

kuo

20
19

CONVERTIMOS

retos

en fortalezas

Una empresa



contenido

PERFIL CORPORATIVO

2

MENSAJE DE LA PRESIDENCIA
Y LA DIRECCIÓN GENERAL

6

CIFRAS FINANCIERAS
SOBRESALIENTES

12

CIFRAS SOCIALES Y AMBIENTALES
SOBRESALIENTES

14

C O N V E R T I M O S

16

ENFOQUE EN LIDERAZGO

28

ESFUERZO EN CALIDAD

36

TALENTO EN PASIÓN

42

COMPROMISO EN BIENESTAR

50

ACCIONES EN CONSCIENCIA

58

GOBIERNO CORPORATIVO



5
PAÍSES

28
PLANTAS

3
SECTORES

6
NEGOCIOS

PLANTAS PRODUCTIVAS

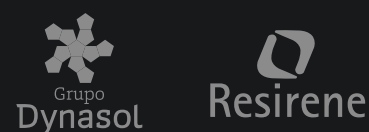
México
Estados Unidos
Bélgica
China
España



CONSUMO



QUÍMICO



AUTOMOTRIZ



SOMOS KUO, UN CONGLOMERADO INDUSTRIAL MEXICANO CON PRESENCIA EN MÁS DE 70 PAÍSES. NUESTRO MODELO DE NEGOCIO ESTÁ BASADO EN LA GENERACIÓN DE VALOR EN TODAS SUS DIMENSIONES: ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL.

GRACIAS A NUESTRA DIVERSIFICACIÓN Y CONSTANTE ENFOQUE EN LA EXCELENCIA Y LA INNOVACIÓN, MANTENEMOS UNA POSICIÓN DE LIDERAZGO EN CADA UNO DE LOS NEGOCIOS EN LOS QUE PARTICIPAMOS, LOS CUALES SE CONCENTRAN EN TRES SECTORES: CONSUMO, QUÍMICO Y AUTOMOTRIZ.

CONTAMOS CON UN SÓLIDO GOBIERNO CORPORATIVO Y MANTENEMOS ALTOS ESTÁNDARES ÉTICOS Y DE TRANSPARENCIA, CON UNA VISIÓN SUSTENTABLE QUE GARANTIZA LA PERMANENCIA DE KUO EN EL TIEMPO.

EMPLEAMOS A MÁS DE 24,000 COLABORADORES, QUIENES COMPARTEN LOS VALORES Y LA VISIÓN DEL GRUPO, SIENDO UN FACTOR CLAVE PARA EL ÉXITO DE LA COMPAÑÍA.

MISIÓN

Crear valor de forma sustentable y satisfactoria para nuestros grupos de interés a través de la gestión efectiva de un portafolio dinámico de negocios.

VISIÓN

EN KUO VISUALIZAMOS NUESTRO CRECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN A PARTIR DE LA CREACIÓN DE VALOR QUE SE FUNDAMENTA EN:

- El **orgullo** que sentimos por ser una empresa socialmente responsable que mantiene una reputación de integridad, solidez y capacidad de generar valor para sus grupos de interés.
- La **alta rentabilidad** de la empresa reflejada en la generación sostenida de valor en los negocios.
- Las **alianzas** que establecemos con nuestros socios y proveedores, siempre orientadas a crear valor para ambos.
- La **satisfacción** derivada de superar las expectativas de nuestros clientes por ser su mejor opción en calidad, servicio, innovación y tecnología.

VALORES

Integridad
Institucionalidad
Liderazgo
Trabajo en Equipo
Innovación

- La **fortaleza** que significa ser integrante de un equipo de colaboradores de primer nivel, motivados, que ven su preparación constante como una prioridad y que comparten los objetivos y valores de KUO.
- Una organización conformada por un **portafolio dinámico** de empresas orientado a la creación de valor sostenido, con una estructura ágil y flexible que favorece la adecuación oportuna a las demandas del mercado.
- El **compromiso** con las comunidades en que operamos, que se refleja en nuestra participación activa a favor de su desarrollo.

Estimados

ACCIONISTAS, SOCIOS,
CLIENTES Y COLABORADORES

A NOMBRE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL EQUIPO DIRECTIVO DE KUO, QUEREMOS MOSTRAR A CONTINUACIÓN LOS RESULTADOS ALCANZADOS DURANTE EL AÑO. ESTAS CIFRAS REPRESENTAN EL DESEMPEÑO FINANCIERO, OPERATIVO Y SUSTENTABLE DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL PERÍODO, ASÍ COMO LOS PROYECTOS QUE SE EJECUTARON PARA CONSOLIDAR EL CRECIMIENTO DEL GRUPO HACIA ADELANTE.

Este año que acaba de concluir, se caracterizó por un sinnúmero de desafíos, derivados de factores externos e internos coyunturales, que, si bien ejercieron presión sobre la situación habitual de las operaciones, nuevamente probaron la solidez de nuestro modelo de negocios.

El estar diversificado en sectores, geografías y monedas, así como tener una fuerte exposición a mercados de exportación, continúa siendo determinante para maximizar rendimientos y mitigar riesgos, en ciclos altamente volátiles. Entre los principales factores macroeconómicos que tuvieron un impacto sobre el desempeño del portafolio, cabe destacar, en primer lugar, el conflicto comercial entre Estados Unidos y China, mismo que ha originado ganancias y pérdidas entre los distintos jugadores globales, propiciando disrupción en cadenas productivas de múltiples sectores. Esto afectó los negocios del sector Químico, los cuales experimentaron una menor demanda mundial, así como una sobreoferta de aplicaciones asiáticas.

En segundo lugar, las advertencias sobre la potencial imposición de nuevos aranceles a productos mexicanos por parte de Estados Unidos, provocaron un ambiente de crecida incertidumbre, ocasionando cambios abruptos en los precios de algunas mercancías, como fue el caso del aguacate.

En tercer lugar, la falta de crecimiento en la economía mexicana agregó complejidad a los planes de desarrollo originales, al frenar el dinamismo de algunos negocios, principalmente Refacciones en el sector Automotriz.

A pesar de lo anterior, el balance del portafolio fue positivo, logramos contener en gran medida, los efectos negativos originados por factores externos, al mismo tiempo que concluimos la etapa de expansión más grande del Grupo en los últimos años.

El negocio Porcícola se encuentra en la fase final del plan de crecimiento que comenzó en 2016, para duplicar la capacidad instalada. Con esta nueva escala, continuaremos consolidando nuestro posicionamiento como el mayor porcicultor del país, innovando en tecnología, sustentabilidad e inocuidad alimentaria.

Este impulso contribuyó a que el negocio Porcícola, haya registrado un año récord en Ingresos, alcanzando índices de eficiencia dentro de los mejores de la industria a nivel global, convirtiéndolo en un referente de calidad y vanguardia en México y el exterior.

Por su parte, en el negocio de Transmisiones, finalizamos el desarrollo de la transmisión de doble embrague DCT ("Dual Clutch Transmission"), para abastecer esta pieza a la plataforma del "2020 Chevrolet Corvette Stingray" de GM, así como del "Mustang Shelby GT500" de Ford. La nueva familia de DCT's combina la experiencia del negocio en la fabricación de transmisiones robustas de alto rendimiento, con mecatrónica y software de vanguardia, diseñada internamente, convirtiéndose en un avance tecnológico sobresaliente, no sólo para KUO, sino para la industria automotriz.

En la JV Herdez del Fuerte, seguimos fortaleciendo nuestra reputación como uno de los líderes en alimentos procesados en México, así como el productor más grande de guacamole, y con mayor crecimiento en la categoría de salsas, en Estados Unidos.

Debido a lo anterior, nuevamente a nivel consolidado registramos un margen Flujo Operativo de doble dígito.

Por otro lado, los resultados de los negocios del sector Químico se vieron afectados, en volumen e ingresos, por un dinamismo global lento, mientras que en el sector Automotriz los resultados se vieron impactados por menor actividad económica en México y en algunos de nuestros principales mercados.

El enfoque de sustentabilidad que hemos tenido desde los orígenes del Grupo, se ha convertido en acciones en conciencia, en el cuidado y mejora del medio ambiente, en la transparencia y fortalecimiento del gobierno corporativo, en eficiencias en control de calidad y procesos con nuestros clientes y proveedores, así como en compromiso en el bienestar de nuestra gente y de las comunidades con las que convivimos, con el objetivo de seguir creando valor a nuestros accionistas y grupos de interés.

Los logros alcanzados durante 2019 son fruto del talento de más de 24,000 colaboradores que conforman nuestro personal, el trabajo en equipo es uno de los valores institucionales más importantes para el Grupo, y nuestro Capital Humano sigue siendo el pilar para la ejecución y posterior éxito de los proyectos, su compromiso y experiencia han sido clave para alcanzar los resultados hasta ahora y para garantizar la permanencia de KUO en el futuro.

Aspectos Operativos y Financieros Relevantes

Durante 2019, se registraron cifras similares al año previo en Ventas y Flujo Operativo, impulsado por el fuerte dinamismo observado en el sector Consumo, con crecimiento de 9% en Ingresos y 3% en Flujo Operativo, mientras que los sectores Químico y Automotriz, experimentaron una contracción en márgenes por menor nivel de precios y volumen en las principales categorías.

Al cierre del año, dentro de nuestro portafolio de negocios, la proporción del sector Consumo representó el 50% de los Ingresos Totales del Grupo, seguido de los negocios del sector Químico con 31% y Automotriz con 19%.

En el sector Consumo cabe resaltar el sólido desempeño del negocio Porcícola, con crecimiento en precio y volumen, así como en cobertura geográfica, atribuido parcialmente al brote de Fiebre Porcina Africana en gran parte del territorio chino, que provocó un alza en los precios de carne de cerdo de manera global. Destaca la importante actividad del canal de exportación, con incrementos en la demanda de productos a Japón, Corea del Sur y China, este último mercado mostrando una fuerte actividad en los últimos trimestres del año. De la misma manera, la red de expendios Maxicarne, registró crecimiento en ventas, ticket promedio y cobertura de mercado, finalizando el año con 530 tiendas en operación. Estos dos canales de distribución representaron más del 70% de las ventas del negocio, lo que nos ha permitido segmentar las ventas de manera más eficiente y mantener estabilidad en márgenes.

La JV Herdez del Fuerte tuvo un incremento en la demanda de las principales categorías en el mercado nacional, destacando el puré de tomate, vegetales y salsas, mientras que, en el mercado de exportación, en Megamex Foods, sobresalen las categorías de salsas y guacamole, este último afectado a nivel Flujo Operativo, por el incremento en los costos del aguacate observado durante el año. Cabe señalar, que las Salsas Herdez®, continúan con una alta tasa de crecimiento en el mercado estadounidense.

El sector Químico registró una caída en Ingresos y Flujo Operativo debido a un menor nivel de precios y volumen en ambos negocios, derivado de una baja demanda, principalmente en Estados Unidos y Europa. Los precios de las materias primas básicas para los negocios, experimentaron alta volatilidad durante todo el año, con una marcada tendencia a la baja, presionando a su vez los márgenes tanto del negocio Hule Sintético como el de Polímeros.

CONTINUAREMOS TRABAJANDO
EN EQUIPO Y SUMANDO
ESFUERZOS PARA CREAR
MAYOR VALOR PARA
NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
Y REFRENDAR NUESTRO
COMPROMISO EN IMPULSAR
EL DESARROLLO DE MÉXICO





El sector Automotriz registró un incremento en Ingresos derivado de la demanda de prototipos y componentes en el negocio de Transmisiones, así como mayor desplazamiento en las líneas de frenos en el negocio Refacciones. Como mencionamos anteriormente, durante 2019 concluimos la infraestructura necesaria para la producción en serie de la DCT para atender dos nuevas plataformas con esta tecnología. Los gastos asociados a este desarrollo, así como una mezcla de ventas menos favorable, generaron un efecto negativo a nivel Flujo Operativo en el negocio.

Hemos enfocado nuestra experiencia y competencias en hacer más eficientes las operaciones y conservar un Balance sólido, en un entorno incierto y cambiante, manteniendo una visión de crecimiento a largo plazo. Durante 2019, los pasivos y costos denominados en moneda extranjera se compensaron con la generación de Ingresos en dólares. Confiamos que la conclusión de las inversiones en expansión, comience a dar frutos en el corto plazo, fortaleciendo el posicionamiento de nuestros negocios en todos los mercados en que participamos.

Hacia adelante

El 2020 apenas comienza y se percibe como un año retador, se vislumbra alta incertidumbre como constante en la Economía. Ante este entorno, continuaremos robusteciendo nuestro modelo de negocios, enfocándonos en las ventajas competitivas que hemos desarrollado a través de los años, adaptándonos a nuevas condiciones y reinventándonos cuando las circunstancias lo demanden.

Enfocaremos nuestra atención en la puesta en marcha de los proyectos del negocio Porcícola y Transmisiones, para capitalizar los recursos invertidos, así como en la continuidad y crecimiento de los demás negocios del portafolio.

Seguiremos apostando en la innovación y mejora en todas nuestras operaciones, para capturar oportunidades y consolidar nuestro posicionamiento.

Este año es el comienzo de una nueva etapa en KUO, y de una nueva década, en la cual, estamos seguros que continuaremos escribiendo una historia de éxito. Contamos con el talento, la pasión y la creatividad para convertir retos en fortalezas.

En KUO tenemos una visión sustentable que nos compromete con nuestros accionistas y grupos de interés, en la creación de valor con rentabilidad y responsabilidad. Así, refrendamos nuestro compromiso con el desarrollo de nuestro país.

**FERNANDO
SENDEROS MESTRE**

Presidente Ejecutivo y del
Consejo de Administración

**ALEJANDRO DE LA
BARRERA GÓMEZ**

Director General

CIFRAS FINANCIERAS ⁽¹⁾

\$42,228
MILLONES MXP

INGRESOS

CONSUMO
\$21,140
MILL MXP

QUÍMICO
\$12,895
MILL MXP

AUTOMOTRIZ
\$8,013
MILL MXP

\$5,243
MILLONES MXP

EBITDA

CONSUMO
\$2,825
MILL MXP

QUÍMICO
\$1,407
MILL MXP

AUTOMOTRIZ
\$438
MILL MXP

sobresalientes

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS	2019	2018	19 Vs. 18
Ingresos	42,228	42,568	-0.8%
Utilidad de Operación	3,397	4,202	-19.2%
Margen de Operación	8.0%	9.9%	
Flujo Operativo (EBITDA) ²	5,243	5,429	-3.4%
Margen EBITDA	12.4%	12.8%	
Resultado Neto Mayoritario (Participación Controladora)	2,233	2,217	0.7%
Índice de Apalancamiento ³	2.76x	2.30x	
Índice de Cobertura de Intereses ⁴	4.33x	6.12x	
Índice de Capitalización ⁵	0.54x	0.55x	

CIFRAS EN PESOS	2019	2018
Utilidad por Acción UDM	4.89	4.86
Valor en Libros de la Acción	30.56	28.10
Valor de Mercado por Acción Serie "B"	55.90	48.49
Dividendo por Acción	0.88	0.75

1 Las cifras sobresalientes se presentan con base en la Información Combinada Proforma, resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos.

2 El cálculo del EBITDA se determina de la siguiente manera: Utilidad de Operación proforma más Depreciación y Amortización proforma (incluyendo el costo del periodo por obligaciones laborales proforma).

3 Deuda-Caja / Flujo de Operación (EBITDA)* de los últimos 12 meses

4 Flujo de Operación (EBITDA)* de los últimos 12 meses / Intereses Netos Pagados de los últimos 12 meses.

5 Deuda Total / Deuda Total + Capital Contable*

*Sin efectos de IFRS 16

CIFRAS SOCIALES Y AMBIENTALES

Gente Kuo	2019	2018
Capacitación en competencias	162,831 Horas	152,154 Horas
Capacitación en atención en sistema seguridad Kuo	3,490 Horas	1,980 Horas
Colaboradores en actividades de la salud	+17,400	+9,800

Comunidad	2019	2018
Proyectos Sociales	+40	+35
Inversión Social (mdp)	\$52.9 millones	\$38.9 millones
Personas beneficiadas	+71,000	+24,000

Medio ambiente	2019	2018
Consumo de energía eléctrica	358,709 MWh	324,626 MWh
Agua reutilizada	3'391,701 m³	3'322,652 m³
Consumo de energía térmica	1'078,711 GJ	1'191,850 GJ
Emisiones GEI	298,070 TCO ₂ e	336,704 TCO ₂ e
Generación de energía limpia	3,807 MWh	3,453 MWh

sobresalientes



CONVERTIMOS enfoco

GRACIAS A NUESTRA DIVERSIFICACIÓN Y CONSTANTE ENFOQUE EN
EXCELENCIA E INNOVACIÓN, MANTENEMOS UNA POSICIÓN DE LIDERAZGO
EN CADA UNO DE LOS NEGOCIOS EN LOS QUE PARTICIPAMOS.



3
SECTORES



+70
PAÍSES



28
PLANTAS



6
NEGOCIOS



INGRESOS
POR SECTOR

50% CONSUMO

31% QUÍMICO

19% AUTOMOTRIZ

en liderazgo

\$42,228

MILLONES MXP

INGRESOS

SECTOR CONSUMO



PORCÍCOLA

Producimos, comercializamos y distribuimos carne de cerdo en distintas presentaciones: cortes, carne sazonada, comida congelada y cerdo vivo. El negocio está integrado verticalmente, desde la genética, granjas, plantas de alimento, hasta plantas procesadoras y canales de distribución propios, lo cual nos permite tener un control completo de la calidad de los productos que ofrecemos.

Bajo la marca Kekén somos el mayor productor en México y con la marca Kinitón somos el principal exportador mexicano a Japón, Corea del Sur, Estados Unidos y recientemente a China.

ALIMENTOS DE MARCA

En alianza estratégica con Grupo Herdez, en Herdez del Fuerte producimos y comercializamos alimentos de marca altamente reconocidos, obteniendo un importante posicionamiento en categorías como: puré de tomate, salsa cátsup, salsas caseras y vegetales en conserva, entre otras.

Desde hace 10 años, Herdez del Fuerte mantiene un negocio conjunto con Hormel Foods, llamado Megamex Foods. Mediante este negocio, vendemos comida mexicana de alta calidad en el mercado estadounidense, logrando ser el mayor comercializador de guacamole con un importante posicionamiento en la categoría de salsas de la marca Herdez en este territorio.



SECTOR QUÍMICO



HULE SINTÉTICO

A través nuestra alianza estratégica con Repsol, en Dynasol hemos logrado posicionarnos como los líderes en México y uno de los principales productores de hule sintético a nivel mundial.

Con presencia en más de 70 países y plantas de producción en tres continentes, la compañía se caracteriza por contar con un portafolio diversificado que mantiene un constante enfoque en innovación, ofreciendo una gran variedad de aplicaciones a sus clientes.

POLÍMEROS

En Resirene producimos y comercializamos distintas aplicaciones de polímeros con características específicas para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Gracias a nuestra flexibilidad y constante innovación, somos los líderes en el mercado mexicano y mantenemos una firme y creciente presencia internacional con exportaciones a Norteamérica, Latinoamérica y Europa.



SECTOR AUTOMOTRIZ

**TREMEC****TRANSMISIONES**

En Tremec llevamos a cabo la manufactura y ensamble de componentes y transmisiones de alto desempeño. La Compañía se caracteriza por la constante innovación y por la alta calidad de sus productos, los cuales van dirigidos a diferentes plataformas, desde autos deportivos hasta vehículos militares, recreativos y agrícolas. La tecnología que ofrecemos responde a las necesidades clave del mercado de automatización, control de emisiones, eficiencia de combustible, capacidad de torque y refinamiento, colocándonos como referente en esta industria.

Durante 2019 finalizamos la inversión para desarrollar una nueva transmisión de doble embrague (DCT) la cual, cuenta con componentes altamente tecnológicos que la colocan como un referente en este nicho de mercado.

REFACCIONES

Producimos y comercializamos refacciones automotrices como pistones, frenos, cojinetes, juntas y retenes, entre otras. Nuestras principales marcas son: Fritec, TF Víctor y Moresa, las cuales, son reconocidas en el mercado mexicano por su calidad y precio competitivo. A través de Dacomsa, comercializamos y distribuimos nuestros productos, brindando un valor agregado al ofrecer capacitaciones y mantener un contacto directo con los clientes.

Dacomsa

M O D E L O D E

sustentabilidad

Nuestro Modelo de Sustentabilidad y las iniciativas que implementamos en torno a sus tres pilares, se relacionan con la materialidad vigente del Grupo y sus negocios, así como en acciones que permiten cooperar, promover y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible con base en la Agenda 2030, emitida por la Organización de las Naciones Unidas. El proceso para determinar la materialidad se reportó en el Informe Integrado correspondiente a 2017, el cual puede consultarse en www.kuo.com.mx



GENTE KUO



COMUNIDAD



MEDIO AMBIENTE



GOBIERNO CORPORATIVO

CONSUMO



INNOVACIÓN

QUÍMICO



CREACIÓN DE VALOR

AUTOMOTRIZ

CONVERTIMOS esfuerzo

DURANTE EL AÑO ENFOCAMOS NUESTRO ESFUERZO EN PROYECTOS DE GRAN ESCALA, COMO LA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO PORCÍCOLA, LA INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA DCT, LA CREACIÓN DE NUEVOS PRODUCTOS Y PRESENTACIONES EN HERDEZ DEL FUERTE Y MEGAMEX, ASÍ COMO LA GENERACIÓN DE NUEVAS APLICACIONES DE MAYOR VALOR AGREGADO EN LOS NEGOCIOS QUÍMICOS.



CONSUMO



QUÍMICO



AUTOMOTRIZ

#1

PRODUCCIÓN DE CARNE
DE CERDO EN MÉXICO

3

PAÍSES CON PLANTAS TREMEC
MÉXICO, BÉLGICA Y EEUU

#1

CRECIMIENTO EN CATEGORÍA
SALSAS EN EEUU

en calidad

+162,800

HORAS DE CAPACITACIÓN

+6%

VS.2018

DUPLICAMOS EL
NEGOCIO PORCÍCOLA

Kekén es el mayor productor y distribuidor de carne de cerdo en México y gracias a la calidad de sus productos y procesos, ha logrado tener una proporción de ventas de exportación muy relevante, principalmente a Japón, Corea del Sur, Estados Unidos y recientemente a China. Durante el año, las exportaciones crecieron más de 24%, representando 36% de las Ventas Totales.

Adicionalmente, la Compañía ofrece importantes fuentes de empleo y realiza un esfuerzo constante de integración y acercamiento con las comunidades, al mismo tiempo que mantiene una estrategia de sustentabilidad, enfocada en el consumo responsable de recursos naturales y en la protección del entorno, siendo pioneros en el desarrollo de una porcicultura sustentable.

En 2016 anunciamos un plan para duplicar el negocio Porcícola, gracias al cual, hemos llevado a cabo la inauguración de una planta procesadora, una planta de alimentos balanceados y un centro de reproducción, además de nuevas granjas e incrementar la presencia de nuestra red de tiendas Maxicarne.

Cerramos el año con 530 tiendas en operación, lo que significó 27 nuevas aperturas, creciendo en ventas, ticket promedio y cobertura de mercado.



DESARROLLAMOS UNA
TRANSMISIÓN DE
ÚLTIMA TECNOLOGÍA

En Tremec estamos finalizando nuestro proyecto “Transmisión de Doble Embrague (DCT)”, un desarrollo tecnológico sobresaliente, no sólo para la Compañía, sino para la industria automotriz.

La tecnología DCT permite hacer cambios a gran velocidad, ofreciendo un manejo y transferencia de potencia que, en conjunto con controles inteligentes y un software diseñado internamente por Tremec, abren nuevas posibilidades de manejo, cumpliendo con especificaciones de clase mundial requeridas por nuestros clientes.

La DCT es resultado del trabajo conjunto de un equipo multidisciplinario y de la integración de nuestras plantas de producción en México, Estados Unidos y Bélgica.

Actualmente, estamos fabricando la DCT para el 2020 Chevrolet Corvette Stingray y 2020 Ford Mustang Shelby GT500, sin embargo, la ingeniería de diseño personalizada y flexible que integra sistemas complejos, permitirá que en el futuro la DCT se incluya en un mayor número de aplicaciones de alto desempeño.

CUMPLIMOS 10 AÑOS
EN MEGAMEX FOODS

Durante este año celebramos el décimo aniversario de Megamex Foods, nuestro negocio conjunto entre Herdez del Fuerte y Hormel Foods.

A lo largo de nuestra historia, hemos ofrecido productos y presentaciones que atienden las tendencias del mercado estadounidense, llevando los sabores tradicionales de la gastronomía mexicana más allá de nuestras fronteras.

Continuando con nuestra estrategia de posicionamiento, lanzamos la campaña “All Real, No Drama”, enfocada en la practicidad, fresca, calidad y haciendo especial énfasis en la característica “ready-to-serve” de nuestros productos Wholly Guacamole®. Adicionalmente, gracias al éxito que ha tenido la Salsa Herdez® sabor guacamole, las nuevas presentaciones de salsas con diferente intensidad y las Street Taquería Salsas, incrementamos la penetración en esta categoría.

