

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	39
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	41
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	43
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	44
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	46
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	48
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	51
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	54
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	55
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	56
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	57
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	59
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	60
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	61
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	66
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	70
[800500] Notas - Lista de notas.....	71
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	73
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	74

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

#### KUO REPORTA RESULTADOS 3T21

Ciudad de México a 19 de octubre de 2021

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 3T21 con Ingresos de \$15,531 millones y Flujo Operativo de \$2,153 millones.

“Durante el tercer trimestre registramos un crecimiento de 31% Ventas y 52% Flujo Operativo, derivado del alto dinamismo observado en los sectores Químico y Automotriz, por mayores precios y volúmenes, principalmente en Norteamérica y Europa, así como una mejor mezcla en el sector Consumo. Lo anterior compensó el incremento en precios de materias primas como acero, aluminio y maíz, así como disrupciones en las cadenas de suministro, resultando en aumento de costos logísticos y falta de disponibilidad de contenedores.” Señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

#### ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T21 COMPARADO CON 3T20

- Ingresos** de \$15,531 millones, un incremento del 31%, que se explica por:
  - Porcícola**: mayor precio mezcla y mayor volumen de exportación.
  - Herdez Del Fuerte**: mayor nivel de precios en el mercado nacional con incremento en la demanda en las categorías de puré de tomate y vegetales, así como la categoría de guacamole en Estados Unidos, aunado al buen desempeño del segmento “Food Service” en este territorio.
  - Hule Sintético**: mayor precio y volumen en aplicaciones de neumáticos, adhesivos, industriales y “roofing”.
  - Polímeros**: mejores precios y volumen en aplicaciones, principalmente en el segmento de electrónicos, así como distribución de químicos.
  - Transmisiones**: mayores ventas de DCT’s (“Dual Clutch Transmissions”), transmisiones y componentes, compensan la escasez de semiconductores en la industria.
  - Refacciones**: mayores ventas de líneas de frenos, motor y tren motriz en el mercado nacional y de exportación.
- Exportaciones**: 59% del total de las ventas, un incremento del 28%, impulsado por los negocios Hule Sintético y Transmisiones.
- Flujo Operativo** de \$2,153 millones, un crecimiento del 52%, que se explica por:
  - Porcícola**: mayor nivel de ventas contrarresta el incremento en materias primas.
  - Herdez Del Fuerte**: mayor nivel de ventas y mejor mezcla.

- Hule Sintético:** un mejor spread en las aplicaciones, aunado a eficiencias operativas y efecto positivo de revaluación de inventarios.
- Polímeros:** un mejor spread en aplicaciones, mejor margen en distribución de químicos, así como eficiencias operativas.
- Transmisiones:** mejor mezcla de ventas, aunado a menores costos y mayor absorción.
- Refacciones:** mayor nivel de ventas y mayor absorción.

Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por:

- Fuerte incremento en precios de materias primas tales como acero, aluminio, y maíz, así como disrupciones en las cadenas de suministro que afectaron los tiempos y costos de logística y transporte, y la disponibilidad de contenedores e insumos tales como los semiconductores.
- Pago de \$482 millones de deuda, derivado de la generación de flujo.

---

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$45,700 millones durante 2020, exportaciones a alrededor de 70 países en todos los continentes y aproximadamente 23,400 colaboradores. Su portafolio actual de negocios incluye tres sectores: Consumo, Químico y Automotriz.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

Sector	Estrategia
<b>Grupo KUO</b>	Conglomerado diversificado con un portafolio dinámico de negocios
<b>Porcícola</b>	Duplicar la capacidad instalada para atender mercado local y exportaciones a través de integración vertical.
<b>Herdez Del Fuerte</b>	Consolidar posición en México y crecer en EE.UU. con marcas propias geográficamente.
<b>Hule Sintético</b>	Convertirnos en un jugador relevante en el mercado global de hule sintético y acelerantes.

	Desarrollo en innovación.	
<b>Polímeros</b>	Enriquecer el portafolio, vía productos especializados.	
	Incrementar penetración de productos especializados.	
	Crecer la capacidad con planta flexible.	
	Crecer negocio de distribución de químicos.	
<b>Transmisiones</b>	Consolidar un negocio enfocado en transmisiones de alto desempeño y componentes de alta precisión.	
	Mejorar eficiencia operativa.	
<b>Refacciones</b>	Enriquecer la gama de productos para atender el mercado de refacciones en México y el extranjero.	
	Crecer orgánicamente.	
	Capturar nuevos mercados con productos de alto valor.	

