

KUO REPORTA RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2025

Ciudad de México, 10 de febrero de 2026

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Asimismo, se incluye una sección con las explicaciones de las variaciones con base en los Estados Financieros Consolidados.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

El EBITDA bajo información combinada proforma se incluye únicamente como información adicional de conveniencia, dado que ciertos inversionistas y analistas lo utilizan para evaluar la capacidad de la Compañía para cubrir su deuda.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados del cuarto trimestre con Ingresos proforma de \$12,398 millones y Flujo Operativo proforma de \$1,159 millones.

"Durante el cuarto trimestre, el sector Consumo registró un sólido desempeño, impulsado por el negocio Porcícola, que se benefició de menores costos de materia prima y eficiencias operativas. Asimismo, Herdez del Fuerte mantuvo una contribución favorable derivada de una combinación positiva en la mezcla de productos, estrategias de precio y mejoras en procesos, lo que fortaleció el desempeño general del segmento. En contraste, en el sector Industrial persistió un entorno más desafiante debido a una menor demanda en Norteamérica, particularmente en el negocio de Transmisiones, así como al impacto de aranceles. Adicionalmente, los negocios de Polímeros y Hule Sintético continuaron operando en condiciones altamente competitivas, derivadas del incremento de oferta asiática y menor demanda en Europa. Aunado a lo anterior, la apreciación del peso frente al dólar afectó los márgenes de exportación y presionó los precios a la baja en el conjunto del sector.

A pesar de este entorno, KUO mantiene una posición financiera sólida, con niveles de liquidez y apalancamiento favorables, lo que refuerza nuestra capacidad de adaptación y ejecución en un entorno de mercado dinámico", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 4T25 COMPARADO CON 4T24

Cifras Proforma

Ingresos de \$12,398 millones, una disminución de 5% respecto al mismo periodo del año anterior.

- **Herdez del Fuerte:** Ventas nacionales con crecimiento marginal, atribuible a una mezcla más favorable y a mejores precios.

Estos resultados fueron contrarrestados por menores ingresos en los siguientes negocios:

- **Porcícola:** Menores niveles de ventas en el mercado nacional, además de una ligera disminución en los precios correspondientes a las ventas de exportación.
- **Transmisiones:** Reducción en los volúmenes de ventas debido a una menor demanda en el mercado de Norteamérica, particularmente afectando en plataformas como DCT Corvette de GM, Volvo, BRP y Daimler.
- **Polímeros:** Contracción en el volumen de venta, principalmente en el mercado de exportación, destacando una débil demanda en el mercado de Estados Unidos.
- **Hule Sintético:** Disminución en ventas, que se explica por los ajustes a la baja en precios de aplicaciones para neumáticos, derivados de la creciente presión por competidores asiáticos.

Exportaciones: 48% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón.

Flujo Operativo de \$1,159 millones, una reducción de 3% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

- **Herdez del Fuerte:** El resultado se mantiene estable principalmente por una mezcla favorable y eficiencias en costo de ventas en el mercado nacional, así como menor costo de aguacate y eficiencias operativas en el mercado de Norteamérica.
- **Porcícola:** Efecto favorable por los menores costos de alimento, eficiencias operativas y mayor absorción.
- **Polímeros:** Menor costo de venta de exportación y fortalecimiento de márgenes por efecto favorable de inventarios.
- **Hule Sintético:** Mayor volumen en aplicaciones del sector industrial y en modificadores de asfalto.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** Menores márgenes por incrementos de gastos por efecto de créditos fiscales.
- **Transmisiones:** Disminución en márgenes de GM Corvette C8 - DCT, Volvo I-shift y componentes para BRP, aunado al impacto de aranceles, efecto desfavorable por tipo de cambio y mayor costo de distribución.

KUO Y SUBSIDIARIAS PROFORMA

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Cuarto Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	12,398	13,098	-5.3%	52,567	51,865	1.4%
Exportaciones	5,974	6,571	-9.1%	26,913	27,864	-3.4%
Costo de Ventas	9,575	11,129	-14.0%	41,414	42,616	-2.8%
Gastos Generales	2,580	1,928	33.8%	8,937	7,574	18.0%
Utilidad de Operación	243	41	N/A	2,216	1,675	32.3%
<i>Margen de Operación</i>	<i>2.0%</i>	<i>0.3%</i>	<i>1.7 pp</i>	<i>4.2%</i>	<i>3.2%</i>	<i>1 pp</i>
Flujo de Operación EBITDA	1,159	1,194	-2.9%	5,021	4,667	7.6%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>9.3%</i>	<i>9.1%</i>	<i>0.2 pp</i>	<i>9.6%</i>	<i>9.0%</i>	<i>0.6 pp</i>
Gastos e Ingresos Financieros	296	658	-55.0%	706	2,853	-75.3%
Impuestos a la Utilidad	299	459	-34.9%	987	533	85.2%
Operaciones Discontinuas	73	85	-14.1%	-3,531	-360	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 425	- 1,161	-63.4%	4,054	-1,350	N/A

