

KUO ANUNCIA RESULTADOS DEL 4T20

Ciudad de México a 16 de febrero de 2021

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 4T20 con Ingresos de \$12,685 millones y Flujo Operativo de \$1,467 millones.

“Durante el cuarto trimestre observamos una tendencia favorable en nuestros negocios Químicos y del Sector Automotriz, aunado al enfoque en el Grupo para disminuir el capital de trabajo, particularmente el nivel de inventarios, lo que se tradujo en una disminución del 16% de nuestra deuda neta respecto al cierre del 2019.

Seguimos reforzando los protocolos de seguridad para nuestra gente y para mantener la continuidad operativa”, mencionó Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 4T20 COMPARADO CON 4T19

- **Ingresos** de \$12,685 millones, un incremento del 19%, que se explica por:
 - **Transmisiones:** mayores ventas de DCT's ("Dual Clutch Transmissions").
 - **Porcícola:** mayor volumen de exportación a China.
 - **Herdez Del Fuerte:** mayor venta de las categorías de puré de tomate y vegetales, aunado a una mayor recuperación en la categoría de guacamole en Estados Unidos.
 - **Sector Químico:** mayor volumen de venta de exportación.
 - **Refacciones:** mayores ventas de las líneas de freno y motor.
- **Exportaciones:** 58% del total de las ventas, un incremento del 36%, impulsado por los negocios Transmisiones, Porcícola y el sector Químico.
- **Flujo Operativo** de \$1,467 millones, un sólido crecimiento del 47% derivado de un incremento en nivel de ventas, estricto control de costos y gastos, fuerte cobranza y mejoras significativas en el capital de trabajo, destacando:
 - **Transmisiones:** mejor mezcla de ventas y mayor absorción.
 - **Sector Químico:** mayor volumen y menor nivel de gastos.
 - **Herdez Del Fuerte:** mayor nivel de venta y mejor mezcla.

Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por:

- **Porcícola:** gastos asociados al incendio en una de las plantas procesadoras.
- Prepago de US\$20 millones de línea comprometida que se dispuso en abril 2020.
- En **Sustentabilidad**, cabe destacar durante el año:
 - + 13,000 personas beneficiadas en programas de salud en atención a emergencia sanitaria COVID-19.
 - + 120 toneladas de carne de cerdo donadas.
 - + 21,000 litros de gel antibacterial producido por el negocio Polímeros.
 - + 50 comunidades beneficiadas.

INCENDIO EN PLANTA PROCESADORA

- Durante el 2T20, una de las plantas procesadoras del negocio Porcícola, localizada en Sahé, Yucatán, sufrió un incendio severo, afectando maquinaria, edificio, equipo e inventarios. Esta planta atendía el mercado de exportación y el doméstico.
- Desde la primera semana posterior al evento, se han implementado medidas de mitigación para minimizar el impacto en la operación, entre las que destacan la implementación de turnos adicionales en las plantas procesadoras de Umán, Yucatán y de Irapuato, Guanajuato.
- Durante diciembre reconocimos el valor contable por la baja de los activos siniestrados, el importe asciende a \$1,575 millones, cancelando la provisión por deterioro de \$1,365 millones registrada en 2T20. El efecto neto a la Utilidad de Operación del 4T20 fue \$210 millones.
- Continúa en marcha el proceso de reclamación con la aseguradora para concluir la recuperación del seguro en el menor tiempo posible. La planta cuenta con cobertura de Daños Materiales, Gastos y Pérdidas Consecuenciales.
- Durante el 4T20 se registró una segunda parcialidad por recuperación del seguro por el incendio en la planta procesadora con un efecto en Flujo de Caja por \$595 millones y \$1,020 millones de manera acumulada.

ACONTECIMIENTOS RECIENTES

COVID-19: IMPACTOS Y ACCIONES

- Actualmente todos los negocios se encuentran operando bajo estrictos protocolos de seguridad para los empleados y operaciones. Los gastos relacionados con la implementación de medidas de seguridad suman \$37 millones en el 4T20 y \$140 millones de manera acumulada.
- Medidas operativas para garantizar la continuidad de operaciones:
 - Garantizar la seguridad de los colaboradores y las instalaciones.
 - Cumplimiento de lineamientos emitidos por el gobierno para continuar operaciones.
 - Comunicación institucional oportuna y efectiva.
 - Modificación de infraestructura para mantener sana distancia.
 - Trabajo remoto del 90% de áreas administrativas.
 - Reprogramación de turnos de trabajo para evitar saturación de espacios.
 - Fortalecimiento de las plataformas de tecnología de información.
- Medidas financieras para fortalecer la liquidez:
 - Reducción de capital de trabajo, particularmente los inventarios.
 - Venta del negocio de atún en el negocio Herdez Del Fuerte.
 - CAPEX al mínimo.
 - Estricto control del gasto.
 - Optimización de líneas de capital de trabajo.

