

KUO REPORTA RESULTADOS 1T25

Ciudad de México a 29 de abril de 2025

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 1T25 con Ingresos de \$13,515 millones y Flujo Operativo de \$1,394 millones.

"Durante el trimestre logramos un crecimiento de 56% en el Flujo Operativo, impulsado por el buen desempeño del negocio Porcícola, aunado a una mezcla favorable de productos y eficiencias operativas en el negocio de Polímeros. Además, los ingresos registraron un aumento, reflejado en mayores precios y volúmenes en las principales categorías de Herdez Del Fuerte y del negocio Porcícola.

Asimismo, en línea con nuestra estrategia para optimizar continuamente nuestro portafolio de negocios, concluimos la desinversión del negocio de Refacciones, lo que nos permitió fortalecer nuestra estructura financiera, al reducir la deuda en más de \$210 millones de dólares. Adicionalmente, renovamos la línea de crédito comprometida por \$300 millones de dólares, extendiendo su vencimiento hasta 2030. Estas acciones nos permitieron alcanzar índices financieros históricamente sobresalientes, reflejando una estructura sólida y resiliente para enfrentar el entorno actual", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 1T25 COMPARADO CON 1T24

Para el periodo correspondiente al 1T24, la información contable de los negocios de Refacciones y Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber CO., LTD, esta última perteneciente al Negocio Conjunto de Dynasol, en cumplimiento con la norma IFRS 5 "Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas", presenta la Utilidad Neta como "Operación Discontinua" en el Estado de Resultados.

Ingresos de \$13,515 millones, un incremento del 11%, que se explica por:

- **Porcícola:** mayor nivel de precio promedio en 20% e incremento de volumen en 4%.
- **Herdez del Fuerte:** mayor volumen de venta y efecto favorable en variación de tipo de cambio en el mercado de Estados Unidos, así como incremento de volumen y precio en las categorías de vegetales, mole y puré de tomate en México.
- **Hule Sintético:** mayor precio de venta promedio en algunas aplicaciones.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** menor demanda de clientes principalmente en aplicaciones para Corvette C8, por contracción del mercado automotriz en Norteamérica.
- **Poliestireno y Hule Sintético:** menor volumen, aunado a incertidumbre arancelaria y paros de clientes.

Exportaciones: 53% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón, destacando los negocios del Sector Consumo.

Flujo Operativo de \$1,394 millones, un incremento del 56%, que se explica por:

- **Porcícola:** mayor absorción y disminución en costo de materias primas (-4% en maíz y -19% en pasta de soya).
- **Polímeros:** mezcla favorable y ajuste positivo de inventarios.
- **Herdez del Fuerte:** efecto favorable en cobertura de materias primas y mejor mezcla de productos en Estados Unidos.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** menor absorción de costos y mayores gastos de garantías.
- **Herdez del Fuerte:** incremento en costo de aguacate +33%, mayores gastos y mezcla desfavorable en el mercado nacional.
- **Hule Sintético:** incremento en costo de butadieno +31% y mezcla de productos desfavorable.

Durante enero del 2025 concluyó la venta del negocio de Refacciones automotrices. El uso de los recursos obtenidos por esta operación se destinó a realizar prepagos de deuda bancaria por poco más de \$210 millones de dólares, al pago de dividendos por \$80 millones de dólares y a diversos usos corporativos generales.

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Primer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	13,515	12,138	11.34%	13,515	12,138	11.34%
Exportaciones	7,137	6,721	6.19%	7,137	6,721	6.19%
Utilidad de Operación	797	297	168.18%	797	297	168.18%
<i>Margen de Operación</i>	<i>5.90%</i>	<i>2.40%</i>	<i>3.5 pp</i>	<i>0.059</i>	<i>2.40%</i>	<i>3.5 pp</i>
Flujo de Operación EBITDA	1,394	895	55.74%	1,394	895	55.74%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>10.30%</i>	<i>7.40%</i>	<i>2.9 pp</i>	<i>0.103</i>	<i>7.40%</i>	<i>2.9 pp</i>
Resultado Neto Mayoritario	3,649	187	1852%	3,649	187	1852%

INGRESOS	Primer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	8,032	6,675	20.33%	8,032	6,675	20.33%
Industrial	5,363	5,387	-0.45%	5,363	5,387	-0.45%
Total	13,515	12,138	11.34%	13,515	12,138	11.34%