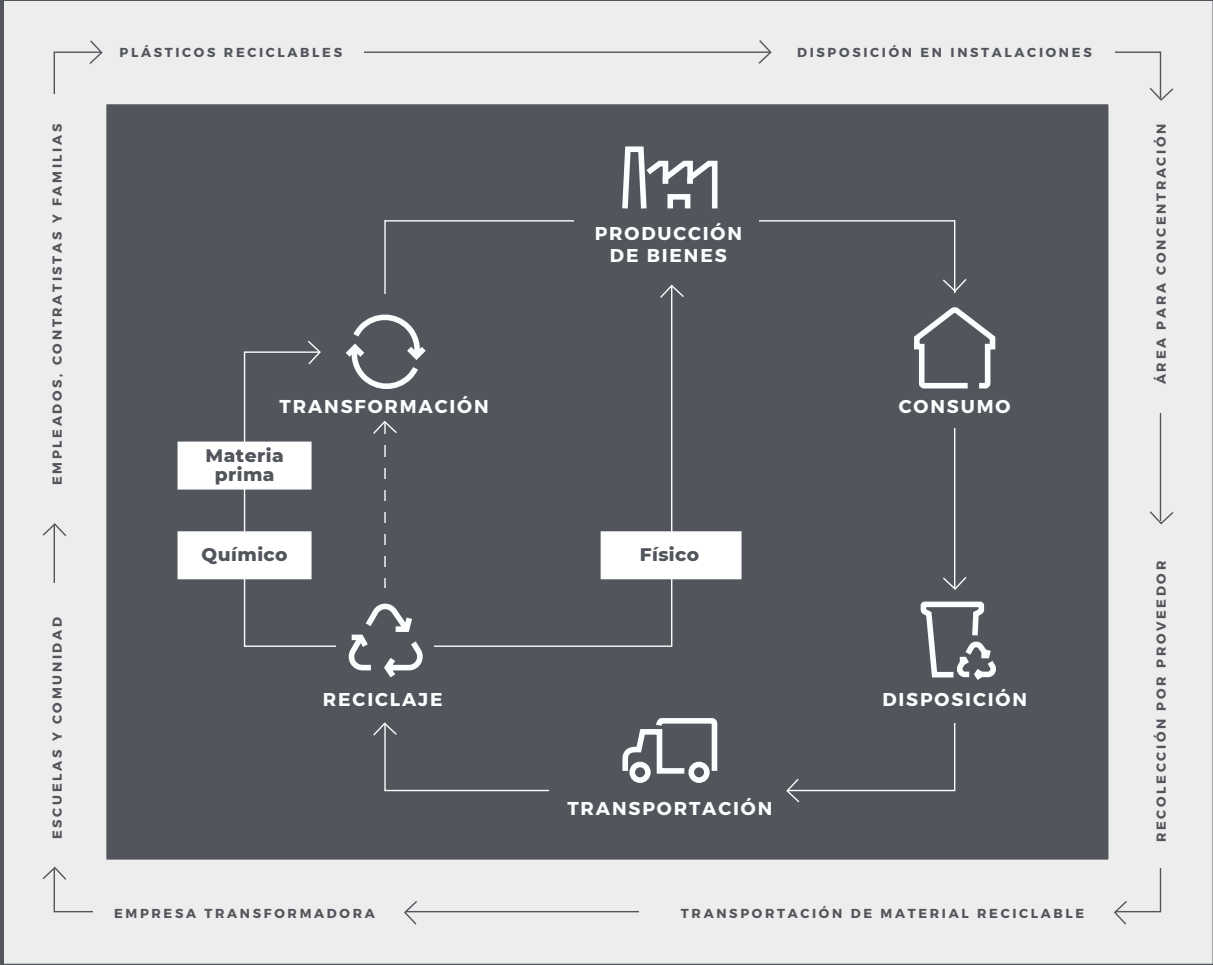
Hoy nos enorgullece reconocer que Wholly Guacamole se ha convertido en la marca de guacamole de mayor venta en Estados Unidos, mientras que nuestras salsas Herdez son la categoría con mayor crecimiento en su tipo, en este mercado.



CELEBRAMOS EL VIGÉSIMO
ANIVERSARIO DE DYNASOL

Hace 20 años celebramos una alianza estratégica con Repsol, mediante la cual nació Dynasol. Gracias al liderazgo tecnológico en la producción de hule sintético en solución y emulsión, la Compañía se ha convertido en un referente para el mercado global, con exportaciones a más de 70 países, siendo uno de los líderes indiscutibles de hule sintético y acelerantes químicos a nivel mundial.





MODELO DE ECONOMÍA CIRCULAR

CONTINUAMOS CON NUESTRO ENFOQUE EN INNOVACIÓN

Ante el nuevo entorno de la industria, la creciente demanda de producto y la estrategia comercial para llegar a nuevos mercados, en Resirene estamos enfocados en la innovación para el desarrollo de especialidades y aplicaciones que atiendan las necesidades actuales y futuras del mercado de polímeros, siempre manteniendo los altos estándares de calidad que nos distinguen desde hace más de 40 años.

Como parte de este proceso de innovación, hemos desarrollado nuevos materiales para aplicaciones de uso prolongado, aplicaciones de Biorene para crear bolsas amigables con el medio ambiente y aplicaciones de EPS con las que se hacen paneles para construcción.

Adicionalmente, hemos participado en diversos eventos del sector, afianzando nuestra presencia con distribuidores y fortaleciendo la relación con clientes.

Finalmente, hemos desarrollado un modelo de economía circular en el que, mediante el reciclaje de poliestireno, contribuimos con la reducción de residuos plásticos y realizamos un mayor aprovechamiento de recursos. Contamos con estaciones de recuperación de residuos aprovechables y materiales reciclables, y realizamos campañas de comunicación en las que buscamos crear conciencia sobre el uso, el buen manejo y la correcta disposición de los desechos plásticos.



45 PROYECTOS EN 2019

PREMIAMOS LA CREACIÓN DE VALOR - PREMIOS DESC

KUO cuenta con un equipo altamente calificado y comprometido con la misión, visión y valores de la Compañía y está consciente que los éxitos, en gran medida, dependen de las aportaciones de cada uno de los colaboradores.

De manera anual, se llevan a cabo los Premios DESC, con el objetivo de propiciar la participación, innovación y sostenibilidad a través del reconocimiento de las ideas y proyectos de nuestro equipo de trabajo.

En esta edición, el ganador del Premio Manuel Senderos Irigoyen fue Kekén por el proyecto “Mejoramiento genético en reproductores”. Como resultado de la implementación de dicha estrategia, Kekén produce carne de mejor calidad, en mayor cantidad y en un menor tiempo y costo.



FOMENTAMOS LA INNOVACIÓN
ENFOCADA EN LA
CREACIÓN DE VALOR

Con la finalidad de fomentar la generación de ideas innovadoras enfocadas en la Creación de Valor y como parte de nuestra agenda de Innovación y Transformación Digital. Durante el año realizamos un taller de Design Thinking con la participación de colaboradores de todos los negocios del Grupo.

El objetivo de este taller fue desarrollar proyectos originados desde la perspectiva y necesidades del cliente, con un impacto positivo en la rentabilidad. Asimismo, capacitamos a los participantes para que puedan liderar y replicar la implementación de esta metodología en sus equipos de trabajo.

CONTINUAMOS CONSOLIDANDO
NUESTRO MODELO DE APARCERÍAS

Comprometidos con el desarrollo social y sustentable de las comunidades en las que operamos, desde hace más de 25 años, en Kekén implementamos un modelo de aparcerías para incluir e involucrar a pequeños emprendedores en nuestra cadena productiva.

Mediante este modelo, se combinan los esfuerzos de Kekén y sus socios apareceros para el proceso de crecimiento y engorda. Durante este periodo, la Compañía entrega al aparcero cierto número de animales, alimento, medicamentos y vacunas, además de brindar una adecuada capacitación y continua supervisión técnica.

El aparcero se beneficia de la oportunidad de desarrollar una actividad económicamente rentable, adecuando y construyendo instalaciones apropiadas para este proceso, adquiriendo el conocimiento técnico y operativo necesario, mientras que se compromete a trabajar en estricto apego a la normatividad vigente, cumplir los más altos estándares en temas de bienestar animal y ambiental, seguir las especificaciones del negocio, mantener la confidencialidad de los procesos y operar siempre de una manera ética y sustentable.



C O N V E R T I M O S

talento

NUESTROS COLABORADORES CONSTITUYEN UN PILAR FUNDAMENTAL EN LA ESTRATEGIA DE CREACIÓN DE VALOR. EN CADA UNO DE NUESTROS NEGOCIOS CONTAMOS CON EMPLEADOS ALTAMENTE CALIFICADOS QUE COMPARTEN LOS VALORES, LA MISIÓN Y LA VISIÓN DEL GRUPO.

en pasión

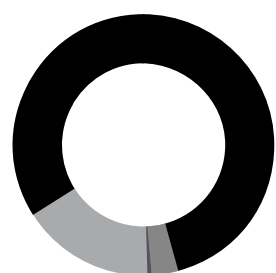
99%
COLABORADORES
CON EVALUACIÓN
DE DESEMPEÑO
Y MONITOREO DE
OBJETIVOS*

+162,800
HORAS DE
CAPACITACIÓN*

+24,000
COLABORADORES

+4%
VS. 2018

COLABORADORES
POR SECTOR %



75% CONSUMO

17% AUTOMOTRIZ

6% QUÍMICO

2% CORPORATIVO

*No incluye Herdez del Fuerte.



93%

EMPLEOS SON
GENERADOS
EN MÉXICO



34%

MUJERES



94%

CONTRATO
POR TIEMPO
INDEFINIDO



65%

COLABORADORES
BAJO CONTRATO
COLECTIVO



313

COLABORADORES REALIZARON
ALGUNA ACTIVIDAD DEPORTIVA
DE MANERA CONSTANTE

70%

DE BECA EN INSTITUCIONES
DE EDUCACIÓN CONTINUA,
RECIBIDA POR COLABORADORES
Y FAMILIARES

2

COLABORADORES LOGRARON
CONTINUAR CON SUS
ESTUDIOS DE POSGRADO

En KUO mantenemos un enfoque en el desarrollo integral de nuestros colaboradores, buscamos un equilibrio que beneficie su calidad de vida, ofrecemos capacitación constante basada en el desarrollo de sus competencias y contamos con un programa de sucesión de líderes que garantiza la continuidad de los planes estratégicos de cada uno de los negocios.

Adicionalmente, dentro del Grupo mantenemos una cultura de seguridad que se apega a los más altos estándares en la materia, garantizando la integridad de nuestros colaboradores, contratistas y visitantes en plantas, a través del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional (SS KUO) creado específicamente para los requerimientos de nuestras operaciones.

DESC PLUS

Programa integral dirigido a colaboradores y sus familiares, que se rige por tres ejes principales:

- Salud y protección: Descuentos en gastos médicos menores, cuidado dental y seguros patrimoniales.
- Educación: Becas, descuentos para estudio de idiomas y programas de educación financiera.
- Entretenimiento y movilidad: Descuentos en membresías para gimnasios, agencias de viajes, cine, eventos culturales y apoyo en gestión de visas, entre otros.

SALUD EN ACCIÓN DESC

Con el objetivo de crear conciencia y mantener un enfoque en el cuidado de la salud de nuestros colaboradores, realizamos más de 95 campañas para prevenir enfermedades. Expertos en el tema impartieron pláticas y se realizaron valoraciones de salud visual, ultrasonidos mamarios, mastografías, estudios básicos de sangre y campañas de vacunación.

+320
ESTUDIOS PARA
PREVENIR
CÁNCER DE MAMA

+17,400
COLABORADORES
BENEFICIADOS

+2,350
ESTUDIOS VISUALES

+2,100
FAMILIARES
BENEFICIADOS

ACTIVIDADES DEPORTIVAS DESC

Por medio de actividades deportivas, los negocios promueven estilos de vida más saludables y la actividad física entre los colaboradores y sus familias.

3
TORNEOS DE FUTBOL

32 EQUIPOS

4 CATEGORÍAS INFANTILES

160 HIJOS DE
COLABORADORES

1 CATEGORÍA
DE ADULTOS

260 COLABORADORES

3k-5k
CARRERAS

350 COLABORADORES
Y FAMILIARES



CÁTEDRA DESC

En seguimiento a nuestro compromiso con la formación de los futuros líderes mexicanos y dentro del marco de colaboración que tenemos con la Universidad Panamericana, durante el año, los principales directivos de KUO impartieron la “Cátedra DESC” a los alumnos de la carrera “Business & Management”.

Esta cátedra tuvo como objetivo compartir con los alumnos la experiencia del equipo directivo y generar en ellos el interés por continuar con su desarrollo, siempre fomentando el amor a México que caracteriza a nuestra Compañía. Adicionalmente, durante las sesiones, intercambiamos diferentes puntos de vista sobre el futuro de la organización y los cambios tecnológicos, sociales y económicos que se están presentando a nivel mundial.

+45
PARTICIPANTES

BECARIOS KUO

En colaboración con asociaciones, dependencias gubernamentales y universidades, contamos con programas especiales para que estudiantes realicen sus prácticas profesionales en las diferentes áreas de nuestros negocios, estrategia que se ha convertido en un “semillero” de talento para el Grupo.

CONVERTIMOS compromiso

DE MANERA CONTINUA BUSCAMOS TRANSMITIR PARTE DEL VALOR QUE GENERAMOS A LAS COMUNIDADES QUE RODEAN NUESTROS NEGOCIOS, FAVORECER EL EQUILIBRIO Y SANO DESARROLLO DE NUESTROS COLABORADORES Y REALIZAR ACTIVIDADES QUE RESPALDEN NUESTRO ENFOQUE EN SUSTENTABILIDAD.

+3.5
HECTÁREAS REFORESTADAS

12
INSTITUCIONES BENEFICIADAS

8
ESCUELAS DE EDUCACIÓN BÁSICA

4
UNIVERSIDADES

en bienestar

VOLUNTARIOS EN PROYECTOS



1,210

AMBIENTALES



440

EDUCATIVOS

+71,800
PERSONAS BENEFICIADAS

+1,500
VOLUNTARIOS

salud y bienestar

EN KUO MANTENEMOS UN FIRME COMPROMISO CON LA SALUD, NO SÓLO DE NUESTROS COLABORADORES, SINO DE LAS COMUNIDADES QUE NOS RODEAN. CONSTANTEMENTE REALIZAMOS CAMPAÑAS DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ADEMÁS DE FOMENTAR ESTILOS DE VIDA MÁS SALUDABLES POR MEDIO DE PROGRAMAS DE ACTIVACIÓN FÍSICA Y ALIMENTACIÓN SALUDABLE.

+12,000 Kg

DE CARNE
KEKÉN DONADAS

+115

COMUNIDADES
BENEFICIADAS

+4,700

PERSONAS BENEFICIADAS
CON SERVICIO MÉDICO

- RUTA DE LA SALUD KEKÉN
- CENTROS DE ATENCIÓN MÉDICA KEKÉN
- INSTALACIONES SANITARIAS SUSTENTABLES
- PROGRAMA GUARDIANES
- DONACIÓN DE CARNE DE CERDO KEKÉN
- APOYO A LAS TRADICIONES MEXICANAS Y FIESTAS REGIONALES
- CONSERVACIÓN DE PARQUES
- DONACIÓN DE COBIJAS

+5,000

ÁRBOLES PLANTADOS

+20 ton

DE BASURA RECOLECTADA
EN PLAYAS MEXICANAS

800 ha

ÁREA DE CONSERVACIÓN KEKÉN

ambiental

EN TODOS NUESTROS NEGOCIOS DESARROLLAMOS ACCIONES SUSTENTABLES CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO E IMPLEMENTAMOS PRÁCTICAS PARA REDUCIR NUESTROS IMPACTOS AMBIENTALES Y CUIDAR LOS RECURSOS NATURALES.

POR MEDIO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y CON LA PARTICIPACIÓN DE VOLUNTARIOS, COLABORADORES Y SUS FAMILIAS LLEVAMOS A CABO REFORESTACIONES, LIMPIEZA DE PLAYAS, RECUPERACIÓN DE RESIDUOS PARA RECICLAJE Y PLÁTICAS DE EDUCACIÓN AMBIENTAL PARA CREAR CONCIENCIA SOBRE LA IMPORTANCIA DE LA CONSERVACIÓN DEL PLANETA.

- REFORESTACIONES CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO
- LIMPIEZA DE PLAYAS
- ÁREA DE CONSERVACIÓN
- RESI-RECICLA: PROGRAMA DE RECICLAJE
- INSTALACIÓN DEL HUERTO TREMEC
- SEMANA DE SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

educación

RECONOCEMOS A LA EDUCACIÓN COMO UN PILAR FUNDAMENTAL PARA CREAR UN MEJOR FUTURO. CON LA PARTICIPACIÓN DE VOLUNTARIOS, ASOCIACIONES, DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES, ESCUELAS Y UNIVERSIDADES, LLEVAMOS A CABO DIVERSAS ACTIVIDADES QUE BUSCAN PROMOVER VALORES, FOMENTAR EL AMOR POR NUESTRO PAÍS Y LA CULTURA, E IMPULSAR LA GENERACIÓN DE IDEAS Y LA INVESTIGACIÓN EN BENEFICIO DEL MEDIO AMBIENTE.

+450

ESTUDIANTES BENEFICIADOS CON APOYOS DE EXCELENCIA ACADÉMICA

+10,300

PERSONAS TOMARON CURSOS EN LÍNEA PARA MECÁNICOS

+290

ALUMNOS BENEFICIADOS CON CONSTRUCCIÓN DE AULAS

- EXCELENCIA ACADÉMICA
- VERANO DESC
- CÁTEDRA DE INVESTIGACIÓN DESC
- DONACIÓN DE MATERIAL PARA EL IPN
- CAPACITACIÓN EN LÍNEA A MECÁNICOS AUTOMOTRICES
- VISITAS UNIVERSITARIAS
- CONSTRUCCIÓN DE AULAS
- DONATIVO DE MATERIALES ESCOLARES

CONVERTIMOS
acciones

EN LÍNEA CON UN ENFOQUE SUSTENTABLE, EN KUO
TRABAJAMOS PARA QUE TODOS LOS NEGOCIOS MAXIMICEN
SU EFICIENCIA OPERATIVA Y MITIGUEN LOS IMPACTOS QUE
PUEDAN GENERAR AL MEDIO AMBIENTE

+10%
GENERACIÓN DE
ENERGÍA RENOVABLE

-9%
CONSUMO TOTAL DE COMBUSTIBLES

-5%
RESIDUOS PELIGROSOS

en consciencia

+3,390,000

M³ AGUA REUTILIZADA

34%

DEL TOTAL

En KUO mantenemos un enfoque en innovación y eficiencia que nos permite mitigar el impacto que nuestras operaciones pueden tener sobre el medio ambiente. Contamos con objetivos y programas que se orientan a la producción de energía limpia, la reutilización de agua y la reducción de residuos, principalmente.

Con estas acciones buscamos alcanzar las metas de la Agenda 2030 emitida para impulsar los Objetivos de Desarrollo Sostenibles.

EFICIENCIA HÍDRICA

Llevamos a cabo iniciativas para lograr un consumo eficiente de agua, desde el acopio, aprovechamiento, tratamiento y descarga.

+2%
DE AGUA
REUTILIZADA
VS 2018

34%
DEL CONSUMO
TOTAL



A PROVECHAMIENTO
DE BIODIGESTORES

Gracias a la instalación de biodigestores, en nuestro negocio Porcícola hemos logrado obtener un beneficio ambiental múltiple:

- Aprovechamiento y disposición adecuada de desechos orgánicos (biomasa)
- Generación y consumo de energía eléctrica limpia mediante el uso de moto generadores
- Reducción de emisiones GEI
- Tratamiento de aguas residuales y reúso para riego

40
BIODIGESTORES

+3,807,600 kWh
ENERGÍA RENOVABLE
GENERADA POR
BIODIGESTORES
+10% VS 2018

3'171,300m³
AGUA REUSADA
PARA RIEGO





USO DE ENERGÍA LIMPIA

Desde 2016 se han llevado a cabo diferentes proyectos para abastecer nuestras instalaciones con energía limpia.

214,084MWh
CONSUMO
DE ENERGÍA LIMPIA

CFE: 144,625 MWh



■ 60%
Energía limpia

■ 40%
CFE



CONSUMO EFICIENTE
DE COMBUSTIBLES

Todos nuestros negocios emplean gas natural como combustible principal para algunos de sus procesos. Durante el año logramos disminuir el uso de gas natural en 13%.

-9%
CONSUMO TOTAL
DE COMBUSTIBLES

GESTIÓN RESPONSABLE
DE RESIDUOS

Continuamente implementamos acciones que contribuyen al aprovechamiento y reducción de residuos.

1.50 ton
RESIDUOS / INGRESOS TOTALES (MILL MXP)

EMISIONES GEI

En congruencia con nuestro compromiso con el combate al cambio climático, hemos tomado acciones para evaluar y mejorar nuestros procesos, con la finalidad de reducir las emisiones generadas en nuestros negocios.

-11%
EMISIONES GEI TOTALES

EMISIONES GEI EN TCO²E

Sector	2019			2018		
	Alcance 1	Alcance 2	Total	Alcance 1	Alcance 2	Total
Consumo	36,292	77,299	113,591	50,322	64,244	114,566
Químico	40,301	92,068	132,369	54,310	96,338	150,648
Automotriz	20,980	30,817	51,797	21,375	29,947	51,322



- i) Las emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero fueron calculadas con el factor de emisión por consumo de energía eléctrica del Sistema Eléctrico Nacional y del proveedor independiente 2018.
- ii) Se realizó una reexpresión de la información correspondiente a 2018, con base en la verificación de GEI llevada a cabo por un OV acreditado. El dato publicado anteriormente fue: Sector Consumo Alcance 1= 37,397 TCO₂e, Sector Consumo Alcance 2= 67,743 TCO₂e, Sector Químico Alcance 1= 67,856 TCO₂e y Sector Químico Alcance 2= 111,904 TCO₂e .
- iii) Para el sector consumo 2019 no se consideraron las emisiones por proceso



ÁREA DE CONSERVACIÓN KEKÉN

Con el fin de proteger el hábitat natural de la región, contamos con 800 hectáreas de conservación, las cuales albergan más de 100 especies animales y vegetales, algunas de estas dentro de la NOM-059-SEMARNAT. El proyecto cuenta con un consejo en el que colaboran universidades, investigadores y autoridades con la finalidad de estudiar y conservar los recursos naturales de flora y fauna silvestre, incluyendo especies amenazadas o en peligro de extinción.

+100
ESPECIES DE
FLORA Y FAUNA
SILVESTRES

15
ESPECIES
EN RIESGO

Gobierno

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN CONSTITUYE EL ÓRGANO MÁXIMO DE GESTIÓN DE GRUPO KUO, ESTÁ COMPUESTO POR 12 INTEGRANTES, 8 DE LOS CUALES SON INDEPENDIENTES Y ES AUXILIADO EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS ACTIVIDADES POR UN COMITÉ DE AUDITORÍA Y UN COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS.

Corporativo

CONSEJO DE
ADMINISTRACIÓN

COMITÉS DEL
CONSEJO DE
ADMINISTRACIÓN

EQUIPO
DIRECTIVO

Los miembros del Consejo y los Presidentes de los Comités son designados por la Asamblea de Accionistas, por un período de un año, pudiendo ser ratificados de manera ilimitada y han sido propuestos y elegidos por ser personas honorables con alta experiencia en los distintos sectores, además de estar libres de conflictos de interés.

Para mayor información acerca del Gobierno Corporativo de la Compañía, se puede referir a los Estatutos Sociales del Grupo, los cuales, se encuentran en el sitio web corporativo.

FERNANDO SENDEROS MESTRE

Consejero Relacionado
Presidente Ejecutivo y del Consejo
de Administración de Grupo KUO y DINE

ALBERTO BAILLÈRES GONZÁLEZ

Consejero Independiente
Presidente Ejecutivo y Presidente
del Consejo de Administración
de Grupo Bal

FEDERICO FERNÁNDEZ SENDEROS

Consejero Relacionado
Presidente de Grupo Sim y Consejero
Independiente de Grupo Chedraui

CARLOS GÓMEZ GÓMEZ

Consejero Relacionado
Presidente del Consejo de
Administración de Estudia Más

VÍCTOR RIVERO MARTÍN

Consejero Independiente
Director General de Telehotel

ERNESTO VEGA VELASCO

Consejero Independiente
Consejero Independiente de Empresas

ALEJANDRO DE LA BARREDA GÓMEZ

Consejero Relacionado
Director General de Grupo KUO
y DINE

JOSÉ MANUEL CANAL HERNANDO

Consejero Independiente
Consejero Independiente, Comisario
y Asesor en temas de Gobierno
Corporativo

VALENTÍN DÍEZ MORODO

Consejero Independiente
Presidente de Grupo Nevadi Internacional

PRUDENCIO LÓPEZ MARTÍNEZ

Consejero Independiente
Presidente del Consejo de Administración
de Sanvica

JAVIER ARRIGUNAGA GÓMEZ
DEL CAMPO

Consejero Independiente
Presidente del Consejo de Administración
de Grupo Aeroméxico y Asesor en Materia
de Inversiones

ARTURO D'ACOSTA RUÍZ

Consejero Independiente
Director Ejecutivo en Grupo Financiero
Actinver

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO

Secretario del Consejo y Director Adjunto a
la Dirección General de Grupo KUO y DINE



El Consejo de Administración se reúne al menos de manera trimestral. En cumplimiento con los Estatutos Sociales entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Establecer la visión estratégica de la Compañía y dar seguimiento a su cumplimiento
- Vigilar el desempeño de los directivos relevantes
- Evaluar los procesos de gestión de riesgos, en temas económicos, ambientales y sociales
- Presentar un Informe Anual del desempeño del Grupo a la Asamblea de Accionistas para su revisión y aprobación
- Habilitar los mecanismos y canales para la comunicación con grupos de interés, a los cuales se les informa sobre el desempeño general del Grupo

“Compuestos en su totalidad
por miembros independientes”

COMITÉ DE AUDITORÍA

JOSÉ MANUEL CANAL HERNANDO
Presidente

ERNESTO VEGA VELASCO
Miembro independiente

ARTURO D'ACOSTA RUÍZ
Miembro independiente

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO
Secretario

Sesiona cada trimestre y una sesión adicional en el mes de diciembre de cada año. Entre sus principales funciones se encuentran:

- Asistir al Consejo de Administración en la determinación, implementación y evaluación del sistema de control interno y de auditoría interna de la Compañía, así como dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la sociedad.
- Revisar y proponer para aprobación del Consejo de Administración las políticas contables y los estados financieros.
- Verificar la administración y manejo de la empresa e implementar las resoluciones adoptadas por la Asamblea General de Accionistas.
- Proponer la contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, discutir las observaciones y hallazgos detectados por el Auditor Externo en los estados financieros, así como proponer las acciones necesarias para su remediación

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

VALENTÍN DÍEZ MORODO
Presidente

VÍCTOR RIVERO MARTÍN
Miembro independiente

ERNESTO VEGA VELASCO
Miembro independiente

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO
Secretario

Sesiona cada trimestre y entre sus principales funciones se encuentran:

- Realizar el nombramiento, elección, destitución y retribución del Director General, así como aprobar las políticas de designación y retribución de directivos relevantes.
- Dar su opinión al Consejo de Administración sobre operaciones relevantes y con partes relacionadas
- Convocar a asambleas de accionistas y hacer que se inserten en el orden del día los puntos que consideren pertinentes
- Apoyar al Consejo en la elaboración de informes (anual y de actividades y operaciones)

FERNANDO SENDEROS MESTRE

Presidente Ejecutivo y del Consejo
de Administración

ALEJANDRO DE LA BARREDA GÓMEZ

Director General

RAMÓN F. ESTRADA RIVERO

Director Adjunto a la Dirección General y Director
de Asuntos Jurídicos

ROGER PATRÓN GONZÁLEZ

Director Adjunto a la Dirección General y Director
de Refacciones

JORGE F. PADILLA EZETA

Director de Finanzas y Planeación

CLAUDIO ÁNGEL FREIXES CATALÁN

Director Porcícola

HÉCTOR HERNÁNDEZ-PONS TORRES

Director Herdez Del Fuerte

ANTONIO HERRERA RIVERA

Director Transmisiones

SERGIO PAREDES CASTAÑEDA

Director Polímeros

FELIPE DE JESÚS VARELA HERNÁNDEZ

Director Hule Sintético

ACERCA DE ESTE

informe

Nos complace presentar, por tercer año consecutivo, el Informe Anual Integrado de KUO, cuyos resultados corresponden al periodo de enero a diciembre del 2019.

