

## KUO REPORTA RESULTADOS 3T21

### Ciudad de México a 19 de octubre de 2021

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 3T21 con Ingresos de \$15,531 millones y Flujo Operativo de \$2,153 millones.

“Durante el tercer trimestre registramos un crecimiento de 31% Ventas y 52% Flujo Operativo, derivado del alto dinamismo observado en los sectores Químico y Automotriz, por mayores precios y volúmenes, principalmente en Norteamérica y Europa, así como una mejor mezcla en el sector Consumo. Lo anterior compensó el incremento en precios de materias primas como acero, aluminio y maíz, así como disrupciones en las cadenas de suministro, resultando en aumento de costos logísticos y falta de disponibilidad de contenedores.” Señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

## ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T21 COMPARADO CON 3T20

- **Ingresos** de \$15,531 millones, un incremento del 31%, que se explica por:
  - **Porcícola:** mayor precio mezcla y mayor volumen de exportación.
  - **Herdez Del Fuerte:** mayor nivel de precios en el mercado nacional con incremento en la demanda en las categorías de puré de tomate y vegetales, así como la categoría de guacamole en Estados Unidos, aunado al buen desempeño del segmento “Food Service” en este territorio.
  - **Hule Sintético:** mayor precio y volumen en aplicaciones de neumáticos, adhesivos, industriales y “roofing”.
  - **Polímeros:** mejores precios y volumen en aplicaciones, principalmente en el segmento de electrónicos, así como distribución de químicos.
  - **Transmisiones:** mayores ventas de DCT’s (“Dual Clutch Transmissions”), transmisiones y componentes, compensan la escasez de semiconductores en la industria.
  - **Refacciones:** mayores ventas de líneas de frenos, motor y tren motriz en el mercado nacional y de exportación.
- **Exportaciones:** 59% del total de las ventas, un incremento del 28%, impulsado por los negocios Hule Sintético y Transmisiones.
- **Flujo Operativo** de \$2,153 millones, un crecimiento del 52%, que se explica por:
  - **Porcícola:** mayor nivel de ventas contrarresta el incremento en materias primas.
  - **Herdez Del Fuerte:** mayor nivel de ventas y mejor mezcla.
  - **Hule Sintético:** un mejor spread en las aplicaciones, aunado a eficiencias operativas y efecto positivo de revaluación de inventarios.
  - **Polímeros:** un mejor spread en aplicaciones, mejor margen en distribución de químicos, así como eficiencias operativas.
  - **Transmisiones:** mejor mezcla de ventas, aunado a menores costos y mayor absorción.
  - **Refacciones:** mayor nivel de ventas y mayor absorción.

Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por:

- Fuerte incremento en precios de materias primas tales como acero, aluminio, y maíz, así como disrupciones en las cadenas de suministro que afectaron los tiempos y costos de logística y transporte, y la disponibilidad de contenedores e insumos tales como los semiconductores.
- Pago de \$482 millones de deuda, derivado de la generación de flujo.

**KUO Y SUBSIDIARIAS**

Resultados Combinados Proforma No Auditados

<b>KUO</b> (Cifras en Millones de Pesos)	<b>Tercer Trimestre</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>
<b>Ingresos</b>	<b>15,531</b>	<b>11,842</b>	<b>31%</b>
Exportaciones	9,089	7,119	28%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,464</b>	<b>1,068</b>	<b>37%</b>
<i>Margen de Operación</i>	<i>9.4%</i>	<i>9.0%</i>	<i>0.4 pp</i>
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>2,153</b>	<b>1,419</b>	<b>52%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>13.9%</i>	<i>12.0%</i>	<i>1.9pp</i>
<b>Utilidad Neta Mayoritaria</b>	<b>748</b>	<b>625</b>	<b>20%</b>

**KUO Y SUBSIDIARIAS**

Resultados Combinados Proforma No Auditados

<b>INGRESOS</b> (Cifras en millones de pesos)	<b>Tercer Trimestre</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>
Consumo	6,382	5,469	17%
Químico	4,939	2,941	68%
Automotriz	4,160	3,388	23%
<b>Total</b>	<b>15,531</b>	<b>11,842</b>	<b>31%</b>