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

Grupo KUO está sujeto a diversos riesgos, resultado de cambios económicos, políticos, sociales, etc., en la industria, en los negocios y en las condiciones financieras, particularmente en México y en los territorios donde opera. Si cualquiera de los riesgos que se mencionan a continuación no se condujeran adecuadamente, la Compañía podría experimentar efectos materiales adversos en sus negocios, resultados de operación y condición financiera, por lo que su capacidad de pago podría verse afectada.

### ***Factores de riesgo económicos y políticos***

#### ***El contexto económico en México puede afectar adversamente a los negocios***

KUO es una empresa mexicana cuyos principales activos se encuentran localizados en México. Por consiguiente, la situación financiera, el resultado de operación, las proyecciones, los costos de producción y la capacidad para pagar los vencimientos de la deuda, pueden verse afectadas por distintos factores, incluyendo inflación, tasas de interés,

fluctuaciones cambiarias, inestabilidad social, inseguridad, pandemias, enfermedades, cambios en las disposiciones legales y fiscales aplicables, y otros eventos políticos o económicos que ocurran en México o que afecten al país, sobre los cuales Grupo KUO no tiene control alguno.

Adicionalmente, estos u otros factores como los niveles de desempleo, la pérdida del poder adquisitivo o un aumento en el nivel de inflación en México, podrían afectar la demanda de los bienes de consumo dentro del país, lo que repercutiría en los resultados financieros y operativos de la compañía.

México se encuentra en los primeros años de gobierno bajo una nueva administración, si las iniciativas o reformas del nuevo gobierno, generan volatilidad o incertidumbre, esto podría tener un efecto negativo sobre las operaciones de la Compañía.

La posición de México en un entorno globalizado es privilegiada, beneficiándose de acuerdos de libre comercio con países de Norteamérica, América Latina, Europa y Asia.

Adicionalmente, KUO cuenta con activos de relevancia en otras partes del mundo, como España, Bélgica, Estados Unidos y China. Los potenciales cambios económicos, políticos, fiscales y legislativos en estos territorios, podrían tener un efecto negativo sobre las operaciones de KUO. Las ventas de exportación de KUO al cierre de 2020 representan el 58% del Total de Ingresos.

#### ***Desaceleración económica en México y disminución del poder adquisitivo***

Una desaceleración en el crecimiento económico en México podría tener como consecuencia la disminución del poder adquisitivo de la población, afectando la demanda de productos de consumo, químicos y automotrices dentro del país, generando un efecto adverso en los resultados financieros y operativos de la Compañía.

Durante 2020, la emergencia sanitaria por COVID-19 en Asia, Europa, América y particularmente México, generó una desaceleración económica en México, Estados Unidos y Europa, en el futuro, el ritmo de recuperación en estas economías puede tener un efecto adverso en los resultados de la Compañía.

#### ***Fluctuación cambiaria***

El peso mexicano y el dólar estadounidense son las principales monedas funcionales de los negocios de Grupo KUO, la fluctuación cambiaria entre ambas monedas podría derivar en una afectación a las exportaciones de los negocios, perdiendo competitividad e impactando en la rentabilidad de las operaciones.

Adicionalmente, los precios de algunas materias primas utilizadas por Grupo KUO son establecidos con base en precios internacionales en monedas extranjeras, principalmente dólares y la mayoría de las compras de equipo y materias primas, se realizan en dólares.

En consecuencia, un movimiento abrupto en el tipo de cambio peso dólar podría tener un efecto en los resultados del Grupo. Una disminución del valor del peso frente al dólar podría traducirse en mayores costos en materias primas denominadas en monedas distintas al peso, mayores costos por intereses, así como pérdidas cambiarias. Cuando estos incrementos no se puedan transferir en un período corto de tiempo al cliente o consumidor, puede llegar a afectar los resultados de los negocios.

