 2018	3-3 Gestión de los temas materiales	13.19.1	75			
	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	13.19.2	75, 76, 77			
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	13.19.3	75, 76, 77			
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	13.19.4	78, 79, 83, 84, 86, 87			
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	13.19.5	80, 81, 83, 84, 86, 87			
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	13.19.6	80, 81, 83, 84, 86, 87			
	403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	13.19.7	78, 83, 86			
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	13.19.8	75			
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	13.19.9	76, 77, 81, 84			
	403-9 Lesiones por accidente laboral	13.19.10	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	403-10 Dolencias y enfermedades laborales	13.19.11		403-10a, 403-10.b	Problemas de confidencialidad	Mencionamos las acciones de prevención de enfermedades pero por confidencialidad de nuestros trabajadores no revelamos los tipos y cantidad de enfermedades ocupacionales
RELACIÓN CON EL CLIENTE						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales		90, 91, 92, 93			
GRI 417: Marketing y Etiquetado 2016	417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios		90, 91, 92, 93			
	417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios		90, 91, 92, 93			
	417-3 Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing		90, 91, 92, 93			
EFICIENCIA OPERACIONAL						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.1.1, 13.3.1, 13.4.1	108			
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo energético dentro de la organización		Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	303-2 Consumo energético fuera de la organización		-		No procede	Actualmente no se lleva registro de consumo energético fuera de la organización
	302-3 Intensidad energética		Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	303-4 Reducción del consumo energético		-		No procede	En esta edición no se ha registrado reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios
	303-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios		-		No procede	En esta edición no se ha registrado reducción en el consumo de energéticos
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	13.3.2	110			
	304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	13.3.3	110			
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	13.3.4	110			
	304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	13.3.5	110			
	Reportar contenidos adicionales del sector acuicultura	13.3.6	-		No procede	
	Reportar contenidos adicionales del sector pesca	13.3.7	-		No procede	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	13.1.2	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	13.1.3	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	13.1.4	-		No procede	Actualmente no se llevan registros de emisiones de alcance 3
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	13.1.5	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	13.1.6	-		No procede	En esta edición no se ha registrado reducción de generación de emisio- nes GEI
	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)	13.1.7	-		No procede	Actualmente no se lleva registro de generación de sustancias que agoten la capa de ozono
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	13.1.8	-			Información no disponible
GRI 13: Uso de pesticidas	Plan de gestión de pesticidas	13.6.1	-		No procede	No hay uso de pesticidas en las ope- raciones del negocio Porcícola
	Volumen e intensidad de pesticidas utilizados	13.6.2	-		No procede	No hay uso de pesticidas en las ope- raciones del negocio Porcícola
GRI 13: Conversión de ecosistema	Porcentaje del volumen de producción de la tierra determinado como libre de deforestación o conversión	13.4.2	110			
	Productos provenientes de libre deforestación	13.4.3	110			
	Tamaño, ubicación y tipo de ecosistemas convertidos gestionados por la organización	13.4.4	110			
	Tamaño, ubicación y tipo de ecosistemas convertidos por proveedores	13.4.5	110			
GRI 13: Salud del suelo	Plan de salud del suelo	13.5.1	110			
INNOVACIÓN DE PRODUCTO Y SERVICIOS						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales		96, 97			
CONSUMO INTELIGENTE DEL AGUA						
GRI 303: Agua y Efluentes 2018	3-3 Gestión de los temas materiales	13.7.1	111			
	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	13.7.2	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	13.7.3	111			
	303-3 Extracción de agua	13.7.4	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	303-4 Vertido de Agua	13.7.5	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	303-5 Consumo de Agua	13.7.6	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
GESTIÓN Y MONITOREO DE RIESGOS						
GRI 3: Temas Ma- teriales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.2.1, 13.12.1	36, 37			
GRI 203: Impactos económicos indi- rectos 2016	203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	13.22.3	42, 43, 44			
	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	13.22.4	42, 43			
GRI 204: Prácticas de Adquisición 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales		38, 39, 40, 41			

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
GRI 308: Evaluación Ambiental de Proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales		38, 39, 40, 41			
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas		38, 39, 40, 41			
GRI 414: Evaluación Social de los Proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales		38, 39, 40, 41			
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas		38, 39, 40, 41			
GRI 13: Trazabilidad en la cadena de valor	Metodología para rastrear la fuente, el origen o condiciones de producción de los productos adquiridos	13.23.1	39			
	Describir el nivel de trazabilidad	13.23.2	39			
	Porcentaje de productos adquiridos certificados	13.23.3	39			
	Proyectos de mejora de trazabilidad para proveedores	13.23.4	39			
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	13.12.2	42, 43, 44, 45			
	413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	13.12.3	42, 43, 44, 45			
GRI 13: Derechos de uso de tierra y recursos	Compromiso para respetar los derechos de tierra y recursos naturales	13.13.1	45			
	Ubicaciones de las operaciones, donde los derechos sobre la tierra y los recursos naturales pueden verse afectados por las operaciones de la organización	13.13.2	45			
	Tamaño en hectáreas y ubicación de las operaciones donde se afecten los derechos de uso de la tierra y los recursos naturales	13.13.3	45			
GRI 13: Derechos de las comunidades indígenas	El enfoque para relacionarse con comunidades indígenas	13.14.1	45			
	Incidentes de incumplimiento a los derechos de las comunidades indígenas	13.14.2	45			
	Operaciones donde las comunidades indígenas puedan verse afectados por las operaciones de la empresa	13.14.3	45			
	La organización se ha visto envuelta en un proceso de las comunidades indígenas	13.14.4	45			
GESTIÓN DE RESIDUOS						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.8.1	111			
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	13.8.2	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	13.8.3	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	306-3 Residuos generados	13.8.4	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	13.8.5	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	306-5 Residuos destinados a eliminación	13.8.6	Anexo indicadores ESG (sitio web)			
GRI 13: Seguridad Alimentaria	Programas para la seguridad alimentaria		En 2022 se mantuvieron las certificaciones de inocuidad en las plantas procesadoras porcícolas y, además de no registrar algún recall, lo que incrementa la disponibilidad de producto para la población.			
	Peso total de pérdida de alimentos		En 2022 la pérdida de productos, asociados a temas de inocuidad, sanidad, tiempos de vencimiento de producto, entre otros, fue de 91 toneladas.			

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	GRI SECTORIAL 13	UBICACIÓN	OMISIÓN		
				REQUERIMIENTO OMITIDO	MOTIVO	EXPLICACIÓN
RELACIONES LABORALES						
GRI 3: Temas Ma- teriales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	13.15.1, 13.20.1	64, 65			
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal		Anexo indicadores ESG (sitio web)			
	401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales		68			
	401-3 Permiso parental		70			
GRI 13: Salario digno	Compromiso para brindar un salario digno	13.21.1	57			
	Porcentaje de trabajadores cuyo trabajo tiene términos relacionados con los niveles salariales y frecuencia de pago de salarios	13.21.2	57			
	Porcentaje de trabajadores cuyo trabajo es pagado por encima del salario digno	13.21.3	57			
GRI 402: Relacio- nes entre el traba- jador y la empresa 2016	402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales		70			
GRI 404: Formación y Enseñanza 2016	404-1 Media de horas de formación al año por empleado		72			
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición		72, 73			
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional		73			
GRI 405: Diversi- dad e Igualdad de Oportunidades 2016	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	13.15.2	67			
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	13.15.3		405-2	Problemas de confidencialidad	Esta información es considerada sensible debido a que puede poner en riesgo la seguridad de nuestros colaboradores
GRI 406: No discrimi- nación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	13.15.4		406-1	Problemas de confidencialidad	Las denuncias recibidas por la línea ética son confidenciales
GRI 13: Trabajo forzoso	Políticas y programas contra el trabajo forzoso	13.16.1	38, 69			
	409-1 Operaciones propias y de proveedores donde haya riesgo de trabajo forzoso	13.16.2	38, 69			
GRI 13: Trabajo infantil	Políticas y programas contra el trabajo infantil	13.17.1	38, 69			
	408-1 Operaciones propias y de proveedores donde haya riesgo de trabajo infantil	13.17.2	38, 69			
GRI 13: Libertad de asociación colectiva	Políticas y programas para promover la libertad de asociación colectiva	13.18.1	69, 70			
	407-1 Operaciones propias y de proveedores donde este en riesgo la libertad de asociación colectiva	13.18.2	69,70			
GRI 13: No discriminación e igualdad de oportunidades	Diferencias de compensación basada en nacionalidad	13.15.5	69			

CARNES, AVES Y LÁCTEOS			
Tema	Parámetro	Ubicación	Omisión
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
	"Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos"	108	
Gestión de la energía	"1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables"	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	111	
	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	61, 111	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Cantidad de abono y desechos de animales generados, porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
	Porcentaje dte pastos y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS)	110	
	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO)	No procede	Este parámetro no aplica ya que CAFO solo aplica en EE. UU. Las operaciones porcícolas se desarrollan en México
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	100	
	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	100, 101, 102	
	(1) Número de retiradas emitidas y (2) peso total de los productos retirados	101	
	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la entidad	101	
Uso de antibióticos en la producción animal	Porcentaje de la producción animal que recibió (1) antibióticos de importancia médica y (2) antibióticos de no importancia médica, por tipo de animal	100	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad		Información no disponible
	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas	78	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras		Información no disponible
	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula		No aplica
	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa	39, 100	
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente	110	
	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal	39	
Adquisición de piensos y animales	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	39	
	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	39	
	Análisis de la estrategia de gestión de las oportunidades y los riesgos para la obtención de piensos y el suministro de ganado que presenta el cambio climático	39	
NA	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación	26	
NA	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado	26	

SUSTANCIAS QUÍMICAS			
Tema	Parámetro	Ubicación	Omisión
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1, porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	108	
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NOX (excepto el N2O), (2) SOX, (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP).	-	Información no disponible
Gestión de la energía	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables, (4) energía autogenerada total	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	61	
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	111	
Gestión de residuos peligrosos	Cantidad de residuos peligrosos generados, porcentaje reciclado	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
Relaciones con la comunidad	Análisis de los procesos de participación para gestionar los riesgos y las oportunidades asociados con los intereses de la comunidad	42, 43	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	Anexo indicadores ESG (sitio web)	Se reporta tasa de accidentabilidad, en 2022 no se registraron fatalidades.
	Descripción de las iniciativas emprendidas para evaluar, vigilar y reducir la exposición de los empleados y trabajadores contratados a riesgos para la salud a largo plazo (crónicos)	83	
Diseño de productos para conseguir la eficiencia en la fase de uso	Ingresos procedentes de productos diseñados para la eficiencia de los recursos en la fase de uso	103	Informamos sobre los productos diseñados para generar eficiencias, pero no cuantificamos los ingresos
Gestión de las sustancias químicas para proteger la seguridad y el medioambiente	1) Porcentaje de productos que contengan sustancias químicas peligrosas para la salud y el medioambiente pertenecientes a las categorías 1 y 2 del Sistema Mundialmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Productos Químicos (SMA), 2) porcentaje de esos productos que hayan sido objeto de una evaluación de los riesgos	102	Informamos sobre el tratamiento de los productos que tienen una clasificación categoría 1 o 2. No tenemos cuantificado el porcentaje de productos que estos representan
	Análisis de la estrategia de 1) gestión de la sustancias químicas que suscitan preocupación y 2) elaboración de alternativas que ejerzan un impacto reducido sobre los seres humanos o el medioambiente	102, 103	
Organismos modificados genéticamente	Porcentaje de productos, por ingresos, que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	-	No contamos con productos que contienen Organismos genéticamente Modificados (OMG) en su composición añadidos intencionalmente
Gestión del entorno jurídico y reglamentario	Análisis del posicionamiento corporativo relacionado con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector	60, 61	
Seguridad operativa, preparación y respuesta ante emergencias	Recuento de incidentes de seguridad de procesos (PSIC), tasa total de incidentes de seguridad de procesos (PSTIR) y tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos (PSISR)	-	Los valores asociados a este contenido GRI no serán reportados en esta edición del reporte debido a restricciones de confidencialidad
	Número de incidentes de transporte	-	Información no disponible
NA	Producción por segmento notifiable	-	Información no disponible

PIEZAS DE AUTOMÓVIL			
Tema	Parámetro	Ubicación	Omisión
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
Gestión de residuos	(1) Cantidad total de residuos de fabricación, (2) porcentaje peligroso, (3) porcentaje reciclado	Anexo indicadores ESG (sitio web)	
Seguridad de los productos	Número de retiradas emitidas, total de unidades retiradas	104, 105	
Diseño para el rendimiento del combustible	"Ingresos provenientes de productos diseñados para aumentar el rendimiento del combustible o reducir las emisiones"x	105	Proveemos a fabricantes de automóviles, por lo tanto, son nuestros clientes quienes atienden regulaciones como las de la NHSA y CAFE en los Estados Unidos
Suministro de materiales	Descripción de la gestión de los riesgos asociados con el uso de materiales críticos	104, 105	
Eficiencia de los materiales	Porcentaje de productos vendidos que son reciclables	105	
	Porcentaje de materiales de insumo con contenido reciclado o remanufacturado	105	
Comportamiento competitivo	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las normas de competencia desleal	61	
NA	Número de piezas producidas	-	Información no disponible
NA	Peso de las piezas producidas	-	Información no disponible
NA	Área de las plantas de fabricación	30, 31	

Anexo 3

Debida diligencia en derechos humanos

A continuación, presentamos los avances basados en la guía de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) de debida diligencia para una conducta empresarial responsable:

Proceso	Desempeño	Detalle
Incorporar la conducta empresarial responsable a las políticas y sistemas de gestión	Código de Conducta Política de Integridad Política de Responsabilidad Social Política Ambiental Política de Calidad e Inocuidad Política de Salud y Seguridad en el Trabajo Política de Remuneraciones Carta de cumplimiento ESG para proveedores.	Ética Empresarial y Transparencia Gestión Anticorrupción Gestión Social Cadena de Suministro Responsable Gobierno Corporativo Eficiencia y continuidad operacional
Identificar y evaluar los impactos negativos reales y potenciales asociados a las actividades, productos o servicios de la empresa	Proceso de administración de riesgos basado en la metodología COSO, que involucra a diferentes miembros de la organización y se aplica en toda la empresa, a través de tres líneas de defensa, para identificar posibles eventos que puedan afectar las operaciones.	Gestión y monitoreo de riesgos
Detener, prevenir y mitigar los impactos negativos	Cumplimiento de reglamentaciones y normativas en cada uno de los lugares donde operamos. Exigencia a nuestros proveedores que se comprometan con la protección de los derechos humanos a través de la firma de una carta ESG. Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo que nos permite velar por la seguridad de colaboradores, contratistas y visitantes. Relacionamiento con las comunidades cercanas a las zonas donde operamos, considerando que el diálogo y la cooperación son fundamentales para el desarrollo sostenible. Implementación de medidas de eco-eficiencia para reducir el consumo de recursos y minimizar el impacto ambiental. Evaluación de todos nuestros productos y procesos para garantizar su calidad y seguridad, lo que nos permite ofrecer soluciones confiables y sostenibles a los clientes.	Desarrollo del colaborador Satisfacción del cliente Procesos y productos sostenibles Eficiencia y continuidad operacional
Hacer un seguimiento de la implementación y los resultados	Monitoreo de la implementación de las iniciativas de sostenibilidad y de gestión de riesgos a través de comités específicos.	Estrategia de Sostenibilidad Gestión y monitoreo de Riesgos
Informar sobre cómo se abordan los impactos	Los enfoques de gestión de impactos se encuentran desarrolladas a lo largo del informe.	Gobierno corporativo Desarrollo del colaborador Satisfacción del cliente Procesos y productos sostenibles Eficiencia y continuidad operacional
Gestionar Riesgos y mitigar impactos, cuando corresponda.	Enfoque de prevención al riesgo que se ve reflejado en políticas y códigos. No hemos incurrido en casos significativos de afectación a los derechos humanos.	Gobierno corporativo



Anexo 4

Contribución a los ODS

ODS	Contribución	Indicadores Destacados
3 Salud y bienestar	Todos los colaboradores cuentan con los mismos beneficios, entre los que destacan: seguro de salud, permiso parental, cobertura por incapacidad o invalidez y seguro de vida, así como beneficios adicionales. El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, aplica a todas nuestras operaciones, incluye la identificación de peligros, evaluación de riesgos y establecimiento de medidas de prevención, corrección, control y/o transferencia. Promovemos la participación de los trabajadores como protagonistas de su salud fomentando conductas, hábitos y estilos de vida saludable, así como una cultura enfocada en la prevención.	Sector Consumo: disminución del 7.5% en el número de accidentes con lesión incapacitante. Negocio Refacciones: reducción la tasa de frecuencia de 1.21 a 0.70.
4 Educación de calidad	Brindamos capacitación durante el proceso de inducción, ofrecemos programas técnicos y especializados y formación en habilidades blandas, enfocados en el desarrollo de competencias de liderazgo, comunicación y desempeño.	La media de horas de formación fue de 15.41 por colaborador. Se brindó un total de 295,795 horas de capacitación. Donaciones a Instituciones de Educación Pública.
5 Igualdad de género	Apoyamos y fomentamos el desarrollo de colaboradores sin distinción de sexo, estado civil, edad, religión, raza, capacidad física, preferencias o clase social.	Se evaluó al 83% de colaboradoras en base a su desempeño. El ratio de compensación entre mujeres y hombres es similar.
6 Agua limpia y saneamiento	Incorporamos medidas de ahorro y mejores prácticas en nuestros procesos de producción, con el propósito de reducir el consumo del agua. Implementamos pruebas tecnológicas y proyectos para reciclar y reutilizar el agua.	Sector Consumo: 1,751 mil m3 de agua reutilizada. Sector Químico: 298 mil m3 de agua reutilizada. Sector Automotriz: 44 mil m3 de agua reciclada o reutilizada para riego de áreas verdes.
7 Energía asequible y no contaminante	Implementamos diversas tecnologías para reducir el consumo energético, como paneles fotovoltaicos, biodigestores, uso de combustibles alternativos menos contaminantes, instalación de luminarias led, entre otros.	24% de la electricidad proviene de fuentes de energía limpia. 1,629 MWh de energía limpia generada en granjas.