<b>Flujo Operativo EBITDA</b> (Cifras en millones de pesos)	<b>Tercer Trimestre</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>
Consumo	727	471	54%
Químico	854	416	105%
Automotriz	549	468	17%
<b>Total</b>	<b>2,153</b>	<b>1,419</b>	<b>52%</b>

**INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA**

Durante el 3T21, los Ingresos alcanzaron \$15,531 millones, un incremento de 31% en comparación con el 3T20, que se explica principalmente por el buen desempeño de todos los negocios del portafolio, subrayando en el sector Consumo mejores precios de venta en Porcícola y Herdez Del Fuerte, principalmente en puré de tomate en el mercado nacional y guacamole en Estados Unidos. En el sector Químico destacan los resultados de Hule Sintético con mejor nivel de precios y mayor volumen de venta en aplicaciones para neumáticos, adhesivos, industriales y "roofing", así como Polímeros que registró mayor precio en aplicaciones para el segmento de electrónicos, aunado a la distribución de químicos. En el sector Automotriz, mayores ventas de DCT's, transmisiones y componentes en el negocio Transmisiones, así como un mejor desplazamiento de líneas de frenos, motor y tren motriz en el negocio Refacciones.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales durante el trimestre fue de 59%, un incremento del 28%, impulsado por los negocios Hule Sintético y Transmisiones.

## **UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO (EBITDA) COMBINADO PROFORMA**

Durante el trimestre, la Utilidad de Operación registró un incremento de 37% alcanzando \$1,464 millones. El crecimiento se explica principalmente por el mayor nivel de ventas y mejor mezcla en los negocios del portafolio, destacando mayores ventas de exportación en los negocios Hule Sintético y Transmisiones, así como mejor nivel de precios y volumen, en conjunto con una mejor absorción.

Por su parte, el Flujo Operativo tuvo un crecimiento de 52%, del cual el 65% fue generado en mercados de exportación, que se explica por el mayor nivel de ventas y mejor mezcla en los negocios, aunado a eficiencias operativas.

Lo anterior contrarrestó el fuerte incremento en precios de materias primas tales como acero, aluminio y maíz, además de disrupciones en las cadenas de suministro, que afectaron tiempos y costos de logística y transporte, así como la disponibilidad de contenedores e insumos tales como semiconductores.

Durante el 3T21, el margen de operación fue de 9.4%, mientras que el margen EBITDA fue 13.9%.

## **GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA**

Durante el 3T21 se registraron Gastos Financieros Netos de \$385 millones, que se explica principalmente por los intereses pagados durante el período, así como por una pérdida cambiaria originada de la depreciación del peso frente al dólar durante el trimestre.

## **IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA**

La provisión de Impuestos a la Utilidad de \$332 millones corresponde al impuesto diferido por \$148 millones e impuesto causado por \$184 millones.

## **UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)**

Durante el trimestre, se registró una Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) de \$748 millones, que compara favorablemente contra la cifra de \$625 millones registrada en el 3T20, que se explica mayormente por los resultados operativos de los negocios.

## **INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA**

La inversión en activos productivos durante el 3T21 fue de \$648 millones, los recursos fueron asignados principalmente al negocio Porcícola para la reconstrucción de la planta procesadora.

## **DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA**

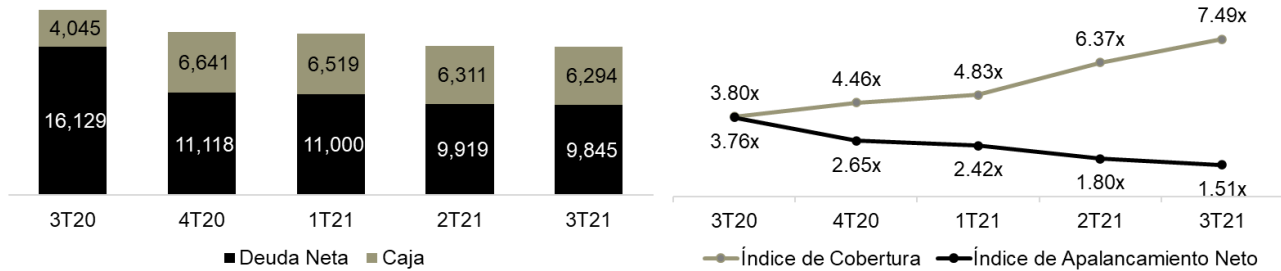
Al cierre del 3T21, el índice de apalancamiento neto fue de  $1.51x^1$ , el índice de cobertura fue de  $7.49x^1$ , y el de capitalización de  $0.50x^1$ .