FLUJO OPERATIVO	Primer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	1,031	526	96.16%	1,031	526	96.16%
Industrial	402	375	7.28%	402	375	7.28%
Total	1,394	895	55.74%	1,394	895	55.74%

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 1T25, los Ingresos alcanzaron \$13,515 millones, un incremento del 11% en comparación con el 1T24, que se explica principalmente por mejores precios y mayor volumen de venta en Porcícola, aunado a un mayor volumen de venta y efecto favorable en variación de tipo de cambio en Megamex, así como una mayor demanda y precio en las categorías de vegetales, mole y puré de tomate en Herdez Del Fuerte México, además de un mayor precio promedio en algunas aplicaciones en el negocio de Hule Sintético. Lo anterior fue contrarrestado por menor volumen en aplicaciones aunado a paros de clientes por incertidumbre arancelaria de los negocios Químicos, y menor nivel de demanda principalmente en aplicaciones para Corvette C8 por efecto de contracción del mercado automotriz en Norteamérica en el negocio de Transmisiones.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 53%, destacando los negocios del sector Consumo en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Durante 1T25, se observó un incremento de 168% en Utilidad de Operación y un crecimiento de 56% en Flujo Operativo, alcanzando \$797 millones y \$1,394 millones, respectivamente. El incremento en los resultados se explica en gran medida por buen desempeño del negocio Porcícola, que logró una mayor absorción y menor costo de materias primas, así como una mezcla favorable y ajuste positivo de inventarios en el negocio de Poliestireno, además del efecto favorable en cobertura de materias primas y mejor mezcla de productos en Megamex.

GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 1T25 se registraron Gastos Financieros Netos de \$397 millones, que se explica principalmente por intereses pagados por un monto de \$235 millones, así como una pérdida cambiaria generada por la depreciación del peso respecto al dólar durante el período por \$173 millones e ingresos financieros netos por \$11 que se atribuyen a mayores rendimientos de inversiones debido al aumento en el saldo de caja.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Provisión de Impuestos a la Utilidad de \$211 millones que corresponde al impuesto causado por \$193 millones e impuesto diferido por \$18 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Al 1T25 la Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de \$3,649 millones, cifra que compara con \$187 millones registrados en el 1T24, que se explica principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola, además de la utilidad de operaciones discontinuas del negocio de Refacciones.

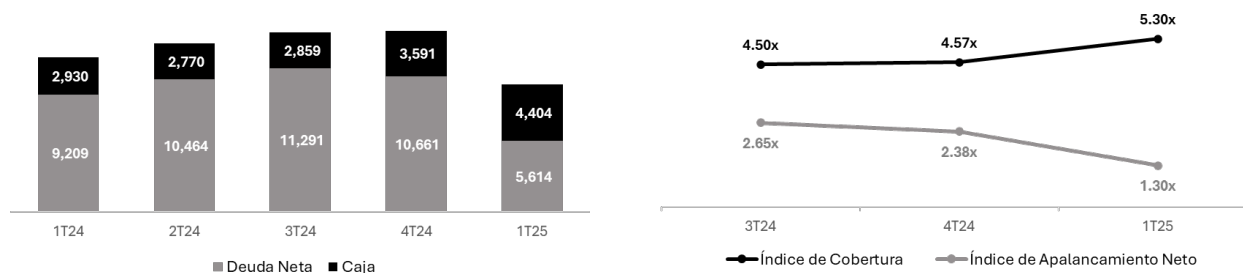
INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 1T25 fue de \$381 millones, los recursos fueron asignados principalmente al negocio de Hule Sintético para la construcción de la línea SSBR en Santander, España y al negocio de Porcícola para mantenimiento de rastros y granjas, así como adquisición de equipos de automatización de procesos en la planta procesadora de Sahé y actualización de equipos en los expendios.