En congruencia con nuestra estrategia de cuidado del medio ambiente, a partir de este año, elaboramos nuestro informe de manera digital y únicamente publicamos un resumen de la información de manera impresa.

Esta publicación incluye información del desempeño financiero y sustentable del grupo y sus negocios: Porcícola, JV Herdez del Fuerte, Hule Sintético, Polímeros, Refacciones y Transmisiones. La información de los indicadores de gestión ambiental y social sólo considera a las empresas en México exceptuando la JV Herdez del Fuerte. Incluimos notas al pie en las tablas y cifras que ameritan especificar el alcance de la información y los métodos de cálculo empleados.

Este informe se realizó de conformidad con los estándares de la Global Reporting Initiative (GRI) para la elaboración de informes de Sostenibilidad, en su versión esencial. Los contenidos del informe fueron seleccionados de acuerdo a la estrategia interna de la compañía y al listado vigente de temas materiales.

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

102 INFORMACIÓN CONTEXTUAL SOBRE LA ORGANIZACIÓN

CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN	OMISIÓN																		
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN																				
102-1 Nombre de la organización	Grupo KUO S.A.B. de C.V.																			
102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	PERFIL CORPORATIVO																			
102-3 Ubicación de la sede	Paseo de los Tamarindos 400-B, Piso 31, Bosques de las Lomas, Ciudad de México, México																			
102-4 Ubicación de las operaciones	Plantas en 5 países (México, Estados Unidos, Bélgica, China y España)																			
102-5 Propiedad y forma jurídica	Grupo KUO, S.A.B. de C.V.																			
102-6 Mercados servidos	Porcícola, Alimentos de Marca, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Exportaciones a más de 70 países.																			
102-7 Tamaño de la organización																				
102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	Empleados por contrato laboral y sexo en 2019: <table><tr><th>Sexo</th><th>Contrato por tiempo indeterminado</th><th>Contrato temporal</th></tr><tr><td>Hombres</td><td>14,896</td><td>928</td></tr><tr><td>Mujeres</td><td>7,757</td><td>435</td></tr><tr><td>Total</td><td>22,653</td><td>1,363</td></tr></table>		Sexo	Contrato por tiempo indeterminado	Contrato temporal	Hombres	14,896	928	Mujeres	7,757	435	Total	22,653	1,363						
Sexo	Contrato por tiempo indeterminado	Contrato temporal																		
Hombres	14,896	928																		
Mujeres	7,757	435																		
Total	22,653	1,363																		
	Empleados por contrato laboral y región en 2019: <table><tr><th>Región</th><th>Contrato por tiempo indeterminado</th><th>Contratos temporales</th></tr><tr><td>México</td><td>21,178</td><td>1,325</td></tr><tr><td>Estados Unidos</td><td>881</td><td>-</td></tr><tr><td>España</td><td>443</td><td>38</td></tr><tr><td>China</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Bélgica</td><td>151</td><td>-</td></tr></table>		Región	Contrato por tiempo indeterminado	Contratos temporales	México	21,178	1,325	Estados Unidos	881	-	España	443	38	China	-	-	Bélgica	151	-
Región	Contrato por tiempo indeterminado	Contratos temporales																		
México	21,178	1,325																		
Estados Unidos	881	-																		
España	443	38																		
China	-	-																		
Bélgica	151	-																		
102-9 Cadena de suministro	La cadena de suministro de KUO se divide, a grandes rasgos, en proveedores de servicio, empaque y logística. Algunos proveedores se gestionan desde el corporativo y otros son responsabilidad de cada negocio: proveedores indirectos (servicios) y directos (materia prima).																			
102-10 Cadena de suministro	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro: ENFOQUE EN CALIDAD																			

CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN	OMISIÓN
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
102-11 Principio o enfoque de precaución:	De conformidad con la regulación aplicable, con el enfoque de gestión de riesgos de la compañía y con el objetivo de evitar impactos negativos al medioambiente, KUO aplica el principio de precaución en sus operaciones, incluido el desarrollo y lanzamiento de nuevos productos.	
102-12 Iniciativas externas:	Implementamos acciones que contribuyen a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	
102-13 Afiliación a asociaciones:	Centro de Competitividad de México, CCMX - KUO Industria Nacional de Autopartes, INA - Refacciones Asociación Nacional de la Industria Química, ANIQ - Polímeros y Hule sintético Asociación Nacional de Establecimientos TIF, ANETIF - Porcícola	
ESTRATEGIA		
102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones:		
102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades:		
ÉTICA E INTEGRIDAD		
102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta:	PERFIL CORPORATIVO. Mayor Información disponible en nuestro Código de Conducta: http://www.kuo.com.mx/anexos/Image/kuo_c_conducta_ok.pdf	
102-17 Tamaño de la organización	Mayor Información disponible en nuestro CÓDIGO DE CONDUCTA	
GOBERNANZA		
102-18 Estructura de gobernanza:		
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
102-40 Lista de grupos de interés:	Durante 2018 realizamos un estudio de materialidad en el que, con la asesoría de un externo especializado identificamos a nuestros grupos de interés, los cuales son: - Comunidad financiera (Inversionistas, accionistas, bancos y calificadoras). - Negocios conjuntos - Colaboradores (Sindicalizados y no sindicalizados) - Familias de los colaboradores - Proveedores - Autoridades - Comunidades - Clientes (consumidores y usuarios)	

CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN	OMISIÓN
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
102-41 Acuerdos de negociación colectiva:	El 65% de nuestros colaboradores están cubiertos por acuerdos de negociación colectiva.	
102-42 Identificación y selección de los grupos de interés:	Reconocemos a nuestros grupos de interés como aquellos a quienes impactamos con nuestras acciones y que a su vez nos impactan con sus decisiones.	
102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés:	Establecemos mecanismos de comunicación con nuestros grupos de interés y fomentamos su participación en los procesos de definición de estrategias que impactan en el desempeño financiero y sustentable del Grupo y sus negocios. La frecuencia de la comunicación depende del tipo de información o la necesidad de la interacción con cada grupo de interés. Los canales de diálogo y participación de los grupos de interés pueden incluir, medios de comunicación editorial y las plataformas internas y externas de la empresa; eventos y programas presenciales; sesiones de consejos y comités; e instrumentos de evaluación como encuestas.	
102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados:	Comunidad financiera: Negocios conjuntos, resultados económicos, eficiencia operacional, innovación, cumplimiento regulatorio, desempeño en las dimensiones económica, social, ambiental y de gobierno corporativo. Negocios conjuntos: Desempeño económico, innovación e inversiones. Colaboradores: Capacitación y desarrollo, entornos laborales seguros y reconocimientos. Familias de los colaboradores: Entornos laborales seguros, medioambiente, promoción de la salud y bienestar. Proveedores: Capacitación y desarrollo, competitividad, eficiencia operacional. Autoridad: Cambio en regulación. Comunidades: Desarrollo de las comunidades, generación de empleo, preservación del medio ambiente. Clientes: Calidad e inocuidad del producto, disponibilidad, variedad, accesibilidad y competitividad del producto.	
PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME		
102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados:	GRUPO KUO S.A.B. de C.V. y Subsidiarias	

CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN	OMISIÓN
PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME		
102-46 Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema:	Informe elaborado de conformidad con los estándares GRI: opción Esencial. Los contenidos del informe fueron seleccionados de acuerdo a la estrategia interna de la compañía y al listado vigente de temas materiales actualizado durante el 2018. El informe incluye el desempeño financiero y sustentable del Grupo y sus negocios: Porcicola, Alimentos de Marca, Hule Sintético, Poliestireno, Transmisiones y Refacciones. La información de los indicadores de gestión ambiental y social () y solo considera a las instalaciones en México exceptuando el negocio de Alimentos de Marca.	
102-47 Lista de los temas materiales:	- Control y calidad del producto - Desarrollo de colaboradores - Desempeño económico y crecimiento - Eficiencia operacional - Ética empresarial y transparencia - Gestión de residuos - Gestión y monitoreo de riesgos - Relación con los clientes - Seguridad y salud ocupacional - Vinculación con la comunidad	
102-48 Reexpresión de la información:	Las notas de reexpresión de información se incluyen en cada caso, si aplica.	
102-49 Cambios en la elaboración de informes:	No hubo cambios en el proceso de elaboración del informe.	
102-50 Periodo objeto del informe:	1º de enero al 31 de diciembre del 2019.	
102-51 Fecha del último informe:	Informe Integrado 2018, publicado en abril del 2019.	
102-52 Ciclo de elaboración de informes:	Anual.	
102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe:		
102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI:	Informe elaborado de conformidad con los estándares GRI: opción Esencial.	
102-55 Índice de Contenidos GRI:		
102-56 Verificación externa:	La información correspondiente al desempeño sustentable de la compañía no se sometió a verificación externa.	

103 ENFOQUE DE GESTIÓN

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN
CONTROL Y CALIDAD DEL PRODUCTO		
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Cobertura interna: Porcicola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Cobertura externa: Clientes.
	103-2	En KUO contamos con políticas y procedimientos que buscan mitigar los riesgos vinculados a la inocuidad y calidad de los productos que ofrecemos. Estos lineamientos se implementan en los procesos de producción, comercialización y distribución de los productos.
	103-3	KUO cuenta con diversos sistemas, certificados, autorizaciones y reconocimientos relacionadas con la calidad e inocuidad de los productos, entre los que destacan: Negocio Porcícola: Certificación TIF (Tipo Inspección Federal), Certificación México Calidad Suprema, y Certificación FSSC 22000 (Food Safety System Certification); Sistema HACCP (Hazzard Analysis Critial Control Point), Procedimientos Operativos Estandarizados de Saneamiento (POES), Laboratorio de Control de Calidad bajo ISO 17025. y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM); autorización de los gobiernos de Japón y Corea del Sur para exportar a sus mercados y la USDA para exportar carne de cerdo a los Estados Unidos de Norteamérica. Negocio Refacciones: Sistema de Gestión de la Calidad de conformidad con la norma ISO 9001 Negocios Hule Sintético y Polímeros: Certificación de Gestión Ambiental de conformidad con la norma ISO 14000 e Industria Limpia Nivel 2; Sistema de Gestión de la Calidad de conformidad con la norma ISO 9001 y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1	En todos los negocios realizamos evaluaciones sobre los impactos de nuestros productos en la salud y seguridad de los usuarios y consumidores.
DESARROLLO DE COLABORADORES		
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Cobertura interna: Corporativo KUO, Porcicola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Cobertura externa: NA.
	103-2	
	103-3	
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1	Media de horas de capacitación por categoría profesional en 2019:

ESTANDAR GRI		CONTENIDO		PÁGINA/DECLARACIÓN			
DESARROLLO DE COLABORADORES							
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1	Media de horas de capacitación por sexo en 2019:					
		Sexo		Media			
		Hombres		12.06			
		Mujeres		10.82			
	No incluye JV Herdez del Fuerte						
	404-2	Presencial (Mujer)		Presencial (Hombre)	e-learning (Mujer)	e-learning (Hombre)	Total
		279		4,549	99	1,109	5,945
		14,698		37,163	1,301	3,862	57,023
		28,018		70,814	146	886	99,863
		42,994		112,525	1,546	5,767	162,831
	404-3	No incluye JV Herdez del Fuerte					
		99% de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo por categoría profesional:					
Categoría profesional		Hombres		Mujer			
Ejecutivos		189		29			
Contribuidores Individuales (Empleados)		2,580		857			
Operativos (Sindicalizados)		7,052		3,138			
No incluye JV Herdez del Fuerte							
DESEMPEÑO ECONÓMICO Y CRECIMIENTO							
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Cobertura interna: Corporativo KUO, Porcicola, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Cobertura externa: Accionistas y proveedores.					
	103-2	2019 (MILLONES DE PESOS).					
	103-3	Ingresos (Valor Económico Generado, VGE)		44,344			
GRI 201: Desempeño económico 2016	201-1	Concepto		2019 (MDP)			
		Ingresos (Valor Económico Generado, VEG)		44,344			
		Gastos (Valor Económico Distribuido, VED)		44,366			
		Gastos operativos (incluye el gasto en proveedores)		35,0545			
		Sueldos y prestaciones a empleados (i)		4,874			
		Pagos al gobierno impuestos y contribuciones (ii)		487			
		Pagos a los proveedores de capital		1,766			
		Inversión en infraestructura (expansión de plantas, equipamientos, maquinaria) (iii)		2,132			
		Donaciones a la comunidad		53			
		Retenido (VEG-VED)comunidad		21			

(i) No incluye información de la JV Dynasol
(ii) Corresponde al Impuesto sobre la Renta pagado sin considerar JV's
(iii) No incluye venta de activo fijo a terceros

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN	OMISIÓN
SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL			

GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Cobertura interna: Porcicola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Cobertura externa: Contratistas.	
	103-2		
	103-3		

GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2016	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos y absentismo por accidente laboral o enfermedad profesional de colaboradores y contratistas, por Unidad Estratégica de Negocio:	Por la diversidad de negocios y tamaño del Grupo, no se desglosa la información por región, sino por negocio.
		Colaboradores:	

Porcícola		Hule Sintético		Poliestireno		Transmisiones		Refacciones	
Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)									
3.77	3.03	0.95	0	0.32	0	1.54	0.29	3.5	4.9
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)									
0.05	0.03	0	0	0	0	0	0	0.06	0.26
Tasa de días perdidos (TDP)									
27.88	20.47	27.67	0	40	0	14.37	0.29	64.24	145.1
Tasa de absentismo (TAL)									
223.06	163.8	221.22	0	320	0	11.96	2.29	514.03	1160.7

Contratistas:									
Porcícola		Hule Sintético		Poliestireno		Transmisiones		Refacciones	
Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Tasa de frecuencia de accidentes (TFA)									
0.3	0	0.79	0	0	0	2.12	1.21	0	0
Tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP)									
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de días perdidos (TDP)									
3.45	0	9.51	0	0	0	17.63	10.9	0	0
Tasa de absentismo (TAL)									
27.62	0	76.07	0	0	0	141.04	87.17	0	0

TFA= (No. de accidentes/Total de horas trabajadas) x 200,000
TIEP= (No. de enfermedades profesionales/ Total de horas trabajadas) x 200,000
TDP= (No. total de días perdidos/ Total de horas trabajadas) x 200,000
TAL= (No. total de días perdidos por ausencia/ Número total de días trabajados por el conjunto de la plantilla) x 200,000

ESTANDAR GRI	CONTENIDO	PÁGINA/DECLARACIÓN
VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD		

GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1	Cobertura interna: Porcicola, Hule Sintético, Polímeros, Transmisiones y Refacciones. Cobertura externa: Comunidad
	103-2	
	103-3	

GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1	
-----------------------------------	-------	--

GRI 304: Biodiversidad 2016	304-3	Contamos con 903 hectáreas protegidas. Nuestro objetivo es mejorar los ecosistemas y detener la pérdida de biodiversidad, conservar los recursos naturales de flora y fauna silvestre, entre las que se encuentran especies endémicas; además se busca generar conciencia en las personas para impactar positivamente en la resistencia al cambio climático.
-----------------------------	-------	--

información financiera

DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
2019, 2018 Y 2017

GRUPO KUO, S. A. B. DE C.V.
Y SUBSIDIARIAS

80 INFORME DEL COMITÉ
DE AUDITORÍA

86 INFORME DEL COMITÉ
DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

90 INFORME DE LOS
AUDITORES INDEPENDIENTES

92 ESTADOS CONSOLIDADOS
DE POSICIÓN FINANCIERA

96 ESTADOS CONSOLIDADOS
DE RESULTADOS INTEGRALES

98 ESTADOS CONSOLIDADOS
DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

100 ESTADOS CONSOLIDADOS
DE FLUJOS DE EFECTIVO

102 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA
AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DE GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V.:

En cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento del Comité de Auditoría, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019. En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo. Nos reunimos cuando menos trimestralmente y con base en un programa de trabajo, llevamos a cabo las actividades que se describen a continuación.

EVALUACIÓN DE RIESGOS

Evalúamos periódicamente la efectividad del Sistema de Administración de Riesgos establecido para la detección, medición, registro, evaluación y control de riesgos de KUO, así como la implementación de medidas de seguimiento que aseguren su eficiente funcionamiento, concluyendo que es adecuado.

Revisamos con la Administración y los Auditores Externos e Internos, los factores críticos de riesgo que puedan afectar las operaciones de KUO y su patrimonio, determinándose que los mismos han sido apropiadamente identificados, evaluados y administrados.

CIBERSEGURIDAD

Considerando los altos riesgos que representan los accesos no autorizados a los sistemas de información del Grupo y la continuidad de operaciones en el área de tecnología de información, les dedicamos atención específica. Recurrimos a apoyos externos para tener una seguridad razonable, que están implementados los controles y procedimientos adecuados de control de accesos, como también que aseguren la continuidad de los negocios en las áreas de proceso de información.

CONTROL INTERNO

Nos cercioramos que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades y teniendo presente la evaluación de riesgos de la Sociedad, haya establecido los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento y diseño de un adecuado sistema de control interno. En adición, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que al respecto, hayan desarrollado los Auditores Externos e Internos en el desempeño de su trabajo.

AUDITORÍA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos de GRUPO KUO S.A.B. de C.V. para el ejercicio fiscal 2019. Para este fin, nos cercioramos de su independencia y el cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Ley y en las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisora supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, que entraron en vigor a partir del 1 de agosto del 2018. Analizamos su enfoque y revisamos el programa de trabajo, así como su coordinación con el área de Auditoría Interna.

Dimos cumplimiento a nuestro Reglamento, el cual fue revisado y aprobado por el Consejo de Administración en el ejercicio 2018. En relación con las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, verificamos su cumplimiento por parte de los auditores, así como las responsabilidades asignadas al Comité.

Mantuvimos con los auditores externos, una comunicación constante y directa para conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran, y para tomar nota de los comentarios sobre su revisión a los estados financieros anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Autorizamos los honorarios pagados a los auditores externos por servicios de auditoría y otros servicios permitidos, asegurándonos que no interfirieran con su independencia de la Sociedad.

Tomando en cuenta los puntos de vista de la Administración, iniciamos el proceso de evaluación del desempeño de los auditores externos correspondientes al ejercicio 2019.

AUDITORÍA INTERNA

Con el fin de mantener su independencia y objetividad, el área de Auditoría Interna, le reporta funcionalmente al Comité de Auditoría. A continuación, se describen las actividades que llevamos a cabo:

1. Con la debida oportunidad revisamos y aprobamos su programa y presupuesto anual de actividades. Para elaborarlo, Auditoría Interna participó en el proceso de identificación de riesgos, establecimiento de controles y prueba de los mismos. Como consecuencia, aprobamos también, el presupuesto anual y la estructura de la función.
2. Recibimos informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado, las variaciones que pudiera haber tenido, así como las causas que las originaron.
3. Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron y su implementación oportuna.
4. Nos aseguramos que se tuviera implementado un programa anual de capacitación.

INFORMACIÓN FINANCIERA, POLÍTICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS

Revisamos con las personas responsables, el proceso de preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad y propusimos nuestra recomendación al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicados. Como parte de este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos y nos cercioramos que los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera, sean adecuados, suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior. En consecuencia, la información presentada por la Administración, refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación y los flujos de efectivo de KUO, por el año terminado el 31 de Diciembre de 2019.

Revisamos también, los reportes trimestrales y anuales que prepara la Administración para ser presentados a los accionistas, autoridades y público en general, verificando que fueran preparados de acuerdo a las normas internacionales de información financiera, utilizando los mismos criterios contables empleados para preparar la información anual. Nuestra revisión incluyó el satisfacernos, que existe un proceso integral que proporcione una seguridad razonable sobre su contenido. Como conclusión, recomendamos al Consejo que autorizara su publicación.

Revisamos y propusimos al Consejo de Administración la aprobación para la implementación de políticas contables derivados de la entrada en vigor de cambios recientes a ciertas normas contables, aplicables a la empresa.

Nuestra revisión incluyó también los reportes y cualquier otra información financiera requerida por los Organismos Reguladores en México.

Revisamos y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Confirmamos la existencia y confiabilidad de los controles establecidos por KUO, para asegurar el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, asegurándonos que estuviesen adecuadamente reveladas en la información financiera.

Revisamos periódicamente los diversos juicios y contingencias fiscales, legales y laborales existentes en KUO, vigilamos la eficacia del procedimiento establecido para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

CÓDIGO DE CONDUCTA

Con el apoyo de Auditoría Interna, nos cercioramos del cumplimiento por parte del personal, del Código de Conducta vigente en KUO, verificando que existan procesos adecuados para su actualización y difusión al personal, así como de la aplicación de las sanciones correspondientes en los casos de violaciones detectadas.

Revisamos las denuncias recibidas en el Sistema que para este fin se tiene establecido, dando seguimiento a su correcta y oportuna atención.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Llevamos a cabo reuniones del Comité con la Administración para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad, las actividades, eventos relevantes y poco usuales. También nos reunimos con los auditores externos e internos, para comentar el desarrollo de su trabajo, limitaciones que pudieran haber tenido y facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité.

El Comité vigiló el cumplimiento de los acuerdos adoptados en las Asambleas de Accionistas celebradas por la Sociedad, conforme a las instrucciones dictadas en la propia Asamblea.

En los casos que juzgamos conveniente, solicitamos el apoyo y opinión de expertos independientes. Asimismo, no tuvimos conocimiento de posibles incumplimientos significativos a las políticas de la operación, sistema de control interno y políticas de registro contable.

Llevamos a cabo reuniones ejecutivas con la participación exclusiva de los miembros del Comité, estableciéndose durante los mismos acuerdos y recomendaciones para la Administración.

Nuestra revisión incluyó también, los reportes y cualquier otra información financiera, requerida por los organismos reguladores en México.

El Presidente del Comité de Auditoría reportó periódicamente al Consejo de Administración, cuando menos trimestralmente, las actividades que se desarrollaron.

Se revisó el Reglamento Interno del Comité, para su eventual presentación al Consejo de Administración para su aprobación.

Los trabajos que llevamos a cabo, quedaron debidamente documentados en actas preparadas por cada una de las reuniones que tuvimos, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

18 de febrero de 2020.

ATENTAMENTE


JOSÉ MANUEL
CANAL HERNANDO
Presidente del Comité de Auditoría

En relación con lo dispuesto en la fracción I del artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en los estatutos sociales de GRUPO KUO, S.A.B. de C.V. (“KUO” o la “Sociedad”), en representación del Comité de Prácticas Societarias, informo a ustedes sobre las principales actividades que llevamos a cabo para opinar sobre los aspectos de nuestra competencia en el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2019.

1. El Comité resolvió recomendar al Consejo de Administración la aprobación de los siguientes asuntos:
- a. Las Políticas de Compensaciones para 2019, así como la retribución integral del Director General y la remuneración del Presidente del Consejo de Administración, en los términos presentados por la Dirección General Adjunta (a cargo el área de Capital Humano).
 - b. El informe de actualización sobre la aplicación de las Políticas de Compensaciones, el cual es consistente con lo previamente autorizado por el Consejo de Administración y, adicionalmente recomendó la aprobación de dichas políticas para 2020.
 - c. El proyecto de refinanciamiento de deuda de la Sociedad, por un monto de 375 millones de dólares, cuyos recursos se destinarían para las necesidades de flujo en 2019 y el refinanciamiento de los créditos actuales con una mejor tasa y un mayor plazo.
 - d. La propuesta de servicios a prestar por Desc Corporativo a DINE durante el 2019, en los términos presentados por la Dirección de Finanzas y Planeación.
 - e. Proyectos de inversión relevantes en ciertas sociedades de la UEN Hule Sintético, así como en la UEN Polímeros, durante el 2020 a 2022.