La Deuda Neta disminuyó con respecto a junio 2021. Durante el 3T21 se realizaron pagos por \$482 millones de deuda, quedando disponibles US\$295 millones en la línea comprometida.

El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 4.6%.

---

<sup>1</sup> Calculado en dólares americanos.



A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de septiembre:



### FONDO DE RECOMPRA

Durante el 3T21 el fondo de recompra compró 515,100 acciones de la serie B, finalizando el período con un total de 17,526,978 acciones de la serie B y 228,351 acciones de la serie A.

### REFORMA EN MATERIA DE SUBCONTRATACIÓN

Para dar cumplimiento a las nuevas disposiciones en materia de subcontratación, se llevó a cabo la clasificación correspondiente entre prestadores de servicio y empleados operativos, la certificación de ciertas empresas como prestadores de servicios especializados, así como un análisis y ampliación de procesos basados en infraestructura tecnológica, para la gestión de proveedores de ciertos servicios, con un impacto sobre la PTU a partir del ejercicio 2021.

**RESULTADOS POR SECTORES COMBINADO PROFORMA**

<b>CONSUMO</b>		<b>Tercer Trimestre</b>		
(Cifras en Millones de Pesos)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>	
<b>Ingresos</b>	<b>6,382</b>	<b>5,469</b>	<b>16.7%</b>	
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>530</b>	<b>646</b>	<b>-18.0%</b>	
<i>Margen de Operación</i>	<i>8.3%</i>	<i>11.8%</i>	<i>-3.5pp</i>	
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>727</b>	<b>471</b>	<b>54.4%</b>	
<i>Margen EBITDA</i>	<i>11.4%</i>	<i>8.6%</i>	<i>2.8pp</i>	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un crecimiento en Ingresos de 17% durante el trimestre, que se explica principalmente por el buen dinamismo del negocio Porcícola, registrando un incremento en el precio mezcla, así como mayor volumen de exportación. Cabe recalcar el crecimiento de ventas en los distintos canales, tales como, red de expendios Maxicarne, que finalizó el trimestre con 486 tiendas en operación, rutas, autoservicios, centros de consumo y cerdo vivo.

El negocio Herdez Del Fuerte registró mayor demanda en las categorías de puré de tomate y vegetales en el mercado nacional, así como en la categoría de guacamole en Estados Unidos, en conjunto con un mejor desempeño del segmento de "Food Service" en este territorio.

El Flujo Operativo tuvo un incremento de 54% que se explica principalmente por el mayor nivel de ventas en el negocio Porcícola y de las principales categorías en Herdez Del Fuerte.

Lo anterior contrarrestó mayores costos de materias primas tales como el maíz, soya y aguacate.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 8.3% y 11.4% respectivamente.

<b>QUIMICO</b>		<b>Tercer Trimestre</b>		
(Cifras en Millones de Pesos)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>	
<b>Ingresos</b>	<b>4,939</b>	<b>2,941</b>	<b>67.9%</b>	
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>727</b>	<b>280</b>	<b>159.6%</b>	
<i>Margen de Operación</i>	<i>14.7%</i>	<i>9.5%</i>	<i>5.2pp</i>	
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>854</b>	<b>416</b>	<b>105.3%</b>	
<i>Margen EBITDA</i>	<i>17.3%</i>	<i>14.1%</i>	<i>3.2pp</i>	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético y Polímeros

El sector Químico registró un sólido crecimiento de 68% en Ingresos durante el trimestre, que se explica principalmente por un mayor nivel de precios y volumen de venta en Hule Sintético en aplicaciones de neumáticos, adhesivos, industriales y "roofing". Mientras que Polímeros registró mayores precios en distintas aplicaciones, destacando el segmento de electrónicos, aunado a una mayor distribución de químicos.