En los negocios del portafolio cuya moneda funcional es el dólar, así como los que tienen una fuerte proporción de ventas de exportación, una apreciación del dólar puede generar un efecto positivo en sus resultados. Durante 2020, la proporción de ventas totales combinadas proforma de exportación fue del 58%.

Una devaluación significativa del peso frente al dólar pudiera afectar en forma adversa la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2020, el 85% de la deuda consolidada proforma de Grupo KUO estaba denominada en divisa extranjera y el 15% en pesos.

El valor del peso frente al dólar, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, fue de \$19.9487 y \$18.9445 pesos por dólar, respectivamente. En 2020 el tipo de cambio se promedió en \$21.4961 pesos por dólar, fluctuando entre \$18.5712 bajo y \$25.1185 alto. En los primeros tres meses de 2021 el tipo de cambio promedió en \$20.3199 pesos por dólar, fluctuando entre \$19.5793 bajo y \$21.4177 alto.

En el capital contable de Grupo KUO y sus negocios con operaciones extranjeras, también se tienen efectos derivados de la fluctuación cambiaria del peso y el dólar, principalmente en el rubro de "Efecto de Conversión de Operaciones Extranjeras", cuyo tratamiento contable y bases de presentación se detalla en la nota 4, inciso v) de los estados financieros dictaminados adjuntos en el presente reporte.

### ***Fluctuaciones en tasas de interés***

Grupo KUO está expuesto a fluctuaciones en las tasas de interés. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2020, aproximadamente el 50% de la deuda consolidada proforma de Grupo KUO estaba contratada sobre tasas de interés flotantes. En consecuencia, cambios en las tasas de interés pueden afectar el costo financiero de esta deuda. Por lo anterior, la situación financiera, resultados de operación y liquidez podrían ser afectados adversamente.

### ***Un incremento en la inflación en México***

Históricamente, la inflación se puede traducir en altas tasas de interés, devaluación del peso y controles gubernamentales sobre los precios y el tipo de cambio, lo cual puede afectar adversamente los ingresos y márgenes operativos de la Compañía. Aunque en el pasado reciente México no ha experimentado altos niveles inflacionarios, un aumento severo en este indicador podría afectar el desarrollo de los mercados en los que la Compañía participa. La inflación correspondiente a los años de 2020 y 2019 determinada por Banco de México con base en las modificaciones en el INPC, fue de 3.15% y 2.83%, respectivamente.

No es posible asegurar que México estará exento de riesgos, entre los que destacan los altos precios de energéticos y/o en materias primas básicas, el elevado déficit en las cuentas externas de los Estados Unidos, diversos riesgos de carácter geopolítico, problemas en las cadenas de suministro, etc. Por estas razones, no sería posible asegurar que estos riesgos no afectarían la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía.

De acuerdo a información del Banco de México, la inflación se ubicó en 3.15% en 2020, 2.83% en 2019 y 4.38% en 2018. En cuanto a tasas de interés, la TIIE 28 al cierre de 2020 se ubicó en 4.48%, 7.55% al cierre de 2019 y 8.59% al cierre de 2018.

### ***Falta de liquidez en el mercado nacional y tasas de desempleo***

En los últimos años, México ha registrado bajas tasas de desempleo. Sin embargo, durante 2020 la tasa de desempleo comenzó a incrementar, una tendencia alcista, así como una prolongada falta de liquidez en los mercados donde KUO participa, principalmente el doméstico podría afectar negativamente el desempeño de las ventas del Grupo.

### ***Desaceleración económica en Estados Unidos***

Durante 2020 el 35% de los ingresos del Grupo fueron generados en Estados Unidos y Canadá. Una desaceleración en el crecimiento económico en Estados Unidos podría tener como consecuencia la disminución del poder adquisitivo de la población, afectando la demanda de productos de consumo, químicos y automotrices dentro del país, generando un efecto adverso en los resultados financieros y operativos de la Compañía.

Una desestabilización en la economía norteamericana podría afectar negativamente los resultados de Grupo KUO, ya que algunos negocios tienen un porcentaje de ventas y de compra de materias primas significativo en los Estados Unidos.

***El desarrollo económico de países en los que tenemos presencia puede afectar negativamente la posición competitiva y los ingresos de los proyectos***

Durante 2020 el 35% de los ingresos del Grupo fueron generados en Estados Unidos y Canadá, el 9% en Europa y el 13% en Asia.