2. El Comité de Prácticas Societarias conoció periódicamente las operaciones de cobertura realizadas por la Sociedad, que tienen como finalidad procurar dar certidumbre a la operación y no fines especulativos.
3. El Comité fue informado, entre otros, acerca de los siguientes asuntos:
- a. Nueva estructura organizacional de KUO.
 - b. Avances y conclusión de las inversiones realizadas en proyectos del sector Automotriz para el desarrollo de una nueva generación de transmisiones de alta tecnología, el cual se encuentra en etapa de producción y comercialización.
 - c. Estatus operativo y financiero de los negocios del sector de Hule Sintético, ubicadas en China.
 - d. Informe sobre el estatus de las gestiones realizadas ante la autoridad portuaria, respecto de la situación actual de la Terminal Marítima que opera una de las sociedades del negocio de Hule Sintético, ubicada en Altamira.
 - e. El Comité fue actualizado sobre la situación a nivel internacional de la fiebre porcina africana que está afectando el sector porcícola, así como las medidas de mitigación que está implementando la compañía.
 - f. Se informó al Comité sobre la situación regulatoria en México respecto productos de plástico en los principales mercados de la UEN Polimeros, así como del desarrollo de productos de aplicación duradera como propuesta de valor.

- g. Fue presentado al Comité un informe sobre las acciones implementadas por la Sociedad derivado de la entrada en vigor de la NOM035, respecto de los factores de riesgo psicosocial en los centros de trabajo.
- h. Se presentó un informe sobre la iniciativa de reforma a la Ley General de Salud en materia de etiquetado y su impacto en los productos de la JV Herdez del Fuerte y la UEN Porcícola.
- i. Derivado de las iniciativas de reforma fiscal para ejercicio 2020, se presentó al Comité un informe con los aspectos relevantes de dichas iniciativas y las acciones implementadas por la compañía para su correspondiente cumplimiento.
- j. Los acuerdos adoptados en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de KUO, celebrada el 29 de abril de 2019.
- k. La presentación a la Comisión Nacional Bancaria de Valores, a la Bolsa Mexicana de Valores y a los mercados en general, del Reporte Anual y de los dictámenes fiscales de 2018, incluyendo los estudios de precios de transferencia, los cuales concluyeron que las operaciones llevadas a cabo en el ejercicio fiscal 2019 con partes relacionadas fueron celebradas a precios de mercado.
- l. Informe sobre el estatus de las líneas de crédito de la Sociedad.
- m. Informe sobre las operaciones realizadas del fondo de recompra, los cuales se hicieron conforme al monto autorizado por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019 y de acuerdo a las disposiciones legales aplicables.

- 4. El Comité no tuvo observaciones al desempeño de los directivos relevantes.
- 5. El Comité no recibió solicitudes en relación con dispensas a consejeros, directivos relevantes o personas con poder de mando para aprovechar oportunidades de negocio que correspondan a KUO o a las personas morales que ésta controla o en las que tiene influencia significativa.
- 6. El Comité revisó que las operaciones con partes relacionadas celebradas por la Sociedad, se lleven a cabo en condiciones de mercado.

Se hace constar que lo anterior quedó documentado en las actas de cada sesión y en los informes que se prepararon durante el año para las reuniones del Consejo de Administración.

Para la elaboración de este informe se escucharon las opiniones de los directivos relevantes de KUO, las cuales coinciden con el mismo.

Ciudad de México a 18 de febrero de 2020.

ATENTAMENTE



SR. VALENTÍN DíEZ MORODO
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y
ACCIONISTAS DE
GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V.**

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo KUO), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 y los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los Auditores Independientes en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**OTRO ASUNTO
COMPOSICIÓN DE GRUPO KUO**

Como se indica en la Nota 6 a los estados financieros consolidados adjuntos, Grupo KUO es un conglomerado industrial, integrado por tres Segmentos: Consumo, que se dedica principalmente a la producción y venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); Químico, que se dedica a la fabricación y venta de productos químicos y plásticos; y Automotriz, que se dedica principalmente a la producción y venta de transmisiones y autopartes.

CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2019. Las cuestiones clave de auditoría fueron seleccionadas de aquellas comunicadas a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO, pero no pretenden presentar todos los asuntos discutidos con ellos. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos importantes que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

a) Inversión en proyectos

(Ver Notas 11 y 15 a los estados financieros consolidados)

La Entidad realizó inversiones importantes en proyectos estratégicos para los Segmentos Consumo y Automotriz. Dichas inversiones consistieron principalmente en la construcción de nuevas instalaciones productivas para ampliar la capacidad instalada, en el desarrollo de nuevos productos y en la capitalización de costos por cumplimiento de contratos. En relación con las inversiones en instalaciones productivas identificamos un riesgo en cuanto a su adecuada capitalización de acuerdo con los lineamientos de las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 16 “Propiedades, Planta y Equipo” y NIC 23 “Costos por Préstamos”; en relación con el desarrollo de nuevos productos identificamos un riesgo en cuanto a su correcta capitalización y recuperación en el futuro de acuerdo con lo establecido en la NIC 38 “Activos Intangibles”; y en la capitalización de costos por cumplimiento de contratos identificamos un riesgo en cuanto a su adecuada capitalización de acuerdo con los lineamientos de la NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”.

Nuestras pruebas de auditoría incluyeron verificar la aprobación de los proyectos por parte del Consejo de Administración, la ejecución de pruebas a la integración de los proyectos y revisión de soportes documentales, inspecciones físicas y validamos que los conceptos capitalizados cumplieran con los requisitos establecidos en las normas antes mencionadas, incluyendo el análisis de los beneficios económicos futuros estimados por la Administración. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

b) Reconocimiento de ingresos (aplicable a todos los Segmentos)

Existe un riesgo en el adecuado reconocimiento de ingresos por las operaciones de venta de productos proveniente de las actividades realizadas en los Segmentos de Grupo KUO.

Considerando los diferentes tipos de ingresos que Grupo KUO genera por la operación de cada uno de sus Segmentos, aplicamos procedimientos de auditoría en donde verificamos que los ingresos derivados de venta de productos se reconocieran en el momento en que el control de los bienes se ha transferido a los clientes, incluyendo la comprensión del negocio, el análisis de los contratos con clientes e identificación de múltiples entregables, la validación de los controles internos clave, las pruebas de eficacia operativa de los controles, así como los procedimientos de embarque y entrega de los bienes a los clientes. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

c) Estimación sobre pasivos contingentes y eventos no recurrentes (aplicable a Grupo KUO, S.A.B. de C.V.)

(Ver Nota 20 y 27 a los estados financieros consolidados)

Grupo KUO cuenta con estimaciones para hacer frente a pasivos contingentes y eventos no recurrentes derivados de su operación normal, existiendo el riesgo de que las estimaciones realizadas sean excesivas o insuficientes.

Nuestras pruebas consistieron en el análisis de las conclusiones alcanzadas por la Administración sobre la probabilidad de ocurrencia, los méritos técnicos y legales sobre la obligación de la Entidad de hacerles frente, los cambios en circunstancias presentados en el ejercicio, y el cumplimiento de las reglas establecidas en la NIC 37 “Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes”. Los resultados de los procedimientos de auditoría que realizamos fueron satisfactorios.

d) Segmento Químico - Negocio conjunto Dynasol que se reconoce vía método de participación

Deterioro de activos de larga duración –

(Ver Nota 14 a los estados financieros consolidados)

Identificamos el riesgo de que ciertos activos de larga duración no generen ingresos suficientes para cubrir su valor en libros y por lo tanto estos deban someterse a pruebas de deterioro como lo indica la NIC 36 “Deterioro de los activos de larga duración”.

Nuestras pruebas consistieron en la aplicación de procedimientos para evaluar si el modelo de flujos de efectivo descontados utilizado en el cálculo de deterioro de los activos de larga duración es apropiado. Retamos los supuestos utilizados por la Administración, siendo principalmente las estimaciones de volúmenes de ventas y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés), así como la evaluación de los datos subyacentes. Nuestros especialistas en valor razonable nos asistieron en la evaluación independiente de los volúmenes de ventas según las estadísticas de ventas, de los objetivos de venta futuros y los flujos de efectivo, así como el análisis de sensibilidad realizado con base en los supuestos ya mencionados.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que los supuestos clave utilizados por la Administración en su modelo de valuación se encuentran dentro de un rango razonable de acuerdo con la norma antes mencionada.

e) Adopción de la NIIF 16 “Arrendamientos” (aplicable a todos los Segmentos)

(Ver Notas 12 a los estados financieros consolidados)

La Administración adoptó la NIIF 16 “Arrendamientos” reconociendo a partir del 1 de enero de 2019 los efectos acumulados en el capital contable sin necesidad de reformular los periodos comparativos, consecuentemente, la Administración reconoció a partir de esa fecha el activo por derechos de uso y el pasivo derivado de los arrendamientos.

Nuestras pruebas consistieron en involucrar a nuestros especialistas en la aplicación de procedimientos para evaluar el modelo de determinación del activo por derechos de uso con base en el valor presente de las rentas futuras del portafolio de contratos de arrendamiento, los plazos de arrendamiento y las tasas de descuento utilizadas por la Administración. Adicionalmente, complementamos nuestros procedimientos de auditoría mediante la validación de los soportes documentales de los contratos de arrendamiento. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

OTRA INFORMACIÓN INCLUIDA EN EL DOCUMENTO QUE CONTIENEN LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

La Administración de Grupo KUO es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que Grupo KUO está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE GRUPO KUO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS

La Administración de Grupo KUO es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Grupo KUO de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con Grupo KUO en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Comité de Auditoría es responsable de supervisar el proceso de información financiera de Grupo KUO, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de Administración.

RESPONSABILIDADES DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES EN RELACIÓN CON LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Grupo KUO.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros

consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Grupo KUO deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de Grupo KUO para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO en relación con, entre otras cuestiones, el alcance, el enfoque planeado, la oportunidad de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de Grupo KUO una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de Grupo KUO, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2019 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

GALAZ, YAMAZAKI, RUIZ URQUIZA, S. C.
MIEMBRO DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

C.P.C. MANUEL NIEBLAS RODRÍGUEZ
23 DE MARZO DE 2020

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 2017

(EN MILES DE PESOS)

Activos	Notas	2019	2018	2017
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 1,541,076	\$ 1,102,977	\$ 721,133
Cuentas y documentos por cobrar, neto	8	2,725,846	2,905,621	3,028,796
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	23	169,567	149,814	140,431
Inventarios, neto	9	5,794,311	5,045,164	3,921,857
Activos biológicos	10	1,206,260	1,217,425	815,219
Pagos anticipados		336,691	140,596	80,089
Instrumentos financieros derivados	18	-	4,527	5,467
Activos mantenidos para su venta		15,478	14,633	14,633
Total de activo circulante		11,789,229	10,580,757	8,727,625
Activo a largo plazo:				
Propiedades, planta y equipo, neto	11	12,097,792	12,727,538	10,052,328
Activo por derechos de uso	12	1,763,868	-	-
Activos biológicos	10	398,067	363,835	351,312
Intangibles y otros activos, neto	15	5,968,257	4,074,533	1,520,415
Inversiones en negocios conjuntos	14	11,336,080	11,226,077	10,382,836
Otras cuentas por cobrar		14,983	26,804	32,896
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	23	104,960	122,234	119,371
Impuestos a la utilidad diferidos	24	819,754	478,049	770,664
Total de activo a largo plazo		32,503,761	29,019,070	23,229,822
Total activos	\$	44,292,990	\$ 39,599,827	\$ 31,957,447

Pasivos y capital contable	Notas	2019	2018	2017
Pasivo circulante:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	19	\$ 276,968	\$ 171,275	\$ -
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		7,021,850	6,339,516	5,087,401
Pasivo por arrendamiento a corto plazo		315,200	-	-
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	20	3,731,107	3,711,190	3,777,814
Instrumentos financieros derivados	18	-	605	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	23	21,355	25,469	13,709
Total de pasivo circulante		11,366,480	10,248,055	8,878,924
Pasivo a largo plazo:				
Préstamos bancarios	19	15,313,216	14,364,698	9,788,937
Pasivo por arrendamiento		1,486,274	-	-
Beneficios a los empleados	21	668,567	599,889	622,832
Impuestos a la utilidad diferidos	24	1,033,771	838,027	714,610
Impuestos diferidos por pagar por desconsolidación fiscal	24	476,542	723,613	953,193
Total de pasivo a largo plazo		18,978,370	16,526,227	12,079,572
Total de pasivos		30,344,850	26,774,282	20,958,496
Capital contable:				
Capital contribuido-				
Capital social	22	2,727,534	2,727,534	2,727,534
Fondo de recompra de acciones		(530,237)	(510,570)	(591,083)
Capital ganado-				
Utilidades acumuladas		10,503,529	8,667,904	6,768,905
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		568,524	864,955	905,340
Instrumentos financieros derivados	18	-	(423)	3,827
Pérdida actuarial por obligaciones laborales		(130,685)	(82,282)	(93,108)
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos		809,107	1,157,834	1,276,883
Participación controladora		13,947,772	12,824,952	10,998,298
Participación no controladora	13	368	593	653
Total del capital contable		13,948,140	12,825,545	10,998,951
Total pasivos y capital contable	\$	44,292,990	\$ 39,599,827	\$ 31,957,447

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 2017

(EN MILES DE PESOS, EXCEPTO ACCIONES Y UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA)

	Notas	2019	2018	2017
Operaciones continuas:				
Ventas netas		\$ 27,796,811	\$ 27,282,211	\$ 24,473,273
Costo de ventas	26	22,248,726	21,304,464	18,400,101
Utilidad bruta		5,548,085	5,977,747	6,073,172
Gastos de administración	26	1,594,656	1,566,682	1,524,590
Gastos de venta y distribución	26	2,394,688	2,056,059	1,874,700
Gastos generales		3,989,344	3,622,741	3,399,290
Participación en negocios conjuntos	14	1,034,553	1,283,952	991,592
Otros (ingresos) gastos, neto	27	(448,967)	-	(55,729)
Utilidad de operación		3,042,261	3,638,958	3,721,203
Ingresos por intereses		37,209	38,078	77,849
Gastos por intereses		(814,988)	(466,305)	(697,917)
Otros gastos financieros		(245,042)	(224,529)	(471,743)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta		444,380	(1,317)	(223,226)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad y operaciones discontinuas		2,463,820	2,984,885	2,406,166
Impuestos a la utilidad	24	233,295	815,497	684,128
Utilidad de operaciones continuas		2,230,525	2,169,388	1,722,038
Operaciones discontinuas:				
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas, netas de impuesto	25	2,150	47,385	(3,946)
Utilidad consolidada		2,232,675	2,216,773	1,718,092
Otros resultados integrales:				
Partidas que no se reclasificarán a resultados, netas de impuestos:				
(Pérdida) utilidad actuarial por obligaciones laborales	21	(51,077)	5,070	(6,525)

	Notas	2019	2018	2017
Partidas que se reclasificarán a resultados, netas de impuestos:				
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		(296,473)	(40,476)	(40,428)
Instrumentos financieros derivados	18	423	(4,250)	3,827
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	14	(348,727)	(119,049)	132,651
Total otra (pérdida) utilidad integral		(695,854)	(158,705)	89,525
Utilidad integral consolidada	\$	1,536,821	\$ 2,058,068	\$ 1,807,617
Distribución de la utilidad consolidada:				
Participación controladora	\$	2,232,685	\$ 2,216,767	\$ 1,718,035
Participación no controladora		(10)	6	57
	\$	2,232,675	\$ 2,216,773	\$ 1,718,092
Distribución de la utilidad integral consolidada:				
Participación controladora	\$	1,536,847	\$ 2,058,065	\$ 1,807,554
Participación no controladora		(26)	3	63
	\$	1,536,821	\$ 2,058,068	\$ 1,807,617
Utilidad básica por acción ordinaria:				
Por operaciones continuas	\$	4.89	\$ 4.75	\$ 3.77
Por operaciones discontinuas	\$	0.00	\$ 0.11	\$ (0.01)
Utilidad básica por acción	\$	4.89	\$ 4.86	\$ 3.76
Utilidad neta participación controladora sin acciones de recompra	\$	5.07	\$ 4.92	\$ 3.90
Promedio ponderado de acciones en circulación		456,366,148	456,366,148	456,366,148
Promedio ponderado de acciones en circulación sin acciones de recompra		440,586,096	441,042,604	442,050,116

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 2017

(EN MILES DE PESOS, EXCEPTO POR EL NÚMERO DE ACCIONES)

Capital contribuido				
	Número de acciones	Capital social	Fondo de recompra de acciones	Utilidades acumuladas
Saldos al inicio de 2017	456,366,148	\$ 2,727,534	\$ (297,229)	\$ 5,319,391
Dividendos decretados	-	-	-	(278,383)
Recompra de acciones, neto	-	-	(293,854)	9,862
Utilidad integral consolidada	-	-	-	1,718,035
Saldos al 31 de diciembre de 2017	456,366,148	2,727,534	(591,083)	6,768,905
Aplicación inicial de IFRS 9	-	-	-	(2,655)
Dividendos decretados	-	-	-	(342,275)
Venta de acciones recompradas, neto	-	-	80,513	32,949
Dilución de participación no controladora	-	-	-	(29)
Reciclaje de pérdidas actuariales por obligaciones laborales por recuperación de activos del plan	-	-	-	(5,758)
Utilidad integral consolidada	-	-	-	2,216,767
Saldos al 31 de diciembre de 2018	456,366,148	2,727,534	(510,570)	8,667,904
Reciclaje pérdidas actuariales por obligaciones laborales por recuperación de activos del plan	-	-	-	(2,674)
Dividendos decretados	-	-	-	(401,602)
Dilución de participación no controladora	-	-	-	173
Recompra de acciones, neto	-	-	(19,667)	7,043
Utilidad integral consolidada	-	-	-	2,232,685
Saldos al 31 de diciembre de 2019	456,366,148	\$ 2,727,534	\$ (530,237)	\$ 10,503,529

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Capital ganado						
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	Instrumentos financieros derivados	Pérdida actuarial por obligaciones laborales	Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	Participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
\$ 945,773	\$ -	\$ (86,582)	\$ 1,144,232	\$ 9,753,119	\$ 600	\$ 9,753,719
-	-	-	-	(278,383)	(10)	(278,393)
-	-	-	-	(283,992)	-	(283,992)
(40,433)	3,827	(6,526)	132,651	1,807,554	63	1,807,617
905,340	3,827	(93,108)	1,276,883	10,998,298	653	10,998,951
-	-	-	-	(2,655)	(1)	(2,656)
-	-	-	-	(342,275)	-	(342,275)
-	-	-	-	113,462	-	113,462
88	-	(2)	-	57	(65)	-
-	-	5,758	-	-	-	-
(40,473)	(4,250)	5,070	(119,049)	2,058,065	3	2,058,068
864,955	(423)	(82,282)	1,157,834	12,824,952	593	12,825,545
-	-	2,674	-	-	-	-
-	-	-	-	(401,602)	-	(401,602)
27	-	(1)	-	199	(199)	-
-	-	-	-	(12,624)	-	(12,624)
(296,458)	423	(51,076)	(348,727)	1,536,847	(26)	1,536,821
\$ 568,524	\$ -	\$ (130,685)	\$ 809,107	\$ 13,947,772	\$ 368	\$ 13,948,140

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 2017

(EN MILES DE PESOS)

	2019	2018	2017
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad consolidada	\$ 2,232,675	\$ 2,216,773	\$ 1,718,092
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad por operaciones continuas	233,295	815,497	684,128
Depreciación y amortización de operaciones continuas	921,502	651,648	577,555
(Pérdida) utilidad en venta de propiedad, planta y equipo de operaciones continuas	15,851	(2,280)	(52,327)
Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo de operaciones discontinuas	-	-	(2,866)
Costo por beneficios a empleados de operaciones continuas	57,342	60,647	15,516
Deterioro de propiedades, planta y equipo de operaciones continuas	92,715	-	-
Deterioro de propiedades, planta y equipo de operaciones discontinuas	-	-	16,635
Cancelación de provisiones	(455,606)	-	-
Depreciación del activo por derechos de uso	251,566	-	-
Bajas por derechos de uso	(101)	-	-
Utilidad por disposición de subsidiaria	-	-	(18,352)
Otros gastos financieros	245,042	224,529	471,743
Instrumentos financieros derivados	-	(4,527)	-
Participación en negocios conjuntos y asociadas	(1,034,553)	(1,283,952)	(991,592)
Gastos por intereses de operaciones continuas	814,989	466,305	697,917
Ingresos por intereses de operaciones continuas	(37,209)	(38,078)	(77,849)
	3,337,508	3,106,562	3,038,600
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	(45,590)	(227,962)	(68,470)
Inventarios	(749,147)	(1,123,307)	(673,873)
Activos biológicos	(23,067)	(414,729)	78,429
Otras cuentas por cobrar y otros activos	(52,420)	(196,845)	(256,177)
Aumento (disminución) en:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	126,782	1,252,115	734,604
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	182,948	(264,235)	731,619
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(6,593)	2,377	(75,374)
Impuestos a la utilidad pagados	(486,560)	(576,673)	(1,041,225)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	2,283,861	1,557,303	2,468,133

	2019	2018	2017
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(1,493,732)	(3,122,161)	(2,996,165)
Venta de propiedades, planta y equipo	1,053,180	10,889	37,407
Venta de otros activos	23,768	-	3,574
Inversiones en negocios conjuntos	-	-	(1,238,151)
Dividendos provenientes de negocios conjuntos	575,823	321,662	162,373
Disposición de subsidiaria	-	-	6,185
Cuentas por cobrar por disposición de subsidiaria	-	512,895	-
Inversión en activos intangibles	(1,449,240)	(2,381,295)	(938,226)
Intereses cobrados	37,209	38,078	77,849
Cobro de préstamos a negocio conjunto	-	-	1,370,064
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,252,992)	(4,619,932)	(3,515,090)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos	8,624,690	5,953,052	9,350,151
Pago de préstamos	(7,087,623)	(1,256,780)	(8,807,571)
Pagos de préstamos de negocios conjuntos	-	-	(929,350)
Gastos asociados a la colocación de bono	(22,995)	(13,148)	(110,109)
Otros gastos financieros	(245,042)	(224,529)	(471,743)
Pagos por arrendamiento	(321,265)	-	-
Intereses pagados	(1,036,967)	(780,336)	(440,586)
Dividendos pagados	(200,674)	(342,275)	(278,383)
(Recompra) venta neta de acciones, menos dividendos	(12,624)	113,462	(283,992)
Flujos netos de efectivo generado por (utilizado en) actividades de financiamiento	(302,500)	3,449,446	(1,971,583)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio			
	(290,270)	(4,973)	286,643
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo			
	438,099	381,844	(2,731,897)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	1,102,977	721,133	3,453,030
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 1,541,076	\$ 1,102,977	\$ 721,133

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019, 2018 Y 2017
(EN MILES DE PESOS (\$) Y MILES DE DÓLARES (US))

1. ACTIVIDADES PRINCIPALES

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. ("KUO", y en conjunto con sus subsidiarias, la "Entidad") posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, que se dedican principalmente a la producción, venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); fabricación, venta de plásticos y productos químicos; y a la producción y venta de transmisiones y autopartes. La Entidad se constituyó en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

2. EVENTOS IMPORTANTES

- **Disposición de línea de crédito y liquidación de crédito** - Durante 2019 y 2018 KUO realizó la contratación y renovación de líneas comprometidas con diferentes instituciones financieras por \$8,625 millones y \$4,865 millones, respectivamente. Los recursos se usaron principalmente para refinanciar deuda y para la continuación de las inversiones en proyectos de los Segmentos Consumo y Automotriz. Se incluye mayor detalle de estos créditos en la Nota 19 a los estados financieros consolidados.
- **Inversiones en proyectos** - Durante 2019, 2018 y 2017 la Entidad ha realizado inversiones importantes en proyectos estratégicos para los Segmentos Consumo y Automotriz por \$1,576 millones, \$2,997 millones y \$2,783 millones en propiedades, planta y equipo, respectivamente, y por \$1,404 millones, \$2,362 millones y \$899 millones en activos intangibles, respectivamente, que consisten principalmente en la construcción de nuevas instalaciones productivas para ampliar la capacidad instalada y el desarrollo de nuevos productos.
- **Disposición de crédito** - En junio de 2018 KUO dispuso de una línea de crédito con BBVA Bancomer por \$1,500 millones con vencimiento a 7 años. La línea de crédito tiene una tasa de interés equivalente a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a 28 días más 1.60%. Los recursos de la línea de crédito se usaron para principalmente para la continuación de las inversiones en proyectos de los Segmentos Consumo y Automotriz. Se incluye mayor detalle de estos créditos en la Nota 19 a los estados financieros consolidados.

Colocación de bono y pago anticipado de Cebures - Durante junio 2017 KUO anunció la oferta de adquisición para comprar todos y cada uno de los bonos conocidos como "6.25% Senior Notes 2022" por un monto principal total de US\$325 millones de dólares. En julio de 2017 KUO pagó de manera anticipada US\$229 millones de dólares (70.35%) de los valores de deuda, liquidando el remanente de US\$96 millones de dólares el 4 de diciembre de 2017. Los recursos se obtuvieron a través de la emisión de un nuevo bono denominado "Senior Notes 2027" por US\$450 millones de dólares que causa interés a tasa anual de 5.75% pagadera los días 7 de enero y 7 de julio de cada año comenzando el 7 de enero de 2018, con vencimiento en julio de 2027. En la Nota 19 se pueden apreciar los efectos de la colocación del bono.