La Utilidad de Operación y el Flujo Operativo registraron un fuerte incremento de 160% y 105%, respectivamente, derivado del mejor nivel de precios y mayor volumen antes mencionado, sumado a una mezcla más favorable, menores gastos y eficiencias operativas. Adicionalmente, durante el trimestre se registró un efecto positivo de revaluación de inventarios por \$111 millones.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 14.7% y 17.3% respectivamente.

<b>AUTOMOTRIZ</b>		<b>Tercer Trimestre</b>		
(Cifras en Millones de Pesos)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>	
<b>Ingresos</b>	<b>4,160</b>	<b>3,388</b>	<b>22.8%</b>	
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>203</b>	<b>97</b>	<b>109.3%</b>	
<i>Margen de Operación</i>	<i>4.9%</i>	<i>2.9%</i>	<i>2.0pp</i>	
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>549</b>	<b>468</b>	<b>17.3%</b>	
<i>Margen EBITDA</i>	<i>13.2%</i>	<i>13.8%</i>	<i>-0.6pp</i>	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Transmisiones y Refacciones

El sector Automotriz registró un incremento en Ingresos de 23% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, que se explica principalmente por mayores ventas de DCT's, transmisiones y componentes en el negocio Transmisiones, compensando la escasez de semiconductores en la industria.

Por su parte, el negocio Refacciones tuvo una mayor demanda de piezas de frenos, motor y tren motriz en el mercado nacional y de exportación.

Durante el trimestre se registró un importante incremento en el Resultado de Operación y un crecimiento en Flujo Operativo, derivado de un mejor nivel de ventas, menores gastos y mejor absorción.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 4.9% y 13.2% respectivamente.

## COBERTURA DE ANÁLISIS

De acuerdo con el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que las Casas de Bolsa / Instituciones de Crédito que dan cobertura de análisis a nuestros valores son Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. "GBM" (Alejandro Azar) y NAU Securities (Pedro Baptista).

## ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$45,700 millones durante 2020, exportaciones a alrededor de 70 países en todos los continentes y aproximadamente 23,400 colaboradores. Su portafolio actual de negocios incluye tres sectores: Consumo, Químico y Automotriz.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases "anticipan", "creen", "estiman", "esperan", "tienen la intención", "podrían", "planean", "deben" y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

## CONTACTO

Antonia Gutiérrez  
 +52 (55) 5261.8309  
[antonia.gutierrez@desc.com](mailto:antonia.gutierrez@desc.com)  
[ir@kuo.com.mx](mailto:ir@kuo.com.mx)

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

## GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Posición Financiera Combinado Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Al 30 de septiembre de 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	sep-21	sep-20	%
Efectivo e Inversiones	6,294	4,045	55.6%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	9,417	7,156	31.6%
Inventarios	10,060	8,592	17.1%
Otros Activos Circulantes	2,241	1,990	12.6%
<b>Activo Circulante</b>	<b>28,012</b>	<b>21,783</b>	<b>28.6%</b>
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	17,139	17,477	-1.9%
Activos por Derecho de Uso	1,837	1,966	-6.6%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,446	2,576	-5.0%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	4,940	6,257	-21.0%
Inversiones Permanentes	-8	1	N/A
Otros Activos No Circulantes	2,330	2,160	7.9%
<b>Activo Largo Plazo</b>	<b>28,684</b>	<b>30,437</b>	<b>-5.8%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>56,696</b>	<b>52,220</b>	<b>8.6%</b>
Préstamos Bancarios	853	1,578	-45.9%
Proveedores	14,329	9,372	52.9%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,744	4,956	36.1%
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>21,926</b>	<b>15,906</b>	<b>37.8%</b>
Préstamos Bancarios Largo Plazo	15,286	18,596	-17.8%
Otros Pasivos no Circulantes	3,777	4,240	-10.9%
<b>Pasivo Largo Plazo</b>	<b>19,063</b>	<b>22,836</b>	<b>-16.5%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>40,989</b>	<b>38,742</b>	<b>5.8%</b>
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	9,273	9,921	-6.5%
Resultado del Ejercicio	1,794	-1,863	N/A
Otros	1,908	2,689	-29.0%
<b>Participación Controladora</b>	<b>15,703</b>	<b>13,475</b>	<b>16.5%</b>
Participación No Controladora	4	3	33.3%
<b>Total Capital Contable</b>	<b>15,707</b>	<b>13,478</b>	<b>16.5%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>56,696</b>	<b>52,220</b>	<b>8.6%</b>