Una desaceleración en los mercados norteamericano, asiáticos o europeos, así como una desestabilización en la economía en los territorios en donde KUO tiene operaciones, podría tener una afectación negativa en el Grupo.

Factores que afectan a la economía de estas regiones o cambios en las condiciones comerciales, también podrían afectar las operaciones del Grupo. Estos factores incluyen la volatilidad del tipo de cambio, los altos niveles de inflación y un aumento significativo de los costos financieros, todo lo cual tendría un impacto directo en los costos de producción y la demanda de bienes industriales y de consumo y podría afectar negativamente la competitividad y los resultados financieros de las operaciones.

Los potenciales cambios políticos, económicos y comerciales derivados de la salida de la Gran Bretaña de la Comunidad Europea podrían tener efectos adversos sobre las operaciones de nuestros negocios. Así como los potenciales cambios políticos, económicos y comerciales de los nuevos gobiernos en Europa.

***Cambios potenciales en las condiciones de comercio entre Estados Unidos, México y Canadá***

México lleva más de dos décadas en un tratado de libre comercio con Estados Unidos y Canadá (antes TLCAN), mismo que ha sido ratificado por los tres países bajo nuevas condiciones (ahora T-MEC). Algún cambio significativo en los términos del nuevo tratado, así como la salida de alguno de los tres países de este, tener un impacto negativo en la economía mexicana, por el establecimiento de nuevas condiciones de intercambio, tales como nuevas tarifas y aranceles, lo cual podría afectar las operaciones de algunos de los negocios del Grupo.

***Tratados de libre comercio con otros países***

México ha tenido una posición geográfica y económica privilegiada en un entorno globalizado, beneficiándose de acuerdos de libre comercio en regiones como Norteamérica, América Latina, Europa y Asia. Sin embargo, hasta ahora, no ha firmado ningún acuerdo de libre comercio con Corea, una región importante, principalmente para el negocio Porcícola, en el futuro, si las condiciones de comercio cambian y México no se encuentra dentro de un tratado con este país, podría tener una afectación en las ventas de exportación del negocio Porcícola.

***Cambios potenciales en las condiciones de comercio globales***

Los potenciales cambios en las condiciones actuales de comercio global, principalmente entre Estados Unidos y China podrían tener un efecto negativo en las operaciones de KUO. Lo anterior, debido principalmente a que China es uno de los mayores mercados de carne de cerdo, entre otros productos, a nivel global.

***Cierre potencial de la frontera entre México y Estados Unidos***

Un potencial cierre de la frontera entre México y Estados Unidos tendría una fuerte afectación en las condiciones de comercio y en el flujo de insumos y productos, lo que repercutiría de manera negativa en las operaciones del Grupo.

Durante la emergencia sanitaria por COVID-19 en 2020, no hubo un cierre de fronteras que afectara el flujo de entrada y salida de insumos y productos, sin embargo, en caso de una intensificación de la pandemia, esto podría tener una afectación en las cadenas de suministro, ocasionando un efecto negativo en las operaciones del Grupo.

### ***La fluctuación en los precios del petróleo podría afectar los precios de algunas de las materias primas***

En los últimos años se han observado fluctuaciones en el precio del petróleo, el butadieno y el estireno, principales materias primas del negocio de Hule Sintético y Polímeros, son derivados del petróleo, y por lo tanto, la disminución en los precios del petróleo afecta a estos productos.

La caída abrupta en el precio del petróleo global durante el primer semestre de 2020 tuvo un efecto negativo en el margen de los negocios de Hule Sintético y Polímeros, principalmente en el valor de sus inventarios. Una caída futura en los precios del petróleo puede afectar negativamente el margen de los negocios de Hule Sintético y Polímeros.

Adicionalmente, el suministro a los negocios de KUO se puede ver afectado por otros factores independientemente de la variación en precio del petróleo, como son la zona geográfica en donde se produce el butadieno o el estireno, los precios del hule natural y la oferta de los competidores. Sin embargo, un movimiento ya sea a la baja o al alza de importante magnitud, que afecte los precios de todos los derivados del petróleo, podría llegar a verse reflejado en el butadieno y en el estireno, y por lo tanto afectar las operaciones de la Compañía.