Con el mismo recurso, en julio de 2017 KUO amortizó anticipadamente los Certificados Bursátiles KUO 12 por \$700 millones y el crédito bilateral con Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C (Bancomext) por \$699 millones. Se puede apreciar mayor detalle de estos créditos en la Nota 19 a los estados financieros consolidados.

Disposición de línea de crédito y liquidación de crédito - En julio 2017 KUO dispuso de una línea de crédito con Bancomext por \$1,000 millones con vencimiento en 2027. La línea de crédito tiene una tasa de interés equivalente a TIIE más 1.80%, con 2 años de gracia. Los recursos de la línea de crédito se usaron para el pago anticipado del crédito con Bank of America, N.A. por \$1,000 millones. Se puede apreciar mayor detalle de estos créditos en la Nota 19 a los estados financieros consolidados.

3. ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

a. **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS") nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso**

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

La Entidad adoptó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 2016), que establece nuevos o modificados requerimientos respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. Los detalles para los nuevos requerimientos se describen en la Nota 3t. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados de la Entidad se describe a continuación.

La Entidad decidió utilizar el método retrospectivo modificado con opción de adopción anticipada al 1 de enero de 2019. Bajo este método, no se requiere la reestructuración de los periodos comparativos por lo que el efecto acumulado por la adopción de la IFRS 16 fue reconocido en esa fecha.

(a) Impacto de la nueva definición de arrendamiento

El cambio en definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de “riesgos y beneficios” de IAS 17 e IFRIC 4.

La Entidad aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados a partir del 1 de enero de 2019. Para la adopción inicial de IFRS 16, la Entidad llevó a cabo un proyecto de implementación, que reveló que la nueva definición de arrendamiento bajo IFRS 16 no cambia de forma significativa el alcance de los contratos que cumplen la definición de arrendamiento para la Entidad.

(b) Impacto en la contabilidad como arrendatario

(i) Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambió la forma en que la Entidad contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado consolidado de posición financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para los arrendamientos (exceptuando los que se mencionan posteriormente), la Entidad:

- Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de posición financiera, medido inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento futuros.
- Reconoce la depreciación del activo por derechos de uso y el interés generado por el pasivo por arrendamiento en el estado consolidado de resultados integrales.
- Separa el monto total de efectivo pagado a capital (actividades de financiamiento) e intereses (actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (periodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte del activo por derechos de uso y pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17 se reconocían como un incentivo en arrendamientos y se amortizaba como una reducción de gastos por arrendamiento, bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, el activo por derechos de uso se prueba por deterioro conforme a IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (computadoras, artículos de mobiliario de oficina, teléfonos), la Entidad ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16.

(ii) Arrendamientos financieros previos

Las principales diferencias entre IFRS 16 y la IAS 17 respecto a contratos clasificados como arrendamientos financieros es la medición del valor residual de las garantías proporcionadas por el arrendador al arrendatario. La IFRS 16 requiere que la Entidad reconozca como parte de los pasivos por arrendamiento únicamente el monto esperado a pagarse bajo una garantía de valor residual, a diferencia del monto máximo de la garantía requerido por IAS 17. Este cambio no generó ningún impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

(c) Impacto financiero inicial por la adopción de IFRS 16:

Las cifras a continuación muestran los ajustes para cada concepto de los estados financieros consolidados afectados por la aplicación de la IFRS 16 para el periodo actual y anteriores.

Los impactos iniciales reconocidos en el estado de posición financiera son:

Un activo por derechos de uso por \$1,929,850, y un pasivo por arrendamientos por la misma cantidad.

La Entidad como arrendatario:

- a) La aplicación de la IFRS 16 a arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos en virtud de la NIC 17 dio lugar al reconocimiento de activos y pasivos por derechos de uso, disminuyó costo de ventas y gastos generales e incrementó la depreciación y los intereses a cargo.
- b) Se ha dado de baja el pasivo por incentivos a arrendamientos previamente reconocido respecto a los arrendamientos operativos y se ha dado cuenta del importe en la medición de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento.

La aplicación de la IFRS 16 tiene un impacto en los estados consolidados de flujos de efectivo de la Entidad. En virtud de la IFRS 16, los arrendatarios deben presentar:

- Pagos de arrendamiento a corto plazo, pagos de arrendamientos de activos de bajo valor y pagos de arrendamiento variable sin incluir en la medición del pasivo por arrendamiento como parte de las actividades operativas;

- Efectivo pagado por la parte de intereses de la responsabilidad por arrendamiento como actividades operativas o de financiamiento, según lo permitido por la NIC 7 (la Entidad ha optado por incluir los intereses pagados como parte de las actividades operativas); y
- Pagos en efectivo por el principal del pasivo por arrendamientos, como actividades de financiamiento.

En virtud de la NIC 17, todos los pagos de arrendamientos operativos se presentaron como parte de los flujos de efectivo de las actividades operativas. En consecuencia, el flujo neto de efectivo de actividades de operación ha aumentado en \$321,265 (durante 2019) y los flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento disminuyeron en la misma cantidad.

La adopción de la IFRS 16 no tuvo impacto en los flujos de efectivo netos.

Impacto de la aplicación de otras modificaciones a IFRS efectivas para períodos que comenzaron en o después del 1 de enero de 2019

En 2019 la Entidad ha adoptado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el IASB. Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos de estos estados financieros consolidados.

Modificaciones a IFRS 9 Características de prepago con compensación negativa

Las modificaciones a IFRS 9 aclaran que, con el propósito de evaluar si un prepago cumple con la condición de “únicamente pagos de capital e intereses” (SPPI, por siglas en inglés), la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de su razón. En otras palabras, los activos financieros con características de prepago con compensación negativa no necesariamente fallan la prueba de SPPI.

Modificaciones a IAS 28 Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos

La modificación clarifica que la IFRS 9, incluyendo sus requisitos por deterioro, aplica a otros instrumentos financieros en una asociada o negocio conjunto a las que no se aplica el método de participación.

Esto incluye participaciones a largo plazo que, en sustancia, forman parte de las inversiones netas en una asociada o negocio conjunto. La Entidad aplica IFRS 9 a dichas participaciones de largo plazo a las que previamente aplicaba la IAS 28. Al aplicar la IFRS 9, la Entidad no toma en cuenta ninguno de los ajustes del importe en libros de las participaciones a largo plazo requeridas por la IAS 28 (ajustes al importe en libros de inversiones a largo plazo surgidas de la asignación de pérdidas de la entidad participada o evaluación de deterioro conforme a IAS 28).

Mejoras anuales a IFRS Ciclo 2015-2017: Modificaciones a la IAS 12 Impuesto a las ganancias, IAS 23 Costos por préstamos, IFRS 3 Combinaciones de negocios e IFRS 11 Acuerdos Conjuntos

Deben reconocerse las consecuencias del impuesto a las ganancias sobre dividendos en el estado de resultados, en otros resultados integrales o en capital conforme originalmente se reconocieron las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Esto aplica independientemente de si aplican distintas tasas impositivas a las ganancias distribuidas y no distribuidas.

IAS 23 Costos por préstamos

Si cualquier préstamo específico se mantiene después de que el activo relacionado está listo para su uso previsto o venta, el préstamo sea parte de los fondos tomados en préstamo al calcular la tasa de capitalización de los préstamos generales.

IFRS 3 Combinaciones de negocios

Cuando se obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplican los requisitos para una combinación de negocios en etapas, incluida la reevaluación de la participación previamente mantenida en la operación conjunta a valor razonable. La participación previamente mantenida sujeta a remediación incluye los activos, pasivos y crédito mercantil no reconocidos relativos a la operación conjunta.

IFRS 11 Acuerdos Conjuntos

Cuando una parte que participa en una operación conjunta no tenía el control conjunto, y obtiene el control conjunto, no se debe reevaluar la participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Modificaciones a IAS 19 Modificación, reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados

El costo de servicio pasado (o la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Los párrafos relativos con la medición del costo actual del servicio y el interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos. Ahora se requerirá usar los supuestos actualizados de la remediación para determinar el costo actual del servicio y el interés neto después de la modificación (reducción o liquidación) del plan y por el resto del periodo de reporte. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan en claro que para el periodo posterior a la modificación (reducción o liquidación) del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo) por beneficios definidos reevaluado según la IAS 19:99 con la tasa de descuento utilizada en la nueva remediación (considerando el efecto de contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

IFRIC 23 Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias
Establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere:

- Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y
- Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse en las declaraciones de impuesto sobre la renta:
 - En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.
 - En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

IFRS nuevas y revisadas que aún no son efectivas
En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Modificaciones a IFRS 3	<i>Definición de un negocio</i>
Modificaciones a IAS 1 e IAS 8	<i>Definición de materialidad</i>
Marco Conceptual	<i>Marco Conceptual de las Normas IFRS</i>

Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier exsubsidiaria (convertida en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La Administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en periodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IFRS 3 Definición de un negocio
Aclaran que mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), estas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte que inicie en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

Modificaciones a IAS 1 e IAS 8 Definición de materialidad

Simplifican la definición de materialidad contenida en la IAS 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de ocultar información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las IFRS. El documento contiene modificaciones para IFRS 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, IFRIC 12, 19, 20, 22 y SIC 32.

Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, Marco IASB de 2010 o el Marco revisado de 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

4 . P R I N C I P A L E S P O L Í T I C A S C O N T A B L E S

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por algunos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están en el alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están en el alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente; y
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de KUO y las subsidiarias sobre las que ejerce control. Los negocios sobre los que ejerce control de manera conjunta con uno o más socios, se presentan en el renglón de inversiones en negocios conjuntos.

Las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 de la Entidad son:

	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:	
Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V.	100.00%
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	100.00%
Segmento Químico:	
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	100.00%
Segmento Automotriz:	
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	99.99%
Dacomsa, S.A. de C.V.	100.00%

Las inversiones en negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 son:

	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:	
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	50.00%
Segmento Químico:	
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias	50.00%
Dynasol Gestión, S.L. y Subsidiarias	50.00%

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dichas entidades, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre las entidades en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha en la que la Entidad obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad o pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IFRS 9 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir a la Presidencia Ejecutiva de KUO, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados. A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- la Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- la Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) *Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otros resultados integrales en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce PCE de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las PCE en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la PCE de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE a 12 meses.

La PCE de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(i) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- 1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- 2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- 3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial para evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la Entidad considera los cambios en el riesgo que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

Un activo financiero se da de baja cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) *Medición y reconocimiento de PCE*

La medición de las PCE es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las PCE son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 *Arrendamientos*.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando se transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

g. Pasivos financieros

Pasivos financieros y capital

- i. *Clasificación como deuda o capital* - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.
- ii. *Instrumentos de capital* - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

En la fecha de emisión, el valor razonable del componente de pasivo se estima utilizando la tasa de interés de mercado prevaleciente para un instrumento no convertible similar. Esta cantidad se registra como un pasivo sobre una base de costo amortizado utilizando el método de interés efectivo hasta que se extinga al momento de la conversión o en la fecha de vencimiento del instrumento.

La opción de conversión clasificada como capital se determina deduciendo el monto del componente del pasivo del valor razonable del instrumento compuesto en su totalidad. Esto se reconoce e incluye en el capital, neto de los efectos del impuesto sobre la renta, y no se vuelve a medir posteriormente.

Los costos de transacción relacionados con la emisión de los títulos de préstamos convertibles se asignan a los componentes de pasivo y capital en proporción a la asignación de los ingresos brutos.

Los costos de transacción relacionados con el componente de capital se reconocen directamente en el capital y los relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el importe de pasivo y se amortizan durante la vida de la deuda convertible utilizando el método de interés efectivo.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa a valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse a valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe a valor razonable a través de resultados.

Por los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en “otros gastos financieros” del estado consolidado de resultados integrales.

Sin embargo, para pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otros resultados integrales no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad a valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada. Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otras ganancias y pérdidas.

h. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 18.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Derivados implícitos

Un derivado implícito es un componente de un contrato híbrido que también incluye un contrato principal no derivado, con el efecto de que algunos de los flujos de efectivo del instrumento combinado varían de manera similar a un derivado independiente.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con un contrato principal de activos financieros en el alcance de la IFRS 9 no están separados. El contrato híbrido completo se clasifica y, posteriormente, se mide como costo amortizado o valor razonable, según corresponda.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con anfitriones que no son activos financieros en el alcance de IFRS 9 (por ejemplo, pasivos financieros) se tratan como derivados separados cuando cumplen con la definición de un derivado, sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los del contrato principal. Los contratos y los contratos de host no se miden a valor razonable a través de resultados.

Si el contrato híbrido es un pasivo financiero cotizado, en lugar de separar el derivado implícito, la Entidad generalmente designa el contrato híbrido completo a valor razonable a través de resultados.

Un derivado implícito se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento híbrido al que se relaciona el derivado implícito es más de 12 meses y no se espera se realice o liquide dentro de los 12 meses.

i. *Contabilidad de coberturas*

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Entidad designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Entidad aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en el mismo rubro que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otros resultados integrales.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otros resultados integrales. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otros resultados integrales para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en el mismo rubro que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro “otros gastos financieros”.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otros resultados integrales y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a valor razonable.

k. Estimación para descuentos de cuentas por cobrar

La Entidad mantiene acuerdos comerciales con sus principales clientes que se han establecido a través de contratos formales para asegurar el volumen de ventas durante el año. De acuerdo con estos contratos, si el cliente cumple sus objetivos en un periodo determinado, recibe un descuento. La Entidad realiza su mejor estimación con base en evaluaciones periódicas del cumplimiento de objetivos.

l. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta. El costo comprende de materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

Activos biológicos

Estos activos son valuados de conformidad con IAS 41 Agricultura; la Entidad cuenta con activos biológicos circulantes que se integran de cerdos en engorda convertibles directamente en inventarios, mientras el saldo no circulante se refiere a los cerdos en pie de cría y sementales.

Los cerdos en engorda y en pie de cría se valúan a su costo de producción ya que la Entidad considera que no existe un mercado observable y no hay un método confiable para medir el valor razonable para dichos activos.

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

La Entidad identifica dos tipos de activos biológicos:

Activos convertibles directamente en inventarios (activos biológicos a corto plazo)

Dentro de este primer grupo, se identifican los lechones, los cuales después de un proceso de crecimiento biológico se sacrifican y se convierten directamente en inventarios. En el caso de los cerdos que se utilizarán para venta, el ciclo de vida es de 5 meses, 3 semanas y 3 días, ya que es el tiempo donde se maximiza su crecimiento, al cumplir este tiempo los cerdos alcanzan un peso promedio de 110 – 130 kilogramos. Para lograr un crecimiento estándar, se diseñó el proceso de tal manera que siempre tengan el mismo número de cerdos en cada una de las etapas.

Clasificación de las granjas de acuerdo al proceso de vida del cerdo comercial:

- Sitio I.- Lechones de 1 a 19 días de nacidos, tendrán un peso promedio de 5 kilogramos.
- Sitio II. - Lechones destetados de 20 a 60 días de nacidos tendrán un peso promedio de 6 a 20 kilogramos.
- Sitio III. - Cerdos de 61 a 160 días de nacidos los cuales se conocen como cerdos finalizados para sacrificio con un peso promedio de 110 - 130 kilogramos.

Activos convertibles en “pie de cría y sementales” (activos biológicos a largo plazo)

En este segundo bloque se maximiza el crecimiento de los cerdos para que sean considerados “pie de cría” y su periodo de vida útil dentro del modelo de la Entidad es de aproximadamente 156 semanas.

Los sementales son registrados a su costo de adquisición dependiendo la línea genética adquirida.

m.Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados

n. Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. *Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. *Reconocimiento inicial de costos asociados a contratos con clientes*

La Entidad reconoce los costos incrementales por la obtención de contratos con clientes y costos incurridos para el cumplimiento de estos contratos como un activo intangible cuando son directamente asociados a contratos y se espera sean recuperados.

5. *Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

o. Deterioro de activos tangibles o intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

p. Activos mantenidos para su venta

Los grupos de activos mantenidos para su venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

q. Crédito mercantil

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la Nota 3s. Combinación de negocios.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un periodo posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

r. Inversiones en negocios conjuntos

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios (Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A.) califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de un negocio conjunto supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en el antes negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a ese negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

s. *Combinación de negocios*

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de compra. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la Utilidad* e IAS 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de conformidad con la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados integrales como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. Esta opción de medición se realiza en cada combinación de negocios.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir posteriormente y su posterior liquidación se contabiliza en el capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado consolidado de resultados integrales.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado consolidado de resultados integrales. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado consolidado de resultados integrales cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos de activos o pasivos reconocidos a dicha fecha.

t. Arrendamientos

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el pasivo circulante y a largo plazo en el estado consolidado de posición financiera. Los vencimientos contractuales de las obligaciones por este concepto se muestra en la Nota 16d.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y ajusta el correspondiente activo por derechos de uso relativo) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices, tasa o en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se reevalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio se deba a cambio en tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se reevalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

En algunos casos, los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de Propiedades, planta y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados integrales (ver Nota 26).

u. *Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras*

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las monedas de registro y funcional de las operaciones extranjeras de las subsidiarias que se consolidan, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Resirene, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Tremec Corporation	Dólar americano	Dólar americano

Las monedas de registro y funcional de los negocios conjuntos reconocidos bajo método de participación, son como sigue:

	Moneda de registro	Moneda funcional
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Dynasol Elastómeros, S.A.	Euro	Euro
Dynasol Gestión, S.L.	Euro	Euro
General Química, S.A.	Euro	Euro
Dynasol, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Insa GPRO (Nanjing) Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
North Dynasol (Shanghai) Business Consulting Co., Ltd.	Yuan	Yuan
MegaMex Foods, L.L.C. y Avomex, Inc. (negocio conjunto Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.)	Dólar americano	Dólar americano

Las demás subsidiarias y negocios conjuntos tienen como moneda funcional y de registro el peso mexicano.

v. *Costos por préstamos*

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida que la tasa variable de préstamos usados para financiar un activo calificado y que son cubiertos en una cobertura efectiva de flujos de efectivo de riesgo de tasa de interés, la porción efectiva del derivado es reconocida en otros resultados integrales y es reclasificada a resultados cuando el activo calificado impacta en resultados. En la medida que la tasa fija de préstamos es usada para financiar los activos calificables y son cubiertos por una cobertura efectiva de riesgo de tasa de interés, los costos capitalizados de préstamos reflejan la cobertura de tasa de interés.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

w. Beneficios a empleados

Beneficios a los empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo de reporte. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto general en el estado consolidado de resultados integrales. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, ausencias compensadas como vacaciones, prima vacacional e incentivos en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 9 de la misma Ley.

Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la Entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

x. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero en la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo de reporte y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo de reporte.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo de reporte, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios.

4. *Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias*

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

y. *Provisiones*

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de reporte, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

La subsidiaria Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V. (Tremec) otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

z. Estados consolidados de flujos de efectivo

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente.

El ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio incluye la utilidad o pérdida cambiaria no realizada y los efectos de conversión de monedas extranjeras.

aa. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

bb. Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos por lo que la utilidad diluida por acción es igual a la utilidad básica por acción.

cc. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

La Entidad reconoce ingresos en sus diferentes sectores:

Sector consumo:

Ingresos de exportación comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control en un punto en el tiempo al entregar los productos a los clientes a cambio de la contraprestación.

Los ingresos por venta al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el bien es entregado al cliente, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

Los ingresos por venta de alimento balanceado para cerdos, son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, lo cual sucede en el momento en que los bienes son entregados al cliente.

Sector químico:

Los ingresos por la venta de poliestireno cristal (GPPS) y el poliestireno alto impacto (HIPS), principalmente, así como Copolímeros Estirénicos transparentes (SMMA) y compuestos plásticos, que se utilizan en las industrias de envases y productos desechables, iluminación, artículos escolares, equipo de oficina y accesorios para el hogar, incluyendo equipo de audio y video y refrigeradores, se reconocen cuando se ha transferido el control de los bienes en un punto en el tiempo a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Sector automotriz:

- Transmisiones, herramientas y prototipos – se reconocen los ingresos de actividades ordinarias en un punto en el tiempo midiendo el progreso hacia el cumplimiento completo de cada obligación de desempeño, aplicando un método de salida para medir el progreso de cada obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo, basados en mediciones directas del valor transferido al cliente, principalmente por unidades entregadas e hitos contractuales. Debido a que el ciclo de fabricación de una transmisión es estimado en un día, la Administración concluyó que un reconocimiento de ingresos a través del tiempo no difiere de manera significativa a un reconocimiento en un punto en el tiempo.
- Costos asociados a contratos con clientes. De conformidad con la IFRS 15, la Entidad reconoce ciertas actividades de ingeniería, diseño y desarrollo como costos de cumplimiento y son capitalizados como activo intangible y amortizados posteriormente, generalmente a lo largo de la vida del contrato, tal y como se menciona en la Nota 4n activos intangibles.
- Venta de refacciones, los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar por la venta de pistones, cojinetes, juntas, retenes, frenos, y otras líneas de productos en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control en un punto en el tiempo a los clientes que se derivan de la propiedad de los bienes, a cambio de la contraprestación a la que la Entidad considera tener derecho.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

5. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES

En la aplicación de las políticas contables la Administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en un análisis cualitativo y cuantitativo con base en el conocimiento de los diversos negocios que conforman la Entidad. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos se revisan regularmente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y en periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- *Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.*
Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.
- *Capitalización de los costos por préstamos*
Como se describe en la Nota 4v, la Entidad capitaliza el costo de los prestamos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables. Los costos por préstamos se han capitalizado en el tiempo que los técnicos y el trabajo administrativo se asoció al proyecto reanudado.

- *Evaluación del modelo de negocio*
La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de activos financieros en la Nota 4f). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. La Entidad monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continuas de la Entidad, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

- *Incremento significativo en el riesgo crediticio*
Como se explica en la Nota 8, la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de las etapas 2 y 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad considera información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- *Eventos contingentes*
La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- *Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento*
La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

• *Cálculo de la pérdida de insolvencia*

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago, se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

a probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la PCE. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

• *Deterioro de activos de larga duración*

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad realiza proyecciones de flujo de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de producción y venta.

• *Estimación de obsolescencia de inventarios*

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

• *Tasa de descuento de obligaciones laborales*

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

• *Provisiones*

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones. Por ejemplo, el segmento automotriz otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

• *Técnicas de valuación*

Algunos de los pasivos de la Entidad se revelan o miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados (préstamos bancarios e instrumentos derivados). La Dirección de Finanzas de KUO establece mediante políticas y procedimientos las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. En algunos casos cuando los datos de un mercado observable no están disponibles, la Administración contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación.

La información acerca de las técnicas de valuación y datos de entrada utilizados para determinar el valor razonable de los distintos activos y pasivos se describe en la Nota 17.

6. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Administración evalúa sus negocios y toma de decisiones sobre tres Segmentos Operativos. Adicionalmente se presenta información general por productos, servicios y área geográfica.

Los activos totales son aquellos utilizados en las operaciones de cada segmento. Los activos corporativos incluidos en el segmento de KUO y otros son: efectivo, equivalentes de efectivo (inversiones disponibles), impuestos por recuperar, cuentas por cobrar a largo plazo y ciertos activos fijos. Las operaciones entre segmentos han sido eliminadas.

La Administración ha identificado tres Segmentos integrados por Consumo, Químico y Automotriz.

Para la presentación de estos tres Segmentos, la Administración de KUO consideró las siguientes premisas:

- a) La actividad de negocios o un entorno económico particular, de la cual obtiene ingresos, mantiene activos o incurre en pasivos.
- b) Por su importancia requiere la atención de la Dirección de la entidad económica, para evaluar su desarrollo y tomar decisiones respecto de la asignación de recursos para su operación.
- c) Se encuentra disponible información adicional a la financiera y está basada en un criterio de enfoque gerencial.
- d) Los riesgos inherentes de negocio y de rendimientos son diferentes a los de otros segmentos operativos.

La información respecto a los negocios conjuntos (Herdez del Fuerte y Hule Sintético), los cuales se encuentran en los Segmentos Consumo y Químico, corresponde al 50% de participación que KUO tiene en estos negocios. La eliminación para presentar los negocios conjuntos bajo método de participación se incluye en la información abajo. La información financiera que se presenta a continuación proviene de los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con IFRS.