INGRESOS	Cuarto Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	8,182	8,285	-1.2%	32,491	29,584	9.8%
Industrial	4,114	4,704	-12.5%	19,658	21,949	-10.4%
Total	12,398	13,098	-5.3%	52,567	51,865	1.4%

FLUJO OPERATIVO EBITDA

Cuarto Trimestre

Acumulado

(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	693	1,070	-35.2%	3,903	3,261	19.7%
Industrial	-8	81	N/A	698	1,349	-48.3%
Total	1,159	1,194	-2.9%	5,021	4,667	7.6%

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 4T25, se reportaron ingresos de \$12,398 millones, cifra 5% inferior al 4T24, principalmente explicado por los menores niveles de ventas en el mercado nacional, además de una ligera disminución en los precios correspondientes a las ventas de exportación en el negocio Porcícola. Mientras que, en el sector Industrial, destaca la reducción en los volúmenes de ventas por menor demanda en el mercado de Norteamérica, que afectó a los negocios de Transmisiones y Polímeros. A su vez, los ajustes a la baja en precios de aplicaciones para neumáticos, derivados de la creciente presión por competidores asiáticos también disminuyeron las ventas del negocio de Hule Sintético.

Lo anterior contrastó con un crecimiento marginal en ventas nacionales atribuible a una mezcla más favorable y a mejores precios en el negocio de Herdez del Fuerte.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 48%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Al cierre del 4T25, la utilidad de operación ascendió a \$243 millones, lo que representa un incremento significativo frente a los \$41 millones registrados en el 4T24. Este resultado se explica principalmente por las mayores eficiencias operativas en el negocio de Herdez del Fuerte, así como por el efecto favorable en inventarios y la reducción en los costos de ventas de exportación en el negocio de Polímeros.

Por su parte, el flujo operativo registrado al 4T25 es de \$1,159 millones, lo que representa una ligera disminución en comparación con los \$1,194 millones registrados en el 4T24. Esta variación se atribuye a menores márgenes derivados del incremento en gastos por efecto de créditos fiscales en el negocio Porcícola, así como a la contracción de márgenes en el negocio de Transmisiones ocasionada por el impacto de aranceles, un efecto desfavorable del tipo de cambio y un mayor costo de distribución.

GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 4T25 se registraron gastos Financieros Netos de \$296 millones, que se explica principalmente por los intereses pagados durante el periodo que ascendieron a \$145 millones y otros gastos financieros por \$276 millones, lo cual fue parcialmente contrarrestado por una utilidad cambiaria de \$125 millones por la apreciación del peso respecto al dólar durante el 4T25.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Provisión de Impuestos a la Utilidad de \$299 millones que corresponde al impuesto causado por \$1,128 millones e impuesto diferido a favor por \$829 millones.

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) PROFORMA

Al 4T25 la Pérdida Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de \$425 millones, cifra que compara con una pérdida de \$1,161 millones registrados en el 4T24, que se explica principalmente por menores costos de venta, así como menores gastos financieros.

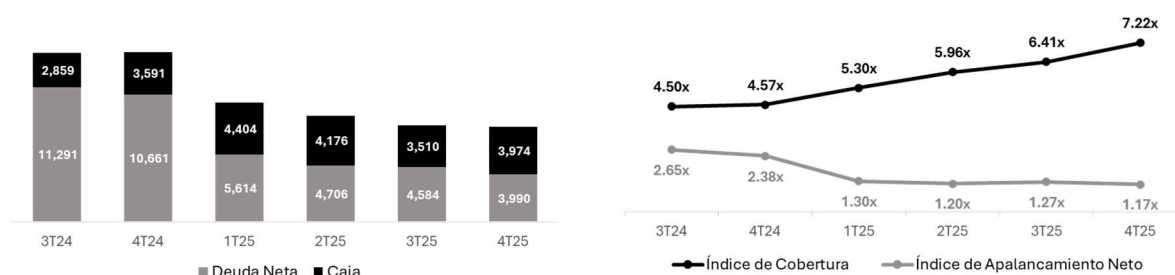
INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 4T25 fue de \$628 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de mantenimiento de granjas y adquisición de equipos para la automatización de procesos. En el negocio de Hule Sintético se concluyó la construcción de la línea de producción de hule SSBR en Santander, España y en Altamira, se destinaron recursos al mejoramiento de plantas de tratamiento de aguas residuales. Por otro lado, en el negocio de Herdez del Fuerte, los recursos se destinaron principalmente a iniciativas orientadas a fortalecer la capacidad productiva y mejorar la eficiencia de las operaciones.