## ***Factores de riesgo de la operación***

### ***Contingencia Sanitaria Coronavirus COVID-19***

Durante las últimas semanas de 2019 surgió el primer brote Coronavirus COVID-19 y su rápida expansión global durante 2020 generó serias disrupciones en las cadenas de suministro en las industrias y países en las que KUO opera. Destacando, el cierre temporal de operaciones propias, de clientes y proveedores, la escasez y/o desajuste global de algunas materias primas y productos, generando cambios abruptos en algunos precios y/o falta de disponibilidad, el incremento de costos y/o retraso en logística y transporte de mercancía de importación y exportación.

A la fecha de este reporte, a pesar del profundo impacto que el COVID-19 está teniendo en la salud humana, la economía y la sociedad en todo el mundo, la Entidad no tuvo efectos adversos significativos en la situación y desempeño financiero consolidado, excepto en el segmento de Transmisiones Automotrices.

Para el ejercicio 2021, KUO no espera impactos significativos en sus resultados financieros y flujos de efectivo consolidados, sin embargo, esto dependerá en gran medida de la evolución del COVID-19, la eficacia en las campañas sanitaria y de vacunación y medidas de mitigación, el funcionamiento adecuado de las cadenas productivas, así como la recuperación económica en las industrias y mercados en donde opera la Compañía.

### ***Riesgo de contagio en nuestras instalaciones***

Desde que hubo conocimiento del brote de COVID-19 en el mundo, se implementaron medidas de seguridad para cuidar la salud de nuestros empleados, proveedores y clientes dentro de todas las instalaciones del Grupo. Dado que en KUO contamos con dos plantas en China, estas medidas se implementaron desde el primer trimestre de 2020 y fueron adecuándose a los requerimientos específicos de cada operación. Lo más importante para KUO es preservar la salud y seguridad de su gente en todo momento, sin embargo, dada la rápida expansión del virus y la fuerte tasa de contagio, el riesgo de contagio entre las personas sigue siendo importante.



### ***Cierre temporal de operaciones propias y de terceros***

El ingreso depende de la operación continua de las instalaciones de producción, las cuales están sujetas a peligros generalmente asociados al manejo, almacenaje y transportación de las materias primas, productos y desperdicios, también a rupturas y fugas en los ductos de petróleo, explosiones, incendios y desastres naturales (como terremotos, tsunamis, huracanes, inundaciones, incendios, etc.), fallas mecánicas, contingencias sanitarias (COVID-19, influenza, dengue, chikungunya, zika, etc.), dificultades de trabajo y las interrupciones en el transporte. No se puede asegurar que la cobertura será suficiente para cubrir la totalidad de los riesgos inherentes al negocio. Debido a que tenemos un número limitado de instalaciones de producción y dado que algunas de éstas operan en una elevada capacidad. La ocurrencia de cualquiera de estos acontecimientos puede reducir la productividad y utilidad de una planta y afectar nuestros resultados de operación.

A raíz de la emergencia sanitaria por COVID-19, durante los meses de abril y mayo los negocios del Sector Automotriz se vieron afectados por el cierre de las plantas de Transmisiones en EE.UU., México y Bélgica, aunado al cierre temporal de las armadoras (OEM's) en Norteamérica y la baja de operaciones del negocio de Refacciones. El Sector Químico se vio afectado por el cierre temporal de la planta de Neumáticos y Hule Sintético en España, así como de algunos de sus clientes. En el negocio Megamex, la planta de "Don Miguel Foods" estuvo cerrada por algunas semanas, por un brote de COVID-19 entre los empleados.

Actualmente, todos los negocios se encuentran operando con normalidad, sin embargo, el rebrote del virus en las distintas regiones en donde KUO opera, podría traer como consecuencia el cierre temporal de operaciones propias y de terceros, generando un impacto en los resultados de los negocios.

### ***Disrupción en las cadenas de suministro***

A raíz de la emergencia sanitaria por COVID-19, se implementaron en las diferentes regiones del mundo cierres temporales o "lockdowns" generando una disrupción en las cadenas de suministro desde el cierre temporal de operaciones de proveedores de materias primas globales, plantas de producción propias, de proveedores y clientes, problemas de logística y retrasos en tiempos de transportación y tránsito, inconvenientes con almacenamiento, y complicaciones en la entrega de productos, con falta de disponibilidad de algunos productos.