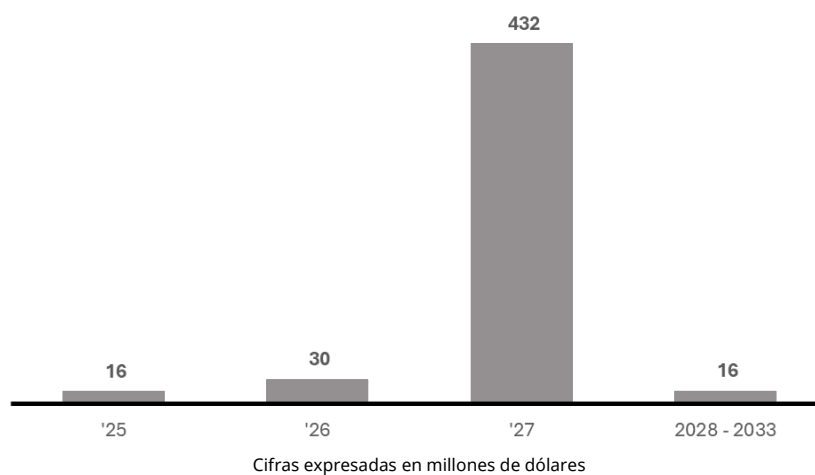
DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

Al cierre del 1T25, el índice de apalancamiento neto fue de $1.30x^1$, el índice de cobertura fue de $5.30x^1$, y el de capitalización de $0.38x^1$. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.5%.

Durante el periodo se efectuaron prepagos por poco más de \$210 millones de dólares a créditos bancarios que representaban un mayor costo financiero, y que contaban con la flexibilidad de liquidación anticipada, sin incurrir en pago de comisiones adicionales.



A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de marzo:



FONDO DE RECOMPRA

Durante el 1T25 el fondo de recompra adquirió 442,756 acciones de la serie B y 8,000 acciones de la serie A, finalizando el período con un total de 19,053,194 acciones de la serie B y 422,411 acciones de la serie A.

¹ Calculado en dólares americanos.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO

(Cifras en millones de pesos)	Primer Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	8,032	6,675	20.33%	8,032	6,675	20.33%
Utilidad de Operación	787	282	179.18%	787	282	179.18%
Margen de Operación	9.80%	4.20%	5.6 pp	9.80%	4.20%	5.6 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	1,031	526	96.16%	1,031	526	96.16%
Margen EBITDA	12.80%	7.90%	4.9 pp	12.80%	7.90%	4.9 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un incremento de 20% en Ingresos, que se explica por mejor nivel precios y mayor volumen de venta en todos los segmentos del negocio Porcícola.

Por su parte, Megamex registró un mayor volumen de venta y efecto favorable del tipo de cambio y Herdez Del Fuerte logró mayor volumen y precio en las categorías puré de tomate, mole y vegetales en el mercado nacional.

El Flujo Operativo registró un fuerte crecimiento del 96% que se explica por el sólido desempeño del negocio Porcícola, donde se observó una mayor absorción de costos, así como reducción de costos de materias primas, adicional a un efecto favorable en cobertura de materias primas y mejor mezcla de productos en Megamex. Esto compensó mayores costos de materias primas, destacando el precio del aguacate, así como una mezcla desfavorable de Herdez del Fuerte en el mercado nacional.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 1T25 fue de 9.8% y 12.8%, respectivamente.

INDUSTRIAL

(Cifras en millones de pesos)	Primer Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	5,363	5,387	-0.45%	5,363	5,387	-0.45%
Utilidad de Operación	72	40	77.92%	72	40	77.92%
Margen de Operación	1.30%	0.70%	0.6 pp	1.30%	0.70%	0.6 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	402	375	7.28%	402	375	7.28%
Margen EBITDA	7.50%	7.00%	0.5 pp	7.50%	7.00%	0.5 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

El sector Industrial registró un ligero decremento en Ingresos durante el trimestre, que se explica por un menor volumen en aplicaciones e incertidumbre arancelaria en los negocios Químicos, adicional a la menor demanda principalmente en aplicaciones para Covrette C8 por contracción del mercado automotriz en Norteamérica para el negocio de Transmisiones.

El Flujo Operativo registró un aumento del 7% derivado de una mezcla favorable y efecto positivo en ajuste de inventarios en el negocio de Poliestireno, compensando por incremento en costo de butadieno y mezcla de productos