ODS	Contribución	Indicadores Destacados
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Contribuimos al bienestar de nuestros colaboradores a través de estabilidad laboral, beneficios de ley y adicionales, programas de desarrollo profesional y técnico. Medimos el clima laboral e implementamos acciones de mejora. Contamos con diversas políticas y procedimientos para asegurar la correcta gestión del Capital Humano y la protección del personal. Brindamos un ambiente de igualdad, libre de cualquier tipo de discriminación.	81% de los colaboradores recibió evaluaciones de desempeño.
9 Industria, innovación e infraestructura	Generación de energía limpia a través de motogeneradores. Uso insumos reciclables o compostables en algunos procesos de producción. Puesta en marcha de una planta de reciclaje. Se inició el desarrollo de conceptos de diseño de transmisiones para vehículos híbridos y eléctricos.	En 2022 se generaron 1,629 MVh de energía limpia. Recolección de 28T de poliestireno postconsumo que fueron integrados como materia prima.
10 Reducción de las desigualdades	Apoyamos y fomentamos el desarrollo de colaboradores sin distinción de sexo, estado civil, edad, religión, raza, capacidad física, preferencias o clase social.	Sector Consumo: 81% de residuos son revalorizados. Liberación de 2.8mil m³ en rellenos sanitarios, gracias a la recolección de 28T de poliestireno postconsumo.
12 Producción y consumo responsables	Incorporamos la economía circular para el manejo de residuos. Realizamos el empaque eficiente para disminuir el uso de insumos y residuos. Contamos con programas de sensibilización para la correcta separación y gestión de residuos. Generación de biosólidos en granjas destinados a la producción de fertilizantes para el sector agrícola.	Sector Consumo: 81% de residuos son revalorizados. Liberación de 2.8mil m³ en rellenos sanitarios, gracias a la recolección de 28T de poliestireno postconsumo.
13 Acción por el clima	Iniciativas para reducir el consumo de energía y la emisión de gases de efecto invernadero (GEI). Gestión responsable del consumo, reúso y descarga de agua. Incorporación de economía circular para el manejo de residuos.	24% de electricidad proviene de energía limpia. Sector Consumo: 1,751 mil m3 de agua reutilizada. Sector Químico: 298 mil m3 de agua reutilizada. Sector Automotriz: 44 mil m3 de agua reciclada o reutilizada para riego de áreas verdes.
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	El Consejo de Administración es el máximo órgano de gestión, sus miembros son propuestos y elegidos por su prestigio y alta experiencia en el sector. Contamos con un Código de Conducta que orienta nuestras actividades y nos permite seguir las mejores prácticas. Cumplimos con el 100% de disposiciones legales en temas de salud, derechos laborales, regulación fiscal, seguridad, sostenibilidad, etc. Realizamos auditorías internas y externas para verificar el cumplimiento de nuestros lineamientos y normatividad.	No contamos con multas o sanciones no monetarias por incumplimiento a las normas y regulaciones vigentes, en las jurisdicciones en las que operamos, en materia ambiental, social, económica, comunicaciones y marketing o por competencia desleal.
17 Alianzas para lograr objetivos	Contamos con diversas certificaciones para asegurar la calidad e inocuidad de nuestros productos. Estamos afiliados a diversas organizaciones con las que tenemos objetivos en común.	Certificación: FSSC22000, Certificación TIF, Industria Limpia, ISO 9001, HACCP, entre otras.

INFORMACIÓN

Financiera

GRUPO KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, e Informe de los auditores independientes del 20 de marzo de 2023

140 Informe de los auditores independientes

144 Estados consolidados de posición financiera

146 Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

148 Estados consolidados de cambios en el capital contable

150 Estados consolidados de flujos de efectivo

152 Notas a los estados financieros consolidados

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo KUO), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los Auditores Independientes en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2022. Las cuestiones clave de auditoría fueron seleccionadas de aquellas comunicadas a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO, pero no pretenden presentar todos los asuntos discutidos con ellos. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos importantes que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deterioro de activos de larga duración en el segmento Automotriz

Como se describe en las Nota 4o., a los estados financieros consolidados, la Entidad realiza pruebas de deterioro a sus activos tangibles e intangibles cuando existen indicadores de deterioro. La Entidad utiliza la metodología de valuación de “Flujos de efectivo descontados” (“DCF”, por sus siglas en inglés), bajo el enfoque de ingresos, lo que requiere que la administración de la Entidad realice estimaciones y supuestos significativos relacionados con la selección de las tasas de descuento, pronósticos de ingresos futuros, proyecciones financieras, flujos de efectivo, márgenes operativos

y utilidades, utilizados para estimar el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo (“UGE”) del segmento automotriz, debido a que genera flujos de efectivo identificables y de manera independiente. Los cambios en estos supuestos podrían tener un impacto significativo tanto en el valor razonable, como en el monto de cualquier cargo por deterioro o en ambos. Al 31 de diciembre de 2022, el saldo de los activos de larga duración sujetos a pruebas de deterioro asciende a \$7,504 millones de pesos.

Hemos identificado la prueba de deterioro de los activos de larga duración del segmento Automotriz como una cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la administración de la Entidad para estimar el valor de recuperación de la UGE, esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor grado de esfuerzo de auditoría, incluida la necesidad de incorporar a nuestros especialistas expertos en valor razonable.

Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los supuestos significativos que la Entidad consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar el valor de recuperación de los activos de larga duración, como sigue:

- Evaluamos el diseño y la implementación de los controles internos para la determinación del valor en uso de la UGE del segmento automotriz.
- Corroboramos que los modelos aplicados para la determinación del valor de recuperación de los activos consistieran en métodos utilizados y reconocidos para valorar activos de características similares.
- Evaluamos los factores y variables utilizados para la identificación de las UGEs, entre los que se consideraron; el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento, análisis de la estructura legal, asignación de producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.
- Revisamos las proyecciones financieras, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio y si las proyecciones resultan consistentes con los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Analizamos la metodología y los supuestos de proyección utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, márgenes operativos, margen de utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización (“UAFIDA” o EBITDA”, por sus siglas en inglés) y el crecimiento a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de deterioro. Los especialistas de valor razonable realizaron un análisis de sensibilidad, cálculos independientes del valor de recuperación para evaluar si los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad de que dichas modificaciones se presenten.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la administración.
- Comparamos que el valor en libros de la UGE sobre las que se realizó la prueba de deterioro incluyera todos los activos de larga duración.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios y estamos de acuerdo con la determinación del valor de recuperación de la UGE del segmento automotriz y los supuestos utilizados son apropiados.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros auditados

La Administración de Grupo KUO es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que Grupo KUO está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y del Comité de Auditoría de Grupo KUO sobre los estados financieros consolidados adjuntos

La Administración de Grupo KUO es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Grupo KUO de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con Grupo KUO en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de supervisar el proceso de información financiera de Grupo KUO, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de Administración.

Responsabilidades de los Auditores Independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Grupo KUO.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos

una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Grupo KUO deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes, cuantitativa y cualitativamente, de forma que alcancen una presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de Grupo KUO para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO en relación con, entre otras cuestiones, el alcance, el enfoque planeado, la oportunidad de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de Grupo KUO, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2022 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Emeterio Barrón Perales
20 de marzo de 2023

GRUPO KUO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

Activos	Notas	2022	2021	2020
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 2,332,851	\$ 4,379,304	\$ 4,812,690
Cuentas y documentos por cobrar, neto	8	4,430,470	4,491,219	3,322,628
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	23	216,065	158,434	115,355
Inventarios, neto	9	8,483,008	7,609,345	5,897,273
Activos biológicos	10	1,969,340	1,692,156	1,354,980
Pagos anticipados		516,486	280,793	157,502
Activos mantenidos para su venta		-	-	28,573
Total de activo circulante		17,948,220	18,611,251	15,689,001
Activo a largo plazo:				
Propiedades, planta y equipo, neto	11	11,963,144	11,973,361	10,613,585
Activos por derecho de uso	12	1,470,607	1,379,578	1,628,374
Activos biológicos	10	714,890	579,070	449,826
Intangibles y otros activos, neto	14	4,215,370	5,028,745	5,527,801
Inversiones en negocios conjuntos y otras inversiones	13	11,255,458	11,454,994	10,613,490
Otras cuentas por cobrar		71,112	94,473	11,138
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	23	-	111,344	111,816
Impuestos a la utilidad diferidos	24	1,724,749	1,087,652	1,250,821
Total de activo a largo plazo		31,415,330	31,709,217	30,206,851
Total activos		\$ 49,363,550	\$ 50,320,468	\$ 45,895,852

Pasivos y capital contable

Pasivo circulante:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	19	\$ 546,227	\$ 551,995	\$ 487,628
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		10,082,939	10,072,373	7,264,190
Pasivo por arrendamiento	12	310,881	324,678	329,667
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	20	4,985,735	5,693,574	4,226,678
Instrumentos financieros derivados	17	-	808	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	23	6,659	46,864	4,580
Total de pasivo circulante		15,932,441	16,690,292	12,312,743

	Notas	2022	2021	2020
Pasivo a largo plazo:				
Préstamos bancarios	19	13,164,718	14,511,388	16,269,859
Pasivo por arrendamiento	12	1,271,644	1,159,238	1,387,095
Beneficios a los empleados	21	607,791	661,677	659,759
Impuestos a la utilidad diferidos	24	1,245,863	923,467	1,051,066
Impuestos diferidos por pagar por desconsolidación fiscal	24	-	143,439	290,740
Total de pasivo a largo plazo		16,290,016	17,399,209	19,658,519
Total de pasivos		32,222,457	34,089,501	31,971,262
Capital contable:				
Capital contribuido-				
Capital social	22	2,727,534	2,727,534	2,727,534
Fondo de recompra de acciones		(651,362)	(626,062)	(587,938)
Capital ganado-				
Utilidades acumuladas		13,626,919	12,195,802	9,924,492
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		499,570	568,528	568,492
Instrumentos financieros derivados	17	-	(566)	-
Pérdida actuarial por obligaciones laborales		(80,732)	(120,237)	(144,691)
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos		1,018,904	1,485,696	1,436,157
Participación controladora		17,140,833	16,230,695	13,924,046
Participación no controladora	13	260	272	544
Total del capital contable		17,141,093	16,230,967	13,924,590
Total pasivos y capital contable		\$ 49,363,550	\$ 50,320,468	\$ 45,895,852

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

GRUPO KUO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos, excepto acciones y utilidad básica por acción ordinaria)

	Notas	2022	2021	2020
Operaciones continuas:				
Ventas netas		\$ 44,704,452	\$ 40,309,414	\$ 30,935,869
Costo de ventas	25	38,975,158	33,987,847	25,749,667
Utilidad bruta		5,729,294	6,321,567	5,186,202
Gastos de administración	25	1,862,876	1,842,908	1,591,172
Gastos de venta y distribución	25	2,952,193	2,529,473	2,496,783
Gastos generales		4,815,069	4,372,381	4,087,955
Participación en negocios conjuntos	13	1,350,730	1,441,336	1,085,187
Otros (ingresos) gastos, neto	26	(608,720)	(1,121,642)	930,776
Utilidad de operación		2,873,675	4,512,164	1,252,658
Ingresos por intereses		111,100	73,316	29,223
Gastos por intereses		(972,259)	(912,914)	(1,095,159)
Otros gastos financieros		(447,022)	(263,950)	(212,040)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta		582,229	(215,867)	(516,514)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad y operaciones discontinuas		2,147,723	3,192,749	(541,832)
Impuestos a la utilidad	24	275,966	482,716	30,159
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas		1,871,757	2,710,033	(571,991)
Operaciones discontinuas:				
Utilidad de operaciones discontinuas, netas de impuesto		-	-	2,015
Utilidad (pérdida) neta consolidada		1,871,757	2,710,033	(569,976)
Otros resultados integrales:				
Partidas que no se reclasificarán a resultados, netas de impuestos:				
Utilidad (pérdida) actuarial por obligaciones laborales	21	36,790	(15,787)	(30,152)
Partidas que se reclasificarán a resultados, netas de impuestos:				
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(68,972)	(250)	236
Instrumentos financieros derivados	17	566	(566)	-
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	13	(466,792)	45,712	627,050
Total otra (pérdida) utilidad integral		(498,408)	29,109	597,134
Utilidad integral consolidada		\$ 1,373,349	\$ 2,739,142	\$ 27,158

	Notas	2022	2021	2020
Distribución de la utilidad (pérdida) consolidada:				
Participación controladora		\$ 1,871,755	\$ 2,710,040	\$ (569,884)
Participación no controladora		2	(7)	(92)
		\$ 1,871,757	\$ 2,710,033	\$ (569,976)
Distribución de la utilidad integral consolidada:				
Participación controladora		\$ 1,373,361	\$ 2,739,404	\$ 26,982
Participación no controladora		(12)	(262)	176
		\$ 1,373,349	\$ 2,739,142	\$ 27,158
Utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria:				
Por operaciones continuas		\$ 4.10	\$ 5.94	\$ (1.25)
Por operaciones discontinuas		0.00	0.00	0.00
Utilidad (pérdida) básica por acción		\$ 4.10	\$ 5.94	\$ (1.25)
Utilidad (pérdida) neta participación controladora sin acciones de recompra		\$ 4.27	\$ 6.17	\$ (1.30)
Promedio ponderado de acciones en circulación		456,366,148	456,366,148	456,366,148
Promedio ponderado de acciones en circulación sin acciones de recompra		437,978,186	438,881,953	439,978,738

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

GRUPO KUO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos, excepto por el número de acciones)

	Capital contribuido			Capital ganado							
	Número de acciones	Capital social	Fondo de recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Efecto de conversión de operaciones extranjeras	Instrumentos financieros derivados	Pérdida actuarial por obligaciones laborales	Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	Participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 01 de enero de 2020	456,366,148	\$ 2,727,534	\$ (530,237)	\$ 10,503,529	\$ 568,524	\$ -	\$ (130,685)	\$ 809,107	\$ 13,947,772	\$ 368	\$ 13,948,140
Reciclaje pérdidas actuariales por obligaciones laborales por recuperación de activos del plan	-	-	-	(16,146)	-	-	16,146	-	-	-	-
Recompra de acciones, neto	-	-	(57,701)	6,993	-	-	-	-	(50,708)	-	(50,708)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	(569,884)	(32)	-	(30,152)	627,050	26,982	176	27,158
Saldos al 31 de diciembre de 2020	456,366,148	2,727,534	(587,938)	9,924,492	568,492	-	(144,691)	1,436,157	13,924,046	544	13,924,590
Reciclaje pérdidas actuariales por obligaciones laborales por recuperación de activos del plan	-	-	-	(44,068)	-	-	40,241	3,827	-	-	-
Dividendos decretados	-	-	-	(410,729)	-	-	-	-	(410,729)	-	(410,729)
Dilución de participación no controladora	-	-	-	(21)	31	-	-	-	10	(10)	-
Recompra de acciones, neto	-	-	(38,124)	16,088	-	-	-	-	(22,036)	-	(22,036)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	2,710,040	5	(566)	(15,787)	45,712	2,739,404	(262)	2,739,142
Saldos al 31 de diciembre de 2021	456,366,148	2,727,534	(626,062)	12,195,802	568,528	(566)	(120,237)	1,485,696	16,230,695	272	16,230,967
Reciclaje pérdidas actuariales por obligaciones laborales por recuperación de activos del plan	-	-	-	(2,715)	-	-	2,715	-	-	-	-
Dividendos decretados	-	-	-	(456,366)	-	-	-	-	(456,366)	-	(456,366)
Recompra de acciones, neto	-	-	(25,300)	18,443	-	-	-	-	(6,857)	-	(6,857)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	1,871,755	(68,958)	566	36,790	(466,792)	1,373,361	(12)	1,373,349
Saldos al 31 de diciembre de 2022	456,366,148	\$ 2,727,534	\$ (651,362)	\$ 13,626,919	\$ 499,570	\$ -	\$ (80,732)	\$ 1,018,904	\$ 17,140,833	\$ 260	\$ 17,141,093

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

GRUPO KUO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	2022	2021	2020
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad (pérdida) consolidada	\$ 1,871,757	\$ 2,710,033	\$ (569,976)
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad por operaciones continuas	275,966	482,716	30,159
Depreciación y amortización de operaciones continuas	1,726,001	1,651,914	1,661,460
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo de operaciones continuas	12,159	6,599	18,700
(Utilidad) pérdida en siniestro de propiedad, planta y equipo	(639,729)	(669,656)	661,270
Utilidad en venta de otros activos	-	(44,485)	0
Costo por beneficios a empleados de operaciones continuas	54,678	42,126	13,895
Deterioro de propiedades, planta y equipo de operaciones continuas	23,047	17,934	6,545
Depreciación del activo por derecho de uso	286,474	266,626	271,921
Bajas por derechos de uso	(12,202)	(16,727)	(10,741)
Otros gastos financieros	447,022	263,950	212,040
Participación en negocios conjuntos y asociadas	(1,350,730)	(1,441,336)	(1,085,187)
Gastos por intereses de operaciones continuas	972,259	912,914	1,095,159
Utilidad en venta de acciones	-	(18,265)	0
Ingresos por intereses de operaciones continuas	(111,100)	(73,316)	(29,223)
	3,555,602	4,091,027	2,276,022
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar y documentos por cobrar	305,652	(917,657)	(460,471)
Inventarios	(873,663)	(1,712,072)	(102,962)
Activos biológicos	(413,004)	(466,420)	(200,479)
Otras cuentas por cobrar, pagos anticipados y otros activos	(445,035)	(405,376)	(26,622)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	10,566	3,281,796	324,280
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(84,868)	1,302,431	616,065
Cuentas por pagar a partes relacionadas	13,508	(323)	30,581
Impuestos a la utilidad pagados	(867,833)	(599,390)	(561,516)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,200,925	4,574,016	1,894,898

	2022	2021	2020
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(1,310,657)	(2,246,947)	(871,571)
Venta de propiedades, planta y equipo	11,893	19,149	5,387
Venta de activo disponible para la venta	-	69,207	0
Dividendos provenientes de negocios conjuntos	1,083,517	645,984	2,434,847
Inversión en activos intangibles	(115,732)	(524,499)	(183,536)
Venta de acciones	-	18,265	0
Intereses cobrados	111,100	73,316	29,223
Recuperación por concepto de propiedades, planta y equipo siniestrado	-	669,656	921,505
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generado por de actividades de inversión	(219,879)	(1,275,869)	2,335,855
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos	1,164,263	-	2,355,173
Pago de préstamos	(1,798,361)	(2,147,462)	(1,573,343)
Otros gastos financieros	(447,022)	(263,950)	(212,040)
Pagos por arrendamiento	(354,241)	(344,749)	(356,692)
Intereses pagados	(847,520)	(756,861)	(967,370)
Dividendos pagados	(437,923)	(394,641)	(200,674)
Recompra neta de acciones, menos dividendos	(25,300)	(38,124)	(50,708)
Flujos netos de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(2,746,104)	(3,945,787)	(1,005,654)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(281,395)	214,254	46,515
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,046,453)	(433,386)	3,271,614
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	4,379,304	4,812,690	1,541,076
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 2,332,851	\$ 4,379,304	\$ 4,812,690

GRUPO KUO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos (\$) y miles de dólares (US))

1. ACTIVIDADES PRINCIPALES

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. ("KUO", y en conjunto con sus subsidiarias, la "Entidad") posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, , que se dedican principalmente a la producción y venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); fabricación, venta de plásticos y productos químicos; y a la producción y venta de transmisiones y autopartes. La Entidad se constituyó en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

Los estados financieros están presentados en miles de pesos mexicanos. Las operaciones en el extranjero están incluidas en cumplimiento con las políticas dispuestas en la Nota 4.