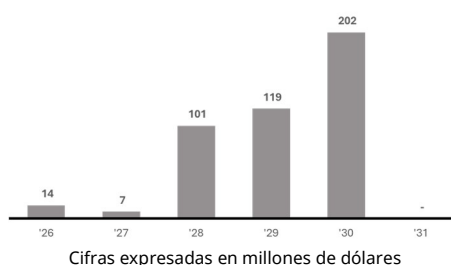
DEUDA NETA PROFORMA

Al cierre del 4T25, KUO registró pasivos bancarios proforma de \$7,964 millones de pesos y caja de \$3,974 millones de pesos, dando como resultado una deuda neta de \$3,990 millones de pesos. El índice de apalancamiento neto fue de 1.17x¹, el índice de cobertura fue de 7.22x¹, y el de capitalización de 0.35x¹. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.03%.

Al 4T25 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 97% de la deuda se encuentra a largo plazo y el 3% restante a corto plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.



A continuación, se muestra el perfil de deuda proforma al cierre de diciembre:



KUO cuenta con una línea comprometida de \$7,635 millones de pesos (US \$425 millones), con un saldo dispuesto al 4T25 de \$3,575 millones de pesos (US \$200 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de \$4,060 millones de pesos (US \$225 millones).

Al 4T25, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

¹ Calculado en dólares americanos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 4T25, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 4T25, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Se informó que las autoridades fiscales han determinado créditos por \$5,831 millones de pesos, derivados de diversos procedimientos de revisión. Se han promovido acciones de defensa, las cuales se encuentran en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Sociedad ha decidido registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección.

CONTINGENCIAS

El negocio de Transmisiones reconoció los efectos derivados de un Procedimiento Arbitral a favor de un Cliente, así como una porción de las reclamaciones presentadas a las Compañías de Seguros. Los saldos al cierre del ejercicio 2025 son una Cuenta por Pagar al Cliente por \$932 millones de pesos y una Cuenta por Cobrar a las Aseguradoras por \$813 millones de pesos.

FONDO DE RECOMPRA

Durante el 4T25 el fondo de recompra adquirió 104,803 acciones de la serie B y no se adquirieron acciones de la serie A.

Nota: En la asamblea Ordinaria Anual de Accionistas de KUO del 28 de abril del 2025, se aprobó la cancelación de 19,053,194 acciones de la serie B y 422,411 acciones de la serie A del fondo de recompra de KUO.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Cuarto Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	8,182	8,285	-1.2%	32,491	29,584	9.8%
Costo de Ventas	5,476	5,944	-7.9%	22,605	21,494	5.2%
Gastos Generales	2,263	1,504	50.5%	6,957	5,784	20.3%
Utilidad de Operación	443	837	-47.1%	2,929	2,306	27.0%
Margen de Operación	5.4%	10.1%	-4.7 pp	9.0%	7.8%	1.2 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	693	1,070	-35.2%	3,903	3,261	19.7%
Margen EBITDA	8.5%	12.9%	-4.4 pp	12.0%	11.0%	1 pp
Gastos e Ingresos Financieros	-20	235	N/A	-233	1,172	N/A
Impuestos a la Utilidad	445	209	112.9%	1,214	417	191.1%
Operaciones Discontinuas	0	0	N/A	0	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	17	393	-95.7%	1,949	718	171.45%

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo presentó una ligera disminución en sus ingresos, derivada principalmente de menores niveles de ventas en el mercado nacional del negocio Porcícola, así como de un ajuste a la baja en los precios de las ventas de exportación. Lo anterior contrastó con una mezcla favorable y mejores precios obtenidos en las ventas nacionales del negocio de Herdez del Fuerte.

El Flujo Operativo registró una contracción del 35%, resultado principalmente del incremento en gastos por el efecto de créditos fiscales en el negocio Porcícola. Estos efectos contrarrestaron los menores costos del alimento, eficiencias operativas y mayor absorción en el negocio Porcícola, así como, la mezcla favorable, las eficiencias operativas en el mercado de Norteamérica, el menor costo del aguacate y la reducción en los costos de venta nacionales en el negocio de Herdez del Fuerte.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 4T25 fue de 5.4% y 8.5%, respectivamente.

INDUSTRIAL	Cuarto Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	4,114	4,704	-12.5%	19,658	21,949	-10.4%
Costo de Ventas	4,141	5,223	-20.7%	18,959	21,266	-10.8%
Gastos Generales	599	308	94.5%	1,715	1,299	32.0%
Resultado de Operación	-626	-827	-24.3%	-1,016	-616	64.9%
Margen de Operación	-15.2%	-17.6%	2.4 pp	-5.2%	-2.8%	-2.4 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	-8	81	N/A	698	1,349	-48.3%
Margen EBITDA	-0.2%	1.7%	-1.9 pp	3.6%	6.1%	-2.5 pp
Gastos e Ingresos Financieros	228	183	24.6%	394	690	-42.9%
Impuestos a la Utilidad	-169	351	N/A	-376	761	N/A
Operaciones Discontinuas	78	75	4.0%	77	-399	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 763	- 1,436	-46.9%	- 1,111	-1,668	-33.39%

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

El sector Industrial registró una disminución de 13% en los ingresos del trimestre, atribuible a la caída en las ventas de Transmisiones en Norteamérica, particularmente en los modelos DCT Corvette de GM, así como en Volvo, BRP y Daimler. Asimismo, se observó una débil demanda en el negocio de Polímeros en la misma región. Por su parte, el negocio de Hule Sintético se vio afectado por baja demanda estacional, y por la presión de precios derivado de la fuerte competencia asiática, particularmente en Europa.