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

| KUO (Cifras en Millones de Pesos) | Cuarto Trimestre | | |
|---|-------------------------|---------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | Variación |
| Ingresos | 12,685 | 10,638 | 19.2% |
| Exportaciones | 7,320 | 5,378 | 36.1% |
| Resultado de Operación | 1,111 | 423 | 162.6% |
| <i>Margen de Operación</i> | <i>8.8%</i> | <i>4.0%</i> | <i>4.8 pp</i> |
| Flujo de Operación EBITDA | 1,467 | 997 | 47.1% |
| <i>Margen EBITDA</i> | <i>11.6%</i> | <i>9.4%</i> | <i>2.2 pp</i> |
| Utilidad Neta Mayoritaria | 1,294 | 906 | 42.8% |

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

| INGRESOS (Cifras en millones de pesos) | Cuarto Trimestre | | |
|--|-------------------------|---------------|--------------|
| | 2020 | 2019 | Variación |
| Consumo | 6,107 | 5,739 | 6.4% |
| Químico | 2,992 | 2,784 | 7.5% |
| Automotriz | 3,543 | 2,053 | 72.6% |
| Total | 12,685 | 10,638 | 19.2% |

| FLUJO OPERATIVO EBITDA (Cifras en millones de pesos) | Cuarto Trimestre | | |
|--|-------------------------|------------|--------------|
| | 2020 | 2019 | Variación |
| Consumo | 756 | 884 | -14.5% |
| Químico | 419 | 184 | 127.7% |
| Automotriz | 257 | -89 | N/A |
| Total | 1,467 | 997 | 47.1% |

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 4T20, los Ingresos alcanzaron \$12,685 millones, un incremento del 19% en comparación con el 4T19, que se explica principalmente por el desempeño del sector Automotriz, con mayores ventas de DCT's en el negocio Transmisiones y mayor desplazamiento de líneas de freno y motor en el negocio Refacciones, aunado a mayores ventas de exportación a China en el negocio Porcícola, mayor demanda del negocio Herdez Del Fuerte en las categorías de puré de tomate y vegetales en el mercado nacional y guacamole en Estados Unidos, así como mayor volumen de aplicaciones en los negocios del sector Químico.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales durante el trimestre fue de 58%, un incremento del 36% en comparación con el 4T19, impulsado por los negocios Transmisiones, Porcícola y el sector Químico.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO (EBITDA) COMBINADO PROFORMA

Durante el trimestre, el Resultado de Operación registró un incremento del 163% alcanzando \$1,111 millones. El crecimiento se explica principalmente por los mejores resultados del sector Automotriz, aunado a la recuperación de la segunda parcialidad del seguro por el incendio en la planta procesadora del negocio Porcícola.

El Flujo Operativo registró un crecimiento de 47% alcanzando \$1,467 millones, que se explica por un incremento en el nivel de ventas en todos los negocios del portafolio, destacando mayores ventas de exportación en el negocio Transmisiones, así como una mezcla favorable en los negocios Polímeros, Hule Sintético y Herdez Del Fuerte, con mejor absorción de costos. En conjunto con un estricto control de costos y gastos, fuerte cobranza y mejoras significativas en el capital de trabajo, particularmente en inventarios.

Adicionalmente, durante el trimestre se concluyó el proceso de desinversión del negocio de atún, registrando un efecto positivo en flujo de Caja de \$67 millones y en Flujo Operativo de \$29 millones.

Lo anterior contrarrestó los costos asociados al incendio en la planta procesadora del negocio Porcícola, así como los gastos relacionados a la implementación de medidas de seguridad en todas las operaciones por la contingencia sanitaria COVID-19.

Cabe mencionar que actualmente todos los negocios se encuentran operando bajo estrictos protocolos de seguridad para los empleados e instalaciones. Los gastos relacionados con la implementación de medidas de seguridad suman \$37 millones en el 4T20 y \$140 millones de manera acumulada.