Información financiera consolidada

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 21,140,023	\$ 12,894,699	\$ 8,013,391	\$ 983,547	\$ (803,534)	\$ 42,228,126	\$ (14,431,315)	\$ 27,796,811
Gastos generales	4,119,580	1,169,532	939,906	940,202	(685,135)	6,484,085	(2,494,741)	3,989,344
Otros (ingresos) gastos, neto	(76,580)	(19,613)	6,651	(455,676)	-	(545,218)	96,251	(448,967)
Depreciación y amortización	715,354	447,493	487,091	55,443	-	1,705,381	(532,313)	1,173,068
Costo por beneficios a empleados	14,385	4,555	29,397	18,341	-	66,678	(9336)	57,342
Deterioro de activo fijo e intangibles	-	(18,942)	92,715	-	-	73,773	18,942	92,715
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	(1,034,553)	(1,034,553)
Utilidad de operación	2,095,357	973,636	(170,997)	499,022	-	3,397,018	(354,757)	3,042,261
Ingreso por intereses	52,412	46,260	5,765	486,838	(495,664)	95,611	(58,402)	37,209
Gasto por intereses	(70,209)	(81,753)	(118,757)	(1,121,760)	495,664	(896,815)	81,827	(814,988)
Otros gastos financieros	(95,211)	(45,936)	(64,011)	(33,522)	-	(238,680)	(6,362)	(245,042)
Utilidad (pérdida) cambiaria	61,823	49,290	30,889	296,413	-	438,415	(5,965)	444,380
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	(3,928)	3,781		2,135,605	(2,135,605)	(147)	147	-
Impuestos a la utilidad	562,561	201,703	(231,233)	32,062		565,093	(331,798)	233,295
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	1,477,683	743,575	(85,878)	2,230,534	(2,135,605)	2,230,309	216	2,230,525
Utilidad de operaciones discontinuas	-	-	-	2,150	-	2,150	-	2,150
Utilidad neta	1,477,683	743,575	(85,878)	2,232,684	(2,135,605)	2,232,459	216	2,232,675
Efectivo y equivalentes de efectivo	631,060	1,262,717	292,008	1,161,613	-	3,347,398	(1,806,322)	1,541,076
Total de activos	21,148,756	11,458,407	15,666,407	31,525,018	(30,064,170)	49,734,418	(5,441,428)	44,292,990
Deuda bancaria total	-	992,445	672,530	14,917,654	-	16,582,629	(992,445)	15,590,184
Total de pasivos	10,704,909	5,258,335	9,061,398	17,784,252	(7,025,821)	35,783,073	(5,438,223)	30,344,850
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	1,076,581	478,888	576,353	-	-	2,131,822	(638,090)	1,493,732
Inversión en activos intangibles y otros	1,527	-	1,439,498	8,215	-	1,449,240	-	1,449,240

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2018	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 19,359,703	\$ 15,879,250	\$ 7,176,790	\$ 944,562	\$ (792,327)	\$ 42,567,978	\$ (15,285,767)	\$ 27,282,211
Gastos generales	3,777,347	1,378,322	890,342	1,055,811	(702,179)	6,399,643	(2,776,402)	3,623,241
Otros (ingresos) gastos, neto	(38,746)	(60,302)	(1,564)	-	-	(100,612)	100,612	-
Depreciación y amortización	506,483	341,970	298,058	10,350	-	1,156,861	(505,213)	651,648
Costo por beneficios a empleados	12,703	4,088	33,235	19,247	-	69,273	(8,626)	60,647
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	1,283,952	1,283,952
Utilidad de operación	2,235,837	1,724,035	353,865	(111,250)	-	4,202,487	(563,529)	3,638,958
Ingreso por intereses	36,729	7,973	13,747	392,739	(395,934)	55,254	(17,176)	38,078
Gasto por intereses	22,963	(84,153)	(62,976)	(828,690)	395,934	(556,922)	90,617	(466,305)
Otros gastos financieros	(84,113)	(30,868)	(46,605)	(28,104)	-	(189,690)	(34,839)	(224,529)
(Pérdida) utilidad cambiaria	(16,160)	(52,910)	(51,193)	94,814	-	(25,449)	24,132	(1,317)
Participación en los resultados de asociadas	456	(7,087)	-	2,852,654	(2,852,654)	(6,631)	6,631	-
Impuestos a la utilidad	626,007	462,749	35,189	202,781	-	1,326,726	(511,229)	815,497
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	1,568,793	1,108,415	171,649	2,169,382	(2,852,654)	2,165,585	3,803	2,169,388
Utilidad de operaciones discontinuas	-	-	-	47,385	-	47,385	-	47,385
Utilidad neta	1,568,793	1,108,415	171,649	2,216,767	(2,852,654)	2,212,970	3,803	2,216,773
Efectivo y equivalentes de efectivo	503,945	1,314,304	81,869	920,950	-	2,821,068	(1,718,091)	1,102,977
Total de activos	19,139,466	12,129,325	13,024,137	30,392,242	(29,723,113)	44,962,057	(5,362,230)	39,599,827
Deuda bancaria total	-	1,069,111	383,817	14,152,156	-	15,605,084	(1,069,111)	14,535,973
Total de pasivos	9,150,719	5,478,842	6,266,335	17,774,311	(6,543,093)	32,127,114	(5,352,832)	26,774,282
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	2,001,378	386,164	1,126,459	23,483	-	3,537,484	(415,323)	3,122,161
Inversión en activos intangibles	6,232	-	2,362,088	12,975	-	2,381,295	-	2,381,295

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2017	Consumo	Químico	Automotriz	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas netas	\$ 17,950,206	\$ 13,959,417	\$ 7,217,355	\$ 872,084	\$ (737,702)	\$ 39,261,360	\$ (14,788,087)	\$ 24,473,273
Otros gastos (ingresos)	(14,503)	(46,399)	(1,383)	(54,345)	-	(116,630)	60,901	(55,729)
Gastos generales	3,358,390	1,259,880	920,735	1,006,037	(669,780)	5,875,262	(2,475,972)	3,399,290
Deterioro de activos	16,450	90,063	-	-	-	106,513	(106,513)	-
Depreciación y amortización	469,663	306,585	264,451	10,046	-	1,050,745	(473,190)	577,555
Costo por beneficios a empleados	13,716	3,926	(5,850)	14,619	-	26,411	(10,895)	15,516
Participación en negocios conjuntos y asociadas	-	-	-	-	-	-	991,592	991,592
Utilidad de operación	2,034,761	1,491,725	695,054	(79,608)	-	4,141,932	(420,729)	3,721,203
Ingreso por intereses	62,819	3,973	8,398	294,223	(299,136)	70,277	7,572	77,849
Gasto por intereses	(150,184)	(68)	(104,674)	(741,790)	299,136	(697,580)	(337)	(697,917)
Otros gastos financieros	(78,309)	(97,546)	(35,747)	(336,255)	-	(547,857)	76,114	(471,743)
(Pérdida) utilidad cambiaria	26,582	(77,621)	(58,660)	(176,469)	-	(286,168)	62,942	(223,226)
Participación en los resultados de asociadas	230	(6,174)	-	2,790,301	(2,790,300)	(5,943)	5,943	-
Impuestos a la utilidad	535,978	314,074	82,685	37,413	-	970,150	(286,022)	684,128
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	1,359,461	1,012,563	421,686	1,712,987	(2,790,300)	1,716,397	5,641	1,722,038
(Pérdida) utilidad de operaciones discontinuas	-	-	(8,201)	4,255	-	(3,946)	-	(3,946)
Utilidad neta	1,359,461	1,012,563	413,485	1,717,242	(2,790,300)	1,712,451	5,641	1,718,092
Efectivo y equivalentes de efectivo	444,106	889,619	52,326	536,058	-	1,922,109	(1,200,976)	721,133
Total de activos	16,091,877	11,147,777	9,005,757	24,332,726	(23,210,262)	37,367,875	(5,410,428)	31,957,447
Deuda bancaria total	-	1,145,935	-	9,788,936	-	10,934,871	(1,145,934)	9,788,937
Total de pasivos	7,283,934	5,533,887	4,769,842	13,541,445	(4,773,444)	26,355,664	(5,397,168)	20,958,496
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	1,919,571	389,321	990,094	1,338	-	3,300,324	(304,159)	2,996,165
Inversión en activos intangibles	39,147	17	899,062	-	-	938,226	-	938,226

a. La siguiente tabla muestra las ventas netas generadas por los principales productos de los segmentos, y el porcentaje de las ventas netas de cada línea de productos para los años terminados el 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017.

	2019		%	2018		%	2017		%
Carne de cerdo	\$	13,081,601	47.1	\$	11,597,220	42.5	\$	10,562,826	43.2
Poliestireno		6,468,755	23.3		8,307,129	30.4		6,503,417	26.6
Transmisiones y componentes		4,920,231	17.7		4,131,674	15.1		4,248,859	17.4
Refacciones automotrices		3,121,383	11.2		3,083,183	11.3		3,008,426	12.3
Otros		204,841	0.7		163,005	0.7		149,745	0.5
Total	\$	27,796,811	100	\$	27,282,211	100	\$	24,473,273	100

b. A continuación, se muestran las ventas clasificadas por área geográfica al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017:

	2019		2018		2017	
México	\$	15,650,299	\$	16,040,992	\$	13,982,287
Estados Unidos de América y Canadá		6,299,291		5,928,600		5,489,456
Asia		4,159,927		3,226,368		3,117,455
Europa		1,053,002		1,293,453		1,142,055
Resto del mundo		634,292		792,798		742,020
Total	\$	27,796,811	\$	27,282,211	\$	24,473,273

c. KUO posee una base de clientes diversa en los tres segmentos operativos en los que principalmente opera, por lo consecuente, ningún cliente representa más del 5% de las ventas netas consolidadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017.

7.EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en los estados consolidados de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en los estados consolidados de posición financiera como sigue:

	2019		2018		2017	
Efectivo y bancos	\$	343,888	\$	161,092	\$	179,288
Inversiones		1,197,188		941,885		541,845
Total	\$	1,541,076	\$	1,102,977	\$	721,133
Inversiones:						
Papel bancario	\$	1,159,808	\$	701,881	\$	-
Inversiones a corto plazo		37,380		240,004		268,477
Reporto gubernamental		-		-		273,368
Total	\$	1,197,188	\$	941,885	\$	541,845

8.CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR

	2019		2018		2017	
Clientes	\$	1,989,396	\$	2,035,200	\$	1,989,190
Estimación para descuentos sobre ventas		(153,744)		(247,123)		(399,931)
Estimación de pérdidas crediticias		(38,178)		(36,193)		(61,545)
		1,797,474		1,751,884		1,527,714
Deudores diversos (i)		172,280		187,014		709,171
Impuestos por recuperar		756,092		966,723		791,911
Total	\$	2,725,846	\$	2,905,621	\$	3,028,796

Cuentas por cobrar

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 60 días. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 94.33% de todas las cuentas por cobrar con antigüedad de 120 días o más, debido a que por experiencia las cuentas por cobrar vencidas a más de 120 días no se recuperan. Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 60 y 120 días, se reconoce una estimación para cuentas de cobro dudoso con base a pérdida esperada determinadas por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad utiliza un sistema externo de calificación crediticia para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan dos veces al año. El 98% de las cuentas por cobrar a clientes que no están vencidas ni deterioradas, tienen la mejor calificación de crédito atribuible de acuerdo al sistema externo de calificación crediticia usado por la Entidad.

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes (los cuales incluyen los intereses acumulados luego de que la cuentas tiene una antigüedad de 60 días) aún se consideran recuperables.

Cuentas por cobrar – días vencidos						
31 de diciembre de 2019	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	0.71%	5.83%	46.07%	9.26%	94.33%	
Valor en libros bruto estimado en default	1,791,143	144,580	10,509	33,555	9,609	1,989,396
Vida de PCE	(12,734)	(8,433)	(4,841)	(3,106)	(9,064)	(38,178)
						1,951,218

Cuentas por cobrar – días vencidos						
31 de diciembre de 2018	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	3.69%	7.10%	10.87%	18.77%	42.86%	
Valor en libros bruto estimado en default	1,927,244	40,861	16,039	24,432	26,624	2,035,200
Vida de PCE	(15,550)	(2,901)	(1,744)	(4,587)	(11,411)	(36,193)
						1,999,007

Cuentas por cobrar – días vencidos						
31 de diciembre de 2017	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	3.54%	2.70%	4.28%	47.08%	44.70%	
Valor en libros bruto estimado en default	1,805,394	104,308	38,594	6,705	34,189	1,989,190
Vida de PCE	(22,431)	(2,818)	(1,650)	(3,157)	(15,282)	(45,338)
						1,943,852

La siguiente tabla muestra el movimiento de la pérdida crediticia esperada a lo largo de su vida y ha sido reconocida en cuentas por cobrar de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

	2019		2018		2017	
Saldo al inicio del periodo	\$	(36,193)	\$	(45,338)	\$	(62,778)
Montos cancelados		6,311		13,161		2,177
Cuentas consideradas como incobrables durante el año		-		-		12,235
Deterioro		(8,296)		(4,016)		(13,179)
Ajuste de acuerdo a la aplicación de IFRS 9		-		-		16,207
Saldo al final del ejercicio	\$	(38,178)	\$	(36,193)	\$	(45,338)

Como se menciona en la Nota 4f, para determinar la estimación de cuentas de cobro dudoso la Entidad realiza un análisis de antigüedad de saldos por cliente y se asigna con base en la experiencia un porcentaje de estimación. Este primer análisis da un indicio de deterioro; posteriormente se realiza un análisis de la situación financiera de todos los clientes incluidos para determinar las cuentas que presentan un deterioro de acuerdo al modelo de pérdida crediticia esperada y sobre éstas se registra la estimación correspondiente.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Entidad vendió cuentas por cobrar a clientes sin recurso con un valor en libros acumulado de US156,261, US154,140 y US123,437, a un banco por fondos en efectivo de US152,813, US147,909 y US117,538, respectivamente. Como la Entidad ha transferido los riesgos y beneficios significativos relacionados con estas cuentas por cobrar, la Entidad dio de baja el valor en libros de estas cuentas por cobrar.

Al final de 2019, 2018 y 2017, el valor en libros de las cuentas por cobrar vendidas a corto plazo, las cuales están vigentes y se dieron de baja, asciende a \$353,332, \$453,127 y \$468,727, respectivamente.

(i) En noviembre de 2013 KUO concretó la venta de su participación accionaria en el negocio de negro de humo a Cabot International Capital Corporation, su socio anterior en este negocio. La operación incluyó la venta del 59.95% de la participación que poseía KUO. La transacción se llevó a cabo en dos etapas, la primera incluyó la venta del 45.67% de las acciones por US80 millones de dólares y la conversión del capital social remanente en acciones preferentes redimibles en un periodo de 5 años, con dividendo anual de 6%. Como parte de la segunda etapa, el 15 de noviembre de 2018 KUO recibió US25 millones de dólares por el pago de las acciones preferentes, cantidad que también incluyó intereses devengados.

9. INVENTARIOS

	2019		2018		2017	
Artículos terminados y producción en proceso	\$	2,638,930	\$	2,001,870	\$	1,861,184
Materias primas, suministros y otros		3,322,542		3,130,613		2,275,157
		5,961,472		5,132,483		4,136,341
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento		(248,275)		(231,287)		(287,483)
Mercancías en tránsito		81,114		143,968		72,999
	\$	5,794,311	\$	5,045,164	\$	3,921,857

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2019		2018		2017	
Saldos al inicio del año	\$	(231,287)	\$	(287,483)	\$	(347,325)
Incremento		(37,172)		(61,274)		(73,306)
Aplicación		10,441		106,447		133,148
Decremento		9,743		11,023		-
Saldos al final del año	\$	(248,275)	\$	(231,287)	\$	(287,483)

Los inventarios reconocidos en costo de ventas por consumo de inventarios respecto a las operaciones continuas fueron \$17,240,067, \$17,096,974 y \$15,000,550 por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

10. ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2019		2018		2017	
Saldo al inicio del año	\$	1,581,260	\$	1,166,531	\$	1,244,960
Costos de producción		6,365,942		6,159,811		5,357,570
Traspaso a inventarios		(6,342,875)		(5,745,082)		(5,435,999)
Saldo al final del año	\$	1,604,327	\$	1,581,260	\$	1,166,531
Activos biológicos a corto plazo	\$	1,206,260	\$	1,217,425	\$	815,219
Activos biológicos a largo plazo		398,067		363,835		351,312
	\$	1,604,327	\$	1,581,260	\$	1,166,531

Principales riesgos en la operación de cerdos:

La operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados está expuesta a fluctuaciones en precios y volúmenes de venta, así como a fluctuaciones cambiarias, esto último por las ventas al extranjero.

Por este tipo de actividad, KUO está sujeta a leyes y regulaciones sanitarias tanto en México como en los países donde opera, por lo que se han establecido políticas ambientales y procedimientos encaminados al cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales y sanitarias; adicionalmente, se llevan a cabo revisiones periódicas para identificar y mitigar oportunamente cualquier riesgo ambiental.

Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Entidad.

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La conciliación de saldos iniciales y finales del valor en libros al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es la siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Bajas	Transferencia de activos mantenidos para su venta	Deterioro	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:								
Terreno	\$ 1,186,235	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 63,976	\$ (30,190)	\$ 1,220,021
Edificio y construcciones	5,839,345	-	(8,590)	-	-	456,464	(47,627)	6,239,592
Maquinaria y equipo	10,231,737	26,666	(602,800)	-	-	1,426,956	(239,499)	10,843,060
Mobiliario y equipo de oficina	176,049	10,739	(789)	-	-	7,417	(1,396)	192,020
Equipo de transporte	264,042	757	(11,165)	-	-	32,776	(58)	286,352
Otros activos fijos	4,234	-	-	-	-	-	-	4,234
Proyectos en proceso	2,679,410	1,666,227	(576,665)	-	(31,590)	(1,987,589)	(209,364)	1,540,429
Total inversión	20,381,052	1,704,389	(1,200,009)	-	(31,590)	-	(528,134)	20,325,708
Depreciación:								
Edificio y construcciones	(1,386,511)	(199,291)	2,231	-	-	-	11,973	(1,571,598)
Maquinaria y equipo	(5,992,849)	(542,202)	119,387	-	(61,125)	-	140,507	(6,336,282)
Mobiliario y equipo de oficina	(123,116)	(8,962)	384	-	-	-	894	(130,800)
Equipo de transporte	(149,199)	(47,484)	8,976	-	-	-	310	(187,397)
Otros activos	(1,839)	-	-	-	-	-	-	(1,839)
Total depreciación acumulada	(7,653,514)	(797,939)	130,978	-	(61,125)	-	153,684	(8,227,916)
Inversión neta	\$ 12,727,538	\$ 906,450	\$ (1,069,031)	\$ -	\$ (92,715)	\$ -	\$ (374,450)	\$ 12,097,792

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Transferencia de activos mantenidos para su venta	Deterioro	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:								
Terreno	\$ 1,083,794	\$ 23,050	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 83,635	\$ (4,244)	\$ 1,186,235
Edificio y construcciones	3,765,993	25,759	(240)	-	-	2,068,090	(20,257)	5,839,345
Maquinaria y equipo	8,526,608	99,965	(87,703)	-	-	1,713,712	(20,845)	10,231,737
Mobiliario y equipo de oficina	165,074	7,669	(294)	-	-	6,178	(2,578)	176,049
Equipo de transporte	194,893	433	(12,692)	-	-	81,416	(8)	264,042
Otros activos fijos	4,234	-	-	-	-	-	-	4,234
Proyectos en proceso	3,465,068	3,198,589	-	-	-	(3,953,031)	(31,216)	2,679,410
Total inversión	17,205,664	3,355,465	(100,929)	-	-	-	(79,148)	20,381,052
Depreciación:								
Edificio y construcciones	(1,245,784)	(145,793)	26	-	-	-	5,040	(1,386,511)
Maquinaria y equipo	(5,672,784)	(445,668)	84,784	-	-	-	40,819	(5,992,849)
Mobiliario y equipo de oficina	(116,390)	(9,583)	246	-	-	-	2,611	(123,116)
Equipo de transporte	(116,540)	(39,920)	7,264	-	-	-	(3)	(149,199)
Otros activos	(1,838)	-	-	-	-	-	(1)	(1,839)
Total depreciación acumulada	(7,153,336)	(640,964)	92,320	-	-	-	48,466	(7,653,514)
Inversión neta	\$ 10,052,328	\$ 2,714,501	\$ (8,609)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (30,682)	\$ 12,727,538

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Transferencia de activos mantenidos para su venta	Deterioro	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:								
Terreno	\$ 1,151,700	\$ 195	\$ (45,738)	\$ (10,377)	\$ -	\$ 26,639	\$ (38,625)	\$ 1,083,794
Edificio y construcciones	3,691,952	10,644	(6,955)	(41,233)	-	169,432	(57,847)	3,765,993
Maquinaria y equipo	8,746,147	15,020	(234,532)	-	-	343,228	(343,255)	8,526,608
Mobiliario y equipo de oficina	162,768	3,097	(526)	-	-	962	(1,227)	165,074
Equipo de transporte	147,178	929	(4,223)	-	-	51,084	(75)	194,893
Otros activos fijos	4,234	-	-	-	-	-	-	4,234
Proyectos en proceso	1,083,411	2,966,280	-	-	-	(591,345)	6,722	3,465,068
Total inversión	14,987,390	2,996,165	(291,974)	(51,610)	-	-	(434,307)	17,205,664
Depreciación:								
Edificio y construcciones	(1,160,272)	(130,324)	2,502	31,396	-	-	10,914	(1,245,784)
Maquinaria y equipo	(5,748,554)	(394,219)	197,229	5,581	(16,635)	-	283,814	(5,672,784)
Mobiliario y equipo de oficina	(109,279)	(8,347)	526	-	-	-	710	(116,390)
Equipo de transporte	(88,364)	(30,541)	2,347	-	-	-	18	(116,540)
Otros activos	(1,838)	-	-	-	-	-	-	(1,838)
Total depreciación acumulada	(7,108,307)	(563,431)	202,604	36,977	(16,635)	-	295,456	(7,153,336)
Inversión neta	\$ 7,879,083	\$ 2,432,734	\$ (89,370)	\$ (14,633)	\$ (16,635)	\$ -	\$ (138,851)	\$ 10,052,328

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Entidad no cuenta con activos en desuso.

Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y construcciones	35 años
Mejoras a propiedades arrendadas	20 a 22 años
Maquinaria	15 años
Herramientales	3 a 5 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de laboratorio	10 años

12. ACTIVO POR DERECHOS DE USO

La Entidad arrienda diversos activos, incluyendo inmuebles, planta y equipo, equipo de tecnología y equipo de transporte. El plazo promedio de arrendamiento es de 10 años.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

	2019
Costo	\$ 2,014,167
Depreciación acumulada	(250,299)
	\$ 1,763,868

	Edificios	Equipo de computo	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Avión	Tota
Costo:						
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aplicación inicial IFRS-16	1,505,110	21,809	43,333	210,981	148,617	1,929,850
Adquisiciones	74,024	3,792	2,336	16,786	-	96,938
Disposiciones	(5,906)	-	(936)	(569)	-	(7,411)
Efecto por conversión	(5,195)	176	-	(191)	-	(5,210)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 1,568,033	\$ 25,777	\$ 44,733	\$ 227,007	\$ 148,617	\$ 2,014,167

	Edificios	Equipo de computo	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Avión	Total
Depreciación acumulada:						
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Depreciación	(144,410)	(6,396)	(9,284)	(61,753)	(29,723)	(251,566)
Disposiciones	185	-	134	225	-	544
Efecto por conversión	687	-	-	36	-	723
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ (143,538)	\$ (6,396)	\$ (9,150)	\$ (61,492)	\$ (29,723)	\$ (250,299)

Importes reconocidos como gastos en resultados:

	2019
Depreciación activo por derechos de uso	\$ 251,566
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	125,045
Arrendamientos a corto plazo	152,783

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos ascendió a \$321,265 en 2019.

Las tasas ponderadas utilizadas por la Administración para determinar los activos por derechos de uso son como siguen:

Edificios y construcciones	6.47%
Equipo de computo	3.71%
Maquinaria y equipo	6.80%
Equipo de transporte	7.21%
Avión	4.12%

13. SUBSIDIARIAS

a. Principales subsidiarias de KUO: Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 son las siguientes:

	Actividad Principal	Ubicación	Porcentaje
Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V.	Cría y desarrollo de carne porcícola	México	100%
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	Comercializadora de carne porcícola	México	100%
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Manufactura de poliestireno	México	100%
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Producción de transmisiones manuales y de última generación	México	99.99%
Dacomsa, S.A. de C.V.	Comercializadora de partes automotrices	México	100%

No existen restricciones para que las subsidiarias transfieran fondos a KUO tales como dividendos en efectivo, reembolsos de préstamos o anticipos.

b. Composición del grupo - La siguiente información muestra la composición de las entidades que integran KUO separando aquellas en las que posee el total de participación accionaria y aquellas en las que tiene socios.

		Número de subsidiarias con participación accionaria al 100%		
Segmento	Ubicación	2019	2018	2017
Consumo	México	3	3	3
Químico	México	3	2	2
Automotriz	México y Estados Unidos de América	9	9	9
KUO y otros (i)	México	8	8	8

		Número de subsidiarias con participación accionaria de otros accionistas		
Segmento	Ubicación	2019	2018	2017
Automotriz	México y Bélgica	1	1	1

14. INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

	2019		2018		2017	
Inversiones en negocios conjuntos	\$	11,334,719	\$	11,224,716	\$	10,381,475
Otras inversiones		1,361		1,361		1,361
	\$	11,336,080	\$	11,226,077	\$	10,382,836

Negocios conjuntos

a. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, las inversiones que integran el saldo de inversiones en negocios conjuntos son como sigue:

	2019		2018		2017	
	Ubicación	Actividad	% de Participación	Total	% de Participación	Total
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México y Estados Unidos de América	Venta de alimentos procesados	50%	\$ 5,964,699	50.00%	\$ 5,764,277
Hule sintético (i)	México y España	Producción de hule sintético	50%	5,370,020	50.00%	5,460,439
				\$ 11,334,719		\$ 11,224,716
						\$ 10,381,475

(i) Integrado por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias y Dynasol Gestión, S.L. y subsidiarias.

b. El análisis del movimiento del saldo de negocios conjuntos se integra como sigue:

	2019		2018		2017	
Saldo al 1 de enero	\$	11,224,716	\$	10,381,475	\$	8,181,454
Aumento de capital (i)		-		-		1,238,151
Participación de los resultados del periodo		1,034,553		1,283,952		991,592
Dividendos recibidos		(575,823)		(321,662)		(162,373)
Participación en otros resultados integrales		(348,727)		(119,049)		132,651
Saldo al 31 de diciembre	\$	11,334,719	\$	11,224,716	\$	10,381,475

c. La participación en los resultados del periodo de cada negocio conjunto se integra como sigue:

		2019		2018		2017	
Participación de los resultados del periodo:							
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	\$	595,665	\$	674,118	\$	575,638	
Hule Sintético		438,888		609,834		415,954	
Total	\$	1,034,553	\$	1,283,952	\$	991,592	

(i) En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 16 de junio de 2017 se aprobó un aumento de capital por \$2,476,151 en Herdez del Fuerte, S.A. de C.V., habiendo aportado la Entidad \$1,238,151. Se acordó la emisión de cuatro mil acciones nominativas.

d. Un resumen de la información de los negocios conjuntos de la Entidad se detalla a continuación.