desfavorable en el negocio de Hule Sintético. Este incremento también se vio afectado por menor absorción de costos y mayores gastos en el negocio de Transmisiones.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 1.3% y 7.5% respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Posición Financiera Combinado Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Al 31 de marzo de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Mar-25	Mar-24	%
Efectivo e Inversiones	4,611	2,930	57.4%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	8,461	8,569	-1.3%
Inventarios	9,447	10,402	-9.2%
Activo Disponible para la Venta	735	0	N/A
Otros Activos Circulantes	2,452	2,362	3.8%
Activo Circulante	25,706	24,263	5.9%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	16,508	16,024	3.0%
Activos por Derecho de Uso	1,322	1,461	-9.5%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,716	2,596	4.6%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	2,540	2,738	-7.2%
Inversiones Permanentes	1	6	-83.3%
Otros Activos No Circulantes	2,935	3,682	-20.3%
Activo Largo Plazo	26,022	26,507	-1.8%
Total Activo	51,728	50,770	1.9%
Préstamos Bancarios	230	478	-51.9%
Proveedores	12,969	12,068	7.5%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	872	0	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,744	6,709	0.5%
Pasivo Circulante	20,815	19,255	8.1%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	9,156	11,661	-21.5%
Otros Pasivos no Circulantes	3,329	3,364	-1.0%
Pasivo Largo Plazo	12,485	15,025	-16.9%
Total Pasivo	33,300	34,280	-2.9%
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	10,339	13,275	-22.1%
Resultado del Ejercicio	3,649	187	N/A
Otros	1,707	294	N/A
Participación Controladora	18,423	16,484	11.8%
Participación No Controladora	5	6	-16.7%
Total Capital Contable	18,428	16,490	11.8%
Total Pasivo y Capital Contable	51,728	50,770	1.9%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Primer Trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	1T25	%	1T24	%	Var.
Ingresos Netos	13,515	100.0%	12,138	100.0%	11.3%
Costo de Ventas	10,560	78.1%	10,003	82.4%	5.6%
Utilidad Bruta	2,955	21.9%	2,135	17.6%	38.4%
Gastos de Venta y Distribución	1,413	10.5%	1,245	10.3%	13.5%
Administración y Corporativos	759	5.6%	592	4.9%	28.2%
Gastos Generales	2,172	16.1%	1,837	15.1%	18.2%
Otros (Ingresos) Gastos	-14	-0.1%	1	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	797	5.9%	297	2.4%	168.4%
EBITDA	1,394	10.3%	895	7.4%	55.8%
Intereses pagados - neto	235	1.7%	226	1.9%	4.0%
Pérdida en cambios - neto	173	1.3%	54	0.4%	N/A
Otros (ingresos) gastos financieros - neto	-11	-0.1%	52	0.4%	N/A
Gastos Financieros - neto	397	2.9%	332	2.7%	19.6%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	400	3.0%	-35	-0.3%	N/A
Impuesto a la Utilidad	193	1.4%	118	1.0%	63.6%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	18	0.1%	-183	-1.5%	N/A
Utilidad de Operaciones Continuas	189	1.4%	30	0.2%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,460	25.6%	157	1.3%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	3,649	27.0%	187	1.5%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	3,649	27.0%	187	1.5%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.2%	0	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.2%	0	0.0%	N/A
Efecto de conversión	225	1.7%	-193	-1.6%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-60	-0.4%	4	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	165	1.2%	-189	-1.6%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	3,786	28.0%	-2	0.0%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
Por los periodos que terminan el 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido	Capital Ganado				Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales				
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ 5	\$ 16,499	
Traspaso del Resultado Consolidado	\$ -	\$ 736	\$ (736)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Acciones de Tesorería	\$ -	\$ (7)	\$ -	\$ -	\$ (7)	\$ -	\$ (7)	
Resultado Integral Consolidado	\$ -	\$ -	\$ 187	\$ (190)	\$ (3)	\$ 1	\$ (2)	
Saldo al cierre de Marzo 2024	\$ 2,728	\$ 13,275	\$ 187	\$ 294	\$ 16,484	\$ 6	\$ 16,490	
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ 5	\$ 16,193	
Traspaso del Resultado Consolidado	\$ -	\$ (1,350)	\$ 1,350	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Dividendos Decretados	\$ -	\$ (1,600)	\$ -	\$ -	\$ (1,600)	\$ -	\$ (1,600)	
Acciones de Tesorería	\$ -	\$ 49	\$ -	\$ -	\$ 49	\$ -	\$ 49	
Reciclaje P Actuariales	\$ -	\$ (12)	\$ -	\$ 12	\$ -	\$ -	\$ -	
Resultado Integral Consolidado	\$ -	\$ -	\$ 3,649	\$ 137	\$ 3,786	\$ -	\$ 3,786	
Saldo al cierre de Marzo 2025	\$ 2,728	\$ 10,340	\$ 3,649	\$ 1,706	\$ 18,423	\$ 5	\$ 18,428	