El Flujo Operativo registró una disminución significativa, atribuible principalmente al incremento en costos de distribución, impacto de aranceles y un tipo de cambio desfavorable, que disminuyeron los márgenes en el negocio de Transmisiones. Lo anterior no pudo ser compensado por el fortalecimiento de los márgenes del negocio de Polímeros por menores costos de venta de exportación y efecto favorable de inventarios, aunado al mayor margen en el negocio de Hule sintético por mayor volumen en el sector industrial y en modificadores de asfalto.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de -15.2% y -0.2% respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Al 31 de Diciembre 2025 y 2024

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Dic 25	Dic 24	%
Efectivo e Inversiones	4,190	3,589	16.7%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	8,002	8,186	-2.2%
Inventarios	8,407	9,107	-7.7%
Activos Biológicos	1,732	1,809	-4.3%
Activo Disponible para la Venta	14	4,678	-99.7%
Otros Activos Circulantes	390	494	-21.1%
Activo Circulante	22,735	27,863	-18.4%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	15,729	16,493	-4.6%
Activos por Derecho de Uso	1,339	1,370	-2.3%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,817	2,724	3.4%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,817	2,585	-29.7%
Activo Biológicos a Largo Plazo	699	709	-1.4%
Inversiones Permanentes	3	30	-90.0%
Otros Activos No Circulantes	2,575	2,748	-6.3%
Activo Largo Plazo	24,979	26,659	-6.3%
Total Activo	47,714	54,522	-12.5%
Préstamos Bancarios	373	269	38.7%
Proveedores	6,246	7,074	-11.7%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,075	5,651	-27.9%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	22	2,073	-98.9%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	9,126	6,561	39.1%
Pasivo Circulante	19,842	21,628	-8.3%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,591	13,352	-43.1%
Otros Pasivos no Circulantes	2,844	3,349	-15.1%
Pasivo Largo Plazo	10,435	16,701	-37.5%
Total Pasivo	30,277	38,329	-21.0%
Participación Controladora	17,432	16,188	7.7%
Participación No Controladora	5	5	0.0%
Total Capital Contable	17,437	16,193	7.7%
Total Pasivo y Capital Contable	47,714	54,522	-12.5%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)
Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)
Cuarto Trimestre 2025 y 2024
(Cifra en millones de pesos)

Concepto	4T 25	%	4T 24	%	% Var
Ingresos Netos	12,398	100.0%	13,098	100.0%	-5.3%
Costo de Ventas	9,575	77.2%	11,129	85.0%	-14.0%
Utilidad Bruta	2,823	22.8%	1,969	15.0%	43.4%
Gastos de Venta y Distribución	1,444	11.6%	1,381	10.5%	4.6%
Administración y Corporativos	1,374	11.1%	671	5.1%	104.8%
Gastos Generales	2,818	22.7%	2,052	15.7%	37.3%
Otros Ingresos	(238)	-1.9%	(124)	-0.9%	91.9%
Utilidad de Operación	243	2.0%	41	0.3%	N/A
EBITDA	1,159	9.3%	1,194	9.1%	-2.9%
Intereses pagados - neto	145	1.2%	237	1.8%	-38.8%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	(125)	-1.0%	383	2.9%	N/A
Otros gastos financieros - neto	276	2.2%	38	0.3%	N/A
Gastos Financieros - neto	296	2.4%	658	5.0%	-55.0%
Pérdida antes de Impuestos a la Utilidad	(53)	-0.4%	(617)	-4.7%	-91.4%
Impuesto a la Utilidad	1,128	9.1%	166	1.3%	N/A
(Beneficio) Impuesto a la Utilidad Diferido	(829)	-6.7%	293	2.2%	N/A
Pérdida de Operaciones Continuas	(352)	-2.8%	(1,076)	-8.2%	-67.3%
Pérdida de Operaciones Discontinuas - neto	73	0.6%	85	0.6%	-14.1%
Pérdida Neta Consolidada	(425)	-3.4%	(1,161)	-8.9%	-63.4%
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Pérdida - neta	(425)	-3.4%	(1,161)	-8.9%	-63.4%