2. EVENTOS IMPORTANTES

- **Pandemia por COVID 19** – El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una Pandemia Global, su expansión motivó una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se tomaron una serie de medidas de seguridad sanitaria tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera la Entidad para detener la propagación de este virus.

Durante los ejercicios 2021 y 2020, la Entidad implementó estrictos protocolos de seguridad de acuerdo a los lineamientos emitidos por las diferentes entidades gubernamentales enfocados en garantizar la continuidad de las operaciones y la seguridad de los colaboradores, plantas y oficinas, entre ellos: (i) trabajo remoto del 90% de las áreas administrativas, (ii) reprogramación de turnos de trabajo en plantas para evitar saturación de espacios, (iii) modificación a la infraestructura para mantener la sana distancia y (iv) fortalecimiento de las plataformas de tecnología de información, entre otros. Los gastos relacionados con la implementación de dichas medidas de seguridad y continuidad operativa ascendieron a \$68 y \$96 millones de pesos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, los cuales se registraron en el rubro de otros gastos.

Durante el ejercicio 2022, la Entidad continúa con el modelo de operación híbrido sin interrupción operativa, por otra parte, la economía mundial continua su recuperación a medida que se fueron implementando los programas de vacunación contra el COVID-19, ayudando a disminuir las restricciones de bloqueos, impulsando el crecimiento de la actividad comercial y la recuperación de la movilidad.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, a pesar del profundo impacto que el COVID-19 está teniendo en la salud humana, la economía y la sociedad en todo el mundo, la Entidad no tuvo efectos adversos significativos en la situación y desempeño financiero consolidado, excepto en el segmento de Transmisiones Automotrices, el cual generó una pérdida de operación de \$303.9 y \$217.5 millones y una utilidad (pérdida) neta de \$79.1 y \$(286.9) millones por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021 respectivamente. Con la información disponible hasta el momento, para el ejercicio 2023 la Entidad no espera impactos significativos en sus resultados financieros y flujos de efectivo consolidados.

- **Fortalecimiento negocio conjunto** - El 21 de octubre de 2022, KUO a través de Herdez del Fuerte, negocio conjunto con Grupo Herdez, realizó la adquisición del 100% de las acciones de las compañías Interdeli y Deli Dips & Snacks ("Libanius"), empresa mexicana pionera en productos de origen libanés, líderes en categorías tales como hummus, jocoque seco, pan pita y queso de cabra, entre otros. La adquisición responde a la estrategia de expansión del portafolio de alimentos con nuevas marcas líderes que generan valor al incursionar en categorías novedosas y el aprovechamiento de sinergias estratégicas, operativas y comerciales del Segmento Consumo. La inversión realizada ascendió a \$587 millones.
- **Inversiones en proyectos** - Durante 2022, 2021 y 2020 la Entidad ha realizado inversiones importantes en proyectos estratégicos para los Segmentos Consumo y Automotriz por \$942 millones, \$1,967 millones y \$854 millones en propiedades, planta y equipo, respectivamente, y por \$116 millones, \$524 millones y \$184 millones en activos intangibles, respectivamente, que consisten principalmente en la reconstrucción de la planta procesadora siniestrada y en la construcción de nuevas instalaciones productivas para ampliar la capacidad instalada y el desarrollo de nuevos productos.
- **Disposición de línea de crédito y liquidación de crédito** - Durante 2022 y 2020 KUO realizó la contratación y renovación de líneas comprometidas con diferentes instituciones financieras por US\$450 millones y \$2,701 millones de pesos, respectivamente. Los recursos se usaron principalmente para refinanciar deuda y para la continuación de las inversiones en proyectos de los Segmentos Consumo y Automotriz. Se incluye mayor detalle de estos créditos en la Nota 19 a los estados financieros consolidados.
- **Reforma laboral** - El 23 de abril de 2021, fue aprobada y publicada en el Diario Oficial de la Federación, la Reforma que regula el régimen de subcontratación de personal ("outsourcing"). Para dar cumplimiento a las nuevas disposiciones, la Entidad llevo a cabo las siguientes acciones (i) clasificación correspondiente entre prestadores de servicios y empleados operativos, (ii) certificación de ciertas empresas como prestadores de servicios especializados y (iii) el análisis y ampliación de procesos basados en infraestructura tecnológica, para la gestión de proveedores de servicios especializados.
- **Incendio en planta procesadora** - El 3 de mayo de 2020, una de las plantas procesadoras del negocio Porcícola, localizada en Sahé, Yucatán, sufrió un incendio severo, afectando maquinaria, edificio, equipo e inventarios. En diciembre de 2021 la Entidad concluyó el proceso de liquidación con el seguro recuperando un total de \$2,955.8 millones. Para mayor detalle ver Nota 26 a los estados financieros consolidados.

3. ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y MODIFICADAS

Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

En el año, el Grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financiero

- **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso**

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2022. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

- **Modificaciones a IFRS 3, Combinación de negocios - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

- **Modificaciones a IAS 16, Propiedad, Planta y Equipo – Beneficios económicos antes del uso previsto.**

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2, Inventarios.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

- **Modificaciones a la IAS 37, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes - Contratos Onerosos - Costos para completar un contrato**

Las modificaciones especifican que los “costos por cumplir” un contrato comprenden los “costos relacionados directamente al contrato”. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

- **Modificaciones Anuales a las IFRS ciclo 2018-2020**

La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en las mejoras anuales a las NIIF ciclo 2018-2020 por primera vez en el presente ejercicio. Las Mejoras Anuales incluyen enmiendas a cuatro estándares, los cuales no tuvieron un impacto en la información financiera, al no ser de aplicabilidad significativa

- Modificaciones a la NIIF 1, *Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*
- Modificaciones a la NIIF 9, *Instrumentos Financieros*
- Modificaciones a la NIIF 16, *Arrendamientos*
- Modificaciones a la NIC 41, *Agricultura*

- **Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas**

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido y que les son aplicables, pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Enmiendas a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración práctica 2	<i>Revelación de las políticas contables</i>
Enmiendas a la IAS 8	<i>Definición de las estimaciones contables</i>
Enmiendas a la IAS 12	<i>Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.</i>

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que es contabilizada utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación) al valor razonable, se reconocen en los resultados de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las enmiendas aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros - Clasificación de Pasivos como Circulantes y No-circulantes

Las enmiendas a IAS 1 publicadas en enero de 2020, afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o momento en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en si los derechos en existencia al final del periodo de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad ejercerá su derecho de aplazar la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si las obligaciones de hacer y no hacer (covenants) se cumplen al final del periodo de reporte e introduce la definición de ‘liquidación’ para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos u otros servicios.

Las enmiendas son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida. El IASB está actualmente considerando más enmiendas a los requerimientos de IAS 1 en cuanto a la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, incluyendo el diferimiento de la aplicación de las enmiendas de enero de 2020.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros del Grupo en períodos futuros.

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración Práctica 2 Juicios sobre materialidad- Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de IAS 1 con respecto a la revelación de políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueda ser razonablemente esperado que influyan en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general que realizan en base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 se enmiendan para aclarar que las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son inmateriales y no necesitan ser reveladas. La información relativa a políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos y condiciones, aun si los montos en las mismas son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre las políticas contables relativa a transacciones materiales u otros eventos o condiciones es material por sí misma.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del “proceso de cuatro pasos para determinar la materialidad” descrito en la Declaración práctica 2.

Las enmiendas a la IAS 1 estarán vigentes para los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada y son de aplicación prospectiva. Las enmiendas a la Declaración práctica 2 no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

Enmiendas a la IAS 8 Políticas contables, Cambios en estimaciones contables y Errores - Definición de las estimaciones contables.

Las enmiendas reemplazan la definición de un cambio en estimación contable. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a incertidumbre en su medición”.

La definición de un cambio en estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplos 4 y 5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión en relación con las enmiendas.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

Modificaciones a la IAS 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo en la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción

que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer periodo comparativo del periodo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
 - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
 - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

4. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están en el alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

iii. Negocio en Marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de KUO y las subsidiarias sobre las que ejerce control. Los negocios sobre los que ejerce control de manera conjunta con uno o más socios, se presentan en el renglón de inversiones en negocios conjuntos.

Las principales subsidiarias con ubicación en México al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 de la Entidad son:

	Actividad principal	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:		
Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V.	Cría y desarrollo de ganado porcícola	100%
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	Comercializadora de carne de cerdo	100%
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Manufactura de poliestireno	100%
Segmento Automotriz:		
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Producción de transmisiones manuales y de última generación	99.99%
Dacomsa, S.A. de C.V.	Comercializadora de partes automotrices	100%

Las inversiones en negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 son:

	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:	
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	50%
Segmento Químico:	
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias	50%
Dynasol Gestión, S.L. y Subsidiarias	50%

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dichas entidades, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre las entidades en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral.

La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de estos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad o pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras

Cambios en las participaciones de la Entidad en subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir a la Presidencia Ejecutiva de KUO, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identifi- cados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se de- termina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otros resultados integrales en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en in- versiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento.

Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce las pérdidas crediticias esperadas de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses repre-

senta la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fun- damentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario.

La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de informa- ción real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- 1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- 2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- 3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial para evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la Entidad considera los cambios en el riesgo que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(i) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(ii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iii) Política de bajas

Un activo financiero se da de baja cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(iv) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la provisión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando se transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

g. Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

En la fecha de emisión, el valor razonable del componente de pasivo se estima utilizando la tasa de interés de mercado prevaleciente para un instrumento no convertible similar. Esta cantidad se registra como un pasivo sobre una base de costo amortizado utilizando el método de interés efectivo hasta que se extinga al momento de la conversión o en la fecha de vencimiento del instrumento.

La opción de conversión clasificada como capital se determina deduciendo el monto del componente del pasivo del valor razonable del instrumento compuesto en su totalidad. Esto se reconoce e incluye en el capital, neto de los efectos del impuesto sobre la renta, y no se vuelve a medir posteriormente.

Los costos de transacción relacionados con la emisión de los títulos de préstamos convertibles se asignan a los componentes de pasivo y capital en proporción a la asignación de los ingresos brutos.

Los costos de transacción relacionados con el componente de capital se reconocen directamente en el capital y los relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el importe de pasivo y se amortizan durante la vida de la deuda convertible utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Pasivos contractuales de garantía financiera

Un contrato de garantía financiera es un contrato que requiere que el emisor realice pagos específicos para reembolsar al titular por una pérdida en la que incurre debido a que un deudor específico no realiza los pagos cuando vencen de acuerdo con los términos de un instrumento de deuda.

Los pasivos del contrato de garantía financiera se miden inicialmente a sus valores razonables y, si no se designan a Valor razonable a través de otros resultados integrales y no surgen de una transferencia de un activo, se miden posteriormente al mayor de:

- El monto de la provisión para pérdidas determinada de acuerdo con la IFRS 9 (ver activos financieros más arriba); y
- La cantidad reconocida inicialmente menos, cuando corresponda, la amortización acumulada reconocida de acuerdo con las políticas de reconocimiento de ingresos establecidas anteriormente.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otras ganancias y pérdidas.

h. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Derivados implícitos

Un derivado implícito es un componente de un contrato híbrido que también incluye un contrato principal no derivado, con el efecto de que algunos de los flujos de efectivo del instrumento combinado varían de manera similar a un derivado independiente.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con un contrato principal de activos financieros en el alcance de la IFRS 9 no están separados. El contrato híbrido completo se clasifica y, posteriormente, se mide como costo amortizado o valor razonable, según corresponda.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con anfitriones que no son activos financieros en el alcance de IFRS 9 (por ejemplo, pasivos financieros) se tratan como derivados separados cuando cumplen con la definición de un derivado, sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los del contrato principal. Los contratos y los contratos de host no se miden a valor razonable a través de resultados.

Si el contrato híbrido es un pasivo financiero cotizado, en lugar de separar el derivado implícito, la Entidad generalmente designa el contrato híbrido completo a valor razonable a través de resultados.

Un derivado implícito se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento híbrido al que se relaciona el derivado implícito es más de 12 meses y no se espera se realice o liquide dentro de los 12 meses.

i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Entidad designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Entidad aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en el mismo rubro que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otros resultados integrales.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otros resultados integrales. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otros resultados integrales para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en el mismo rubro que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "otras ganancias y pérdidas".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otros resultados integrales y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

Coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras

Las coberturas de inversiones netas en operaciones en el extranjero se contabilizan de manera similar a las coberturas de flujos de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida en los contratos a plazo de moneda extranjera relacionados con la parte efectiva de la cobertura se reconoce en otro resultado integral y se acumula en la reserva de conversión de moneda extranjera. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro de "otros gastos financieros" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas en el instrumento de cobertura acumulado en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a utilidad o pérdida en la disposición o disposición parcial de la operación extranjera.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a valor razonable.

k. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta. El costo comprende de materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

l. Activos biológicos

Estos activos son valuados de conformidad con IAS 41 *Agricultura*; la Entidad cuenta con activos biológicos circulantes que se integran de cerdos en engorda convertibles directamente en inventarios, mientras el saldo no circulante se refiere a los cerdos en pie de cría y sementales.

Los cerdos en engorda y en pie de cría se valúan a su costo de producción ya que la Entidad considera que no existe un mercado observable y no hay un método confiable para medir el valor razonable para dichos activos.

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

La Entidad identifica dos tipos de activos biológicos:

Activos convertibles directamente en inventarios (activos biológicos a corto plazo)

Dentro de este primer grupo, se identifican los lechones, los cuales después de un proceso de crecimiento biológico se sacrifican y se convierten directamente en inventarios. En el caso de los cerdos que se utilizarán para venta, el ciclo de vida es de 5 meses, 3 semanas y 3 días, ya que es el tiempo donde se maximiza su crecimiento, al cumplir este tiempo los cerdos alcanzan un peso promedio de 110 - 130 kilogramos. Para lograr un crecimiento estándar, se diseñó el proceso de tal manera que siempre tengan el mismo número de cerdos en cada una de las etapas.

Clasificación de las granjas de acuerdo al proceso de vida del cerdo comercial:

- Sitio I.- Lechones de 1 a 19 días de nacidos, tendrán un peso promedio de 5 kilogramos.
- Sitio II. - Lechones destetados de 20 a 60 días de nacidos tendrán un peso promedio de 6 a 20 kilogramos.
- Sitio III. - Cerdos de 61 a 160 días de nacidos los cuales se conocen como cerdos finalizados para sacrificio con un peso promedio de 110 - 130 kilogramos.

Activos convertibles en “pie de cría y sementales” (activos biológicos a largo plazo)

En este segundo bloque se maximiza el crecimiento de los cerdos para que sean considerados “pie de cría” y su periodo de vida útil dentro del modelo de la Entidad es de aproximadamente 156 semanas. Los sementales son registrados a su costo de adquisición dependiendo la línea genética adquirida y su período de vida útil es de aproximadamente 72 semanas.

m. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Los terrenos no se deprecian.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Entidad no cuenta con activos en desuso. Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y construcciones	35 años
Mejoras a propiedades arrendadas	20 a 22 años
Maquinaria	15 años
Herramientales	3 a 5 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de laboratorio	10 años

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

n. Activos intangibles

Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valuar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Posteriormente al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

o. Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles de vida útil definida a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

p. Activos mantenidos para su venta

Los grupos de activos mantenidos para su venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta.

El activo de larga duración (y grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta son valuados al menor entre su valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Cuando la Entidad se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Entidad conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Entidad está comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión (o de una parte de una inversión) en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que sujeta a disposición se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Entidad discontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación.

q. Crédito mercantil

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

r. Inversiones en negocios conjuntos

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios (Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A.) califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*.

Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de un negocio conjunto supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en el antes negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a ese negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

s. Combinación de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la Utilidad* e IAS 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de conformidad con la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados integrales como una ganancia por compra a precio de ganga.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir posteriormente y su posterior liquidación se contabiliza en el capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado consolidado de resultados integrales.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado consolidado de resultados integrales. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado consolidado de resultados integrales cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos de activos o pasivos reconocidos a dicha fecha.

t. Arrendamientos

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Las tasas incrementales se determinan mensualmente y dependen del término del contrato, moneda del país y la fecha de inicio del arrendamiento. La tasa incremental se determina con base en una serie de datos de entrada, incluyendo el riesgo de tasas basado en la tasa de bonos gubernamentales, el ajuste del riesgo del país, un ajuste por riesgo de crédito basado en bonos de rendimiento, y el ajuste específico de una entidad basado en el perfil de riesgo de esa Entidad.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el pasivo circulante y a largo plazo en el estado consolidado de posición financiera. Los vencimientos contractuales de las obligaciones por este concepto se muestran en la Nota 15d.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y ajusta el correspondiente activo por derecho de uso relativo) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.

- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices, tasa o en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se reevalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio se deba a cambio en tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se reevalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derecho de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derecho de uso, los costos son incluidos en el activo por derecho de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derecho de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de Propiedades, planta y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derecho de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados integrales (ver Nota 25).

u. Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria.