Numero de Acciones 456,366,148

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 31 de marzo de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Mar-25	Mar-24	%
Efectivo e Inversiones	3,511	1,398	151.1%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,530	4,313	-18.2%
Inventarios	6,010	7,508	-20.0%
Otros Activos Circulantes	2,321	2,290	1.4%
Activo Circulante	15,372	15,509	-0.9%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	10,417	10,797	-3.5%
Activos por Derecho de Uso	942	1,172	-19.6%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	335	428	-21.7%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	2,318	2,680	-13.5%
Inversiones Permanentes	11,077	9,987	10.9%
Otros Activos No Circulantes	2,524	3,220	-21.6%
Activo Largo Plazo	27,613	28,284	-2.4%
Total Activo	42,985	43,793	-1.8%
Préstamos Bancarios	-	104	N/A
Proveedores	8,021	7,951	0.9%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	5,303	5,382	-1.5%
Pasivo Circulante	13,324	13,437	-0.8%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	8,641	10,974	-21.3%
Otros Pasivos no Circulantes	2,597	2,898	-10.4%
Pasivo Largo Plazo	11,238	13,872	-19.0%
Total Pasivo	24,562	27,309	-10.1%
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	10,339	13,275	-22.1%
Resultado del Ejercicio	3,649	187	N/A
Otros	1,707	294	N/A
Participación Controladora	18,423	16,484	11.8%
Participación No Controladora	-	-	N/A
Total Capital Contable	18,423	16,484	11.8%
Total Pasivo y Capital Contable	42,985	43,793	-1.8%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Primer Trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	1T25	%	1T24	%	Var.
Ingresos Netos	9,035	100.0%	8,200	100.0%	10.2%
Costo de Ventas	7,327	81.1%	7,136	87.0%	2.7%
Utilidad Bruta	1,708	18.9%	1,064	13.0%	60.5%
Gastos de Venta y Distribución	732	8.1%	652	8.0%	12.3%
Administración y Corporativos	504	5.6%	396	4.8%	27.3%
Gastos Generales	1,236	13.7%	1,048	12.8%	17.9%
Utilidad Participación N. Conjuntos	-221	-2.4%	-219	-2.7%	0.9%
Otros Ingresos	-2	0.0%	-6	-0.1%	-66.7%
Utilidad de Operación	695	7.7%	241	2.9%	188.4%
EBITDA	1,394	15.4%	895	10.9%	55.8%
Intereses pagados - neto	210	2.3%	199	2.4%	5.5%
Pérdida en cambios - neto	171	1.9%	59	0.7%	189.8%
Otros gastos financieros - neto	23	0.3%	94	1.1%	-75.5%
Gastos Financieros - neto	404	4.5%	352	4.3%	14.8%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	291	3.2%	-111	-1.4%	N/A
Impuesto a la Utilidad	21	0.2%	28	0.3%	-25.0%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	81	0.9%	-169	-2.1%	N/A
Utilidad de Operaciones Continuas	189	2.1%	30	0.4%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,460	38.3%	157	1.9%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	3,649	40.4%	187	2.3%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	3,649	40.4%	187	2.3%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.3%	-	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.3%	-	0.0%	N/A
Efecto de conversión	114	1.3%	-7	-0.1%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-31	-0.3%	4	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	82	0.9%	-187	-2.3%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	165	1.8%	-190	-2.3%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	3,786	41.9%	-3	0.0%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido	Capital Ganado			Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales			
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ -	\$ 16,494
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	(7)	-	-	(7)	-	(7)
Resultado Integral Consolidado	-	-	187	(190)	(3)	-	(3)
Saldo al cierre de Marzo 2024	\$ 2,728	\$ 13,275	\$ 187	\$ 294	\$ 16,484	\$ -	\$ 16,484
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188
Traspaso del Resultado Consolidado	\$ -	\$ (1,350)	\$ 1,350	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dividendos Decretados	-	(1,600)	-	-	(1,600)	-	(1,600)
Acciones de Tesorería	-	49	-	-	49	-	49
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	3,649	137	3,786	-	3,786
Saldo al cierre de Marzo 2025	\$ 2,728	\$ 10,340	\$ 3,649	\$ 1,706	\$ 18,423	\$ -	\$ 18,423

Numero de Acciones 456,366,148