	2019		2018		2017	
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias						
Activo circulante	\$	6,737,258	\$	6,130,996	\$	5,533,456
Activo a largo plazo		10,514,343		10,154,352		9,948,076
Pasivo circulante		4,137,086		3,707,694		3,564,196
Pasivo a largo plazo		387,056		238,653		242,523
Activos netos		12,727,459		12,339,001		11,674,813
Participación no controladora		(6,409)		(18,796)		(26,520)
Activos netos participación controladora	\$	12,721,050	\$	12,320,205	\$	11,648,293

Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	673,899	\$	374,004	\$	483,018
Ingresos	\$	9,626,303	\$	9,229,296	\$	8,957,580
Utilidad de operaciones		1,578,420		1,746,988		1,636,282
Utilidad del periodo		1,190,897		1,340,630		1,139,994
Pérdida del periodo participación no controladora		(432)		(7,606)		(11,282)
Utilidad del periodo participación controladora		1,191,329		1,348,236		1,151,276
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:						
Depreciación y amortización		307,222		231,698		227,280
Costo neto del periodo		17,219		15,871		21,257
Ingreso por intereses		(49,979)		(32,716)		(20,028)
Gasto por intereses		31,896		9,810		35,025
Impuestos a la utilidad		392,816		431,460		452,758

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2019		2018		2017	
Activos netos del negocio conjunto	\$	12,721,050	\$	12,320,205	\$	11,648,293
Participación		50%		50%		50%
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto		6,360,524		6,160,102		5,824,146
Crédito mercantil		(395,825)		(395,825)		(395,825)
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	\$	5,964,699	\$	5,764,277	\$	5,428,321
Utilidad del periodo participación controladora	\$	1,191,329	\$	1,348,236	\$	1,151,276
Participación		50%		50%		50%
Utilidad del periodo	\$	595,665	\$	674,118	\$	575,638

	2019		2018		2017	
JV Húle Sintético						
Activo circulante	\$	7,711,795	\$	8,738,716	\$	7,962,086
Activo a largo plazo		6,195,175		5,879,684		6,027,366
Pasivo circulante		2,689,983		3,230,860		3,701,490
Pasivo a largo plazo		476,947		466,658		381,654
Activos netos participación controladora	\$	10,740,040	\$	10,920,882	\$	9,906,308
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	2,202,429	\$	2,365,876	\$	1,739,630
Ingresos	\$	11,896,396	\$	14,452,708	\$	13,631,358
Utilidad de operaciones		1,060,324		1,863,960		1,489,138
Utilidad del periodo		877,777		1,219,668		831,910
Utilidad del periodo participación controladora		877,777		1,219,668		831,910
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:						
Depreciación y amortización		432,425		441,239		390,173
Ingreso por intereses		(62,661)		(2,074)		(7,664)
Gastos por intereses		35,219		-		-
Impuestos a la utilidad		181,315		445,126		175,922

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2019		2018		2017	
Activos netos del negocio conjunto	\$	10,740,040	\$	10,920,882	\$	9,906,308
Participación		50%		50%		50%
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	\$	5,370,020	\$	5,460,439	\$	4,953,154
Utilidad del periodo participación controladora	\$	877,777	\$	1,219,668	\$	831,908
Participación		50%		50%		50%
Utilidad del periodo	\$	438,888	\$	609,834	\$	415,954

15. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

	2019		2018		2017	
Activos intangibles (a)	\$	5,727,764	\$	3,842,351	\$	1,303,378
Otros activos (b)		240,493		232,182		217,037
	\$	5,968,257	\$	4,074,533	\$	1,520,415

a. Activos intangibles

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 3,710,279	\$ 1,521,916	\$ (122,552)	\$ -	\$ 5,109,643
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	66,970	650,511	(44,079)	-	673,402
Patentes y marcas	222,362	-	-	-	222,362
Licencias	179,181	26,848	852	(23,768)	183,113
Total	4,178,792	2,199,275	(165,779)	(23,768)	6,188,520
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	(205,747)	(106,730)	(783)	-	(313,260)
Patentes y marcas	(84,982)	-	-	-	(84,982)
Licencias	(45,712)	(16,833)	31	-	(62,514)
Total	(336,441)	(123,563)	(752)	-	(460,756)
	\$ 3,842,351	\$ 2,075,712	\$ (166,531)	\$ (23,768)	\$ 5,727,764

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 1,251,495	\$ 2,402,111	\$ 56,673	\$ -	\$ 3,710,279
Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	-	65,217	1,753	-	66,970
Patentes y marcas	222,362	-	-	-	222,362
Licencias	155,278	23,903	-	-	179,181
Total	1,629,135	2,491,231	58,426	-	4,178,792
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	(199,787)	(5,960)	-	-	(205,747)
Patentes y marcas	(84,982)	-	-	-	(84,982)
Licencias	(40,988)	(4,724)	-	-	(45,712)
Total	(325,757)	(10,684)	-	-	(336,441)
	\$ 1,303,378	\$ 2,480,547	\$ 58,426	\$ -	\$ 3,842,351

	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Efecto de conversión	Disposiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Inversión:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	\$ 264,274	\$ 932,024	\$ 55,197	\$ -	\$ 1,251,495
Patentes y marcas	222,362	-	-	-	222,362
Licencias	152,650	6,202	-	(3,574)	155,278
Total	639,286	938,226	55,197	(3,574)	1,629,135
Amortización acumulada:					
Proyectos y desarrollo capitalizados	(191,599)	(8,188)	-	-	(199,787)
Patentes y marcas	(82,122)	(2,860)	-	-	(84,982)
Licencias	(37,911)	(3,077)	-	-	(40,988)
Total	(311,632)	(14,125)	-	-	(325,757)
	\$ 327,654	\$ 924,101	\$ 55,197	\$ (3,574)	\$ 1,303,378

Las vidas útiles que se utilizan para el cálculo de la amortización, son:

Costos capitalizados por cumplimiento de contratos	Con base en la vigencia de los contratos
Licencias	15 años
Patentes y marcas	20 años

En el Segmento Automotriz se están efectuando inversiones para el desarrollo de la nueva generación de transmisiones de alta tecnología de doble embrague DCT (“DCT – Dual Clutch Transmission”). Durante 2019, 2018 y 2017 se han realizado erogaciones por \$1,404 millones, \$2,362 millones y \$899 millones, respectivamente.

b. Otros activos

	2019	2018	2017
Depósitos en garantía	\$ 155,062	\$ 152,660	\$ 136,950
Obras de arte	76,883	76,883	76,883
Crédito mercantil	1,422	1,970	2,474
Otros	7,126	669	730
	\$ 240,493	\$ 232,182	\$ 217,037

16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Objetivos de la administración del riesgo financiero

La función de Tesorería Corporativa de KUO ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos, que incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario y riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

KUO busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de KUO aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

b.Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad subscribe instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario, incluyendo contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario.

- Contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario y que surge en la importación de maíz;

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

	Activos			Pasivos		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Dólar americano	69,836	28,031	45,790	683,194	590,492	489,856

(i) **Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la Administración, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	2019		2018		2017	
Resultados	\$	1,161,976	\$	1,107,086	\$	878,660 (i)

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares de la Entidad al final del periodo de reporte.

(ii)Administración del riesgo de tasas de interés

KUO se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIE y a tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos base por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

Los resultados disminuirían/aumentarían en 2019 \$32,411, en 2018 \$26,984 y en 2017 \$4,979. Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable en pesos.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad se ha mantenido durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

c. Administración del riesgo de crédito

La Nota 8 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las PCE.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del período de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) Exposición de la Entidad al riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2018, la exposición máxima de KUO al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a KUO debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y

- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de KUO.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. KUO considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de PCE por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

KUO no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2019, 2018 y 2017.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

El marco de clasificación de riesgo crediticio actual de la Entidad comprende las siguientes categorías:

Categoría	Descripción	Bases para el reconocimiento de PCE
Realizable	La contraparte tiene un bajo riesgo de incumplimiento y no tiene ningún importe vencido a 12 meses	12-meses- PCE
Incobrable	Cantidad vencida a más de 30 días o ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial	PCE de por vida – sin deterioro crediticio
En incumplimiento	Monto vencido a más de 90 días o hay evidencia que indica que el activo tiene deterioro crediticio	PCE de por vida – deterioro crediticio
Baja	Evidencia que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no se tiene una perspectiva realista de recuperación.	La cantidad se da de baja

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 31 de diciembre de 2019	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	PCE	Valor en libros neto (i)
Clientes	Realizable	12 – meses	1,989,396	(38,178)	1,951,218
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	172,280	-	172,280
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	169,567	-	169,567
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	Realizable	12 – meses	14,983	-	14,983
Cuentas por cobrar a partes relacionas a largo plazo	Realizable	12 – meses	104,960	-	104,960

Al 31 de diciembre de 2018	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	PCE	Valor en libros neto (i)
Clientes	Realizable	12 – meses	2,035,200	(36,193)	1,999,007
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	187,014	-	187,014
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	149,814	-	149,814
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	Realizable	12 – meses	26,804	-	26,804
Cuentas por cobrar a partes relacionas a largo plazo	Realizable	12 – meses	122,234	-	122,234

Al 31 de diciembre de 2017	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	PCE	Valor en libros neto (i)
Clientes	Realizable	12 - meses	1,989,190	(61,545)	1,927,645
Deudores diversos	Realizable	12 - meses	709,171	-	709,171
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 - meses	140,431	-	140,431
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	Realizable	12 - meses	32,896	-	32,896
Cuentas por cobrar a partes relacionas a largo plazo	Realizable	12 - meses	119,371	-	119,371

(i) Para las cuentas por cobrar comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la IFRS 9 para medir la provisión para pérdidas en la PCE de por vida. La Entidad determina las PCE en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

d. Gestión del riesgo de liquidez

La Administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

El vencimiento contractual se basa en la fecha más temprana en que la Entidad deba pagar.

Al 31 de diciembre de 2019	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 164,905	\$ 588,113	\$ 4,022,681	\$ 16,650,479	\$ 21,426,178
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	7,021,850	-	-	-	7,021,850
Pasivo por arrendamiento	164,239	164,027	887,318	1,578,865	2,794,449
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,464,412	-	-	-	2,464,412
Cuentas por pagar a partes relacionadas	21,335	-	-	-	21,355
Total	\$ 9,836,741	\$ 752,140	\$ 4,909,999	\$ 18,229,344	\$ 33,728,224

Al 31 de diciembre de 2018	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 221,881	\$ 582,297	\$ 5,795,584	\$ 14,232,664	\$ 20,832,426
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	6,339,516	-	-	-	6,339,516
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,940,574	-	-	-	1,940,574
Cuentas por pagar a partes relacionadas	25,469	-	-	-	25,469
Total	\$ 8,527,440	\$ 582,297	\$ 5,795,584	\$ 14,232,664	\$ 29,137,985

Al 31 de diciembre de 2017	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 604,130	\$ 1,927,393	\$ 13,390,763	\$ 15,922,286
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	5,087,401	-	-	-	5,087,401
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,914,766	-	-	-	1,914,766
Cuentas por pagar a partes relacionadas	13,709	-	-	-	13,709
Total	\$ 7,015,876	\$ 604,130	\$ 1,927,393	\$ 13,390,763	\$ 22,938,162

17. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 31 de diciembre son como sigue:

	2019		2018		2017	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros medidos al costo amortizado (Nivel 2)						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo (1)	\$ (15,590,184)	\$ (16,513,194)	\$ (14,535,973)	\$ (14,255,618)	\$ (9,788,937)	\$ (10,475,624)
Derivados designados como instrumentos de cobertura (Nivel 2)						
Forwards (2)	-	-	3,922	3,922	5,467	5,467
Total	\$ (15,590,184)	\$ (16,513,194)	\$ (14,532,051)	\$ (14,251,696)	\$ (9,783,470)	\$ (10,470,157)

- (1) El valor razonable de la deuda emitida en el mercado de valores, se determina con base en los indicadores financieros proporcionados por Accival Casa de Bolsa Banamex y Thomson Reuters, los cuales determinan el precio por bonos emitidos por Grupo KUO que se pueden intercambiar. Este valor representa la cantidad justa para que estos instrumentos se intercambien en sus respectivas fechas de vencimiento.
- (2) Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final de los periodos de reporte) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.

Durante el periodo no existieron transferencias entre los Niveles 1 y 2.

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados, es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y precio de maíz. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones vigentes al cierre de cada periodo, realizadas con forwards de divisas y opciones de maíz, se resumen a continuación:

Instrumento 2018	Monto nacional	Unidad	Vencimiento	Activo
Opción	2,095,000	Maíz	Febrero 2019	\$ 4,527
Forward	5,000,000	Dólar	Enero 2019	(605)
			Total	\$ 3,922

Instrumento 2017	Monto nacional	Unidad	Vencimiento	Activo
Forward	5,000,000	Dólar	Julio 2018	\$ 5,467

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el efecto en el resultado integral es de \$423, \$(4,250) y \$3,827, neto de impuesto diferido, respectivamente.

19. PRÉSTAMOS BANCARIOS

		2019	2018	2017
I)	Senior Notes 2027	\$ 8,435,517	\$ 8,755,445	\$ 8,793,214
II)	Línea comprometida Bank of America	3,296,913	-	-
III)	Crédito simple HSBC	1,500,803	-	-
IV)	Crédito sindicado	861,502	-	-
V)	Crédito simple BBVA Bancomer	822,920	1,489,230	-
VI)	Línea comprometida Bank of America	672,529	383,817	-
VII)	Crédito simple Bancomext	-	995,533	995,723
VIII)	Línea comprometida Club Deal	-	1,771,461	-
IX)	Línea comprometida Scotiabank	-	590,487	-
X)	Línea comprometida Sumitomo	-	550,000	-
		15,590,184	14,535,973	9,788,937
	Menos - Porción circulante y préstamos a corto plazo	(276,968)	(171,275)	-
	Deuda a largo plazo	\$ 15,313,216	\$ 14,364,698	\$ 9,788,937

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

- I) Senior Notes 2027- Bono por US450 millones de dólares, a tasa fija de 5.75% emitido en mercados internacionales en julio 2017, con fecha de vencimiento en julio 2027. Paga intereses cada 180 días en los meses de enero y julio (ciertas subsidiarias están otorgadas como garantes).

- II) Línea comprometida Bank of America – Celebrada en marzo 2019 con Bank of America, N.A., por US175 millones de dólares. Paga intereses a tasa LIBOR + 1.40%, con vencimiento a 5 años.
- III) Crédito simple - Con HSBC México, S.A. por \$1,500 millones otorgado en julio 2019 y paga intereses trimestralmente a TIIE a 91 días + 1.45%, con amortizaciones crecientes a 6 años iniciando en 2021.
- IV) Crédito sindicado – Celebrado el 10 de abril de 2019, en el cual HSBC Bank USA, N.A., Bank of America, N.A., HSBC México, S.A., BBVA Bancomer, S.A., Mizuho Bank México, S.A., Mizuho Bank, LTD., Sumitomo Mitsui Banking Corporation., SMBC, S.A.P.I. de C.V. SOFOM, E.N.R., Banco Nacional de México, S.A. y Coöperatieve Rabobank, U.A. New York Branch, actúan como bancos prestamistas de una línea de crédito hasta por US200 millones de dólares y \$1,892 millones de pesos. Paga intereses según sus disposiciones a tasa LIBOR + 1.50% para dólares y TIIE a 91 días + 1.60% para pesos, con vencimiento a 5 años.
- V) Crédito simple - Con BBVA Bancomer, S.A. por \$1,500 millones otorgado en junio 2018 y paga intereses a TIIE a 28 días + 1.60%, con amortizaciones crecientes a 7 años iniciando en 2019. Los recursos de este crédito se utilizaron para cubrir requerimientos de inversión en nuevos proyectos.
- VI) Línea comprometida Bank of America – Celebrada en marzo 2018 con Bank of America, N.A., por US40 millones de dólares que paga interés a tasa LIBOR + 1.60%, con vencimiento a 5 años, con 1.75 año de disposición y 3.25 años de amortizaciones lineales iniciando en 2019. La subsidiaria TREMEC Corporation es la acreditada y fungen como garantes KUO y algunas subsidiarias. Los recursos se utilizan para cubrir requerimientos de flujos de la acreditada.
- VII) Crédito simple - Con Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (“Bancomext”) por \$1,000 millones otorgado en julio 2017. Este crédito pagó intereses trimestralmente a TIIE a 91 días + 1.80%, con amortizaciones crecientes a 10 años iniciadas en 2019. Los recursos de este crédito se utilizaron para pagar anticipadamente en 2019 el crédito con Bank of America sin costos adicionales por el prepago del crédito.
- VIII) Línea comprometida Club Deal - Celebrada el 21 de octubre de 2016 y reestructurada en febrero 2018, en el cual Bank of America, N.A., Coöperatieve Rabobank, U.A. New York Branch y HSBC México, S.A. actúan como bancos prestamistas de una línea de crédito hasta por US180 millones de dólares. Pagó intereses según sus disposiciones a tasa LIBOR + 1.45%, con vencimiento a 3 años, el crédito fue pagado anticipadamente en 2019 sin costos adicionales por el prepago de la línea comprometida.

- IX) Línea comprometida Scotiabank - Con The Bank of Nova Scotia celebrada en junio 2018, por US30 millones de dólares que generó intereses a tasa LIBOR + 1.45%, con vencimiento a 3 años. Los recursos se utilizaron para cubrir requerimientos de capital de trabajo e inversión en nuevos proyectos, el crédito fue pagado anticipadamente en 2019 sin costos adicionales por el prepago de la línea comprometida.
- X) Línea comprometida Sumitomo – Celebrada en abril 2018 con SMBC, S.A.P.I. de C.V., SOFOM, E.N.R., por \$700 millones. Este crédito generó intereses a TIIE a 28 días + 2.20%, con vencimiento a 5 años. Los recursos se utilizan para cubrir requerimientos de capital de trabajo e inversión en nuevos proyectos, el crédito fue pagado anticipadamente en 2019 sin costos adicionales por el prepago de la línea comprometida.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2019, son como sigue:

2021	\$	477,080
2022		529,607
2023		475,696
2024		4,732,466
2025		662,850
2027		8,435,517
	\$	15,313,216

La porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos bancarios a corto plazo se analizan como sigue:

	2019	2018	2017
Porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 276,968	\$ 171,275	\$ -

Los préstamos bancarios medidos al costo amortizado incluyen gastos por colocación, que al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 ascienden a \$106,387, \$110,745 y \$119,022, respectivamente.

Los diversos gastos que se originaron por la cancelación de los préstamos en 2017 que se liquidaron anticipadamente ascendieron a \$304,064 derivado del análisis de extinción o modificación de pasivos financieros.

Los contratos de préstamos establecen obligaciones de hacer y no hacer para los acreditados; adicionalmente, requieren que, con base en los estados financieros consolidados de la Entidad, se mantengan determinadas razones y proporciones financieras. Todos estos requerimientos se cumplen a la fecha de los estados financieros consolidados.

b. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos de la Entidad que surgen de actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en los estados consolidados de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento

	31 de diciembre de 2018	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios (ii)	31 de diciembre de 2019
Préstamos bancarios	\$ 14,535,973	\$ 1,537,067	\$ (482,856)	\$ 15,590,184

	31 de diciembre de 2017	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios (ii)	31 de diciembre de 2018
Préstamos bancarios	\$ 9,788,937	\$ 4,696,272	\$ 50,764	\$ 14,535,973

	31 de diciembre de 2017	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios (ii)	31 de diciembre de 2017
Préstamos bancarios	\$ 9,070,280	\$ 542,580	\$ 176,077	\$ 9,788,937

- i) Los flujos de efectivo de préstamos bancarios constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en los estados consolidados de flujos de efectivo.
- ii) Otros cambios incluyen fluctuación cambiaria y gastos asociados a la colocación del bono reconocidos bajo el método del costo amortizado.

20. OTRAS CUENTAS POR PAGAR Y PASIVOS ACUMULADOS

	2019	2018	2017
Provisiones (i)	\$ 174,058	\$ 730,722	\$ 770,955
Impuestos por pagar	471,714	394,108	598,665
Acreedores diversos	1,934,034	1,641,315	1,626,520
Impuestos diferidos por pagar por consolidación fiscal (Nota 24)	268,581	274,534	107,859
Intereses por pagar	318,497	288,306	277,817
Dividendos por pagar	211,881	10,953	10,429
Beneficios directos a los empleados	352,342	371,252	385,569
	\$ 3,731,107	\$ 3,711,190	\$ 3,777,814

	2019		2018		2017
Provisiones (i)					
Saldo inicial 1 de enero	\$	730,722	\$	770,955	\$ 968,781
Incrementos		49,864		88,561	148,989
Aplicaciones		(112,759)		(108,370)	(241,479)
Cancelaciones		(493,769)		(20,424)	(105,336)
Saldo final 31 de diciembre	\$	174,058	\$	730,722	\$ 770,955

Las provisiones registradas al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, incluyen los cargos por reserva de garantías.

La Entidad en el Segmento Automotriz otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

21. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2019		2018		2017
a. Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$	68,062	\$	54,300	\$ 45,100
b. Planes de beneficios definidos		600,505		545,589	577,732
Total	\$	668,567	\$	599,889	\$ 622,832

a. Planes de contribución de beneficios por jubilación

KUO como parte de sus prestaciones, otorga a sus trabajadores un plan contributivo de beneficios por jubilación, el cual otorga beneficios adicionales a los que ofrece el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o la Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE) en su caso. Las principales características se resumen a continuación:

Requisitos para ser participante - Ser empleado no sindicalizado de planta y firmar su carta consentimiento de adhesión al plan. No podrán ser participantes del plan los empleados que al cumplir la edad de jubilación no llegarán a tener por lo menos 10 años de servicio en la Entidad.

Aportaciones - El fondo global del plan se constituirá con aportaciones de la Entidad y del participante.

Cada participante tendrá la opción de realizar las siguientes aportaciones:

- Aportación básica: el participante podrá aportar desde el 0.50% hasta el 6.00% de su sueldo mensual, la Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante hasta 0.50% si el empleado tiene hasta 4.9 años de servicio, 1% si tiene entre 5 y 9.9 años y 1.5% si el participante tiene más de 10 años de servicio.
- Aportación complementaria: aquellos participantes cuyo sueldo mensual rebase el máximo salario de cotización vigente del IMSS, podrán aportar sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS desde el 0.50 % hasta el 6.00% de dicho sueldo. La Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS hasta 4% si tiene 4.9 años de servicio o menos, 5% si tiene de 5 a 9.9 años de servicio y de 10 años en adelante se aportará hasta 6%.

Beneficios totales por jubilación - Participantes que alcancen la fecha normal de jubilación (65 años de edad y cuenten con un mínimo de 10 años de servicio) o la fecha anticipada de jubilación (55 años de edad y cuenten con un mínimo de 20 años de servicio) tendrán derecho a los beneficios totales por jubilación descritos en el plan. El saldo del fondo individual será considerado como beneficio del plan, mismo que recibirán en una sola exhibición.

Renuncia voluntaria - El participante que presente su renuncia en forma voluntaria con menos de 5 años de servicios en la Entidad, tendrá derecho a retirar únicamente la parte del fondo individual correspondiente a la subcuenta participante.

El participante que presente su renuncia en forma voluntaria a la Entidad con una antigüedad mayor o igual de 5 años de servicio, tendrá derecho a retirar la parte de su fondo individual correspondiente a la subcuenta participante más un porcentaje de la subcuenta empresa, cuyo rango va de 15% a 100% dependiendo de la edad y los años de servicio del participante al momento de la separación.

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de los planes de contribución de beneficios por jubilación es el siguiente:

	2019		2018		2017
Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$	68,062	\$	54,300	\$ 45,100

b. Planes de beneficios definidos

Prima de antigüedad – En base al Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo, el monto de la prima es de doce días de salario real por cada año de servicio, considerándose como salario máximo el doble del salario mínimo. El pago de la obligación se hará a los trabajadores de planta que dejen de prestar sus servicios y si la separación es voluntaria es necesario cumplir con un mínimo de quince años de servicios calculándose para el pago de la obligación toda la antigüedad del trabajador en la empresa, en el caso de que la separación sea por despido (justificado o injustificado), no es necesario cumplir con el mínimo de quince años de servicios, computándose la antigüedad para calcular el pago de la obligación a partir del primero de mayo de 1970, o si el ingreso es posterior, se contará la fecha de ingreso. En caso de fallecimiento o invalidez tampoco es necesario cumplir quince años de servicios, pagándose toda la antigüedad.

Plan de pensión por jubilación - Este plan tiene como grupo elegible personal no sindicalizado de planta y tiempo completo jubilado antes del 1 de enero de 2005; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo con 45 años de edad o más y al menos 15 años de servicios jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de abril de 2008; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo que a la fecha de modificación del Plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicios jubilado o activo después del 1 de abril de 2008.

La edad considerada para el retiro normal es de 65 años de edad con al menos 10 años de antigüedad y para el retiro anticipado 55 años de edad con 20 años de antigüedad como mínimo.

El sueldo pensionable incluye los conceptos de fondo de ahorro, prima vacacional, aguinaldo y vales de despensa.

Para el personal jubilado antes del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 90% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social incluyendo la prestación del Sistema de Ahorro para el Retiro SAR.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 80% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social.

El pago de la pensión se realizará a través de una renta mensual vitalicia y de manera opcional cualquier forma de pago de valor actuarial equivalente como: mancomunada, garantía de número de pagos, pago único, sobre otros.

Beneficios posteriores al retiro - Este plan se enfoca al personal jubilado antes del 1 de enero de 2005 no sindicalizado de planta y de tiempo completo; personal jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de enero de 2008 no sindicalizado de planta y de tiempo completo que a la fecha de modificación del plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicio. El retiro normal considera una edad de 65 años de edad y el retiro anticipado 55 años de edad y al menos 10 años de antigüedad.