Durante el 4T20, el margen de operación fue 8.8%, mientras que el margen EBITDA 11.6%.

INGRESOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 4T20 se registraron Ingresos Financieros Netos por \$450 millones, que se explica principalmente por el resultado cambiario durante el período.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

La provisión de Impuestos a la Utilidad de \$267 millones, que corresponde al impuesto diferido por (\$94) millones e impuesto causado por \$361 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Durante el trimestre, se registró una Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) de \$1,294 millones, que se explica mayormente por un resultado cambiario derivado de la apreciación del peso frente al dólar durante el trimestre.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 4T20 fue de \$473 millones y \$1,368 millones de manera anual, los recursos fueron asignados principalmente a los negocios Porcícola y Hule Sintético.

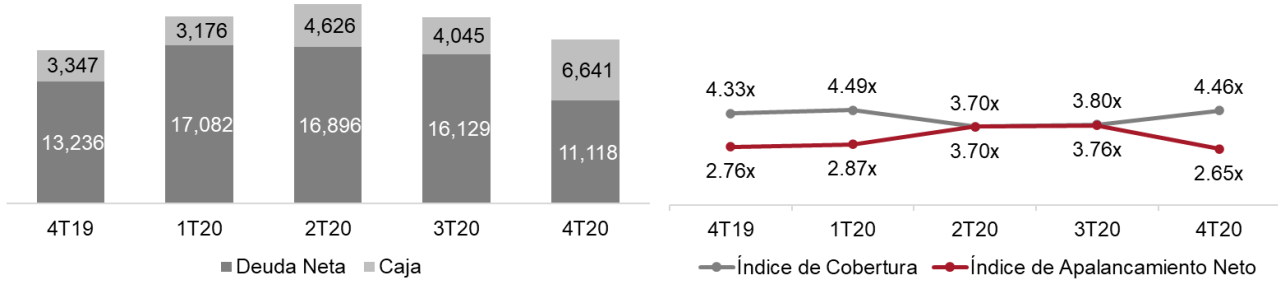
DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

Al cierre del 4T20, el índice de apalancamiento neto fue de 2.65x¹, el índice de cobertura fue de 4.46x¹, y el de capitalización de 0.56x¹.

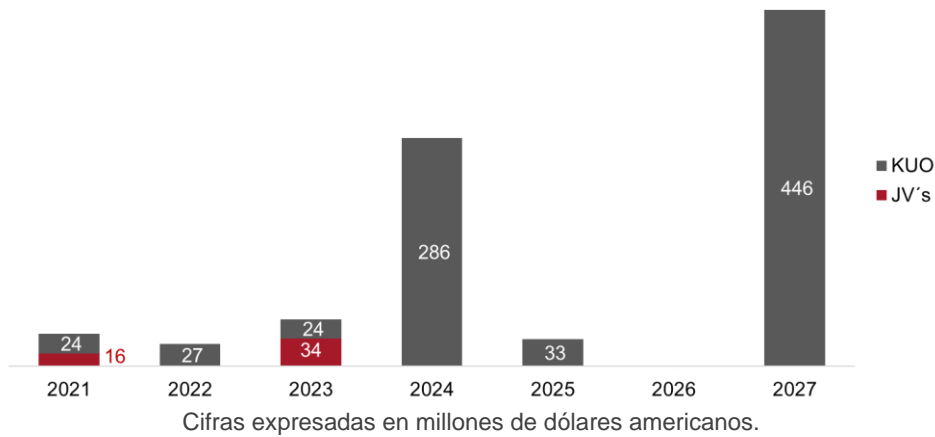
La Deuda Neta disminuyó con respecto al trimestre inmediato anterior. Durante el 4T20 se realizó un prepago por US\$20 millones de la línea comprometida que se dispuso en abril 2020, quedando disponibles US\$247 millones en líneas comprometidas.

El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 4.4%.

¹ Calculado en dólares americanos.



A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de diciembre.



FONDO DE RECOMPRA

Durante el 4T20 no hubo operación del fondo de recompra, finalizando el período con un total de 16,832,844 acciones de la serie B y 228,351 acciones de la serie A.