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Tercer Trimestre 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T21	%	3T20	%	Var.
Ingresos Netos	15,531	100.0%	11,842	100.0%	31.2%
Costo de Ventas	12,304	79.2%	9,468	80.0%	30.0%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3,227</b>	<b>20.8%</b>	<b>2,374</b>	<b>20.0%</b>	<b>35.9%</b>
Gastos de Venta y Distribución	1,130	7.3%	1,052	8.9%	7.4%
Administración y Corporativos	595	3.8%	514	4.3%	15.8%
<b>Gastos Generales</b>	<b>1,725</b>	<b>11.1%</b>	<b>1,566</b>	<b>13.2%</b>	<b>10.2%</b>
Otros Gastos (Ingresos)	38	0.2%	-260	-2.2%	N/A
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,464</b>	<b>9.4%</b>	<b>1,068</b>	<b>9.0%</b>	<b>37.1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2,153</b>	<b>13.9%</b>	<b>1,419</b>	<b>12.0%</b>	<b>51.7%</b>
Intereses pagados - neto	244	1.6%	292	2.5%	-16.4%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	136	0.9%	-180	-1.5%	N/A
Otros gastos financieros - neto	5	0.0%	19	0.2%	-73.7%
<b>Gastos Financieros - neto</b>	<b>385</b>	<b>2.5%</b>	<b>131</b>	<b>1.1%</b>	<b>193.9%</b>
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>1,079</b>	<b>6.9%</b>	<b>937</b>	<b>7.9%</b>	<b>15.2%</b>
Impuesto a la Utilidad	184	1.2%	132	1.1%	39.4%
Impuesto a la Utilidad Diferido	148	1.0%	181	1.5%	-18.2%
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>747</b>	<b>4.8%</b>	<b>624</b>	<b>5.3%</b>	<b>19.7%</b>
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	-1	0.0%	-1	0.0%	0.0%
Participación Controladora en la Utilidad - neta	748	4.8%	625	5.3%	19.7%
<b>Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:</b>					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-16	-0.1%	0	0.0%	N/A
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados:</b>	<b>-16</b>	<b>-0.1%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>N/A</b>
Efecto de conversión	181	1.2%	-92	-0.8%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-2	0.0%	26	0.2%	N/A
<b>Partidas que se reclasificarán a resultados:</b>	<b>179</b>	<b>1.2%</b>	<b>-66</b>	<b>-0.6%</b>	<b>N/A</b>
<b>Utilidad Integral consolidada</b>	<b>910</b>	<b>5.9%</b>	<b>558</b>	<b>4.7%</b>	<b>63.1%</b>