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	(30)	-0.2%	(30)	-0.2%	0.0%
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	(30)	-0.2%	(30)	-0.2%	0.0%
Efecto de conversión	(224)	-1.8%	265	2.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	(21)	-0.2%	30	0.2%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(245)	-2.0%	295	2.3%	N/A
Pérdida Integral consolidada	(700)	-5.6%	(896)	-6.8%	-21.9%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)
Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)
Acumulado al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Dic 25	%	Dic 24	%	% Var
Ingresos Netos	52,567	100.0%	51,865	100.0%	1.4%
Costo de Ventas	41,414	78.8%	42,616	82.2%	-2.8%
Utilidad Bruta	11,153	21.2%	9,249	17.8%	20.6%
Gastos de Venta y Distribución	5,626	10.7%	5,238	10.1%	7.4%
Administración y Corporativos	3,613	6.9%	2,507	4.8%	44.1%
Gastos Generales	9,239	17.6%	7,745	14.9%	19.3%
Otros Ingresos	(302)	-0.6%	(171)	-0.3%	76.6%
Utilidad de Operación	2,216	4.2%	1,675	3.2%	32.3%
EBITDA	5,021	9.6%	4,667	9.0%	7.6%
Intereses pagados - neto	743	1.4%	994	1.9%	-25.3%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	(390)	-0.7%	1,668	3.2%	N/A
Otros gastos financieros - neto	353	0.7%	191	0.4%	84.8%
Gastos Financieros - neto	706	1.3%	2,853	5.5%	-75.3%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,510	2.9%	(1,178)	-2.3%	N/A
Impuesto a la Utilidad	1,789	3.4%	522	1.0%	N/A
(Beneficio) Impuesto a la Utilidad Diferido	(802)	-1.5%	11	0.0%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	523	1.0%	(1,711)	-3.3%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	(3,531)	-6.7%	(360)	-0.7%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,054	7.7%	(1,351)	-2.6%	N/A
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	-	0.0%	(1)	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	4,054	7.7%	(1,350)	-2.6%	N/A
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	(58)	-0.1%	(30)	-0.1%	93.3%
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	(58)	-0.1%	(30)	-0.1%	93.3%
Efecto de conversión	(652)	-1.2%	1,036	2.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	(14)	0.0%	29	0.1%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(666)	-1.3%	1,065	2.1%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	3,330	6.3%	(316)	-0.6%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
 Por los periodos que terminan el 31 de diciembre de 2025 y 2024
 (Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido	Capital Ganado					
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ 5	\$ 16,499
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	9	-	-	9	-	9
Reciclaje P Actuariales	-	(38)	-	38	-	-	-
Incremento (Decremento) Part no Controladora	-	-	-	-	-	1	1
Resultado Integral Consolidado	-	-	(1,350)	1,035	(315)	(1)	(316)
Saldo al 31 de Diciembre 2024	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ 5	\$ 16,193
Saldo al 1 de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ 5	\$ 16,193
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesorería	-	(36)	-	-	(36)	-	(36)
Reciclaje P Actuariales	-	(11)	-	11	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,054	(724)	3,330	-	3,330
Saldo al 31 de Diciembre 2025	\$ 2,728	\$ 9,806	\$ 4,054	\$ 844	\$ 17,432	\$ 5	\$ 17,437

Numero de Acciones 436,890,543

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T25

ASPECTOS RELEVANTES DEL 4T25 COMPARADO CON 4T24

Cifras consolidadas

Ingresos de \$8,259 millones, cifra 12% inferior a la reportada en el 4T24, lo cual principalmente se explica por:

- **Porcícola:** Menores niveles de ventas en el mercado nacional, además de una leve disminución en los precios correspondientes a las ventas de exportación.
- **Transmisiones:** Reducción en los volúmenes de ventas debido a una menor demanda en el mercado de Norteamérica, particularmente afectando en plataformas como DCT Corvette de GM, Volvo, BRP y Daimler.
- **Polímeros:** Contracción en el volumen de venta, principalmente en el mercado de exportación, destacando una débil demanda en el mercado de Estados Unidos.

Exportaciones: 46% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón.

Resultado de la operación de \$260 millones, un incremento significativo que se explica por los siguientes factores:

- **Porcícola:** Efecto favorable por los menores costos de alimento, eficiencias operativas y mayor absorción.
- **Polímeros:** Fortalecimiento de márgenes por efecto favorable de inventarios y menor costo de venta de exportación.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** Menores márgenes por incrementos en gastos por efecto de créditos fiscales.
- **Transmisiones:** Disminución en márgenes de GM Corvette C8 - DCT, Volvo I-shift y componentes para BRP, aunado al impacto de aranceles, efecto desfavorable por tipo de cambio y mayor costo de distribución.