Las monedas de registro y funcional de las operaciones extranjeras de las subsidiarias que se consolidan, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Resirene, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Tremec Corporation	Dólar americano	Dólar americano

Las monedas de registro y funcional de los negocios conjuntos reconocidos bajo método de participación, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Dynasol Elastómeros, S.A.	Euro	Euro
Dynasol Gestión, S.L.	Euro	Euro
General Química, S.A.	Euro	Euro
Dynasol, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Insa GPRO (Nanjing) Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
North Dynasol (Shanghai) Business Consulting Co., Ltd.	Yuan	Yuan
MegaMex Foods, L.L.C. y Avomex, Inc. (negocio conjunto Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.)	Dólar americano	Dólar americano

Las demás subsidiarias y negocios conjuntos tienen como moneda funcional y de registro el peso mexicano.

v. Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida que la tasa variable de préstamos usados para financiar un activo calificado y que son cubiertos en una cobertura efectiva de flujos de efectivo de riesgo de tasa de interés, la porción efectiva del derivado es reconocida en otros resultados integrales y es reclasificada a resultados cuando el activo calificado impacta en resultados. En la medida que la tasa fija de préstamos es usada para financiar los activos calificables y son cubiertos por una cobertura efectiva de riesgo de tasa de interés, los costos capitalizados de préstamos reflejan la cobertura de tasa de interés.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

w. Beneficios a empleados

Beneficios a los empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo de reporte. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los resultados del plan definido se reconocerán cuando el acuerdo ocurra.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto general en el estado consolidado de resultados integrales. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, ausencias compensadas como vacaciones, prima vacacional e incentivos en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo (“LFT”) para México, el cual entrará en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2022.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 9 de la misma Ley.

Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la Entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

x. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero en la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo de reporte y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo de reporte, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios.

4. Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

y. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de reporte, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

La subsidiaria Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V. (Tremec) otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos cuatro años.

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

z. Estados consolidados de flujos de efectivo

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad / pérdida consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente. Los intereses capitalizados en activos calificables se muestran como actividad de financiamiento dentro de los intereses pagados. El ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio incluye la utilidad o pérdida cambiaria no realizada y los efectos de conversión de monedas extranjeras.

aa.Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos por lo que la utilidad diluida por acción es igual a la utilidad básica por acción.

bb.Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

La Entidad reconoce ingresos en sus diferentes sectores:

Sector consumo:

Ingresos de exportación comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación.

Los ingresos por venta al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el bien es entregado al cliente, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

Los ingresos por venta de alimento balanceado para cerdos, son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, lo cual sucede en el momento en que los bienes son entregados al cliente.

Sector químico:

Los ingresos por la venta de poliestireno cristal (GPPS) y el poliestireno alto impacto (HIPS), principalmente, así como Copolímeros Estirénicos transparentes (SMMA) y compuestos plásticos, que se utilizan en las industrias de envases y productos desechables, iluminación, artículos escolares, equipo de oficina y accesorios para el hogar, incluyendo equipo de audio y video y refrigeradores, se reconocen cuando se ha transferido el control de los bienes en un punto en el tiempo a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Sector automotriz:

- Transmisiones, herramientas y prototipos - se reconocen los ingresos de actividades ordinarias a lo largo del tiempo midiendo el progreso hacia el cumplimiento completo de cada obligación de desempeño, aplicando un método de salida para medir el progreso de cada obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo, basados en mediciones directas del valor transferido al cliente, principalmente por unidades entregadas e hitos contractuales. Debido a que el ciclo de fabricación de una transmisión es estimado en un día, la Administración concluyó que un reconocimiento de ingresos a través del tiempo no difiere de manera significativa a un reconocimiento en un punto en el tiempo.
- Costos asociados a contratos con clientes. De conformidad con la IFRS 15, la Entidad reconoce ciertas actividades de ingeniería, diseño y desarrollo como costos de cumplimiento y son capitalizados como activo intangible y amortizados posteriormente, en general a lo largo de la vida del contrato, tal y como se menciona en la Nota 4o activos intangibles.
- Venta de refacciones, los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar por la venta de pistones, cojinetes, juntas, retenes, frenos, y otras líneas de productos en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control en un punto en el tiempo a los clientes que se derivan de la propiedad de los bienes, a cambio de la contraprestación a la que la Entidad considera tener derecho.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con el modelo de cinco pasos descrito en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

5. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES

En la aplicación de las políticas contables la Administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en un análisis cualitativo y cuantitativo con base en el conocimiento de los diversos negocios que conforman la Entidad. Los resultados reales podrían diferir de a dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos se revisan regularmente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y en periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- **Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.**
Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.
- **Capitalización de los costos por préstamos**
Como se describe en la Nota 4v, la Entidad capitaliza el costo de los préstamos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.
- **Evaluación del modelo de negocio**
La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de activos financieros en la Nota 4f). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. La Entidad monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continuas de la Entidad, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.
- **Incremento significativo en el riesgo de crédito**
Como se explica en la Nota 8, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de las etapas 2 y 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad considera información prospectiva cuantitativa y cualitativa.
- **Eventos contingentes**
La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- **Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento**

La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

- **Tasa de descuento y cálculo de deterioro**

El cálculo del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Administración; con base en su juicio, establezca las unidades generadoras de efectivo apropiadas a su entorno para determinar los flujos de efectivo futuros descontados con una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Administración que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se explican los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- **Cálculo de la pérdida crediticia esperada**

Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

- **Deterioro de activos de larga duración**

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad realiza proyecciones de flujo de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de producción y venta.

- **Estimación de obsolescencia de inventarios**

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

- **Tasa de descuento de obligaciones laborales**

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- **Provisiones**

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones. Por ejemplo, el segmento automotriz otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

- **Técnicas de valuación**

Algunos de los pasivos de la Entidad se revelan o miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados (instrumentos derivados). La Dirección de Finanzas de KUO establece mediante políticas y procedimientos las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. En algunos casos cuando los datos de un mercado observable no están disponibles, la Administración contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación.

La información acerca de las técnicas de valuación y datos de entrada utilizados para determinar el valor razonable de los distintos activos y pasivos se describe en la Nota 16.

6. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Administración evalúa sus negocios y toma de decisiones sobre tres Segmentos Operativos. Adicionalmente se presenta información general por productos, servicios y área geográfica.

Los activos totales son aquellos utilizados en las operaciones de cada segmento. Los activos corporativos incluidos en el segmento de KUO y otros son: efectivo, equivalentes de efectivo (inversiones disponibles), impuestos por recuperar, cuentas por cobrar a largo plazo y ciertos activos fijos. Las operaciones entre segmentos han sido eliminadas. La Administración ha identificado tres Segmentos integrados por Consumo, Químico y Automotriz.

Para la presentación de estos tres Segmentos, la Administración de KUO consideró las siguientes premisas:

- a) La actividad de negocios o un entorno económico particular, de la cual obtiene ingresos, mantiene activos o incurre en pasivos.
- b) Por su importancia requiere la atención de la Dirección de la entidad económica, para evaluar su desarrollo y tomar decisiones respecto de la asignación de recursos para su operación.
- c) Se encuentra disponible información adicional a la financiera y está basada en un criterio de enfoque gerencial.
- d) Los riesgos inherentes de negocio y de rendimientos son diferentes a los de otros segmentos operativos.

La información respecto a los negocios conjuntos (Herdez del Fuerte y Hule Sintético), los cuales se encuentran en los Segmentos Consumo y Químico, corresponde al 50% de participación que KUO tiene en estos negocios. La eliminación para presentar los negocios conjuntos bajo método de participación se incluye en la información abajo. La información financiera que se presenta a continuación proviene de los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con IFRS.

Información financiera consolidada

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022

	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 28,168,924	\$ 19,766,319	\$ 15,794,743	\$ 1,136,966	\$ (902,888)	\$ 63,964,064	\$ (19,259,612)	\$ 44,704,452
Gastos generales	5,292,631	1,199,324	986,242	1,164,382	(768,365)	7,874,214	(3,059,145)	4,815,069
Otros ingresos, neto	(616,149)	(76,164)	(2,401)	(336)	-	(695,050)	86,330	(608,720)
Depreciación y amortización	832,238	526,681	1,215,897	57,966	-	2,632,782	(620,306)	2,012,476
Costo por beneficios a empleados	21,477	4,947	25,394	17,325	-	69,143	(14,465)	54,678
Deterioro de activo fijo e intangibles	20,205	-	2,842	-	-	23,047	-	23,047
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	(1,350,730)	(1,350,730)
Utilidad de operación	996,964	2,000,512	350,230	(27,080)	-	3,320,626	(446,951)	2,873,675
Ingreso por intereses	87,455	35,347	9,060	354,036	(291,558)	194,340	(83,240)	111,100
Gasto por intereses	(148,471)	(82,851)	(197,791)	(916,599)	291,558	(1,054,154)	81,895	(972,259)
Otros gastos financieros	(279,041)	(87,587)	(72,125)	(4,932)	-	(443,685)	(3,337)	(447,022)
Utilidad cambiaria	163,827	43,809	144,240	238,569	-	590,445	(8,216)	582,229
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	-	(3,554)	-	2,588,756	(2,588,756)	(3,554)	3,554	-
Impuestos a la utilidad	188,773	437,689	(253,673)	360,996	-	733,785	(457,819)	275,966
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	631,961	1,467,987	487,287	1,871,754	(2,588,756)	1,870,233	1,524	1,871,757
Utilidad (pérdida) neta	631,961	1,467,987	487,287	1,871,754	(2,588,756)	1,870,233	1,524	1,871,757
Efectivo y equivalentes de efectivo	839,290	767,814	102,851	2,108,332	-	3,818,287	(1,485,436)	2,332,851
Total de activos	27,633,455	13,130,146	16,531,087	36,181,727	(36,588,272)	56,888,143	(7,524,593)	49,363,550
Total de pasivos	15,319,884	6,733,456	6,897,665	19,247,900	(8,457,090)	39,741,815	(7,519,358)	32,222,457
Deuda Bancaria Total	-	942,339	53,016	13,657,930	-	14,653,285	(942,340)	13,710,945
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	751,919	515,255	344,654	341,635	-	1,953,463	(642,806)	1,310,657
Inversión en activos intangibles y otros	10,384	-	103,947	1,401	-	115,732	-	115,732
Adquisición de negocios	293,704	-	-	-	-	293,704	(293,704)	-

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021

	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 24,896,258	\$ 17,599,675	\$ 14,643,154	\$ 1,035,804	\$ (850,912)	\$ 57,323,979	\$ (17,014,565)	\$ 40,309,414
Gastos generales	4,569,981	1,216,489	917,799	1,199,567	(720,860)	7,182,976	(2,810,595)	4,372,381
Otros (ingresos), neto	(1,023,223)	(44,876)	(3,014)	(62,553)	-	(1,133,666)	12,024	(1,121,642)
Depreciación y amortización	759,911	515,149	1,193,335	57,299	-	2,525,694	(607,153)	1,918,541
Costo por beneficios a empleados	24,082	4,170	12,632	15,827	-	56,711	(14,585)	42,126
Deterioro de activo fijo e intangibles	1,500	-	16,434	-	-	17,934	-	17,934
Recuperación de propiedades, planta y equipo siniestrado	(669,656)	-	-	-	-	(669,656)	-	(669,656)
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	(1,441,336)	(1,441,336)
Utilidad de operación	3,043,358	1,887,299	256,166	(101,210)	-	5,085,613	(573,449)	4,512,164
Ingreso por intereses	70,911	23,629	13,989	186,756	(171,992)	123,293	(49,977)	73,316
Gasto por intereses	(77,486)	(65,965)	(150,438)	(859,410)	171,992	(981,307)	68,393	(912,914)
Otros gastos financieros	(137,360)	(49,047)	(52,862)	(31,029)	-	(270,298)	6,348	(263,950)
Pérdida cambiaria	(67,645)	(61,405)	(72,563)	(317)	-	(201,930)	(13,937)	(215,867)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	-	56,611	-	3,539,604	(3,539,604)	56,611	(56,611)	-
Impuestos a la utilidad	593,894	488,101	(1,717)	24,353	-	1,104,631	(621,915)	482,716
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	2,237,884	1,303,021	(3,991)	2,710,041	(3,539,604)	2,707,351	2,682	2,710,033
Utilidad (pérdida) neta	2,237,884	1,303,021	(3,991)	2,710,041	(3,539,604)	2,707,351	2,682	2,710,033
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,055,767	630,883	89,428	4,205,846	-	5,981,924	(1,602,620)	4,379,304
Total de activos	24,727,750	13,730,007	17,116,038	36,275,034	(34,208,479)	57,640,350	(7,319,882)	50,320,468
Deuda bancaria total	-	1,021,475	281,044	14,782,340	-	16,084,859	(1,021,476)	15,063,383
Total de pasivos	12,121,537	7,660,029	7,534,174	20,251,345	(6,159,353)	41,407,732	(7,318,231)	34,089,501
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	1,827,770	374,157	297,770	259,528	-	2,759,225	(512,278)	2,246,947
Inversión en activos intangibles y otros	1,415	-	523,084	-	-	524,499	-	524,499

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020

	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 23,159,811	\$ 11,698,567	\$ 10,751,723	\$ 957,685	\$ (782,756)	\$ 45,785,030	\$ (14,849,161)	\$ 30,935,869
Gastos generales	4,358,436	1,153,088	860,559	1,006,421	(665,748)	6,712,756	(2,624,801)	4,087,955
Otros gastos (ingresos), neto	823,669	(77,804)	12,963	1,899	(337)	760,390	170,386	930,776
Depreciación y amortización	771,994	559,926	1,192,991	55,591	-	2,580,502	(647,121)	1,933,381
Costo por beneficios a empleados	18,613	2,636	(12,259)	17,416	-	26,406	(12,511)	13,895
Deterioro de activo fijo e intangibles	-	(28,766)	6,545	-	-	(22,221)	28,766	6,545
Pérdida en siniestro de propiedades, planta y equipo	661,270	-	-	-	-	661,270	-	661,270
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	1,085,187	1,085,187
Utilidad de operación	1,300,093	989,443	(550,689)	(50,635)	-	1,688,212	(435,554)	1,252,658
Ingreso por intereses	53,980	27,748	5,586	365,451	(367,557)	85,208	(55,985)	29,223
Gasto por intereses	(129,138)	(82,576)	(340,505)	(991,204)	367,557	(1,175,866)	80,707	(1,095,159)
Otros gastos financieros	(85,259)	(35,159)	(45,141)	(36,342)	-	(201,901)	(10,139)	(212,040)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(36,125)	(162,008)	(321,283)	52,833	-	(466,583)	(49,931)	(516,514)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	(5,664)	(621)	-	(43,664)	43,664	(6,285)	6,285	-
Impuestos a la utilidad	303,207	247,999	75,328	(131,664)	-	494,870	(464,711)	30,159
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	794,680	488,828	(1,327,360)	(571,897)	43,664	(572,085)	94	(571,991)
Utilidad de operaciones discontinuas	-	-	-	2,014	-	2,014	1	2,015
Utilidad (pérdida) neta	794,680	488,828	(1,327,360)	(569,883)	43,664	(570,071)	95	(569,976)
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,088,649	819,951	77,491	4,655,021	-	6,641,112	(1,828,422)	4,812,690
Total de activos	20,295,357	11,269,371	16,429,169	33,685,682	(29,741,522)	51,938,057	(6,042,205)	45,895,852
Deuda bancaria total	-	1,000,613	490,278	16,267,209	-	17,758,100	(1,000,613)	16,757,487
Total de pasivos	9,667,125	5,429,522	6,966,585	19,968,643	(4,022,654)	38,009,221	(6,037,959)	31,971,262
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	747,417	333,315	287,061	-	-	1,367,793	(496,222)	871,571
Inversión en activos intangibles y otros	-	12,001	170,391	1,144	-	183,536	-	183,536

a. La siguiente tabla muestra las ventas netas generadas por los principales productos de los segmentos, y el porcentaje de las ventas netas de cada línea de productos para los años terminados el 31 de diciembre 2022, 2021 y 2020.

	2022	%	2021	%	2020	%
Carne de cerdo	\$ 18,049,396	40.4	\$ 16,210,839	40.2	\$ 14,219,760	46.0
Poliestireno	10,570,851	23.7	9,217,258	22.9	5,734,727	18.5
Transmisiones y componentes	11,397,934	25.5	10,908,401	27.0	7,786,868	25.1
Refacciones automotrices	4,396,809	9.8	3,734,753	9.3	2,992,278	9.7
Otros	289,462	0.6	238,163	0.6	202,236	0.7
Total	\$ 44,704,452	100	\$ 40,309,414	100	\$ 30,935,869	100

b. A continuación, se muestran las ventas clasificadas por área geográfica al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	2022	2021	2020
México	\$ 23,110,038	\$ 19,418,759	\$ 14,093,213
Estados Unidos de América y Canadá	14,213,442	13,354,791	9,558,987
Asia	5,199,508	5,451,693	5,817,538
Europa	1,464,220	1,321,782	903,353
Resto del mundo	717,244	762,389	562,778
Total	\$ 44,704,452	\$ 40,309,414	\$ 30,935,869

c. KUO posee una base de clientes diversa en los tres segmentos operativos en los que principalmente opera. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 ningún cliente representa más del 5% de las ventas netas consolidadas; excepto en el segmento automotriz, solo en los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, en donde cuenta con un cliente cuyas ventas representan más del 10% y 15% de las ventas consolidadas totales.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en los estados conso- lidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de posición financiera como sigue:

	2022	2021	2020
Efectivo y bancos	\$ 228,562	\$ 171,542	\$ 159,083
Inversiones	2,104,289	4,207,762	4,653,607
Total	\$ 2,332,851	\$ 4,379,304	\$ 4,812,690
Inversiones:			
Papel bancario	\$ 2,104,289	\$ 4,204,436	\$ 4,652,449
Inversiones a corto plazo	-	3,326	1,158
Total	\$ 2,104,289	\$ 4,207,762	\$ 4,653,607

8. CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR

	2022	2021	2020
Clientes	\$ 3,095,752	\$ 3,388,787	\$ 2,393,858
Estimación para descuentos sobre ventas	(171,308)	(162,256)	(104,402)
Estimación de pérdidas crediticias	(54,494)	(50,928)	(31,511)
	2,869,950	3,175,603	2,257,945
Deudores diversos	146,695	142,089	120,558
Impuestos por recuperar	1,413,825	1,173,527	944,125
Total	\$ 4,430,470	\$ 4,491,219	\$ 3,322,628

Cuentas por cobrar

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 60 días. Al 31 de diciembre de 2022, la Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 9.67% de todas las cuentas por cobrar con antigüedad de 120 días o más, debido a que por experiencia las cuentas por cobrar vencidas a más de 120 días no se recuperan. Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 60 y 120 días, se reconoce una estimación para cuentas de cobro dudoso con base a pérdida esperada determinadas por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad utiliza un sistema externo de calificación crediticia para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan dos veces al año. El 99% de las cuentas por cobrar a clientes que no están vencidas ni deterioradas, tienen la mejor calificación de crédito atribuible de acuerdo al sistema externo de calificación crediticia usado por la Entidad.

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes (los cuales incluyen los intereses acumulados luego de que la cuentas tiene una antigüedad de 60 días) aún se consideran recuperables.