RESULTADOS POR SECTORES COMBINADO PROFORMA

| CONSUMO (Cifras en millones de pesos) | Cuarto Trimestre | | |
|--|------------------|--------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | Variación |
| Ingresos | 6,107 | 5,739 | 6.4% |
| Resultado de Operación | 884 | 694 | 27.4% |
| Margen de Operación | 14.5% | 12.1% | 2.4pp |
| Flujo Operativo (EBITDA) | 756 | 884 | -14.5% |
| Margen EBITDA | 12.4% | 15.4% | -3.0pp |

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un crecimiento en Ingresos de 6% durante el trimestre, que se explica por el desempeño de ambos negocios. El negocio Porcícola registró un fuerte incremento en el volumen de ventas de exportación a China. El canal de expendios Maxicarne continuó con la implementación de ventas a domicilio, para adecuarse a las necesidades de los clientes durante la contingencia sanitaria, finalizando el trimestre con 491 tiendas en operación.

El 3 de mayo de 2020, una de las plantas procesadoras del negocio Porcícola, localizada en Sahé, Yucatán, sufrió un incendio severo, afectando maquinaria, edificio, equipo e inventarios. Esta planta atendía tanto al mercado de exportación como al doméstico.

Durante el trimestre se continuó con la implementación de medidas de mitigación, con el incremento de turnos de trabajo en las dos plantas procesadoras ubicadas en Yucatán y Guanajuato, así como producción en plantas procesadoras de terceros en volumen limitado. Adicionalmente, en este período se obtuvo la segunda parcialidad del seguro con un efecto en Flujo de Caja por \$595 millones, relativo a las coberturas de activo fijo e inventario, generando a su vez un efecto positivo en el Resultado Operativo.

Por su parte, el negocio Herdez Del Fuerte tuvo un buen desempeño destacando las categorías de puré de tomate y vegetales en el mercado nacional, así como guacamole en Estados Unidos, lo cual compensó el menor dinamismo del segmento de "Food Service" en Megamex, que se ha ido recuperando de la contingencia sanitaria en Estados Unidos.

Adicionalmente, durante el trimestre se concluyó el proceso de desinversión del negocio de atún, registrando un efecto positivo en flujo de Caja de \$67 millones y en Flujo Operativo de \$29 millones.

La caída del 14% en Flujo Operativo se explica por la pérdida de volumen por el incendio en la planta procesadora del negocio Porcícola, así como los gastos relacionados a este. Lo anterior fue parcialmente compensado por mayores ventas en ambos negocios, mezcla más favorable en el negocio Herdez Del Fuerte, así como menor costo en aguacate.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 14.5% y 12.4% respectivamente.

| QUÍMICO (Cifras en millones de pesos) | Cuarto Trimestre | | |
|--|------------------|--------------|---------------|
| | 2020 | 2019 | Variación |
| Ingresos | 2,992 | 2,784 | 7.5% |
| Resultado de Operación | 277 | 89 | 211.2% |
| Margen de Operación | 9.3% | 3.2% | 6.1pp |
| Flujo Operativo (EBITDA) | 419 | 184 | 127.7% |
| Margen EBITDA | 14.0% | 6.6% | 7.4pp |

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético y Polímeros

El sector Químico registró un crecimiento de 7% en Ingresos durante el trimestre, que se explica por un mayor volumen de venta en ambos negocios, destacando, en el negocio de Hule Sintético, una recuperación en la demanda de la industria de neumáticos especialmente en México y Asia, así como de aplicaciones para los sectores construcción e industrial en Estados Unidos y Europa, aunado a mayores ventas de exportación en el negocio Polímeros, principalmente en el segmento de desechables. Lo anterior compensó el menor nivel de precios en las principales materias primas con caída de 9% en butadieno y 18% en estireno.

La Utilidad de Operación y el Flujo Operativo registraron un fuerte incremento de 211% y 128%, respectivamente, que se explica por el mayor volumen de ventas antes mencionado, aunado a una mezcla de ventas más favorable, así como un menor nivel de costos y gastos en ambos negocios. Adicionalmente, durante el trimestre se registró un efecto de revaluación de inventarios por \$57 millones.