KUO Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADO

Resultados Consolidados No Auditados

KUO (Cifras en Millones de Pesos)	Cuarto Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	8,259	9,334	-11.5%	35,165	35,685	-1.5%
Exportaciones	3,817	4,693	-18.7%	16,766	18,480	-9.3%
Costo de Ventas	6,634	8,460	-21.6%	28,762	30,727	-6.4%
Gastos Generales	1,445	1,119	29.1%	5,029	4,302	16.9%
Participación en N. Conjuntos	- 80	- 4	N/A	-642	-436	47.2%
Resultado de Operación	260	241	N/A	2,016	1,092	84.6%
<i>Margen de Operación</i>	<i>3.1%</i>	<i>-2.6%</i>	<i>5.7 pp</i>	<i>5.7%</i>	<i>3.1%</i>	<i>2.6 pp</i>
Gastos e Ingresos Financieros	350	657	-46.7%	781	2,922	-73.3%
Impuestos a la Utilidad	263	339	-22.4%	711	41	N/A
Operaciones Discontinuas	72	-76	N/A	-3,530	-521	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 425	1,161	-63.4%	4,054	-1,350	N/A

INGRESOS

(Cifras en millones de pesos)	Cuarto Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	5,197	5,334	-1.2%	20,834	18,759	9.8%
Industrial	2,946	3,876	-12.5%	13,853	16,538	-10.4%
Total	8,259	9,334	-11.5%	35,165	35,685	-1.5%

INGRESOS Y EXPORTACIONES CONSOLIDADO

Durante el 4T25, se reportaron ingresos de \$8,259 millones, cifra inferior al 4T24, principalmente explicado por los menores niveles de ventas en el mercado nacional, además de una ligera disminución en los precios correspondientes a las ventas de exportación en el negocio Porcícola. Mientras que, en el sector Industrial, destaca la reducción en los volúmenes de ventas por menor demanda en el mercado de Norteamérica, que afectó a los negocios de Transmisiones y Polímeros.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 46%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO

Al 4T25, la utilidad de la operación ascendió a \$260 millones, un crecimiento significativo respecto al 4T24, en el que destacan el menor costo de alimento, eficiencias operativas y mayor absorción en el negocio Porcícola, aunado al efecto favorable de inventarios y menores costos de ventas de exportación en el negocio de Polímeros, parcialmente contrarrestado por los mayores gastos por efecto de créditos fiscales en el negocio Porcícola, así como impacto de aranceles, efecto desfavorable por tipo de cambio y mayor costo de distribución en el negocio de Transmisiones.

GASTOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante el 4T25 se registraron gastos Financieros Netos de \$350 millones, que se explica principalmente por los intereses pagados durante el periodo que ascendieron a \$120 millones y otros gastos financieros por \$285 millones, lo cual fue parcialmente contrarrestado por una utilidad cambiaria de \$55 millones por la apreciación del peso respecto al dólar durante el 4T25.

IMPUESTO A LA UTILIDAD CONSOLIDADO

Provisión de Impuestos a la Utilidad de \$262 millones que corresponde al impuesto causado por \$1,018 millones e impuesto diferido a favor por \$756 millones.

UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) CONSOLIDADO

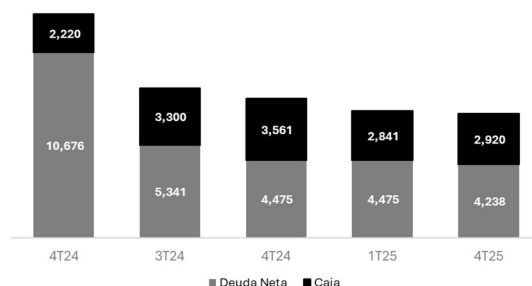
Al 4T25 la Pérdida Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de \$425 millones, cifra que compara con una pérdida de \$1,161 millones registrados en el 4T24, que se explica principalmente por menores costos de venta, así como menores gastos financieros.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS CONSOLIDADO

La inversión en activos productivos durante el 4T25 fue de \$350 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de mantenimiento de granjas y adquisición de equipos para la automatización de procesos.

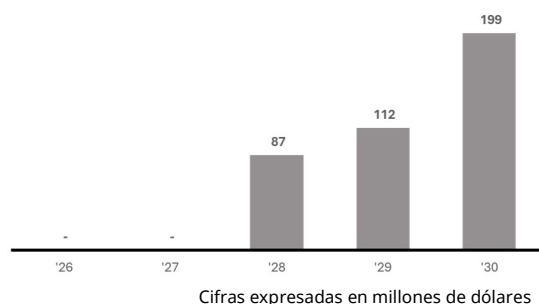
DEUDA NETA CONSOLIDADA

Al 4T25 los pasivos bancarios de KUO fueron de \$7,158 millones de pesos, con una caja de \$2,920 millones de pesos, dando como resultado una deuda neta de \$4,238 millones de pesos.



Al 4T25 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 100% de la deuda consolidada se encuentra a largo plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

A continuación, se muestra el perfil de deuda consolidada al cierre de diciembre:



KUO cuenta con una línea disponible de \$7,635 millones de pesos (US \$425 millones), con un saldo dispuesto al 4T25 de \$3,575 millones de pesos (US \$200 millones), por lo que el saldo nominal disponible es de \$4,060 millones de pesos (US \$225 millones).

Al 4T25, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 4T25, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 4T25, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Se informó que las autoridades fiscales han determinado créditos por \$5,831 millones de pesos, derivados de diversos procedimientos de revisión. Se han promovido acciones de defensa, las cuales se encuentran en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Sociedad ha decidido registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección.