Cuentas por cobrar - días vencidos						
31 de diciembre de 2022	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de pérdida crediticia esperada	1.08%	6.15%	2.75%	2.85%	9.67%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,630,001	228,269	118,300	39,652	79,530	\$ 3,095,752
Vida de pérdida crediticia esperada	(28,373)	(14,049)	(3,248)	(1,130)	(7,694)	(54,494)
						\$ 3,041,258
Cuentas por cobrar - días vencidos						
31 de diciembre de 2021	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.97%	0.46%	2.81%	21.56%	57.76%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,848,254	414,972	89,636	5,622	30,303	\$ 3,388,787
Vida de pérdida crediticia esperada	(27,770)	(1,928)	(2,516)	(1,212)	(17,502)	(50,928)
						\$ 3,337,859

Cuentas por cobrar - días vencidos						
31 de diciembre de 2020	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.42%	3.82%	0.98%	28.16%	45.62%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,159,583	155,852	41,036	5,931	31,456	\$ 2,393,858
Vida de pérdida crediticia esperada	(9,140)	(5,948)	(404)	(1,670)	(14,349)	(31,511)
						\$ 2,362,347

La siguiente tabla muestra el movimiento de la pérdida crediticia esperada a lo largo de su vida y ha sido reconocida en cuentas por cobrar de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

	2022	2021	2020
Saldo al inicio del periodo	\$ (50,928)	\$ (31,511)	\$ (38,178)
Montos cancelados	1,037	2,237	5,732
Cuentas consideradas como incobrables durante el año	12,127	5,386	12,160
Deterioro	(16,730)	(27,040)	(11,225)
Saldo al final del ejercicio	\$ (54,494)	\$ (50,928)	\$ (31,511)

Como se menciona en la Nota 4f, para determinar la estimación de cuentas de cobro dudoso la Entidad realiza un análisis de pérdida crediticia por cliente y se asigna con base en la experiencia un porcentaje de estimación. Este primer análisis da un indicio de deterioro; posteriormente se realiza un análisis de la situación financiera de todos los clientes incluidos para determinar las cuentas que presentan un deterioro de acuerdo con el modelo de pérdida crediticia esperada y sobre éstas se registra la estimación correspondiente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Entidad vendió cuentas por cobrar a clientes sin recurso con un valor en libros acumulado de US260,539, US229,192 y US175,702 a un banco por fondos en efectivo de US259,111, US227,870 y US173,503, respectivamente. Como la Entidad ha transferido los riesgos y beneficios significativos relacionados con estas cuentas por cobrar, dio de baja el valor en libros de estas cuentas por cobrar. Al final de 2022, 2021 y 2020, el valor en libros de las cuentas por cobrar vendidas a corto plazo, las cuales están vigentes y se dieron de baja, asciende a \$650,914, \$515,642 y \$519,458, respectivamente.

9. INVENTARIOS

	2022	2021	2020
Artículos terminados y producción en proceso	\$ 3,646,021	\$ 2,572,008	\$ 2,452,081
Materias primas, suministros y otros	4,811,202	4,880,160	3,399,988
	8,457,223	7,452,168	5,852,069
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	(294,419)	(301,176)	(226,138)
Mercancías en tránsito	320,204	458,353	271,342
	\$ 8,483,008	\$ 7,609,345	\$ 5,897,273

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2022	2021	2020
Saldos al inicio del año	\$ (301,176)	\$ (226,138)	\$ (248,275)
Incremento	(54,389)	(156,050)	(66,819)
Aplicación	(10,375)	30,373	83,435
Cancelación	71,521	50,639	5,521
Saldos al final del año	\$ (294,419)	\$ (301,176)	\$ (226,138)

Los inventarios reconocidos en costo de ventas por consumo de inventarios respecto a las operaciones continuas fueron \$30,999,107, \$26,755,388 y \$19,012,653 por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

10. ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2022	2021	2020
Saldo al inicio del año	\$ 2,271,226	\$ 1,804,806	\$ 1,604,327
Costos de producción	10,939,150	9,129,112	7,443,592
Traspaso a inventarios	(10,526,146)	(8,662,692)	(7,243,113)
Saldo al final del año	\$ 2,684,230	\$ 2,271,226	\$ 1,804,806
Activos biológicos a corto plazo	\$ 1,969,340	\$ 1,692,156	\$ 1,354,980
Activos biológicos a largo plazo	714,890	579,070	449,826
	\$ 2,684,230	\$ 2,271,226	\$ 1,804,806

Principales riesgos en la operación de cerdos:

La operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados está expuesta a fluctuaciones en precios y volúmenes de venta, así como a fluctuaciones cambiarias, esto último por las ventas al extranjero.

Por este tipo de actividad, KUO está sujeta a leyes y regulaciones sanitarias tanto en México como en los países donde opera, por lo que se han establecido políticas ambientales y procedimientos encaminados al cumplimiento de las mencionadas leyes y regulaciones; adicionalmente, se llevan a cabo revisiones periódicas para identificar y mitigar oportunamente cualquier riesgo ambiental.

Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Entidad.

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La conciliación de saldos iniciales y finales del valor en libros al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es la siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Bajas	Deterioro	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:							
Terreno	\$ 1,362,334	\$ 613	\$ -	\$ -	\$ 938	\$ (47,804)	\$ 1,316,081
Edificio y construcciones	6,309,970	-	(19,857)	(11,630)	1,167,804	(92,358)	7,353,929
Maquinaria y equipo	11,495,024	4,427	(77,135)	(867)	1,174,648	(479,751)	12,116,346
Mobiliario y equipo de oficina	200,938	580	(2,297)	(28)	6,897	(3,451)	202,639
Equipo de transporte	312,916	1,707	(10,588)	-	26,587	(177)	330,445
Otros activos fijos	22,342	-	-	-	-	(1,028)	21,314
Proyectos en proceso	2,308,330	1,303,330	-	-	(2,376,874)	(21,789)	1,212,997
Total inversión	22,011,854	1,310,657	(109,877)	(12,525)	-	(646,358)	22,553,751
Depreciación y deterioro:							
Edificio y construcciones	(2,058,081)	(280,411)	7,547	-	-	37,506	(2,293,439)
Maquinaria y equipo	(7,560,287)	(707,265)	66,261	(1,715)	-	361,856	(7,841,150)
Mobiliario y equipo de oficina	(157,452)	(11,164)	2,227	-	-	2,195	(164,194)
Equipo de transporte	(252,802)	(32,678)	9,790	(1,127)	-	110	(276,707)
Otros activos	(9,871)	(5,703)	-	-	-	457	(15,117)
Total depreciación y deterioro acumulado	(10,038,493)	(1,037,221)	85,825	(2,842)	-	402,124	(10,590,607)
Inversión neta	\$ 11,973,361	\$ 273,436	\$ (24,052)	\$ (15,367)	\$ -	\$ (244,234)	\$ 11,963,144

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones	Bajas / Bajas por siniestro ⁽ⁱ⁾	Deterioro	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Inversión:							
Terreno	\$ 1,261,078	\$ 21,504	\$ -	\$ -	\$ 51,071	\$ 28,681	\$ 1,362,334
Edificio y construcciones	6,121,403	-	(32,458)	-	192,094	28,931	6,309,970
Maquinaria y equipo	11,159,968	2,444	(236,258)	-	386,716	182,154	11,495,024
Mobiliario y equipo de oficina	194,181	2,388	(92)	-	2,700	1,761	200,938
Equipo de transporte	302,736	118	(7,142)	-	17,154	50	312,916
Otros activos fijos	21,544	-	-	-	247	551	22,342
Proyectos en proceso	725,123	2,220,493	-	-	(649,982)	12,696	2,308,330
Total inversión	19,786,033	2,246,947	(275,950)	-	-	254,824	22,011,854
Depreciación y deterioro:							
Edificio y construcciones	(1,801,294)	(254,796)	26,049	(14,198)	-	(13,842)	(2,058,081)
Maquinaria y equipo	(7,002,193)	(659,262)	218,334	(2,236)	-	(114,930)	(7,560,287)
Mobiliario y equipo de oficina	(144,482)	(11,913)	92	-	-	(1,149)	(157,452)
Equipo de transporte	(220,717)	(37,763)	5,727	-	-	(49)	(252,802)
Otros activos	(3,762)	(6,047)	-	-	-	(62)	(9,871)
Total depreciación y deterioro acumulado	(9,172,448)	(969,781)	250,202	(16,434)	-	(130,032)	(10,038,493)
Inversión neta	\$ 10,613,585	\$ 1,277,166	\$ (25,748)	\$ (16,434)	\$ -	\$ 124,792	\$ 11,973,361

	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones	Bajas / Bajas por siniestro ⁽ⁱ⁾	Deterioro	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:							
Terreno	\$ 1,220,021	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 41,057	\$ 1,261,078
Edificio y construcciones	6,239,592	374	(949,971)	-	768,926	62,482	6,121,403
Maquinaria y equipo	10,843,060	2,426	(868,400)	-	865,257	317,625	11,159,968
Mobiliario y equipo de oficina	192,020	1,974	(2,733)	-	502	2,418	194,181
Equipo de transporte	286,352	173	(20,577)	-	36,709	79	302,736
Otros activos fijos	4,234	1,677	-	-	15,633	-	21,544
Proyectos en proceso	1,540,429	864,947	-	-	(1,687,027)	6,774	725,123
Total inversión	20,325,708	871,571	(1,841,681)	-	-	430,435	19,786,033
Depreciación y deterioro:							
Edificio y construcciones	(1,571,598)	(234,578)	35,098	-	-	(30,216)	(1,801,294)
Maquinaria y equipo	(6,336,282)	(695,124)	197,560	(6,545)	-	(161,802)	(7,002,193)
Mobiliario y equipo de oficina	(130,800)	(12,415)	527	-	-	(1,794)	(144,482)
Equipo de transporte	(187,397)	(42,291)	9,044	-	-	(73)	(220,717)
Otros activos	(1,839)	(1,923)	-	-	-	-	(3,762)
Total depreciación y deterioro acumulado	(8,227,916)	(986,331)	242,229	(6,545)	-	(193,885)	(9,172,448)
Inversión neta	\$ 12,097,792	\$ (114,760)	\$ (1,599,452)	\$ (6,545)	\$ -	\$ 236,550	\$ 10,613,585

(i) Incluye bajas por siniestro de \$1,500 y \$1,582,775 para los ejercicios 2021 y 2020, respectivamente (ver Nota 26).

12. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

La Entidad arrienda diversos activos, incluyendo inmuebles, planta y equipo, equipo de tecnología y equipo de transporte. El plazo promedio de arrendamiento es de:

	2022	2021	2020
Edificios y construcciones	10	12	12
Equipo de computo	4	4	4
Maquinaria y equipo	6	6	7
Equipo de transporte	4	7	5
Avión	12	15	15

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adquisiciones	Bajas	Vencimientos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:						
Edificios	\$ 1,561,109	\$ 472,357	\$ (307,336)	\$ -	\$ (36,748)	\$ 1,689,382
Equipo de computo	44,423	2,969	-	(26,220)	-	21,172
Maquinaria y equipo	83,504	10,631	-	(1,717)	(9,069)	83,349
Equipo de transporte	202,988	138,025	(84,607)	(53,987)	665	203,084
Avión	148,617	(15,976)	-	-	-	132,641
Total inversión	2,040,641	608,006	(391,943)	(81,924)	(45,152)	2,129,628
Depreciación:						
Edificios	(396,508)	(169,460)	156,398	-	(9,971)	(419,541)
Equipo de computo	(25,652)	(11,416)	-	26,220	-	(10,848)
Maquinaria y equipo	(20,585)	(23,524)	-	1,717	6,116	(36,276)
Equipo de transporte	(129,148)	(51,117)	64,479	53,987	(10,430)	(72,229)
Avión	(89,170)	(30,957)	-	-	-	(120,127)
Total depreciación acumulada	(661,063)	(286,474)	220,877	81,924	(14,285)	(659,021)
Costo neto	\$ 1,379,578	\$ 321,532	\$ (171,066)	\$ -	\$ (59,437)	\$ 1,470,607

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adquisiciones	Bajas	Vencimientos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Edificios	\$ 1,638,370	\$ 80,206	\$ (159,346)	\$ -	\$ 1,879	\$ 1,561,109
Equipo de computo	40,795	3,628	-	-	-	44,423
Maquinaria y equipo	41,315	61,542	(26,028)	-	6,675	83,504
Equipo de transporte	233,516	48,018	(71,727)	(10,416)	3,597	202,988
Avión	148,617	-	-	-	-	148,617
Total inversión	2,102,613	193,394	(257,101)	(10,416)	12,151	2,040,641
Depreciación						
Edificios	(261,449)	(156,326)	22,597	-	(1,330)	(396,508)
Equipo de computo	(14,739)	(10,913)	-	-	-	(25,652)
Maquinaria y equipo	(16,912)	(11,085)	13,694	-	(6,282)	(20,585)
Equipo de transporte	(121,693)	(58,578)	40,942	10,416	(235)	(129,148)
Avión	(59,446)	(29,724)	-	-	-	(89,170)
Total depreciación acumulada	(474,239)	(266,626)	77,233	10,416	(7,847)	(661,063)
Costo neto	\$ 1,628,374	\$ (73,232)	\$ (179,868)	\$ -	\$ 4,304	\$ 1,379,578

	Saldo al 1 de enero de 2020	Adquisiciones	Bajas	Vencimientos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Edificios	\$ 1,568,033	\$ 92,910	\$ (85,103)	\$ -	\$ 62,530	\$ 1,638,370
Equipo de computo	25,777	15,018	-	-	-	40,795
Maquinaria y equipo	44,733	3,895	(9,732)	(262)	2,681	41,315
Equipo de transporte	227,007	10,892	(3,142)	(6,546)	5,305	233,516
Avión	148,617	-	-	-	-	148,617
Total inversión	2,014,167	122,715	(97,977)	(6,808)	70,516	2,102,613
Depreciación:						
Edificios	(143,538)	(157,980)	45,288	-	(5,219)	(261,449)
Equipo de computo	(6,396)	(8,343)	-	-	-	(14,739)
Maquinaria y equipo	(9,150)	(9,847)	1,537	262	286	(16,912)
Equipo de transporte	(61,492)	(66,028)	2,485	6,546	(3,204)	(121,693)
Avión	(29,723)	(29,723)	-	-	-	(59,446)
Total depreciación acumulada	(250,299)	(271,921)	49,310	6,808	(8,137)	(474,239)
Costo neto	\$ 1,763,868	\$ (149,206)	\$ (48,667)	\$ -	\$ 62,379	\$ 1,628,374

Importes reconocidos como gastos en resultados:

	2022	2021	2020
Gastos por depreciación	\$ 286,474	\$ 266,626	\$ 271,921
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	92,989	107,276	123,662
Arrendamientos a corto plazo registrados en resultados	232,665	202,233	152,999

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos ascendió a \$354,241, \$344,749 y \$356,692 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

Las tasas ponderadas utilizadas por la Administración para determinar los pasivos por arrendamiento son como siguen:

	2022	2021	2020
Edificios y construcciones	4.03%	4.36%	5.71%
Equipo de computo	0.74%	1.28%	2.56%
Maquinaria y equipo	4.05%	3.97%	5.50%
Equipo de transporte	4.07%	3.82%	5.29%
Avión	1.19%	1.34%	3.49%

13. SUBSIDIARIAS

Inversiones en negocios conjuntos y otras inversiones

	2022	2021	2020
Inversiones en negocios conjuntos	\$ 11,253,594	\$ 11,453,173	\$ 10,612,109
Otras inversiones	1,864	1,821	1,381
	\$ 11,255,458	\$ 11,454,994	\$ 10,613,490

Negocios conjuntos

a. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las inversiones que integran el saldo de inversiones en negocios conjuntos son como sigue:

			2022		2021		2020	
			% DE		% DE		% DE	
	Ubicación	Actividad	Participación	Total	Participación	Total	Participación	Total
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México y Estados Unidos de América	Venta de alimentos procesados	50%	\$ 5,734,013	50%	\$ 5,990,762	50%	\$ 5,634,756
Hule sintético ⁽ⁱ⁾	México, España y China	Producción de hule sintético	50%	5,519,581	50%	5,462,411	50%	4,977,353
				\$ 11,253,594	\$ 11,453,173		\$ 10,612,109	

(i) Integrado por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias y Dynasol Gestión, S.L. y subsidiarias.

El análisis del movimiento del saldo de negocios conjuntos se integra como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo al 1 de enero	\$ 11,453,173	\$ 10,612,109	\$ 11,334,719
Participación de los resultados del periodo	1,350,730	1,441,336	1,085,187
Dividendos recibidos	(1,083,517)	(645,984)	(2,434,847)
Participación en otros resultados integrales	(466,792)	45,712	627,050
Saldo al 31 de diciembre	\$ 11,253,594	\$ 11,453,173	\$ 10,612,109

b. La participación en los resultados del periodo de cada negocio conjunto se integra como sigue:

Participación de los resultados del periodo:

	2022	2021	2020
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	\$ 671,784	\$ 614,552	\$ 782,272
Hule Sintético	678,946	826,784	302,915
Total	\$ 1,350,730	\$ 1,441,336	\$ 1,085,187

c. La participación en los resultados integrales de cada negocio conjunto se integra como sigue:

Participación de los resultados integrales del periodo:

	2022	2021	2020
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	\$ 7,593	\$ 72,521	\$ 133,658
Hule Sintético	(474,385)	(26,809)	493,392
Total	\$ (466,792)	\$ 45,712	\$ 627,050

a. Un resumen de la información de los negocios conjuntos de la Entidad se detalla a continuación.

Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias

	2022	2021	2020
Activo circulante	\$ 8,971,009	\$ 8,818,938	\$ 7,276,682
Activo a largo plazo	10,552,957	10,503,529	9,978,446
Pasivo circulante	6,678,893	5,822,230	4,832,686
Pasivo a largo plazo	574,926	723,760	352,788
Activos netos	12,270,147	12,776,477	12,069,654
Participación no controladora	(10,470)	(3,303)	(8,492)
Activos netos participación controladora	\$ 12,259,677	\$ 12,773,174	\$ 12,061,162
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,274,060	\$ 1,443,751	\$ 1,364,906

Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias

	2022	2021	2020
Ingresos	\$ 12,517,868	\$ 10,414,273	\$ 10,523,772
Utilidad de operaciones	1,382,216	984,724	1,979,838
Utilidad del periodo	1,340,518	1,223,740	1,564,354
Pérdida del periodo participación no controladora	(3,049)	(5,364)	(190)
Utilidad del periodo participación controladora	1,343,567	1,229,104	1,564,544
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:			
Depreciación y amortización	292,518	289,567	299,079
Costo neto del periodo	28,929	29,104	24,778
Ingreso por intereses	(119,762)	(58,035)	(62,162)
Gasto por intereses	16,009	20,470	22,561
Impuestos a la utilidad	\$ 634,976	\$ 594,444	\$ 583,026

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2022	2021	2020
Activos netos del negocio conjunto	\$ 12,259,677	\$ 12,773,174	\$ 12,061,162
Participación	50%	50%	50%
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto	6,129,838	6,386,587	6,030,581
Reserva sobre crédito mercantil	\$ (395,825)	\$ (395,825)	\$ (395,825)
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 5,734,013	\$ 5,990,762	\$ 5,634,756
Utilidad del periodo participación controladora	\$ 1,343,567	\$ 1,229,104	\$ 1,564,544
Participación	50%	50%	50%
Utilidad del periodo	\$ 671,784	\$ 614,552	\$ 782,272

Hule Sintético

Activo circulante	\$ 8,631,036	\$ 8,387,356	\$ 6,345,377
Activo a largo plazo	7,824,037	8,029,513	7,471,547
Pasivo circulante	4,411,769	4,409,448	2,936,129
Pasivo a largo plazo	1,004,141	1,082,597	926,089
Activos netos participación controladora	\$ 11,039,163	\$ 10,924,824	\$ 9,954,706
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,184,372	\$ 947,951	\$ 1,426,212

	2022	2021	2020
Ingresos	\$ 17,280,989	\$ 15,740,586	\$ 10,785,124
Utilidad de operaciones	1,542,872	2,045,586	925,258
Utilidad del periodo	1,357,892	1,653,569	605,829
Utilidad del periodo participación controladora	1,357,892	1,653,569	605,829
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:			
Depreciación y amortización	571,052	541,466	603,971
Ingreso por intereses	(43,668)	(38,526)	(45,084)
Gastos por intereses	56,536	30,136	36,648
Impuestos a la utilidad	252,371	552,006	296,783

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2022	2021	2020
Activos netos del negocio conjunto	\$ 11,039,163	\$ 10,924,824	\$ 9,954,706
Participación	50%	50%	50%
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ 5,519,581	\$ 5,462,411	\$ 4,977,353
Utilidad del periodo participación controladora	\$ 1,357,892	\$ 1,653,569	\$ 605,829
Participación	50%	50%	50%
Utilidad del periodo	\$ 678,946	\$ 826,784	\$ 302,915

14. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

	2022	2021	2020
Activos intangibles (a)	\$ 3,987,544	\$ 4,798,178	\$ 5,280,208
Otros activos (b)	227,826	230,567	247,593
	\$ 4,215,370	\$ 5,028,745	\$ 5,527,801

a. Activos intangibles

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 5,485,942	\$ 101,906	\$ (296,504)	\$ -	\$ 5,291,344
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	731,301	-	(41,192)	-	690,109
Patentes y marcas	222,255	-	-	-	222,255
Licencias	202,426	13,826	(728)	-	215,524
Total	6,641,924	115,732	(338,424)	-	6,419,232
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ (1,420,325)	\$ (556,355)	\$ 82,963	\$ -	\$ (1,893,717)
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	(231,361)	(114,407)	17,239	-	(328,529)
Patentes y marcas	(84,874)	-	-	-	(84,874)
Licencias	(107,186)	(18,019)	637	-	(124,568)
Total	(1,843,746)	(688,781)	100,839	-	(2,431,688)
	\$ 4,798,178	\$ (573,049)	\$ (237,585)	\$ -	\$ 3,987,544

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 5,277,107	\$ 49,470	\$ 159,365	\$ -	\$ 5,485,942
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	708,755	-	22,546	-	731,301
Patentes y marcas	222,362	-	(107)	-	222,255
Licencias	200,919	1,416	401	(310)	202,426
Total	6,409,143	50,886	182,205	(310)	6,641,924
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ (841,746)	\$ (551,615)	\$ (26,964)	\$ -	\$ (1,420,325)
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	(116,913)	(108,889)	(5,559)	-	(231,361)
Patentes y marcas	(84,982)	-	108	-	(84,874)
Licencias	(85,294)	(21,630)	(262)	-	(107,186)
Total	(1,128,935)	(682,134)	(32,677)	-	(1,843,746)
	\$ 5,280,208	\$ (631,248)	\$ 149,528	\$ (310)	\$ 4,798,178

	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones ⁽ⁱ⁾	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 5,109,643	\$ 72,255	\$ 95,209	\$ -	\$ 5,277,107
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	673,402	17,842	17,511	-	708,755
Patentes y marcas	222,362	-	-	-	222,362
Licencias	183,113	11,499	6,307	-	200,919
Total	\$ 6,188,520	\$ 101,596	\$ 119,027	\$ -	\$ 6,409,143
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ (298,451)	\$ (550,425)	\$ 7,130	\$ -	\$ (841,746)
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	(14,809)	(104,554)	2,450	-	(116,913)
Patentes y marcas	(84,982)	-	-	-	(84,982)
Licencias	(62,514)	(20,150)	(2,630)	-	(85,294)
Total	(460,756)	(675,129)	6,950	-	(1,128,935)
	\$ 5,727,764	\$ (573,533)	\$ 125,977	\$ -	\$ 5,280,208

(i) Incluye un descuento a los proyectos y desarrollo capitalizados de \$81,940 en 2020.

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización son:

Proyectos y desarrollo capitalizados	5 - 8 años
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	Con base en la vigencia de los contratos
Licencias	15 años
Patentes y marcas	20 años

En el Segmento Automotriz se están efectuando inversiones para el desarrollo de la nueva generación de transmisiones de alta tecnología de doble embrague DCT (“DCT - Dual Clutch Transmission”). Durante 2022, 2021 y 2020 se han realizado erogaciones por \$92 millones, \$49 millones y \$89 millones, respectivamente.

b. Otros activos

	2022	2021	2020
Depósitos en garantía	\$ 147,183	\$ 149,614	\$ 164,889
Obras de arte	76,883	76,883	76,883
Crédito mercantil	-	515	998
Otros	3,760	3,555	4,823
	\$ 227,826	\$ 230,567	\$ 247,593

15. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Objetivos de la administración del riesgo financiero

La función de Tesorería Corporativa de KUO ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario y riesgo en las tasas de interés a valor razonable), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

KUO busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de KUO aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros derivados para fines especulativos.

b. Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad suscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario, incluyendo contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario.

- Contratos *forward* de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario y que surge en la importación de maíz.

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

	Activos			Pasivos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Dólar americano	\$ 55,390	\$ 131,817	\$ 161,311	\$ 672,326	\$ 690,075	\$ 709,966
Pesos	\$ 221,186	\$ 121,280	\$ 285,756	\$ 256,946	\$ 320,522	\$ 423,183

(i) **Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la Administración, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	2022	2021	2020
Resultados	\$ 1,197,738	\$ 1,149,090	\$ 1,094,495 ⁽ⁱ⁾

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares de la Entidad al final del periodo de reporte.

(ii) Administración del riesgo de tasas de interés

KUO se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIIE y a tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos base por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

Los resultados disminuirían/aumentarían en 2022 \$9,941, en 2021 \$10,981 y en 2020 \$36,876. Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable en pesos.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad se ha mantenido durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

c. Administración del riesgo de crédito

La Nota 8 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del periodo de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) Exposición de la Entidad al riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2022, la exposición máxima de KUO al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a KUO debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de KUO.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. KUO considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdida crediticia esperada por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

KUO no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2022, 2021 y 2020.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

d. Gestión del riesgo de liquidez

La responsabilidad última de la gestión del riesgo de liquidez recae en la Administración de la Entidad, que ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

El vencimiento contractual se basa en la fecha más temprana en que la Entidad deba pagar.

Al 31 de diciembre de 2022	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo e intereses futuros no devengados	\$ 318,206	\$ 608,786	\$ 3,476,304	\$ 12,545,771	\$ 16,949,067
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	10,082,939	-	-	-	10,082,939
Pasivo por arrendamiento	169,145	154,447	847,925	1,106,476	2,277,993
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	4,322,115	-	-	-	4,322,115
Cuentas por pagar a partes relacionadas	6,659	-	-	-	6,659
Total	\$ 14,899,064	\$ 763,233	\$ 4,324,229	\$ 13,652,247	\$ 33,638,773

Al 31 de diciembre de 2021	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo e intereses futuros no devengados	\$ 335,842	\$ 646,428	\$ 10,853,906	\$ 10,327,771	\$ 22,163,947
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	10,072,373	-	-	-	10,072,373
Pasivo por arrendamiento	172,868	164,283	726,398	1,136,939	2,200,488
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	4,513,111	-	-	-	4,513,111
Cuentas por pagar a partes relacionadas	46,864	-	-	-	46,864
Total	\$ 15,141,058	\$ 810,711	\$ 11,580,304	\$ 11,464,710	\$ 38,996,783

Al 31 de diciembre de 2020	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo e intereses futuros no devengados	\$ 327,380	\$ 619,667	\$ 2,464,058	\$ 17,550,200	\$ 20,961,305
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	7,264,190	-	-	-	7,264,190
Pasivo por arrendamiento	172,980	171,000	836,856	1,570,762	2,751,598
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,724,429	-	-	-	2,724,429
Cuentas por pagar a partes relacionadas	4,580	-	-	-	4,580
Total	\$ 10,493,559	\$ 790,667	\$ 3,300,914	\$ 19,120,962	\$ 33,706,102

16. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo, incluyendo saldo de pasivo por arrendamiento se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 31 de diciembre son como sigue:

	2022		2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros medidos al costo amortizado (Nivel 2)						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo ⁽¹⁾	\$ (13,710,945)	\$ (13,436,534)	\$ (15,063,383)	\$ (15,545,662)	\$ (16,757,487)	\$ (17,646,955)

	2022			2021			2020					
Derivados designados como instrumentos de cobertura (Nivel 2)												
Forwards ⁽²⁾	\$	-	\$	-	\$	(808)	\$	(808)	\$	-	\$	-
Total	\$	(13,710,945)	\$	(13,436,534)	\$	(15,064,191)	\$	(15,546,470)	\$	(16,757,487)	\$	(17,646,955)

(1) El valor razonable de la deuda emitida en el mercado de valores se determina con base en los indicadores financieros proporcionados por Accival Casa de Bolsa Banamex y Thomson Reuters, los cuales determinan el precio por bonos emitidos por Grupo KUO que se pueden intercambiar. Este valor representa la cantidad justa para que estos instrumentos se intercambien en sus respectivas fechas de vencimiento.

(2) Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final de los periodos de reporte) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.

Durante el periodo no existieron transferencias entre los Niveles 1 y 2.

17. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y precio de maíz. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 el efecto en el resultado integral es de \$566, \$(566), y \$0, neto de impuesto diferido, respectivamente.

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA CUBRIR INVERSIONES NETAS EN OPERACIONES EXTRANJERAS

A partir del 2 de enero de 2020, la Entidad designó el bono por la cantidad de US\$450 millones como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en el extranjero Resirene, S.A. de C.V., Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V., Resirene USA Inc y Tremec Corporation; dicha designación se realizó con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora que mantiene estas inversiones.

La Entidad designó y documentó formalmente la relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Entidad utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclada designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclado de la deuda designada, la Entidad realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Entidad mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2022

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nominal (US)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (US)
Grupo KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	431,719	Resirene, S.A. de C.V.	40,919
	MXN	Deuda	14,472	Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	389,323
				Resirene USA Inc	4,645
				Tremec Corporation	11,304

Al 31 de diciembre de 2021:

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nominal (US)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (US)
Grupo KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	450,000	Resirene, S.A. de C.V.	26,778
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	384,179
				Resirene USA Inc	2,973
				Tremec Corporation	9,539

Al 31 de diciembre de 2020:

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nominal (US)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (US)
Grupo KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	450,000	Resirene, S.A. de C.V.	43,196
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	397,799
				Resirene USA Inc	939
				Tremec Corporation	6,713

La razón de cobertura promedio de la Entidad ascendió a un 100% desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. Debido a lo anterior, y a la estrategia de cobertura de la Entidad del 100% como porcentaje de cobertura máximo, la fluctuación cambiaria generada por la porción designada de los instrumentos de cobertura ascendió a una (utilidad) pérdida de \$(596,491), \$276,978 y \$478,636, respectivamente, misma que se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por las inversiones extranjeras por el mismo monto y generando un efecto cero en resultados integrales. El exceso de la fluctuación cambiaria del instrumento de cobertura se reconoció directamente en el estado de resultados del período.

Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

19. PRÉSTAMOS BANCARIOS

	2022	2021	2020
I) Senior Notes 2027	\$ 8,327,044	\$ 9,185,562	\$ 8,892,184
II) Crédito bilateral Bank of America	3,393,509	3,588,596	3,474,412
III) Crédito simple HSBC	774,153	1,298,018	1,489,891
IV) Crédito sindicado	-	-	1,646,665
V) Crédito simple BBVA Bancomer	-	710,164	764,057
VI) Línea de crédito Bank of America	53,016	281,043	490,278
VII) Crédito simple Scotiabank	998,202	-	-
VIII) Crédito corto plazo Bank of America	165,021	-	-
	13,710,945	15,063,383	16,757,487
Menos - Porción circulante y préstamos a corto plazo	(546,227)	(551,995)	(487,628)
Deuda a largo plazo	\$ 13,164,718	\$ 14,511,388	\$ 16,269,859

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

- I) Senior Notes 2027- Bono por US450 millones de dólares, a tasa fija de 5.75% emitido en mercados internacionales en julio 2017, con fecha de vencimiento en julio 2027. Paga intereses cada 180 días en los meses de enero y julio (ciertas subsidiarias están otorgadas como garantes). Como parte de la estrategia de optimización en la gestión de pasivos, durante el 2022 se recompró \$18.3 millones de dólares en el mercado abierto, los títulos recomprados de este bono se cancelaron, reduciendo así el monto total de la deuda.
- II) Crédito Bilateral Bank of America – Celebrado en marzo 2019 con Bank of America, N.A., por US175 millones de dólares. Paga intereses a tasa LIBOR + 1.40%, con vencimiento a 5 años, el cual fue modificado en enero del 2022, extendiendo la fecha de vencimiento al 2027 a una tasa de SOFR 3m + 1.25% + 0.10%.
- III) Crédito simple - Con HSBC México, S.A. por \$1,500 millones otorgado en julio 2019 y paga intereses trimestralmente a TIIE a 91 días + 1.45%, con amortizaciones crecientes a 6 años iniciando en 2021.
- IV) Crédito sindicado - Celebrado el 10 de abril de 2019, en el cual HSBC Bank USA, N.A., Bank of America, N.A., HSBC México, S.A., BBVA Bancomer, S.A., Mizuho Bank México, S.A., Mizuho Bank, LTD., Sumitomo Mitsui Banking Corporation., SMBC, S.A.P.I. de C.V. SOFOM, E.N.R., Banco Nacional de México, S.A. y Coöperatieve Rabobank, U.A. New York Branch, actúan como bancos prestamistas de una línea de crédito hasta por US200 millones de dólares y \$1,892 millones de pesos. Paga intereses según sus disposiciones a tasa LIBOR + 1.50% para dólares y TIIE a 91 días + 1.60% para pesos, con vencimiento a 5 años. Durante 2021 este crédito fue liquidado y en 2022 se dio por terminado el contrato. En marzo del 2022, Grupo KUO celebró un nuevo contrato de crédito sindicado con carácter revolvante, por un monto de US180 millones de dólares y \$2,399 millones de pesos, en el cual actúan como bancos prestamistas: Bank of America N.A., JP Morgan Chase N.A., Coöperatieve Rabobank U.A., HSBC Mexico S.A. y BBVA México S.A. Paga intereses según disposiciones a tasa SOFR 3m + 1.40% dólares y TIIE 91 + 1.40% para pesos, con vencimiento a 5 años; el destino del préstamo es para fines corporativos generales y tiene vencimiento en 2027. Al cierre de 2022 no se tienen disposiciones activas de deuda.
- V) Crédito simple - Con BBVA Bancomer, S.A. por \$1,500 millones otorgado en junio 2018 y paga intereses a TIIE a 28 días + 1.60%, con amortizaciones crecientes a 7 años iniciando en 2019. Los recursos de este crédito se utilizaron para cubrir requerimientos de inversión en nuevos proyectos; este crédito fue liquidado anticipadamente en su totalidad en Mayo de 2022.

- VI) Crédito Tremec Bank of America - Celebrado en marzo 2018 con Bank of America, N.A., por US40 millones de dólares que paga interés a tasa LIBOR 3m + 1.60%, con vencimiento a 5 años, con 1.75 años de disposición y 3.25 años de amortizaciones lineales iniciando en 2020. La subsidiaria TREMEC Corporation es la acreditada y fungen como garantes KUO y algunas subsidiarias. Los recursos se utilizan para cubrir requerimientos de flujos de la acreditada.
- VII) Crédito simple Scotiabank - En mayo del 2022, Grupo KUO celebró un contrato de crédito bilateral con Scotiabank Inverlat S.A. por un monto de 1,000 millones de pesos, paga intereses trimestralmente a TIIE a 91 días + 1.25%, con amortizaciones crecientes a partir del 2023 y con vencimiento en el 2027, destinado al pago total del crédito con BBVA Bancomer S.A. y al pago parcial con HSBC México S.A.
- VIII) Crédito de corto plazo Bank of America - Línea de crédito a corto plazo otorgada a Grupo KUO con Bank of America N.A. por USD \$8.5 millones con vencimiento en noviembre de 2023.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2022 son como sigue:

2024	\$ 425,238
2025	385,068
2026	401,677
2027	11,952,735
	\$ 13,164,718

La porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos bancarios a corto plazo se analizan como sigue:

	2022	2021	2020
Porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 546,227	\$ 551,995	\$ 487,628

Los préstamos bancarios medidos al costo amortizado incluyen gastos por colocación, que, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 ascienden a \$65,200, \$73,725 y \$90,056, respectivamente.

Los contratos de préstamos establecen obligaciones de hacer y no hacer para los acreditados; adicionalmente, requieren que, con base en los estados financieros consolidados de la Entidad, se mantengan determinadas razones y proporciones financieras. Todos estos requerimientos se cumplen a la fecha de los estados financieros consolidados.