El personal jubilado antes del 1 enero de 2005 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido tendrán la opción de conservar el 50% de su protección del seguro de vida de grupo y hasta los 80 años también la cobertura del seguro de gastos médicos mayores, mediante el pago del 10% de las primas correspondientes.

El personal jubilado entre 1 enero de 2005 y el 1 de abril de 2008 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 del plan de pensión, tendrá la opción de conservar el beneficio del seguro de vida hasta por 10 años posteriores a la jubilación con una cobertura equivalente al 50% del número de meses de sueldo de protección por fallecimiento que tienen los empleados como personal activo.

Este número de meses se aplicará de acuerdo a la pensión mensual que reciba el jubilado a partir de la fecha de retiro. El jubilado absorberá el 10% del costo de la prima anual correspondiente.

Adicionalmente, los participantes que reciban los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 tendrán la opción de conservar el beneficio del seguro de gastos médicos mayores sólo para el participante hasta por 10 años posteriores a la jubilación mediante el pago del 10% del costo de la prima correspondiente, pudiendo conservar la cobertura para sus beneficiarios a través del pago del 100% de las primas correspondientes a éstos.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de abril de 2008 no aplican beneficios posteriores al retiro.

La valuación actuarial de pasivos laborales se encuentra sustentada en una serie de hipótesis determinadas a través del entorno económico, financiero y de la propia Entidad para su determinación. Al respecto, la Entidad se encuentra expuesta a riesgos relacionados con estas hipótesis, los cuales se presentan a continuación:

Riesgo de tasa de interés

El valor presente tanto de la obligación de un plan como del fondo constituido para hacer frente a dicha obligación representa la cantidad de dinero que se recibiría a cambio de los títulos que componen el fondo, o la cantidad de dinero que se debería de pagar por transferir la obligación a un tercero, respectivamente. Por lo anterior, la tasa de descuento (como elemento de medición del valor del dinero a través del tiempo), debe representar la tasa con la cual se puede transferir a un tercero las obligaciones del plan en un mercado ordenado y abierto, de manera irrevocable. En otras palabras, es la tasa a la cual, invertido el monto para transferir la obligación, este será suficiente para cubrir el flujo de beneficios futuros hasta su extinción.

En la selección de la tasa de descuento se debe utilizar o estimar como referencia la información sobre las tasas de bonos gubernamentales, cuyos vencimientos y sus respectivos montos sean iguales a los flujos de los beneficios. En caso de seleccionar aquellos bonos cuya duración sea igual o aproximada a la duración de las obligaciones del plan, se podría inmunizar al fondo ante los eventuales cambios en las tasas de interés (y por ende en la tasa de descuento).

Debido a que la tasa de descuento es una variable que no depende de la operación propia de la Entidad, sino de las fluctuaciones y variaciones observadas en el mercado de dinero, la Entidad se encuentra expuesta al riesgo inherente presentado por dichas fluctuaciones.

En caso de que, derivado de una fluctuación de los bonos gubernamentales, genere que la tasa de descuento disminuya, esto ocasionará que el pasivo laboral calculado actuarialmente aumente o viceversa. El tamaño del aumento o disminución, dependerá de las características del beneficio, la población y la variación presentada en la variable.

Actualmente, para KUO, la tasa de descuento utilizada del 7.75% fue calculada considerando la curva de rendimiento de bonos gubernamentales.

Riesgo de incremento salarial

La tasa de incremento salarial, dentro de una valuación actuarial, debe modelar el comportamiento del salario de los participantes a largo plazo.

Los beneficios valuados, tales como prima de antigüedad y plan de pensiones al retiro, se encuentran ligados a esta hipótesis, al depender totalmente de esta variable. En caso de que el salario incremente de un año a otro, esto ocasionará que el pasivo o valor presente de las obligaciones aumente. Por esta razón, existe un riesgo por esta variable. Para KUO, se está utilizando una tasa de incremento salarial del 4.0%, la cual es consistente con el comportamiento real observado de esta variable en la población objetivo. En caso de que se presente un aumento, éste deberá ser considerado en el cálculo.

Riesgo esperanza de vida

La esperanza de vida es una variable importante al momento de valor actuarialmente los planes de pensiones por jubilación. Al momento de que una persona se jubila, se calcula el valor presenta de las obligaciones con base en la esperanza de vida o tiempo en que se espera un jubilado reciba su beneficio por jubilación de forma vitalicia. En caso de que se presente un incremento en la esperanza de vida, el valor presente de las obligaciones aumentará, ya que de esta manera el beneficio será otorgado por más tiempo, generando una mayor obligación a la Entidad.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 por el señor Fernando Rodríguez Zamora, Miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2019	2018	2017
	%	%	%
Tasa de descuento	7.75	8.30	6.80
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	4.00	5.00
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.75	8.30	6.80
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
Hombres	22.03	21.28	20.55
Mujeres	24.24	24.12	23.03

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2019	2018	2017
Costo del servicio:			
Costo laboral del servicio actual	\$ 18,681	\$ 17,489	\$ 14,651
Costo (ingreso) de servicios pasados	-	7,050	662
Costo financiero	41,522	37,560	36,096
Reducciones y liquidaciones anticipadas	(1,276)	-	(34,366)
Rendimiento esperado	(1,585)	(1,452)	(1,527)
Partidas del costo por beneficios definidos en resultados (continuo y discontinuo)	\$ 57,342	\$ 60,647	\$ 15,516

El costo neto del periodo del año se incluye en el gasto de los beneficios a empleados en el estado consolidado de resultados integrales, y fue registrado en los siguientes rubros:

		2019		2018		2017
Costo de ventas	\$	20,872	\$	19,765	\$	10,547
Gastos de operación		36,470		40,882		4,969
Total	\$	57,342	\$	60,647	\$	15,516

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

		2019		2018		2017
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$	646,384	\$	598,637	\$	635,808
Valor razonable de los activos del plan		(45,879)		(53,048)		(58,076)
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	\$	600,505	\$	545,589	\$	577,732

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

		2019		2018		2017
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$	598,637	\$	635,808	\$	664,982
Costo laboral del servicio actual		18,681		17,489		14,651
Costo por intereses		41,522		37,560		36,096
Pérdidas (ganancias) actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros		73,669		(4,214)		11,979
Costo de los servicios pasados incluye pérdidas (ganancias) sobre reducciones	-		7,050		662	
Aportaciones al fondo de los afiliados	650		680		489	
Liquidaciones anticipadas	(1,276)		-		(34,366)	
Efecto por conversión	(5,038)		(3,081)		5,631	
Beneficios pagados	(80,461)		(92,655)		(64,316)	
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$	646,384	\$	598,637	\$	635,808

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

		2019		2018		2017
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$	53,048	\$	58,076	\$	49,513
Ingreso por intereses		1,585		1,452		1,527
Remediación ganancias		702		2,355		163
Contribuciones efectuadas por el empleador		9,163		9,544		6,471
Recuperación de los recursos del Fideicomiso	(9,516)		(14,606)		-	
Contribuciones efectuadas por empleados	650		680		489	
Beneficios pagados	(6,877)		(2,905)		(2,985)	
Efecto por conversión	(2,876)		(1,548)		2,898	
Saldo final de los activos del plan en instituciones financieras a valor razonable	\$	45,879	\$	53,048	\$	58,076

Las ganancias o pérdidas actuariales generadas por cambios en supuestos demográficos se refieren a la modificación en las tasas de rotación y en las tasas de mortalidad respecto a las empleadas en el año anterior. Las que corresponden a cambios en supuestos financieros se refieren al cambio en la tasa de descuento, la tasa de incremento salarial y la tasa de incremento al salario mínimo respecto a las empleadas en la valuación previa y las generadas por ajustes por experiencia son aquellas diferencias entre lo que esperábamos sucediera de acuerdo a las hipótesis actuariales utilizadas en el año anterior y lo que realmente sucedió.

El valor de la ganancia o pérdida actuarial se integra como sigue:

		2019		2018		2017
Cambios en supuestos demográficos	\$	1,265	\$	7,523	\$	7,571
Cambios en supuestos financieros		45,036		(34,242)		(9,763)
Experiencia		26,666		20,150		14,008
Pérdida (ganancia) actuarial	\$	72,967	\$	(6,569)	\$	11,816

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en \$25,674 (aumentaría en \$27,993).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminuye) 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$3,112 (disminuiría en \$3,054).

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de posición financiera. No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

22. CAPITAL CONTABLE

Capital contribuido

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 las acciones nominativas y el capital social se integra como sigue:

	Acciones		Importe
Fijo-			
Serie "A" (sin derecho a retiro y representarán como mínimo el 51% de acciones con derecho a voto)	233,221,719	\$	1,393,883
Variable -			
Serie "B" (con derecho a retiro y representarán como máximo el 49% de acciones con derecho a voto)	223,144,429		1,333,651
	456,366,148	\$	2,727,534

En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019, se aprobó un pago de dividendos por \$401,602 que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas. De igual forma se aprobó la recompra de acciones hasta por la cantidad de \$200,000 por un periodo de doce meses.

El pago total del dividendo antes mencionado se llevará a cabo en dos exhibiciones. El primer pago correspondiente al 50%, se realizó el 23 de diciembre de 2019 y el pago restante se realizará a partir de la fecha y en los términos que determine el Presidente del Consejo y/o Secretario del Consejo de Administración, de conformidad con la facultad que delegaron los Accionistas en la Asamblea.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2018, se aprobó un pago de dividendos por \$342,275 que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas. En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2018, se aprobó destinar la cantidad de \$200,000, para la recompra de acciones.

En Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2017, se aprobó un pago de dividendos por \$278,383 que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas. De igual forma se aprobó destinar la cantidad de \$400,000, para la recompra de acciones.

El importe neto de acciones recompradas se registra en el fondo de recompra de acciones y representa las transacciones de recompra y venta de acciones en tesorería; las que originaron un aumento (disminución) de \$(19,667), \$80,513 y \$(293,854) al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se tenían 15,883,951, 15,429,115 y 17,464,281 acciones en tesorería, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 no existen acciones ordinarias con efecto potencial de dilución.

Fondo de reserva:

El fondo de reserva, que asciende al 20% del capital social nominal, no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de la Entidad, excepto en su disolución. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el fondo de reserva de KUO asciende a \$108,083.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

2 3 . SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

a. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2019	2018	2017
Ingresos -			
Ventas	\$ 697,921	\$ 916,687	\$ 885,147
Servicios administrativos prestados	\$ 154,110	\$ 158,484	\$ 167,657
Venta de propiedad, planta y equipo	\$ -	\$ -	\$ 103,396
Ingresos por intereses	\$ 3,397	\$ 3,392	\$ 37,519
Venta de acciones	\$ -	\$ -	\$ 18,422
Transportación aérea	\$ 11,234	\$ 10,972	\$ 11,107
Recuperación de gastos	\$ 56,810	\$ 1,791	\$ 77
Gastos -			
Compras de inventarios	\$ 107,632	\$ 125,604	\$ 69,005
Servicios administrativos recibidos	\$ 1,693	\$ 1,554	\$ 7,855
Gastos por intereses	\$ -	\$ -	\$ 3,364
Otros	\$ 176	\$ 409	\$ 176

	2019	2018	2017
Cuentas por cobrar -			
Corto plazo:			
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	\$ 82,224	\$ 87,549	\$ 70,635
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	42,139	55,836	60,428
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.	6,059	2,434	5,375
Dine 28, S.A. de C.V.	17,186	1,680	2,562
Fernando Senderos Mestre	603	626	629
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V.	2,023	1,255	88
Plaza Bosques, S.A. de C.V.	402	388	-
Promociones Bosques, S.A. de C.V.	17,818	-	-
Dynasol Altamira, S.A. de C.V.	1,113	46	166
Dynasol, LLC	-	-	112
Otros	-	-	436
	\$ 169,567	\$ 149,814	\$ 140,431
Largo plazo:			
Fideicomiso de Administración con Actividad Empresarial F/3293	\$ 104,960	\$ 107,775	\$ 107,062
Promociones Bosques, S.A. de C.V.	-	14,459	12,309
	\$ 104,960	\$ 122,234	\$ 119,371

Cuentas por pagar-			
Corto plazo:			
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	\$ 19,228	\$ 19,928	\$ 12,666
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	1,704	5,066	706
Dynasol Altamira, S.A. de C.V.	-	303	-
Cantiles de Mita, S.A. de C.V.	423	172	-
Dine 28, S.A. de C.V.	-	-	337
	\$ 21,355	\$ 25,469	\$ 13,709

Durante 2017 KUO realizó el traspaso del efectivo del contrato de crédito de cuenta corriente que tenía con las entidades que integran Grupo Dynasol por \$929,350, esto derivado que la tesorería es administrada por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. a partir de ese ejercicio.

2 4 . IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2019, 2018 y 2017 fue 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos (beneficio) a la utilidad reconocidos en el resultado, se integran como sigue:

	2019	2018	2017
ISR:			
Causado del año	\$ 357,142	\$ 350,211	\$ 572,368
(Exceso) insuficiencia de años anteriores	1,272	(435)	2,264
	358,414	349,776	574,632
Actualización de ISR diferido por desconsolidación fiscal	23,558	46,580	88,130
Diferido	(148,677)	419,141	21,366
	(125,119)	465,721	109,496
Total ISR	\$ 233,295	\$ 815,497	\$ 684,128

b. Impuesto diferido reconocido en otras partidas de resultado integral:

	2019	2018	2017
Instrumentos financieros	\$ (114)	\$ (1,822)	\$ 1,640
Beneficios a los empleados	21,957	1,499	(5,291)
Diferencia por tipo de cambio	(24,559)	(1,649)	(38,090)
Total impuestos diferidos	\$ (2,716)	\$ (1,972)	\$ (41,741)

c. Impuestos diferidos en el estado consolidado de posición financiera:

El siguiente es el análisis de los impuestos diferidos activos (pasivos) en el estado consolidado de posición financiera:

	2019		2018		2017
Impuesto diferido activo	\$	819,754	\$	478,049	\$ 770,664
Impuesto diferido pasivo		1,033,771		838,027	714,610
Impuesto diferido activo(pasivo) neto	\$	(214,017)	\$	(359,978)	\$ 56,054

d. Activos y pasivos por impuestos:

		2019		2018		2017	
Activo por impuestos:							
ISR	\$	112,820	\$	215,505	\$	176,736	
Pasivos por impuestos causados:							
ISR	\$	98,241	\$	45,644	\$	130,156	
ISR diferido por desconsolidación fiscal		745,123		998,147		1,061,052	
	\$	843,364	\$	1,041,791	\$	1,191,208	

e. Saldos de impuestos diferidos:

Los efectos fiscales de las diferencias temporales que generaron activos (pasivos) de impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, son los siguientes:

	Saldo al inicio de 2018	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2019
ISR diferido activo:				
Valuación de pérdidas fiscales	\$ 390,962	\$ 69,024	\$ (5,872)	\$ 454,114
Reservas y provisiones	449,321	123,895	(13,754)	559,462
Anticipos de clientes	21,834	(1,575)	(497)	19,762
Obligaciones laborales	129,896	(6,563)	21,957	145,290
Compras y ventas régimen simplificado	362,225	(38,030)	(405)	323,790
Pasivo por arrendamiento	-	875,124	2,343	877,467
Otros	18,753	(101)	-	18,652
ISR diferido activo	1,372,991	1,021,774	3,772	2,398,537

	Saldo al inicio de 2018	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2019
ISR diferido pasivo:				
Inventarios	(742,732)	(100,415)	526	(842,621)
Propiedades, planta y equipo	(993,544)	62,707	(13,871)	(944,708)
Activo por derechos de uso	-	(850,796)	(2,640)	(853,436)
Diferimiento de ingresos	91,761	124,157	2,573	218,491
Pagos anticipados	(38,758)	(709)	1,079	(38,388)
Instrumentos financieros derivados	(1,176)	1,358	(114)	68
Activo intangible	(48,520)	(109,399)	5,959	(151,960)
ISR diferido pasivo	(1,732,969)	(873,097)	(6,488)	(2,612,554)
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ (359,978)	\$ 148,677	\$ (2,716)	\$ (214,017)

	31 de diciembre de 2017	Aplicación inicial de IFRS 9 (utilidades acumuladas)	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2018
ISR diferido activo:					
Valuación de pérdidas fiscales	\$ 399,881	\$ -	\$ (8,919)	\$ -	\$ 390,962
Reservas y provisiones	573,723	1,137	(126,641)	1,102	449,321
Anticipos de clientes	41,642	-	(19,808)	-	21,834
Obligaciones laborales	140,923	-	(9,528)	(1,499)	129,896
Compras y ventas régimen simplificado	178,935	-	183,290	-	362,225
Otros	18,476	-	277	-	18,753
ISR diferido activo	1,353,580	1,137	18,671	(397)	1,372,991

	31 de diciembre de 2017	Aplicación inicial de IFRS 9 (utilidades acumuladas)	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2018
ISR diferido pasivo:					
Inventarios	(544,060)	-	(198,672)	-	(742,732)
Propiedades, planta y equipo	(776,365)	-	(217,726)	547	(993,544)
Diferimiento de ingresos	76,761	-	15,000	-	91,761
Pagos anticipados	(66,537)	-	27,779	-	(38,758)
Instrumentos financieros derivados	(1,640)	-	(1,358)	1,822	(1,176)
Activos intangibles	14,315	-	(62,835)	-	(48,520)
ISR diferido pasivo	(1,297,526)	-	(437,812)	2,369	(1,732,969)
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ 56,054	\$ 1,137	\$ (419,141)	\$ 1,972	\$ (359,978)

	Saldo al inicio de 2017	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2017
ISR diferido activo:				
Valuación de pérdidas fiscales	\$ 538,060	\$ (138,179)	\$ -	\$ 399,881
Reservas y provisiones	439,418	134,305	-	573,723
Anticipos de clientes	24,544	17,098	-	41,642
Obligaciones laborales	154,682	(19,050)	5,291	140,923
Compras y ventas régimen simplificado	56,076	122,859	-	178,935
Otros	18,775	(299)	-	18,476
ISR diferido activo	1,231,555	116,734	5,291	1,353,580
ISR diferido pasivo:				
Inventarios	(459,185)	(84,875)	-	(544,060)
Propiedades, planta y equipo	(729,175)	(85,280)	38,090	(776,365)
Diferimiento de ingresos	69,265	7,496	-	76,761
Pagos anticipados	(40,398)	(26,139)	-	(66,537)
Instrumentos financieros derivados	-	-	(1,640)	(1,640)
Activo Intangible	(36,383)	50,698	-	14,315
ISR diferido pasivo	(1,195,876)	(138,100)	36,450	(1,297,526)
Total del ISR diferido activo (pasivo), neto	\$ 35,679	\$ (21,366)	\$ 41,741	\$ 56,054

f. Pérdidas fiscales amortizables

Al 31 de diciembre de 2019, KUO y subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR que se indexarán hasta el año en que se apliquen o se recuperen, por un monto actualizado de:

Vencimiento	Importe
2022	\$ 46,107
2024	557,784
2025	411,406
2026	1,052,245
2027	356,309
2028	766,095
Total	\$ 3,189,946

En la determinación del ISR diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar, por \$3,189,946, \$2,833,808 y \$2,244,237 respectivamente. En la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se excluyen los efectos de activo por impuesto diferido de pérdidas fiscales por amortizar por \$1,676,233, \$1,530,601 y \$911,300 respectivamente debido a que la Administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

g. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2019 relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal se pagarán en los siguientes años:

Año	Importe
2020 (Nota 20)	\$ 268,581
2021 y posteriores	476,542
	745,123

h. Conciliación de la tasa legal del ISR:

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva de la utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2019	2018	2017
Tasa legal	\$ 739,146	\$ 893,466	\$ 721,850
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Gastos no deducibles	68,810	65,622	58,068
Ingresos no acumulables	(167,365)	(20,401)	(10,031)
Ajuste anual por inflación	130,183	181,596	163,015
Valuación de pérdidas fiscales	(105,342)	21,857	15,568
Participación en resultados de negocios conjuntos	(310,364)	(385,185)	(297,478)
Efecto fiscal en venta de acciones	-	67,813	-
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	(153,613)	(47,086)	(22,285)
Otros	8,282	(8,784)	(32,709)
	209,737	768,917	595,998
Actualización de ISR diferido por desconsolidación fiscal	23,558	46,580	88,130
Tasa efectiva	\$ 233,295	\$ 815,497	\$ 684,128

25. OPERACIONES DISCONTINUAS

El 31 de diciembre de 2014 KUO discontinuó su proyecto Alaxia en la industria aeronáutica comercial, que se enfocaría en producir y comercializar componentes maquinados de precisión para la industria aeronáutica comercial. Las condiciones de la industria dificultaron la obtención de contratos que pudieran brindar volúmenes en el corto plazo; por lo que Alaxia no logró la escala que requería un jugador emergente en la industria para generar utilidades e inclusive, para operar en punto de equilibrio.

	2019	2018	2017
Ingresos por disposición de negocios	\$ -	\$ -	\$ 18,422
Costo por disposición de negocios	-	-	(70)
	-	-	18,352
Ventas netas	-	-	673
Costo de ventas	-	-	16,637
Gastos de venta, administración y distribución	-	-	2,880
Otros ingresos (gastos)	-	-	(5,335)
Ingresos financieros	2,150	47,385	1,881
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,150	\$ 47,385	\$ (3,946)

26. COSTOS Y GASTOS POR NATURALEZA

El costo de ventas, los gastos de administración, venta y distribución se componen como sigue:

	2019	2018	2017
Costo de ventas:			
Costo de venta directo	\$ 17,240,067	\$ 17,096,974	\$ 15,000,550
Sueldos y beneficios a los empleados	2,555,084	2,273,867	1,729,295
Fletes y acarreos	302,281	262,248	205,195
Mantenimiento, honorarios y arrendamiento	776,268	774,063	719,191
Energía eléctrica	332,439	306,654	216,794
Depreciación activo por derechos de uso	113,636	-	-
Depreciación y amortización	928,951	590,658	529,076
Total	\$ 22,248,726	\$ 21,304,464	\$ 18,400,101

	2019	2018	2017
Gastos de administración, venta y distribución:			
Fletes y acarreos	\$ 1,010,075	\$ 661,567	\$ 554,853
Sueldos y beneficios a los empleados	1,453,578	1,437,321	1,361,926
Publicidad y mercadotecnia	41,606	49,361	70,417
Depreciación, amortización y deterioro	85,266	60,989	48,479
Depreciación de activo por derechos de uso	137,930	-	-
Gastos de exportación	50,016	308,945	255,393
Mantenimiento, honorarios y arrendamiento	601,919	695,807	617,393
Energía eléctrica	139,234	64,439	45,186
Gastos generales	469,720	344,312	445,643
Total	\$ 3,989,344	\$ 3,622,741	\$ 3,399,290

27. OTROS (INGRESOS) GASTOS, NETO

El rubro de otros ingresos se compone como sigue:

	2019	2018	2017
Pérdida en venta de activo fijo	\$ 6,639	\$ -	\$ (55,729)
Cancelación de provisión	(455,606)	-	-
Total	\$ (448,967)	\$ -	\$ (55,729)

En 2015 KUO registró una provisión para hacer frente a las indemnizaciones contractuales relacionadas a las mejoras y/o adaptaciones principalmente de la planta de tratamiento de aguas residuales y terminal marítima del negocio hule emulsión y nitrilo, el cual forman parte del negocio conjunto Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. Durante 2019, una vez que las circunstancias que propiciaron dicho registro han cambiado, se procedió a la cancelación de tal provisión, generando un efecto favorable en el flujo operativo a nivel consolidado por \$456 millones, dicha transacción no generó flujos de efectivo.

28. CONTINGENCIAS

Algunas subsidiarias tienen juicios pendientes a favor o en contra como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en su contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la Administración considera con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad o de sus subsidiarias.

29. EVENTO SUBSECUENTE

Durante los primeros meses de 2020 apareció el Coronavirus COVID-19 y su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera Grupo KUO. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, las consecuencias para Grupo KUO no son significativas; sin embargo, los posibles impactos en su situación financiera y en sus flujos de efectivo consolidados, dependerán en gran medida de los efectos en los mercados locales y globalizados, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

30. APROBACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2019 fueron aprobados por el Director de Finanzas de KUO, Lic. Jorge Padilla Ezeta, el 23 de marzo de 2020, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2018 y 2017, fueron aprobados en Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas el 29 de abril de 2019 y 23 de abril de 2018, respectivamente.

INFORMACIÓN PARA INVERSIONISTAS

OFICINAS CORPORATIVAS

Paseo de los Tamarindos 400 B, piso 31
Bosques de las Lomas
Ciudad de México, México, 05120
Tel. (52 55) 52.61.80.00

AUDITORES EXTERNOS

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Paseo de la Reforma 489
Cuauhtémoc
Ciudad de México, México, 06500
Tel. (52 55) 50.80.60.00

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS INVERSIONISTAS Y ANALISTAS DIRIGIRSE A:

Antonia Gutiérrez Bonifaz
ir@kuo.com.mx
Tel. (52 55) 52.61.80.00

INFORMACIÓN SOBRE ACCIONES

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. en sus series "A" y "B" bajo el símbolo "KUO"

www.kuo.com.mx



Este informe anual contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de Grupo KUO sobre eventos futuros. Las frases "anticipan", "creen", "estiman", "esperan", "tienen la intención", "podrían", "planean", "deben" y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbres y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, la tendencia cíclica en los sectores automotriz y químicos; así como, otros factores que están destacados bajo el título "Factores de Riesgo" en el Reporte Anual presentado por KUO a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (CNBV). KUO no tiene obligación alguna de actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

www.xdesign.com.mx

XDesign



K U O . C O M . M X