**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Acumulado al 30 de septiembre de 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 21	%	Acum 20	%	Var.
Ingresos Netos	42,355	100.0%	33,100	100.0%	28.0%
Costo de Ventas	33,932	80.1%	26,422	79.8%	28.4%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>8,423</b>	<b>19.9%</b>	<b>6,678</b>	<b>20.2%</b>	<b>26.1%</b>
Gastos de Venta y Distribución	3,371	8.0%	3,284	9.9%	2.6%
Administración y Corporativos	1,903	4.5%	1,799	5.4%	5.8%
<b>Gastos Generales</b>	<b>5,274</b>	<b>12.5%</b>	<b>5,083</b>	<b>15.4%</b>	<b>3.8%</b>
Otros (Ingresos) Gastos	-376	-0.9%	1,018	3.1%	N/A
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>3,525</b>	<b>8.3%</b>	<b>577</b>	<b>1.7%</b>	<b>N/A</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5,465</b>	<b>12.9%</b>	<b>3,468</b>	<b>10.5%</b>	<b>57.6%</b>
Intereses pagados - neto	736	1.7%	899	2.7%	-18.1%
Pérdida en cambios - neto	86	0.2%	1,216	3.7%	-92.9%
Otros gastos financieros - neto	78	0.2%	98	0.3%	-20.4%
<b>Gastos Financieros - neto</b>	<b>900</b>	<b>2.1%</b>	<b>2,213</b>	<b>6.7%</b>	<b>-59.3%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>2,625</b>	<b>6.2%</b>	<b>-1,636</b>	<b>-4.9%</b>	<b>N/A</b>
Impuesto a la Utilidad	855	2.0%	535	1.6%	59.8%
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	-23	-0.1%	-307	-0.9%	-92.5%
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>1,793</b>	<b>4.2%</b>	<b>-1,864</b>	<b>-5.6%</b>	<b>N/A</b>
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	-1	0.0%	-1	0.0%	0.0%
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	1,794	4.2%	-1,863	-5.6%	N/A
<b>Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:</b>					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-16	0.0%	-14	0.0%	14.3%
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados:</b>	<b>-16</b>	<b>0.0%</b>	<b>-14</b>	<b>0.0%</b>	<b>14.3%</b>
Efecto de conversión	35	0.1%	1,455	4.4%	-97.6%
Instrumentos financieros derivados	-2	0.0%	2	0.0%	N/A
<b>Partidas que se reclasificarán a resultados:</b>	<b>33</b>	<b>0.1%</b>	<b>1,457</b>	<b>4.4%</b>	<b>-97.7%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) Integral consolidada</b>	<b>1,810</b>	<b>4.3%</b>	<b>-421</b>	<b>-1.3%</b>	<b>N/A</b>

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)  
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)  
 Por los periodos que terminan el 30 de septiembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado					Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
	Capital Social	Acciones de Tesorería	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Efectos de Conversión de Operaciones Extranjeras	Instrumentos Financiero Derivados	Perdidas Actuariales x Obligaciones Laborales			
<b>Saldo al 1° de Enero de 2020</b>	\$ 2,728	\$ (530)	\$ 8,271	\$ 2,233	\$ 1,386	\$ (1)	\$ (139)	\$ 13,948	\$ 3	\$ 13,951
Traspaso del Resultado neto Consolidado	-	-	2,233	(2,233)	-	-	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	(58)	6	-	-	-	-	(52)	-	(52)
Reciclaje P Actuariales	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	-	(1,863)	1,454	2	(14)	(421)	-	(421)
<b>Saldo al 30 de Septiembre del 2020</b>	\$ 2,728	\$ (588)	\$ 10,509	\$ (1,863)	\$ 2,840	\$ 1	\$ (152)	\$ 13,475	\$ 3	\$ 13,478
<b>Saldo al 1° de Enero de 2021</b>	\$ 2,728	\$ (588)	\$ 10,494	\$ (570)	\$ 2,013	\$ -	\$ (153)	\$ 13,924	\$ 5	\$ 13,929
Traspaso del Resultado neto Consolidado	-	-	(570)	570	-	-	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	(32)	-	-	-	-	-	(32)	-	(32)
Reciclaje P Actuariales	-	-	(32)	-	-	-	32	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	-	1,794	35	(2)	(16)	1,811	(1)	1,810
<b>Saldo al 30 de Septiembre del 2021</b>	\$ 2,728	\$ (620)	\$ 9,892	\$ 1,794	\$ 2,048	\$ (2)	\$ (137)	\$ 15,703	\$ 4	\$ 15,707