En abril de 2020 se obtuvo la aprobación a las dispensas solicitadas a los bancos con créditos vigentes confirmando el acuerdo de que la falta de cumplimiento por la Entidad con sus obligaciones de los contratos de crédito, al último día de cada uno de los trimestres fiscales de la Entidad que concluyeran el 30 de junio de 2020, 30 de septiembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, no constituirían un incumplimiento siempre que la razón de apalancamiento vigente al último día de cada una de dichas fechas no fuera mayor de 5.00 a 1.00 y la Razón de deuda consolidada a capitalización total vigente al último día de cada una de dichas fechas no fuera mayor a 0.7 veces a 1.00. Los índices se cumplieron cabalmente al 31 de diciembre de 2020.

En diciembre de 2020 la Entidad obtuvo la aprobación a las dispensas solicitadas a los bancos con créditos vigentes confirmando el acuerdo de que la falta de cumplimiento por la Entidad con sus obligaciones de los contratos de crédito, en cada caso, al último día de cada uno de los trimestres fiscales de la Entidad que concluyan el 31 de marzo de 2021, 30 de junio de 2021, 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2021, no constituirán ni se entenderá que constituyen un incumplimiento siempre que y solo en la medida en que la razón de apalancamiento vigente al 31 de marzo de 2021 no sea mayor de 5.00 a 1.00, al 30 de junio de 2021 no sea mayor de 4.75 a 1.00, al 30 de septiembre no sea mayor de 4.50 a 1.00 y al 31 de diciembre no sea mayor a 4.25 a 1.00, respecto a la razón de deuda consolidada a capitalización total vigente al último día de cada una de dichas fechas, no sea mayor a 0.70 veces a 1.00. Los índices se cumplieron cabalmente al 31 de diciembre de 2021.

Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos de la Entidad que surgen de actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en los estados consolidados de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento.

	31 de diciembre de 2021	(Pago) financiamiento de flujo de efectivo, neto ⁽ⁱ⁾	Otros cambios ⁽ⁱⁱ⁾	31 de diciembre de 2022
Préstamos bancarios	\$ 15,063,383	\$ (634,098)	\$ (718,340)	\$ 13,710,945

	31 de diciembre de 2021	(Pago) financiamiento de flujo de efectivo, neto ⁽ⁱ⁾	Otros cambios ⁽ⁱⁱ⁾	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios	\$ 16,757,487	\$ (2,147,462)	\$ 453,358	\$ 15,063,383

	1 de enero de 2020	Financiamiento de flujo de efectivo, neto ⁽ⁱ⁾	Otros cambios ⁽ⁱⁱ⁾	31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	\$ 15,590,184	\$ 781,830	\$ 385,473	\$ 16,757,487

i) Los flujos de efectivo de préstamos bancarios constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en los estados consolidados de flujos de efectivo.
ii) Otros cambios incluyen fluctuación cambiaria y gastos asociados a la colocación del bono reconocidos bajo el método del costo amortizado.

20. OTRAS CUENTAS POR PAGAR Y PASIVOS ACUMULADOS

	2022	2021	2020
Provisiones (i)	\$ 652,952	\$ 694,254	\$ 294,453
Impuestos por pagar	569,338	636,986	561,296
Acreedores diversos	2,268,752	2,268,987	1,769,964
Anticipo de clientes	663,620	540,734	646,623
Ingreso diferido	-	639,729	-
Impuestos diferidos por pagar por desconsolidación fiscal (Nota 24)	154,625	168,736	201,680
Intereses por pagar	303,620	299,077	296,635
Dividendos por pagar	11,702	11,413	11,207
Beneficios directos a los empleados	361,126	433,658	444,820
	\$ 4,985,735	\$ 5,693,574	\$ 4,226,678

	2022	2021	2020
Provisiones (i):			
Saldo inicial 1 de enero	\$ 694,254	\$ 294,453	\$ 174,058
Incrementos	619,860	555,197	266,070
Aplicaciones	(651,433)	(103,101)	(43,954)
Cancelaciones	(9,729)	(52,295)	(101,721)
Saldo final 31 de diciembre	\$ 652,952	\$ 694,254	\$ 294,453

Las provisiones registradas al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, incluyen los cargos por reserva de garantías.

La Entidad en el Segmento Automotriz otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos cuatro años.

21. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2022	2021	2020
a. Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$ 93,266	\$ 78,789	\$ 65,718
b. Planes de beneficios definidos	514,525	582,888	594,041
Total	\$ 607,791	\$ 661,677	\$ 659,759

a. Planes de contribución de beneficios por jubilación

KUO como parte de sus prestaciones, otorga a sus trabajadores un plan contributivo de beneficios por jubilación, el cual otorga beneficios adicionales a los que ofrece el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o la Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE) en su caso. Las principales características se resumen a continuación:

Requisitos para ser participante - Ser empleado no sindicalizado de planta y firmar su carta consentimiento de adhesión al plan. No podrán ser participantes del plan los empleados que al cumplir la edad de jubilación no llegarán a tener por lo menos 10 años de servicio en la Entidad.

Aportaciones - El fondo global del plan se constituirá con aportaciones de la Entidad y del participante.

Cada participante tendrá la opción de realizar las siguientes aportaciones:

- Aportación básica: el participante podrá aportar desde el 0.50% hasta el 6.00% de su sueldo mensual, la Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante hasta 0.50% si el empleado tiene hasta 4.9 años de servicio, 1% si tiene entre 5 y 9.9 años y 1.5% si el participante tiene más de 10 años de servicio.
- Aportación complementaria: aquellos participantes cuyo sueldo mensual rebase el máximo salario de cotización vigente del IMSS, podrán aportar sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS desde el 0.50 % hasta el 6.00% de dicho sueldo. La Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS hasta 4% si tiene 4.9 años de servicio o menos, 5% si tiene de 5 a 9.9 años de servicio y de 10 años en adelante se aportará hasta 6%.

Beneficios totales por jubilación - Participantes que alcancen la fecha normal de jubilación (65 años y cuenten con un mínimo de 10 años de servicio) o la fecha anticipada de jubilación (55 años y cuenten con un mínimo de 20 años de servicio) tendrán derecho a los beneficios totales por jubilación descritos en el plan. El saldo del fondo individual será considerado como beneficio del plan, mismo que recibirán en una sola exhibición.

Renuncia voluntaria - El participante que presente su renuncia en forma voluntaria con menos de 5 años de servicios en la Entidad, tendrá derecho a retirar únicamente la parte del fondo individual correspondiente a la subcuenta participante.

El participante que presente su renuncia en forma voluntaria a la Entidad con una antigüedad mayor o igual de 5 años de servicio, tendrá derecho a retirar la parte de su fondo individual correspondiente a la subcuenta participante más un porcentaje de la subcuenta empresa, cuyo rango va de 15% a 100% dependiendo de la edad y los años de servicio del participante al momento de la separación.

b. Planes de beneficios definidos

Prima de antigüedad - En base al Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo, el monto de la prima es de doce días de salario real por cada año de servicio, considerándose como salario máximo el doble del salario mínimo. El pago de la obligación se hará a los trabajadores de planta que dejen de prestar sus servicios y si la separación es voluntaria es necesario cumplir con un mínimo de quince años de servicios calculándose para el pago de la obligación toda la antigüedad del trabajador en la empresa, en el caso de que la separación sea por despido (justificado o injustificado), no es necesario cumplir con el mínimo de quince años de servicios, computándose la antigüedad para calcular el pago de la obligación a partir del primero de mayo de 1970, o si el ingreso es posterior, se contará la fecha de ingreso. En caso de fallecimiento o invalidez tampoco es necesario cumplir quince años de servicios, pagándose toda la antigüedad.

Plan de pensión por jubilación - Este plan tiene como grupo elegible personal no sindicalizado de planta y tiempo completo jubilado antes del 1 de enero de 2005; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo con 45 años de edad o más y al menos 15 años de servicios jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de abril de 2008; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo que a la fecha de modificación del Plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicios jubilado o activo después del 1 de abril de 2008.

La edad considerada para el retiro normal es de 65 años con al menos 10 años de antigüedad y para el retiro anticipado 55 años con 20 años de antigüedad como mínimo.

El sueldo pensionable incluye los conceptos de fondo de ahorro, prima vacacional, aguinaldo y vales de despensa.

Para el personal jubilado antes del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 90% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social incluyendo la prestación del Sistema de Ahorro para el Retiro SAR.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 80% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social.

El pago de la pensión se realizará a través de una renta mensual vitalicia y de manera opcional cualquier forma de pago de valor actuarial equivalente como: mancomunada, garantía de número de pagos, pago único, sobre otros.

Beneficios posteriores al retiro - Este plan se enfoca al personal jubilado antes del 1 de enero de 2005 no sindicalizado de planta y de tiempo completo; personal jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de enero de 2008 no sindicalizado de planta y de tiempo completo que a la fecha de modificación del plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años o más y al menos 18.25 años de servicio. El retiro normal considera una edad de 65 años y el retiro anticipado 55 años y al menos 10 años de antigüedad.

El personal jubilado antes del 1 enero de 2005 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido tendrán la opción de conservar el 50% de su protección del seguro de vida de grupo y hasta los 80 años también la cobertura del seguro de gastos médicos mayores, mediante el pago del 10% de las primas correspondientes.

El personal jubilado entre 1 enero de 2005 y el 1 de abril de 2008 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 del plan de pensión, tendrá la opción de conservar el beneficio del seguro de vida hasta por 10 años posteriores a la jubilación con una cobertura equivalente al 50% del número de meses de sueldo de protección por fallecimiento que tienen los empleados como personal activo.

Este número de meses se aplicará de acuerdo a la pensión mensual que reciba el jubilado a partir de la fecha de retiro. El jubilado absorberá el 10% del costo de la prima anual correspondiente.

Adicionalmente, los participantes que reciban los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 tendrán la opción de conservar el beneficio del seguro de gastos médicos mayores sólo para el participante hasta por 10 años posteriores a la jubilación mediante el pago del 10% del costo de la prima correspondiente, pudiendo conservar la cobertura para sus beneficiarios a través del pago del 100% de las primas correspondientes a éstos.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de abril de 2008 no aplican beneficios posteriores al retiro.

La valuación actuarial de pasivos laborales se encuentra sustentada en una serie de hipótesis determinadas a través del entorno económico, financiero y de la propia Entidad para su determinación. Al respecto, la Entidad se encuentra expuesta a riesgos relacionados con estas hipótesis, los cuales se presentan a continuación:

Riesgo de tasa de interés

El valor presente tanto de la obligación de un plan como del fondo constituido para hacer frente a dicha obligación representa la cantidad de dinero que se recibiría a cambio de los títulos que componen el fondo, o la cantidad de dinero que se debería de pagar por transferir la obligación a un tercero, respectivamente. Por lo anterior, la tasa de descuento (como elemento de medición del valor del dinero a través del tiempo), debe representar la tasa con la cual se puede transferir a un tercero las obligaciones del plan en un mercado ordenado y abierto, de manera irrevocable. En otras palabras, es la tasa a la cual, invertido el monto para transferir la obligación, este será suficiente para cubrir el flujo de beneficios futuros hasta su extinción.

En la selección de la tasa de descuento se debe utilizar o estimar como referencia la información sobre las tasas de bonos gubernamentales, cuyos vencimientos y sus respectivos montos sean iguales a los flujos de los beneficios. En caso de seleccionar aquellos bonos cuya duración sea igual o aproximada a la duración de las obligaciones del plan, se podría inmunizar al fondo ante los eventuales cambios en las tasas de interés (y por ende en la tasa de descuento).

Debido a que la tasa de descuento es una variable que no depende de la operación propia de la Entidad, sino de las fluctuaciones y variaciones observadas en el mercado de dinero, la Entidad se encuentra expuesta al riesgo inherente presentado por dichas fluctuaciones.

En caso de que, derivado de una fluctuación de los bonos gubernamentales, genere que la tasa de descuento disminuya, esto ocasionará que el pasivo laboral calculado actuarialmente aumente o viceversa. El tamaño del aumento o disminución dependerá de las características del beneficio, la población y la variación presentada en la variable.

Actualmente, para KUO, la tasa de descuento utilizada del 9.17% fue calculada considerando la curva de rendimiento de bonos gubernamentales.

Riesgo de incremento salarial

La tasa de incremento salarial, dentro de una valuación actuarial, debe modelar el comportamiento del salario de los participantes a largo plazo.

Los beneficios valuados, tales como prima de antigüedad y plan de pensiones al retiro, se encuentran ligados a esta hipótesis, al depender totalmente de esta variable. En caso de que el salario incremente de un año a otro, esto ocasionará que el pasivo o valor presente de las obligaciones aumente. Por esta razón, existe un riesgo por esta variable. Para KUO, se está utilizando una tasa de incremento salarial del 4.0%, la cual es consistente con el comportamiento real observado de esta variable en la población objetivo. En caso de que se presente un aumento, éste deberá ser considerado en el cálculo.

Riesgo esperanza de vida

La esperanza de vida es una variable importante al momento de valuar actuarialmente los planes de pensiones por jubilación. Al momento de que una persona se jubila, se calcula el valor presenta de las obligaciones con base en la esperanza de vida o tiempo en que se espera un jubilado reciba su beneficio por jubilación de forma vitalicia. En caso de que se presente un incremento en la esperanza de vida, el valor presente de las obligaciones aumentará, ya que de esta manera el beneficio será otorgado por más tiempo, generando una mayor obligación a la Entidad.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022 por el señor Fernando Rodríguez Zamora, Miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2022	2021	2020
Tasa de descuento	9.17	7.80	7.25
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	5.00	5.00
Tasa de incremento a la pensión	4.80	4.80	4.80
Retorno esperado sobre los activos del plan	9.17	7.80	7.25
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
Hombres	22.38	22.32	22.29
Mujeres	24.8	24.76	24.70

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos son:

	2022	2021	2020
Costo del servicio:			
Costo laboral del servicio actual	\$ 28,771	\$ 30,788	\$ 28,338
Costo (ingreso) de servicios pasados	-	-	(7,319)
Costo financiero	40,710	37,626	42,048
Reducciones y liquidaciones anticipadas	(13,743)	(25,389)	(48,568)
Rendimiento esperado	(1,060)	(899)	(604)
Partidas del costo por beneficios definidos en resultados (continuo y discontinuo)	\$ 54,678	\$ 42,126	\$ 13,895

El costo neto del periodo del año se incluye en el gasto de los beneficios a empleados en el estado consolidado de resultados integrales, y fue registrado en los siguientes rubros:

	2022	2021	2020
Costo de ventas	\$ 25,743	\$ 26,550	\$ (12,873)
Gastos de operación	28,935	15,576	26,768
Total	\$ 54,678	\$ 42,126	\$ 13,895

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2022	2021	2020
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$ 587,429	\$ 655,506	\$ 658,829
Valor razonable de los activos del plan	(72,904)	(72,618)	(64,788)
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	\$ 514,525	\$ 582,888	\$ 594,041

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2022	2021	2020
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 655,506	\$ 658,829	\$ 646,384
Costo laboral del servicio actual	28,771	30,788	28,338
Costo por intereses	40,710	37,626	42,048
(Ganancias) Pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	(52,100)	22,963	43,496
Costo de los servicios pasados incluye (ganancias) pérdidas sobre reducciones	-	-	(7,319)
Aportaciones al fondo de los afiliados	704	877	957
Liquidaciones anticipadas	(13,743)	(25,389)	(48,568)
Transferencia de pasivo	-	282	-
Efecto por conversión	(9,612)	(5,221)	15,506
Beneficios pagados	(62,807)	(65,249)	(62,013)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 587,429	\$ 655,506	\$ 658,829

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

	2022	2021	2020
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 72,618	\$ 64,788	\$ 45,879
Ingreso por intereses	1,060	899	604
Remediación de ganancias	176	410	422
Contribuciones efectuadas por el empleador	10,726	13,312	14,045
Contribuciones efectuadas por empleados	704	877	957
Beneficios pagados	(3,668)	(4,556)	(4,256)
Efecto por conversión	(8,712)	(3,112)	7,137
Saldo final de los activos del plan en instituciones financieras a valor razonable	\$ 72,904	\$ 72,618	\$ 64,788

Las ganancias o pérdidas actuariales generadas por cambios en supuestos demográficos se refieren a la modificación en las tasas de rotación y en las tasas de mortalidad respecto a las empleadas en el año anterior. Las que corresponden a cambios en supuestos financieros se refieren al cambio en la tasa de descuento, la tasa de incremento salarial y la tasa de incremento al salario mínimo respecto a las empleadas en la valuación previa y las generadas por ajustes por experiencia son aquellas diferencias entre lo que esperábamos sucediera de acuerdo con las hipótesis actuariales utilizadas en el año anterior y lo que realmente sucedió.

El valor de la ganancia o pérdida actuarial se integra como sigue:

	2022	2021	2020
Cambios en supuestos demográficos	\$ (5,618)	\$ (979)	\$ 3,250
Cambios en supuestos financieros	(88,378)	(38,835)	29,688
Experiencia	41,720	62,367	10,136
(Ganancia) pérdida actuarial	\$ (52,276)	\$ 22,553	\$ 43,074

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en \$21,910 (aumentaría en \$23,671).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminuye) 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$6,161 (disminuiría en \$6,133).

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de posición financiera. No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

22. CAPITAL CONTABLE

Capital contribuido

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 las acciones nominativas y el capital social se integra como sigue:

	Acciones	Importe
Fijo-		
Serie "A" (sin derecho a retiro y representarán como mínimo el 51% de acciones con derecho a voto)	233,221,719	\$ 1,393,883
Variable -		
Serie "B" (con derecho a retiro y representarán como máximo el 49% de acciones con derecho a voto)	223,144,429	1,333,651
	456,366,148	\$ 2,727,534

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2022, se aprobó un pago de dividendos por \$456,366 que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas, adicional se aprobó destinar la cantidad de \$1,000,000 para el fondo de recompra de acciones por un período de doce meses.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas celebrada el 26 de abril de 2021, se aprobó destinar la cantidad de \$200,000 para el fondo de recompra de acciones por un período de doce meses.

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de noviembre de 2021, se aprobó un pago de dividendos por \$410,729 que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas, adicional se aprobó destinar la cantidad de \$1,000,000 para el fondo de recompra de acciones por un período de doce meses. Se ratifican las operaciones para la adquisición de acciones propias de la Sociedad, en el entendido que dichas operaciones se llevaron a cabo en consideración de lo previamente aprobado en el acta de asamblea del 26 de abril de 2021.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó destinar la cantidad de \$200,000 para el fondo de recompra de acciones por un período de doce meses.

El importe neto de acciones recompradas se registra en el fondo de recompra de acciones y representa las transacciones de recompra y venta de acciones en tesorería; las que originaron una disminución de \$25,300, 38,124 y \$57,701 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se tenían 18,471,996, 17,896,062 y 17,061,195 acciones en tesorería, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 no existen acciones ordinarias con efecto potencial de dilución.