El margen de Operación y margen EBITDA fue 9.3% y 14.0% respectivamente.

| AUTOMOTRIZ | Cuarto Trimestre | | |
|---------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| (Cifras en millones de pesos) | 2020 | 2019 | Variación |
| Ingresos | 3,543 | 2,053 | 72.6% |
| Resultado de Operación | -67 | -359 | N/A |
| Margen de Operación | -1.9% | -17.5% | 15.6pp |
| Flujo Operativo (EBITDA) | 257 | -89 | N/A |
| Margen EBITDA | 7.3% | -4.3% | 11.6pp |

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Transmisiones y Refacciones

El sector Automotriz, registró un incremento en Ingresos de 73% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, que se explica principalmente por mayores ventas de DCT's para las plataformas del Corvette de GM y el Mustang Shelby de Ford, en el negocio Transmisiones, así como mayores ventas de piezas de motor y frenos en el negocio Refacciones.

Durante el trimestre se registró una mejora en Resultado de Operación y un importante crecimiento en Flujo Operativo, derivado de un mejor nivel de ventas, una mezcla más favorable, generando mayor absorción.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de -1.9% y 7.3% respectivamente.

COBERTURA DE ANÁLISIS

De acuerdo con el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que las Casas de Bolsa / Instituciones de Crédito que dan cobertura de análisis a nuestros valores son Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. "GBM" (Alejandro Azar) y NAU Securities (Pedro Bap-tista).

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$45,700 millones durante 2020, exportaciones a alrededor de 70 países en todos los continentes y aproximadamente 23,400 colaboradores. Su portafolio actual de negocios incluye tres sectores: Consumo, Químico y Automotriz.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases "anticipan", "creen", "estiman", "esperan", "tienen la intención", "pudieran", "planean", "deben" y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

CONTACTO

Antonia Gutiérrez
+52 (55) 5261.8344
antonia.gutierrez@kuo.com.mx
ir@kuo.com.mx

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Posición Financiera Combinado Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | dic-20 | dic-19 | % |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Efectivo e Inversiones | 6,641 | 3,347 | 98.4% |
| Cuentas y Documentos por Cobrar, neto | 6,947 | 6,365 | 9.1% |
| Inventarios | 8,406 | 8,730 | -3.7% |
| Otros Activos Circulantes | 1,610 | 1,639 | -1.8% |
| Activo Circulante | 23,604 | 20,081 | 17.5% |
| Valor Histórico de Activos Fijos Neto | 16,376 | 17,865 | -8.3% |
| Activos por Derecho de Uso | 2,040 | 1,975 | 3.3% |
| Crédito Mercantil, Patentes y Marcas | 2,438 | 2,372 | 2.8% |
| Proyectos y Desarrollos Capitalizables | 5,312 | 5,762 | -7.8% |
| Inversiones Permanentes | -2 | 10 | N/A |
| Otros Activos No Circulantes | 2,170 | 1,669 | 30.0% |
| Activo Largo Plazo | 28,334 | 29,653 | -4.4% |
| Total Activo | 51,938 | 49,734 | 4.4% |
| Préstamos Bancarios | 802 | 1,269 | -36.8% |
| Proveedores | 10,445 | 9,915 | 5.3% |
| Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar | 5,662 | 5,074 | 11.6% |
| Pasivo Circulante | 16,909 | 16,258 | 4.0% |
| Préstamos Bancarios Largo Plazo | 16,957 | 15,314 | 10.7% |
| Otros Pasivos no Circulantes | 4,143 | 4,211 | -1.6% |
| Pasivo Largo Plazo | 21,100 | 19,525 | 8.1% |
| Total Pasivo | 38,009 | 35,783 | 6.2% |
| Capital Social | 2,728 | 2,728 | 0.0% |
| Resultados Acumulados | 9,906 | 7,741 | 28.0% |
| Resultado del Ejercicio | -570 | 2,233 | N/A |
| Otros | 1,860 | 1,246 | 49.3% |
| Participación Controladora | 13,924 | 13,948 | -0.2% |
| Participación No Controladora | 5 | 3 | 66.7% |
| Total Capital Contable | 13,929 | 13,951 | -0.2% |
| Total Pasivo y Capital Contable | 51,938 | 49,734 | 4.4% |

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Cuarto Trimestre 2020 y 2019