Numero de Acciones 456,366,148

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 30 de septiembre de 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	sep-21	sep-20	%
Efectivo e Inversiones	3,991	1,753	127.7%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	4,924	3,593	37.0%
Inventarios	6,972	5,946	17.3%
Otros Activos Circulantes	2,165	1,913	13.2%
<b>Activo Circulante</b>	<b>18,052</b>	<b>13,205</b>	<b>36.7%</b>
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	11,337	11,413	-0.7%
Activos por Derecho de Uso	1,469	1,721	-14.6%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	138	139	-0.7%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	4,785	6,057	-21.0%
Inversiones Permanentes	11,407	11,867	-3.9%
Otros Activos No Circulantes	2,191	2,069	5.9%
<b>Activo Largo Plazo</b>	<b>31,327</b>	<b>33,266</b>	<b>-5.8%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>49,379</b>	<b>46,471</b>	<b>6.3%</b>
Préstamos Bancarios	529	465	13.8%
Proveedores	10,303	6,515	58.1%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	5,213	3,843	35.6%
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>16,045</b>	<b>10,823</b>	<b>48.2%</b>
Préstamos Bancarios Largo Plazo	14,575	18,596	-21.6%
Otros Pasivos no Circulantes	3,056	3,577	-14.6%
<b>Pasivo Largo Plazo</b>	<b>17,631</b>	<b>22,173</b>	<b>-20.5%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>33,676</b>	<b>32,996</b>	<b>2.1%</b>
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	9,273	9,921	-6.5%
Resultado del Ejercicio	1,794	-1,863	N/A
Otros	1,908	2,689	-29.0%
<b>Participación Controladora</b>	<b>15,703</b>	<b>13,475</b>	<b>16.5%</b>
Participación No Controladora	0	0	N/A
<b>Total Capital Contable</b>	<b>15,703</b>	<b>13,475</b>	<b>16.5%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>49,379</b>	<b>46,471</b>	<b>6.3%</b>

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Tercer Trimestre 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T21	%	3T20	%	Var.
Ingresos Netos	10,962	100.0%	8,176	100.0%	34.1%
Costo de Ventas	9,076	82.8%	6,701	82.0%	35.4%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,886</b>	<b>17.2%</b>	<b>1,475</b>	<b>18.0%</b>	<b>27.9%</b>
Gastos de Venta y Distribución	630	5.7%	618	7.6%	1.9%
Administración y Corporativos	401	3.7%	324	4.0%	23.8%
<b>Gastos Generales</b>	<b>1,031</b>	<b>9.4%</b>	<b>942</b>	<b>11.5%</b>	<b>9.4%</b>
Utilidad Participación N. Conjuntos	-519	-4.7%	-230	-2.8%	125.7%
Otros Gastos (Ingresos)	54	0.5%	-256	-3.1%	N/A
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,320</b>	<b>12.0%</b>	<b>1,019</b>	<b>12.5%</b>	<b>29.5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2,153</b>	<b>19.6%</b>	<b>1,419</b>	<b>17.4%</b>	<b>51.7%</b>
Intereses pagados - neto	225	2.1%	272	3.3%	-17.3%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	158	1.4%	-208	-2.5%	N/A
Otros gastos financieros - neto	52	0.5%	35	0.4%	48.6%
<b>Gastos Financieros - neto</b>	<b>435</b>	<b>4.0%</b>	<b>99</b>	<b>1.2%</b>	<b>N/A</b>
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>885</b>	<b>8.1%</b>	<b>920</b>	<b>11.3%</b>	<b>-3.8%</b>
Impuesto a la Utilidad	39	0.4%	59	0.7%	-33.9%
Impuesto a la Utilidad Diferido	98	0.9%	237	2.9%	-58.6%
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>748</b>	<b>6.8%</b>	<b>624</b>	<b>7.6%</b>	<b>19.9%</b>
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	0	0.0%	-1	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	748	6.8%	625	7.6%	19.7%
<b>Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:</b>					
Instrumentos financieros derivados	-2	0.0%	26	0.3%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	164	1.5%	-92	-1.1%	N/A
<b>Partidas que se reclasificarán a resultados:</b>	<b>162</b>	<b>1.5%</b>	<b>-66</b>	<b>-0.8%</b>	<b>N/A</b>
<b>Utilidad Integral consolidada</b>	<b>910</b>	<b>8.3%</b>	<b>558</b>	<b>6.8%</b>	<b>63.1%</b>