Fondo de reserva:

La utilidad neta de la Entidad y cada subsidiaria está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio sea traspasado al fondo de reserva, hasta que éste sea igual al 20% de su capital social. El fondo de reserva no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de cada entidad, excepto en su disolución. Al 31 de diciembre de 2022 el fondo de reserva asciende a \$355,220 y al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el fondo de reserva asciende a \$219,718, respectivamente y está registrado en el rubro de utilidades acumuladas.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2015 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2022	2021	2020
Cuenta de capital de aportación	\$ 15,869,804	\$ 14,720,159	\$ 13,712,305
Cuenta de utilidad fiscal neta	17,005,364	14,107,364	11,702,917
Total	\$ 32,875,168	\$ 28,827,523	\$ 25,415,222

23. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2022	2021	2020
Ingresos -			
Ventas	\$ 1,300,917	\$ 1,186,645	\$ 613,754
Servicios administrativos prestados	\$ 183,794	\$ 143,617	\$ 133,513
Ingresos por intereses	\$ 1,127	\$ 1,288	\$ 2,014
Transportación aérea	\$ 18,272	\$ 16,616	\$ 14,148
Recuperación de gastos	\$ 76,644	\$ 119,455	\$ 67,345
Gastos -			
Compras de inventarios	\$ 117,685	\$ 116,479	\$ 65,776
Servicios administrativos recibidos	\$ 2,567	\$ 2,737	\$ 2,643
Otros	\$ 435	\$ 408	\$ 384

b. Los saldos con partes relacionadas son:

	2022	2021	2020
Cuentas por cobrar -			
Corto plazo:			
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	\$ 63,876	\$ 74,310	\$ 96,824
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	20,009	25,764	4,935
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.	2,653	5,149	2,618
Dine 28, S.A. de C.V.	3,977	3,000	6,799
Fernando Senderos Mestre	662	678	657
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V.	1,668	3,231	1,294
Plaza Bosques, S.A. de C.V.	61	-	1,417
Promociones Bosques, S.A. de C.V.	283	252	-
Administración de Riesgo, Agente de Seguros y Fianzas, S.A. de C.V.	348	105	263
Cantiles de Mita, S.A. de C.V.	6,570	34,201	-
Dine S.A.B. de C.V.	2,673	5,666	-
Inmobiliaria Dine, S.A. de C.V.	2,122	5,120	-
Corporativo Dine, S.A. de C.V.	231	406	-
Costa Cantiles, S.A. de C.V.	4,173		
Otros	389	124	-
Seradri, S.A. de C.V.	259	428	548
Fideicomiso de Administración con Actividad Empresarial F/3293	106,111	-	-
	\$ 216,065	\$ 158,434	\$ 115,355
Largo plazo:			
Fideicomiso de Administración con Actividad Empresarial F/3293	\$ -	\$ 111,344	\$ 111,816
Cuentas por pagar-			
Corto plazo:			
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	\$ -	\$ 40,671	\$ 838
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	6,341	6,193	3,489
Cantiles de Mita, S.A. de C.V.	-	-	99
Administradoras de Clubes de Playa, S.A. de C.V.	78	-	-
Costa Cantiles, S.A. de C.V.	230	-	-
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.	4	-	-
Administración de Riesgo, Agente de Seguros y Fianzas, S.A. de C.V.	6	-	154
	\$ 6,659	\$ 46,864	\$ 4,580

c. Remuneración del personal directivo clave

La remuneración de los directores, que son el personal clave de la administración de la Entidad, se detalla a continuación en forma agregada para cada una de las categorías especificadas en la IAS 24 Revelaciones de partes relacionadas.

	2022	2021	2020
Beneficios a corto plazo y largo plazo	\$ 215,303	\$ 159,670	\$ 103,603

24. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2022, 2021 y 2020 fue 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos (beneficio) a la utilidad reconocidos en el resultado, se integran como sigue:

	2022	2021	2020
ISR:			
Causado del año	\$ 610,606	\$ 448,974	\$ 394,131
Actualización de ISR diferido por descon-solidación fiscal	14,207	25,228	19,804
Insuficiencia de años anteriores	91	1,298	851
	624,904	475,500	414,786
Diferido (beneficio)	(348,938)	7,216	(384,627)
Total ISR	\$ 275,966	\$ 482,716	\$ 30,159

b. Impuesto diferido reconocido en otras partidas de resultado integral:

	2022	2021	2020
Instrumentos financieros	\$ (243)	\$ 243	\$ -
Beneficios a los empleados	(15,486)	6,766	12,922
Diferencia por tipo de cambio	(18,508)	(35,363)	16,223
Total impuestos diferidos	\$ (34,237)	\$ (28,354)	\$ 29,145

c. Impuestos a la utilidad diferidos en el estado consolidado de posición financiera:

El siguiente es el análisis de los impuestos diferidos activos (pasivos) en el estado consolidado de posición financiera:

	2022	2021	2020
Impuesto diferido activo	\$ 1,724,749	\$ 1,087,652	\$ 1,250,821
Impuesto diferido pasivo	1,245,863	923,467	1,051,066
Impuesto diferido activo neto	\$ 478,886	\$ 164,185	\$ 199,755

d. Activos y pasivos por impuestos:

	2022	2021	2020
Activo por impuestos:			
ISR	\$ 148,051	\$ 133,936	\$ 97,862
Pasivos por impuestos causados:			
ISR	\$ 194,005	\$ 266,660	\$ 174,082
ISR diferido por desconsolidación fiscal (corto y largo plazo)	154,625	312,175	492,420
	\$ 348,630	\$ 578,835	\$ 666,502

e. Saldos de impuestos diferidos:

Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron activos (pasivos) de impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, son los siguientes:

	Saldo 31 de diciembre de 2021	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral / Diferencia por tipo de cambio	31 de diciembre de 2022
Pérdidas fiscales, netas de reserva de valuación	\$ 375,790	\$ 249,390	\$ (21,069)	\$ 604,111
Reservas y provisiones	966,188	(23,063)	(20,845)	922,280
Anticipos de clientes	190,547	10,631	(2,093)	199,085
Obligaciones laborales	134,922	(14,739)	(1,367)	118,816
Compras y ventas régimen simplificado	596,747	167,774	(1,512)	763,009
Diferimiento de ingresos	31,749	41,765	-	73,514
Instrumentos financieros derivados	243	-	(243)	-
Ingreso diferido por recuperación de siniestro	191,919	(191,919)	-	-
Pasivo por arrendamiento	421,858	47,102	(13,202)	455,758
Otros	23,235	20,458	1,105	44,798
Inventarios	(1,081,051)	(299,234)	728	(1,379,557)
Propiedades, planta y equipo	(1,039,283)	123,072	12,204	(904,007)
Activo por derecho de uso	(391,541)	(43,029)	12,855	(421,715)
Pagos anticipados	(109,140)	33,881	634	(74,625)
Activo intangible	(147,998)	226,849	(1,432)	77,419
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ 164,185	\$ 348,938	\$ (34,237)	\$ 478,886

	Saldo 31 de diciembre de 2020	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral / Diferencia por tipo de cambio	31 de diciembre de 2021
Pérdidas fiscales, netas de reserva de valuación	\$ 479,739	\$ (464,860)	\$ 360,911	\$ 375,790
Reservas y provisiones	702,277	617,263	(353,352)	966,188
Anticipos de clientes	152,278	37,147	1,122	190,547
Obligaciones laborales	135,473	1,065	(1,616)	134,922
Compras y ventas régimen simplificado	502,644	94,752	(649)	596,747
Diferimiento de ingresos	237,365	(205,590)	(26)	31,749
Instrumentos financieros derivados	-	-	243	243
Ingreso diferido por recuperación de siniestro	-	191,919	-	191,919
Pasivo por arrendamiento	493,840	(147,534)	75,552	421,858
Otros	119,978	(99,138)	2,395	23,235
Inventarios	(947,804)	(132,846)	(401)	(1,081,051)
Propiedades, planta y equipo	(892,588)	(109,539)	(37,156)	(1,039,283)
Activo por derecho de uso	(467,491)	151,092	(75,142)	(391,541)
Pagos anticipados	(161,220)	51,097	983	(109,140)
Activo intangible	(154,736)	7,956	(1,218)	(147,998)
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ 199,755	\$ (7,216)	\$ (28,354)	\$ 164,185

	Saldo 1 de enero de 2020	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral / Diferencia por tipo de cambio	31 de diciembre de 2020
Pérdidas fiscales, netas de reserva de valuación	\$ 454,114	\$ 25,643	\$ (18)	\$ 479,739
Reservas y provisiones	559,462	104,288	38,527	702,277
Anticipos de clientes	19,762	129,017	3,499	152,278
Obligaciones laborales	145,290	(27,147)	17,330	135,473
Compras y ventas régimen simplificado	323,790	178,178	676	502,644
Diferimiento de ingresos	218,491	20,277	(1,403)	237,365
Pasivo por arrendamiento	877,467	(390,556)	6,929	493,840
Otros	18,652	106,851	(5,525)	119,978
Inventarios	(842,621)	(103,650)	(1,533)	(947,804)
Propiedades, planta y equipo	(944,708)	119,893	(67,773)	(892,588)
Activo por derecho de uso	(853,436)	393,161	(7,216)	(467,491)
Pagos anticipados	(38,388)	(121,640)	(1,192)	(161,220)
Instrumentos financieros derivados	68	-	(68)	-
Activo intangible	(151,960)	(49,688)	46,912	(154,736)
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ (214,017)	\$ 384,627	\$ 29,145	\$ 199,755

f. Pérdidas fiscales amortizables

Al 31 de diciembre de 2022, KUO y sus compañías subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR que se indexarán hasta el año en que se apliquen o se recuperen, por un monto actualizado de:

Vencimiento	Importe
2024	\$ 13,216
2025	10,167
2026	6,024
2027	5,722
2028	166,807
2029	459,802
2030	1,136,892
2031	100,724
2032	1,395,582
	\$ 3,294,936

En la determinación del ISR diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar por \$3,294,936, \$2,535,910 y \$3,556,415 respectivamente. En la determinación del ISR diferido a esas mismas fechas

se excluyen los efectos de activo por impuesto diferido de pérdidas fiscales por amortizar por \$1,281,233, \$1,283,277 y \$821,918 respectivamente, debido a que la Administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

g. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2022 relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal se pagarán en los siguientes años:

Año	Importe
2023	\$ 154,625

h. Conciliación de la tasa legal del ISR:

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva de la utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2022	2021	2020
Tasa legal	\$ 644,317	\$ 957,825	\$ (162,550)
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Gastos no deducibles	\$ 48,948	\$ 113,374	\$ 126,595
Actualización de ISR diferido por desconsolidación fiscal	14,207	25,228	19,804
Ingresos no acumulables	(19,360)	(9,680)	(7,198)
Ajuste anual por inflación	384,632	362,257	172,980
Impuesto por reexpresión de partidas fiscales	(136,181)	(158,265)	(96,597)
Impuesto por reexpresión de activo fijo	(161,848)	(129,239)	(52,365)
Reserva de valuación de pérdidas fiscales	(30,654)	(275,558)	232,627
Participación en resultados de negocios conjuntos	(405,219)	(432,402)	(325,556)
Efecto fiscal en venta de acciones	-	(5,479)	-
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	(49,347)	(5,059)	139,609
Otros	(13,529)	39,714	(17,190)
Tasa efectiva	\$ 275,966	\$ 482,716	\$ 30,159

25. COSTOS Y GASTOS POR NATURALEZA

El costo de ventas, los gastos de administración, venta y distribución se componen como sigue:

	2022	2021	2020
Costo de ventas:			
Costo de venta directo	\$ 30,999,107	\$ 26,755,388	\$ 19,012,653
Sueldos y beneficios a los empleados	3,860,368	3,406,467	2,963,349
Fletes y acarreos	500,762	420,275	286,250
Mantenimiento, honorarios y arrendamiento	1,325,348	1,346,677	1,436,029
Energía eléctrica	527,752	378,535	355,544
Depreciación de activo por derecho de uso	139,660	123,351	131,763
Depreciación y amortización	1,622,161	1,557,154	1,564,079
Total	\$ 38,975,158	\$ 33,987,847	\$ 25,749,667
Gastos de administración, venta y distribución:			
Fletes y acarreos	\$ 1,336,986	\$ 929,212	\$ 924,608
Sueldos y beneficios a los empleados	1,685,236	1,526,890	1,502,176
Publicidad y mercadotecnia	62,534	60,951	40,734
Depreciación, amortización y deterioro	106,682	111,194	103,926
Depreciación de activo por derecho de uso	146,814	143,275	140,158
Gastos de exportación	207,786	296,454	321,638
Mantenimiento, honorarios y arrendamiento	705,255	715,366	610,638
Energía eléctrica	70,735	64,981	96,812
Gastos generales	493,041	524,058	347,265
Total	\$ 4,815,069	\$ 4,372,381	\$ 4,087,955

26. OTROS (INGRESOS) GASTOS, NETO

El rubro de otros ingresos se compone como sigue:

	2022	2021	2020
Recuperación por siniestro de propiedad, planta y equipo	\$ -	\$ (669,656)	\$ (921,505)
Recuperación por siniestro de inventarios, otros gastos	-	-	(103,605)
Recuperación de pérdidas consecuenciales	(639,729)	(621,256)	-
Costos por siniestro de propiedad, planta y equipo ⁽ⁱ⁾	20,206	1,500	1,582,775
Costos por siniestro de inventarios y otros gastos	13,512	189,488	279,705
(Utilidad) pérdida en venta de activo fijo	(2,200)	(45,377)	(1,992)
(Utilidad) en venta de acciones	-	(18,265)	-
Gastos por evento sanitarios (Covid-19)	-	48,179	95,597
Otros ingresos	(509)	(6,255)	(199)
Total	\$ (608,720)	\$ (1,121,642)	\$ 930,776

(i) El saldo del costo por siniestro de propiedad, planta y equipo del ejercicio 2020 incluye una provisión por \$7,410, correspondiente al valor residual de equipos que se tenían en comodato y se siniestraron.

En mayo de 2020 se produjo un incendio en una de las plantas procesadoras de la subsidiaria Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V., ubicada en Sahé, municipio de Tixpéhual, Yucatán. El incendio afectó activos de propiedad, planta y equipo, inventarios y otros costos por un importe total de \$1,862,480.

Estos activos estaban cubiertos por una póliza de seguro que cubría los daños materiales, pérdidas de beneficios resultantes de la reducción de ingreso y costos adicionales, en los que la Entidad pueda incurrir como resultado del siniestro. Las pérdidas por interrupción de negocios se cubren hasta que se reanuden las operaciones normales del negocio con la misma calidad del servicio existente inmediatamente antes del siniestro. La Entidad estima que esta situación se cumplirá durante los siguientes nueve meses del ejercicio 2022.

Al 31 de diciembre de 2020, la Entidad reconoció un ingreso por reembolso del siniestro por un monto de \$1,025,110, correspondiente a recuperación de inventarios, propiedades, planta y equipo, el cual fue cobrado en su totalidad a esa fecha.

Durante el 2021 se realizó el acuerdo final con la aseguradora donde la Entidad recibió el pago por la indemnización final de \$1,930,641, de los cuales corresponden: (i) \$669,656 a la recuperación de la propiedad, planta y equipo; (ii) \$621,256 a la recuperación de las pérdidas consecuenciales del ejercicio 2021; y (iii) \$639,729 por las pérdidas consecuenciales que serán ganadas en el ejercicio 2022 (ver Nota 20), tal y como se menciona el párrafo anterior, una vez que se reanuden las operaciones normales del negocio.

27. CONTINGENCIAS

Algunas subsidiarias tienen juicios pendientes a favor o en contra como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en su contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la Administración considera con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad o de sus subsidiarias.

El 28 de septiembre de 2021, Volvo Trucks presentó una demanda de arbitraje ante la American Arbitration Association (AAA), en contra de Tremec por una cantidad sin determinar. El proceso se llevará a cabo bajo la legislación de Carolina del Norte, con una duración estimada de dieciocho a veinticuatro meses.

El 2 de febrero de 2022 se llevó a cabo la primera reunión entre las partes a efecto de establecer las etapas y fechas para el proceso de arbitraje (audiencias, intercambio de documentos, pruebas periciales, testimoniales, entre otros).

El 14 de noviembre de 2022, Volvo presentó su escrito de demanda ante el Tribunal de arbitraje, el cual continua su proceso legal.

Tremec realizó un análisis técnico donde concluye que el riesgo es bajo y cuenta con los elementos necesarios para responder al reclamo legal del cliente, en consecuencia, al no haber obligaciones asumidas contractualmente o posibles reclamaciones o evaluaciones no afirmadas identificadas específicamente, la administración de Tremec y de la Entidad consideran que a la fecha de los estados financieros consolidados no es posible determinar la probabilidad de éxito o los posibles daños o pérdidas en el caso de un resultado adverso, por lo cual no fue registrada ninguna reserva contable.

28. EVENTOS SUBSECUENTES

El 12 de enero de 2023, KUO a través de sus subsidiarias KUO Consumo, S.A.P.I. de C.V. y Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V., realizó la compra de un negocio dedicado a la producción de harina y grasas con base a residuos cárnicos que generan las plantas procesadoras del segmento Porcícola en Yucatán. La adquisición responde a la estrategia de incorporación de productos a la producción propia de alimento y el incremento en la cadena de valor. El importe ascendió a \$270 millones de los cuales se realizó el pago del 70% al momento de la firma del contrato y el 30% restante a un plazo de 12 meses.

29. APROBACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2022 fueron aprobados por el Director de Finanzas de KUO, Lic. Jorge Padilla Ezeta, el 20 de marzo de 2023, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, fueron aprobados en Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas el 25 de abril de 2022 y 26 de abril de 2021, respectivamente.

GRI
2-1
2-3



Información Corporativa

OFICINAS CORPORATIVAS
Paseo de los Tamarindos 400 B, piso 31,
Bosques de las Lomas, 05120, Ciudad de México,
Tel. (52) 55 5261.8200

AUDITORES EXTERNOS
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.,
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Paseo de la Reforma 489, Cuauhtémoc,
Ciudad de México, México, 06500
Tel. (52) 55 5080.6000

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS,
COMUNICACIÓN Y SOSTENIBILIDAD
Antonia Gutiérrez Bonifaz
antonia.gutierrez@desc.com
Tel. (52) 55 5261.8309

INFORMACIÓN SOBRE ACCIONES
Grupo KUO, S.A.B. de C.V. se encuentra listada
en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
en sus series “A” y “B” bajo el símbolo “KUO”

WWW.KUO.COM.MX



www

kuo

com

mx