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | 4T20 | % | 4T19 | % | Var. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ingresos Netos | 12,685 | 100.0% | 10,638 | 100.0% | 19.2% |
| Costo de Ventas | 10,202 | 80.4% | 8,480 | 79.7% | 20.3% |
| Utilidad Bruta | 2,483 | 19.6% | 2,158 | 20.3% | 15.1% |
| Gastos de Venta y Distribución | 1,081 | 8.5% | 1,092 | 10.3% | -1.0% |
| Administración y Corporativos | 549 | 4.3% | 656 | 6.2% | -16.3% |
| Gastos Generales | 1,630 | 12.8% | 1,748 | 16.4% | -6.8% |
| Otros Ingresos | -258 | -2.0% | -13 | -0.1% | N/A |
| Utilidad de Operación | 1,111 | 8.8% | 423 | 4.0% | 162.6% |
| EBITDA | 1,467 | 11.6% | 997 | 9.4% | 47.1% |
| Intereses pagados – neto | 239 | 1.9% | 278 | 2.6% | -14.0% |
| Utilidad en cambios – neto | -1,276 | -10.1% | -554 | -5.2% | 130.3% |
| Otros gastos (ingresos) financieros – neto | 587 | 4.6% | -66 | -0.6% | N/A |
| Ingresos Financieros – neto | -450 | -3.5% | -342 | -3.2% | 31.6% |
| Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad | 1,561 | 12.3% | 765 | 7.2% | 104.1% |
| Impuesto a la Utilidad | 361 | 2.8% | 219 | 2.1% | 64.8% |
| Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido | -94 | -0.7% | -360 | -3.4% | -73.9% |
| Utilidad Neta Consolidada | 1,294 | 10.2% | 906 | 8.5% | 42.8% |
| Participación no Controladora en la Utilidad – neta | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | N/A |
| Participación Controladora en la Utilidad – neta | 1,294 | 10.2% | 906 | 8.5% | 42.8% |
| Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad: | | | | | |
| Pérdida actuarial por obligaciones laborales | -17 | -0.1% | -51 | -0.5% | -66.7% |
| Partidas que no se reclasificarán a resultados: | -17 | -0.1% | -51 | -0.5% | -66.7% |
| Efecto de conversión | -825 | -6.5% | -499 | -4.7% | 65.3% |
| Instrumentos financieros derivados | -1 | 0.0% | -1 | 0.0% | 0.0% |
| Partidas que se reclasificarán a resultados: | -826 | -6.5% | -500 | -4.7% | 65.2% |
| Utilidad Integral consolidada | 451 | 3.6% | 355 | 3.3% | 27.0% |

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
 Acumulado al 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Cifras en millones de pesos)

| Concepto | Acum 20 | % | Acum 19 | % | Var. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ingresos Netos | 45,785 | 100.0% | 42,228 | 100.0% | 8.4% |
| Costo de Ventas | 36,624 | 80.0% | 32,892 | 77.9% | 11.3% |
| Utilidad Bruta | 9,161 | 20.0% | 9,336 | 22.1% | -1.9% |
| Gastos de Venta y Distribución | 4,365 | 9.5% | 4,203 | 10.0% | 3.9% |
| Administración y Corporativos | 2,348 | 5.1% | 2,281 | 5.4% | 2.9% |
| Gastos Generales | 6,713 | 14.7% | 6,484 | 15.4% | 3.5% |
| Otros Gastos (Ingresos) | 760 | 1.7% | -545 | -1.3% | N/A |
| Utilidad de Operación | 1,688 | 3.7% | 3,397 | 8.0% | -50.3% |
| EBITDA | 4,934 | 10.8% | 5,243 | 12.4% | -5.9% |
| Intereses pagados - neto | 1,033 | 2.3% | 1,165 | 2.8% | -11.3% |
| Pérdida (Utilidad) en cambios - neto | 326 | 0.7% | -512 | -1.2% | N/A |
| Otros gastos (ingresos) financieros - neto | 404 | 0.9% | -53 | -0.1% | N/A |
| Gastos Financieros - neto | 1,763 | 3.9% | 600 | 1.4% | 193.8% |
| (Pérdida) Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad | -75 | -0.2% | 2,797 | 6.6% | N/A |
| Impuesto a la Utilidad | 897 | 2.0% | 818 | 1.9% | 9.7% |
| Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido | -402 | -0.9% | -253 | -0.6% | 58.9% |
| (Pérdida) Utilidad Neta Consolidada | -570 | -1.2% | 2,232 | 5.3% | N/A |
| Participación no Controladora en la Pérdida - neta | 0 | 0.0% | -1 | 0.0% | N/A |
| Participación Controladora en la (Pérdida) Utilidad - neta | -570 | -1.2% | 2,233 | 5.3% | N/A |
| Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad: | | | | | |
| Pérdida actuarial por obligaciones laborales | -30 | -0.1% | -51 | -0.1% | -41.2% |
| Partidas que no se reclasificarán a resultados: | -30 | -0.1% | -51 | -0.1% | -41.2% |
| Efecto de conversión | 628 | 1.4% | -644 | -1.5% | N/A |
| Instrumentos financieros derivados | 1 | 0.0% | 0 | 0.0% | N/A |
| Partidas que se reclasificarán a resultados: | 629 | 1.4% | -644 | -1.5% | N/A |
| Utilidad Integral consolidada | 29 | 0.1% | 1,537 | 3.6% | -98.1% |