CONTINGENCIAS

El negocio de Transmisiones reconoció los efectos derivados de un Procedimiento Arbitral a favor de un Cliente, así como una porción de las reclamaciones presentadas a las Compañías de Seguros. Los saldos al cierre del ejercicio 2025 son una Cuenta por Pagar al Cliente por \$932 millones de pesos y una Cuenta por Cobrar a las Aseguradoras por \$813 millones de pesos.

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SECTOR

CONSUMO	Cuarto Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
(Cifras en millones de pesos)						
Ingresos	5,197	5,334	-2.6%	20,834	18,759	11.1%
Costo de Ventas	3,689	4,085	-9.7%	15,316	14,578	5.1%
Gastos Generales	1,440	788	82.7%	3,672	2,870	27.9%
Utilidad de Operación	68	461	-85.2%	1,846	1,311	40.8%
Margen de Operación	1.3%	8.6%	-7.3 pp	8.9%	7.0%	1.9 pp
Gastos e Ingresos Financieros	-2	239	N/A	-126	1,214	N/A
Impuestos a la Utilidad	308	89	N/A	813	84	N/A
Operaciones Discontinuas	0	0	N/A	0	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 238	133	N/A	1,159	13	N/A

El sector Consumo presentó una ligera disminución en sus ingresos, derivada principalmente de menores niveles de ventas en el mercado nacional del negocio Porcícola, así como de un ajuste a la baja en los precios de las ventas de exportación.

La utilidad de la operación registró una disminución significativa derivado de mayores gastos por efecto de créditos fiscales en el negocio Porcícola, que contrarrestaron el efecto favorable del menor costo de alimento y eficiencias operativas.

El margen de Operación durante el 4T25 fue de 1.3%.

INDUSTRIAL

Cuarto Trimestre

Acumulado

(Cifras en millones de pesos)

	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	2,946	3,876	-24.0%	13,853	16,538	-16.2%
Costo de Ventas	2,985	4,412	-32.3%	13,597	16,294	-16.6%
Gastos Generales	275	200	37.5%	1,031	884	16.6%
Resultado de Operación	-314	-736	-57.3%	-775	-640	21.1%
Margen de Operación	-10.7%	-19.0%	8.3 pp	-5.6%	-3.9%	-1.7 pp
Gastos e Ingresos Financieros	263	178	47.8%	363	716	-49.3%
Impuestos a la Utilidad	-68	351	N/A	-253	603	N/A
Operaciones Discontinuas	78	-86	N/A	78	-561	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 587	- 1,179	-50.2%	- 963	-1,398	-31.12%

El sector Industrial registró una disminución de 24% en los ingresos del trimestre, atribuible a la caída en las ventas de transmisiones en Norteamérica, particularmente en los modelos DCT Corvette de GM, así como en Volvo, BRP y Daimler. Asimismo, se observó una débil demanda en el negocio de Polímeros en la misma región.

El resultado de la operación se vio impactado principalmente por el incremento en costos de distribución, impacto de aranceles y un tipo de cambio desfavorable, que disminuyeron los márgenes en el negocio de Transmisiones. Lo anterior no pudo ser compensado por el fortalecimiento de los márgenes del negocio de Polímeros por menores costos de venta de exportación y efecto favorable de inventarios.

El margen de Operación fue de -10.7%.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 31 de diciembre 2025 y 2024

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Dic 25	Dic 24	%
Efectivo e Inversiones	3,136	2,220	41.3%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,615	3,816	-5.3%
Inventarios	5,109	5,739	-11.0%
Activos Biologicos	1,732	1,809	-4.3%
Activo Disponible para la Venta	14	3,927	-99.6%
Otros Activos Circulantes	231	386	-40.2%
Activo Circulante	13,837	17,897	-22.7%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	9,974	10,490	-4.9%
Activos por Derecho de Uso	925	973	-4.9%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	207	337	-38.6%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,614	2,391	-32.5%
Activo Biologicos a Largo Plazo	699	709	-1.4%
Inversiones Permanentes	10,731	10,863	-1.2%
Otros Activos No Circulantes	2,112	2,346	-10.0%
Activo Largo Plazo	26,262	28,109	-6.6%
Total Activo	40,099	46,006	-12.8%
Préstamos Bancarios	-	107	N/A
Proveedores	2,114	3,031	-30.3%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	3,354	4,960	-32.4%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	22	1,211	-98.2%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	7,817	5,126	52.5%
Pasivo Circulante	13,307	14,435	-7.8%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,158	12,789	-44.0%
Otros Pasivos no Circulantes	2,202	2,594	-15.1%
Pasivo Largo Plazo	9,360	15,383	-39.2%
Total Pasivo	22,667	29,818	-24.0%
Participación Controladora	17,432	16,188	7.7%
Participación No Controladora	-	-	N/A
Total Capital Contable	17,432	16,188	7.7%
Total Pasivo y Capital Contable	40,099	46,006	-12.8%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Cuarto Trimestre 2025 y 2024