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 30 de septiembre de 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 21	%	Acum 20	%	Var.
Ingresos Netos	29,758	100.0%	21,983	100.0%	35.4%
Costo de Ventas	24,870	83.6%	18,185	82.7%	36.8%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>4,888</b>	<b>16.4%</b>	<b>3,798</b>	<b>17.3%</b>	<b>28.7%</b>
Gastos de Venta y Distribución	1,874	6.3%	1,906	8.7%	-1.7%
Administración y Corporativos	1,348	4.5%	1,221	5.6%	10.4%
<b>Gastos Generales</b>	<b>3,222</b>	<b>10.8%</b>	<b>3,127</b>	<b>14.2%</b>	<b>3.0%</b>
Utilidad Participación N. Conjuntos	-1,070	-3.6%	-699	-3.2%	53.1%
Otros (Ingresos) Gastos	-363	-1.2%	1,130	5.1%	N/A
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>3,099</b>	<b>10.4%</b>	<b>240</b>	<b>1.1%</b>	<b>N/A</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5,465</b>	<b>18.4%</b>	<b>3,468</b>	<b>15.8%</b>	<b>57.6%</b>
Intereses pagados - neto	682	2.3%	840	3.8%	-18.8%
Pérdida en cambios - neto	130	0.4%	1,254	5.7%	-89.6%
Otros gastos financieros - neto	149	0.5%	142	0.6%	4.9%
<b>Gastos Financieros - neto</b>	<b>961</b>	<b>3.2%</b>	<b>2,236</b>	<b>10.2%</b>	<b>-57.0%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>2,138</b>	<b>7.2%</b>	<b>-1,996</b>	<b>-9.1%</b>	<b>N/A</b>
Impuesto a la Utilidad	461	1.5%	178	0.8%	159.0%
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	-117	-0.4%	-311	-1.4%	-62.4%
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada</b>	<b>1,794</b>	<b>6.0%</b>	<b>-1,863</b>	<b>-8.5%</b>	<b>N/A</b>
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	1,794	6.0%	-1,863	-8.5%	N/A
<b>Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:</b>					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	0	0.0%	-13	-0.1%	N/A
<b>Partidas que no se reclasificarán a resultados:</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>-13</b>	<b>-0.1%</b>	<b>N/A</b>
Instrumentos financieros derivados	-2	0.0%	1	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	18	0.1%	1,454	6.6%	-98.8%
<b>Partidas que se reclasificarán a resultados:</b>	<b>16</b>	<b>0.1%</b>	<b>1,455</b>	<b>6.6%</b>	<b>-98.9%</b>
<b>Utilidad (Pérdida) Integral consolidada</b>	<b>1,810</b>	<b>6.1%</b>	<b>-421</b>	<b>-1.9%</b>	<b>N/A</b>

**GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 30 de septiembre de 2021 y 2020

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado						Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
	Capital Social	Acciones de Tesorería	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Efectos de Conversión de Operaciones Extranjeras	Instrumentos Financiero Derivados	Perdidas Actuariales x Obligaciones Laborales	Participación Otros Rdos Integrales de NC			
<b>Saldo al 1° de Enero de 2020</b>	\$ 2,728	\$ (530)	\$ 8,271	\$ 2,233	\$ 568	\$ -	\$ (131)	\$ 809	\$ 13,948	\$ -	\$ 13,948
Traspaso del Resultado neto Consolidado	-	-	2,233	(2,233)	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	(58)	6	-	-	-	-	-	(52)	-	(52)
Reciclaje P Actuariales	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	-	(1,863)	-	1	(13)	1,454	(421)	-	(421)
<b>Saldo al 30 de Septiembre del 2020</b>	\$ 2,728	\$ (588)	\$ 10,509	\$ (1,863)	\$ 568	\$ 1	\$ (143)	\$ 2,263	\$ 13,475	\$ -	\$ 13,475
<b>Saldo al 1° de Enero de 2021</b>	\$ 2,728	\$ (588)	\$ 10,494	\$ (570)	\$ 569	\$ -	\$ (145)	\$ 1,436	\$ 13,924	\$ 1	\$ 13,925
Traspaso del Resultado neto Consolidado	-	-	(570)	570	-	-	-	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	(32)	-	-	-	-	-	-	(32)	-	(32)
Reciclaje P Actuariales	-	-	(32)	-	-	-	29	3	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	-	1,794	-	(2)	-	19	1,811	(1)	1,810
<b>Saldo al 30 de Septiembre del 2021</b>	\$ 2,728	\$ (620)	\$ 9,892	\$ 1,794	\$ 569	\$ (2)	\$ (116)	\$ 1,458	\$ 15,703	\$ -	\$ 15,703

Numero de Acciones 456,366,148