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | dic-20 | dic-19 | % |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Efectivo e Inversiones | 4,813 | 1,541 | N/A |
| Cuentas y Documentos por Cobrar, neto | 3,438 | 2,895 | 18.8% |
| Inventarios | 5,897 | 5,794 | 1.8% |
| Otros Activos Circulantes | 1,541 | 1,559 | -1.2% |
| Activo Circulante | 15,689 | 11,789 | 33.1% |
| Valor Histórico de Activos Fijos Neto | 10,614 | 12,098 | -12.3% |
| Activos por Derecho de Uso | 1,628 | 1,764 | -7.7% |
| Crédito Mercantil, Patentes y Marcas | 138 | 139 | -0.7% |
| Proyectos y Desarrollos Capitalizables | 5,143 | 5,590 | -8.0% |
| Inversiones Permanentes | 10,613 | 11,336 | -6.4% |
| Otros Activos No Circulantes | 2,071 | 1,577 | 31.3% |
| Activo Largo Plazo | 30,207 | 32,504 | -7.1% |
| Total Activo | 45,896 | 44,293 | 3.6% |
| Préstamos Bancarios | 488 | 277 | 76.2% |
| Proveedores | 7,264 | 7,022 | 3.4% |
| Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar | 4,561 | 4,067 | 12.1% |
| Pasivo Circulante | 12,313 | 11,366 | 8.3% |
| Préstamos Bancarios Largo Plazo | 16,270 | 15,313 | 6.2% |
| Otros Pasivos no Circulantes | 3,388 | 3,666 | -7.6% |
| Pasivo Largo Plazo | 19,658 | 18,979 | 3.6% |
| Total Pasivo | 31,971 | 30,345 | 5.4% |
| Capital Social | 2,728 | 2,728 | 0.0% |
| Resultados Acumulados | 9,906 | 7,741 | 28.0% |
| Resultado del Ejercicio | -570 | 2,233 | N/A |
| Otros | 1,860 | 1,246 | 49.3% |
| Participación Controladora | 13,924 | 13,948 | -0.2% |
| Participación No Controladora | 1 | 0 | N/A |
| Total Capital Contable | 13,925 | 13,948 | -0.2% |
| Total Pasivo y Capital Contable | 45,896 | 44,293 | 3.6% |

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Cuarto Trimestre 2020 y 2019