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	4T 25	%	4T 24	%	% Var
Ingresos Netos	8,259	100.0%	9,334	100.0%	-11.5%
Costo de Ventas	6,634	80.3%	8,460	90.6%	-21.6%
Utilidad Bruta	1,625	19.7%	874	9.4%	85.9%
Gastos de Venta y Distribución	747	9.0%	769	8.2%	-2.9%
Administración y Corporativos	1,091	13.2%	441	4.7%	147.4%
Gastos Generales	1,838	22.3%	1,210	13.0%	51.9%
Utilidad Participación N. Conjuntos	(80)	-1.0%	(4)	0.0%	N/A
Otros Ingresos	(393)	-4.8%	(91)	-1.0%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones	260	3.1%	(241)	-2.6%	N/A
EBITDA	1,159	14.0%	1,194	12.8%	-2.9%
Intereses pagados - neto	120	1.5%	222	2.4%	-45.9%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	(55)	-0.7%	347	3.7%	N/A
Otros gastos financieros - neto	285	3.5%	88	0.9%	N/A
Gastos Financieros - neto	350	4.2%	657	7.0%	-46.7%
Pérdida antes de Impuestos a la Utilidad	(90)	-1.1%	(898)	-9.6%	-90.0%
Impuesto a la Utilidad	1,018	12.3%	14	0.1%	N/A
(Beneficio) Impuesto a la Utilidad Diferido	(756)	-9.2%	325	3.5%	N/A
Pérdida de Operaciones Continuas	(352)	-4.3%	(1,237)	-13.3%	-71.5%
(Pérdida) Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	73	0.9%	(76)	-0.8%	N/A
Pérdida Neta Consolidada	(425)	-5.1%	(1,161)	-12.4%	-63.4%
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Pérdida - neta	(425)	-5.1%	(1,161)	-12.4%	-63.4%

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	(20)	-0.2%	(13)	-0.1%	53.8%
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	(20)	-0.2%	(13)	-0.1%	53.8%
Efecto de conversión	(21)	-0.3%	7	0.1%	N/A
Instrumentos financieros derivados	(2)	0.0%	28	0.3%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	(233)	-2.8%	244	2.6%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(256)	-3.1%	279	3.0%	N/A
Pérdida Integral consolidada	(701)	-8.5%	(895)	-9.6%	-21.7%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 31 de diciembre 2025 y 2024

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Dic 25	%	Dic 24	%	% Var
Ingresos Netos	35,165	100.0%	35,685	100.0%	-1.5%
Costo de Ventas	28,762	81.8%	30,727	86.1%	-6.4%
Utilidad Bruta	6,403	18.2%	4,958	13.9%	29.1%
Gastos de Venta y Distribución	2,901	8.2%	2,831	7.9%	2.5%
Administración y Corporativos	2,524	7.2%	1,624	4.6%	55.4%
Gastos Generales	5,425	15.4%	4,455	12.5%	21.8%
Utilidad Participación N. Conjuntos	(642)	-1.8%	(436)	-1.2%	47.2%
Otros Ingresos	(396)	-1.1%	(153)	-0.4%	158.8%
Utilidad de Operación	2,016	5.7%	1,092	3.1%	84.6%
EBITDA	5,021	14.3%	4,667	13.1%	7.6%
Intereses pagados - neto	640	1.8%	880	2.5%	-27.3%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	(313)	-0.9%	1,677	4.7%	N/A
Otros gastos financieros - neto	454	1.3%	365	1.0%	24.4%
Gastos Financieros - neto	781	2.2%	2,922	8.2%	-73.3%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,235	3.5%	(1,830)	-5.1%	N/A
Impuesto a la Utilidad	1,347	3.8%	93	0.3%	N/A
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	(636)	-1.8%	(52)	-0.1%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	524	1.5%	(1,871)	-5.2%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	(3,530)	-10.0%	(521)	-1.5%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,054	11.5%	(1,350)	-3.8%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	4,054	11.5%	(1,350)	-3.8%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	(49)	-0.1%	(14)	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	(49)	-0.1%	(14)	0.0%	N/A
Efecto de conversión	2	0.0%	1	0.0%	100.0%
Instrumentos financieros derivados	(33)	-0.1%	29	0.1%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	(644)	-1.8%	1,019	2.9%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(675)	-1.9%	1,049	2.9%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	3,330	9.5%	(315)	-0.9%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido	Capital Ganado					
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ -	\$ 16,494
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	9	-	-	9	-	9
Reciclaje P Actuariales	-	(38)	-	38	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	(1,350)	1,035	(315)	-	(315)
Saldo al 31 de Diciembre 2024	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188
Saldo al 1 de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesorería	-	(36)	-	-	(36)	-	(36)
Reciclaje P Actuariales	-	(11)	-	11	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,054	(724)	3,330	-	3,330
Saldo al 31 de Diciembre 2025	\$ 2,728	\$ 9,806	\$ 4,054	\$ 844	\$ 17,432	\$ -	\$ 17,432

Numero de Acciones 436,890,543