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | 4T20 | % | 4T19 | % | Var. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ingresos Netos | 8,953 | 100.0% | 7,208 | 100.0% | 24.2% |
| Costo de Ventas | 7,564 | 84.5% | 6,026 | 83.6% | 25.5% |
| Utilidad Bruta | 1,389 | 15.5% | 1,182 | 16.4% | 17.5% |
| Gastos de Venta y Distribución | 591 | 6.6% | 647 | 9.0% | -8.7% |
| Administración y Corporativos | 370 | 4.1% | 460 | 6.4% | -19.6% |
| Gastos Generales | 961 | 10.7% | 1,107 | 15.4% | -13.2% |
| Utilidad Participación N. Conjuntos | -386 | -4.3% | -331 | -4.6% | 16.6% |
| Otros (Ingresos) Gastos | -198 | -2.2% | 10 | 0.1% | N/A |
| Utilidad de Operación | 1,012 | 11.3% | 396 | 5.5% | 155.6% |
| EBITDA | 1,467 | 16.4% | 997 | 13.8% | 47.1% |
| Intereses pagados – neto | 226 | 2.5% | 265 | 3.7% | -14.7% |
| Utilidad en cambios – neto | -1,263 | -14.1% | -575 | -8.0% | 119.7% |
| Otros gastos (ingresos) financieros – neto | 593 | 6.6% | -55 | -0.8% | N/A |
| Ingresos Financieros – neto | -444 | -5.0% | -365 | -5.1% | 21.6% |
| Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad | 1,456 | 16.3% | 761 | 10.6% | 91.3% |
| Impuesto a la Utilidad | 237 | 2.6% | 117 | 1.6% | 102.6% |
| Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido | -74 | -0.8% | -262 | -3.6% | -71.8% |
| Utilidad Neta Consolidada | 1,293 | 14.4% | 906 | 12.6% | 42.7% |
| Participación no Controladora en la Pérdida – neta | -1 | 0.0% | 0 | 0.0% | N/A |
| Participación Controladora en la Utilidad – neta | 1,294 | 14.5% | 906 | 12.6% | 42.8% |
| Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad: | | | | | |
| Pérdida actuarial por obligaciones laborales | -17 | -0.2% | -51 | -0.7% | -66.7% |
| Partidas que no se reclasificarán a resultados: | -17 | -0.2% | -51 | -0.7% | -66.7% |
| Efecto de conversión | 0 | 0.0% | -261 | -3.6% | N/A |
| Instrumentos financieros derivados | -1 | 0.0% | 0 | 0.0% | N/A |
| Participación en ORI de negocios conjuntos | -825 | -9.2% | -239 | -3.3% | N/A |
| Partidas que se reclasificarán a resultados: | -826 | -9.2% | -500 | -6.9% | 65.2% |
| Utilidad Integral consolidada | 450 | 5.0% | 355 | 4.9% | 26.8% |

GRUPO KUO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | Acum 20 | % | Acum 19 | % | Var. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Ingresos Netos | 30,936 | 100.0% | 27,797 | 100.0% | 11.3% |
| Costo de Ventas | 25,750 | 83.2% | 22,249 | 80.0% | 15.7% |
| Utilidad Bruta | 5,186 | 16.8% | 5,548 | 20.0% | -6.5% |
| Gastos de Venta y Distribución | 2,497 | 8.1% | 2,394 | 8.6% | 4.3% |
| Administración y Corporativos | 1,591 | 5.1% | 1,595 | 5.7% | -0.3% |
| Gastos Generales | 4,088 | 13.2% | 3,989 | 14.4% | 2.5% |
| Utilidad Participación N. Conjuntos | -1,085 | -3.5% | -1,035 | -3.7% | 4.8% |
| Otros Gastos (Ingresos) | 930 | 3.0% | -448 | -1.6% | N/A |
| Utilidad de Operación | 1,253 | 4.1% | 3,042 | 10.9% | -58.8% |
| EBITDA | 4,934 | 15.9% | 5,243 | 18.9% | -5.9% |
| Intereses pagados – neto | 971 | 3.1% | 1,101 | 4.0% | -11.8% |
| Pérdida (Utilidad) en cambios – neto | 376 | 1.2% | -518 | -1.9% | N/A |
| Otros gastos (ingresos) financieros – neto | 446 | 1.4% | -7 | 0.0% | N/A |
| Gastos Financieros – neto | 1,793 | 5.8% | 576 | 2.1% | N/A |
| (Pérdida) Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad | -540 | -1.7% | 2,466 | 8.9% | N/A |
| Impuesto a la Utilidad | 415 | 1.3% | 382 | 1.4% | 8.6% |
| Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido | -385 | -1.2% | -149 | -0.5% | 158.4% |
| (Pérdida) Utilidad Neta Consolidada | -570 | -1.8% | 2,233 | 8.0% | N/A |
| Participación no Controladora en la Utilidad – neta | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | N/A |
| Participación Controladora en la (Pérdida) Utilidad - neta | -570 | -1.8% | 2,233 | 8.0% | N/A |
| Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad: | | | | | |
| Pérdida actuarial por obligaciones laborales | -30 | -0.1% | -51 | -0.2% | -41.2% |
| Partidas que no se reclasificarán a resultados: | -30 | -0.1% | -51 | -0.2% | -41.2% |
| Efecto de conversión | 0 | 0.0% | -296 | -1.1% | N/A |
| Participación en ORI de negocios conjuntos | 628 | 2.0% | -349 | -1.3% | N/A |
| Partidas que se reclasificarán a resultados: | 628 | 2.0% | -645 | -2.3% | N/A |
| Utilidad Integral consolidada | 28 | 0.1% | 1,537 | 5.5% | -98.2% |