Algunas cadenas de suministro comenzaron a operar de manera regular desde el segundo semestre de 2020, sin embargo, no todas las industrias han logrado abastecer las materias primas o productos que dejaron de ofertar durante 2020.

Un ejemplo es la escasez en oferta de semiconductores que está teniendo impacto negativo en la industria automotriz. Si esta oferta de semiconductores, así como de otros componentes para automóviles, no logra reponerse en los próximos meses, la falta de estos productos podría llegar a generar un retraso en la producción de los vehículos automotrices de las plataformas en las que participa el negocio de Transmisiones, con un efecto desfavorable en los resultados de esta división.

### ***Fluctuaciones en los precios y/o disponibilidad de materias primas y otros insumos***

La fluctuación en el precio de las principales materias primas por temas de mercado, temas arancelarios o disrupciones en la cadena de suministro en insumos tales como, butadieno, estireno, maíz amarillo, pasta de soya, tomate, pasta de tomate, aguacate, otros vegetales, materiales de empaque, cartón, acero, grafito, aluminio, hule espuma, entre otros, podría tener un impacto negativo en los costos de los negocios del Grupo.

A raíz de la emergencia sanitaria por COVID-19, las disrupciones en la cadena de suministro en la industria petroquímica han ocasionado escasez en materias primas con un impacto en los precios de compra y de venta. Esto ha

generado desajustes globales en la dinámica de precios de venta en función de la oferta y demanda, lo que ha derivado en el exceso de capacidad o, por el contrario, escasez de algunas materias primas y aplicaciones, ocasionado a su vez, una disrupción coyuntural en la venta de aplicaciones petroquímicas, lo que puede tener un efecto desfavorable en los precios de las aplicaciones y por ende en resultados de los negocios Químicos.

Derivado de la emergencia sanitaria por COVID-19, en la industria automotriz se ha presentado falta de disponibilidad de acero para algunos de los componentes que fabrica. A pesar de que existen contratos con protección sobre fluctuaciones en los precios, esta escasez puede generar costos adicionales de producción, así como retrasos en producción y entrega. Si la oferta de estos productos no se regulariza con el tiempo, esto podría afectar los resultados de los negocios del sector Automotriz en KUO. Adicionalmente, los clientes OEMs, tienen poder de negociación importante y son capaces de ejercer una considerable presión sobre el negocio de Transmisiones para absorber la carga de los aumentos en el precio de materias primas.

Asimismo, como consecuencia de la emergencia sanitaria por COVID-19, algunos insumos como el cartón y material de empaque han perdido disponibilidad, dada la alta demanda de envíos de paquetería a nivel mundial. El negocio Refacciones utiliza este tipo de insumos para sus productos, en caso de que la falta de disponibilidad se prolongue, esto podría afectar la disponibilidad de sus productos en el mercado, y por lo mismo perder competitividad, afectando los resultados del negocio.

Las disrupciones en las cadenas de suministro, así como el incremento de costos de materia prima, insumos, o energía, siempre que no se pueda transferir en un período corto de tiempo al cliente o consumidor, puede llegar a afectar los resultados de los negocios.

#### ***Dependencia de la calidad de la materia prima***

Compramos grandes cantidades de materias primas, incluyendo productos basados en el petróleo y otros agentes químicos en los negocios de Hule Sintético y Polímeros, vegetales e insumos para manufacturar los productos en Herdez Del Fuerte, así como acero y aluminio en los negocios de Transmisiones y Refacciones. Confiamos en nuestros proveedores y realizamos procedimientos de control de calidad para cerciorarnos de que estos materiales son de buena calidad, sin embargo, no se puede tener la completa certeza de que todos nuestros proveedores, incluyendo los principales, mantienen estrictas medidas de control de calidad.

Si se llegaran a elaborar productos con materias primas que no cumplan con la mínima calidad requerida, se tendrían que desechar, substituir o reducir el precio del producto, así como buscar otros proveedores como opciones, lo cual implicaría un costo en tiempo, dinero y la confianza de nuestros clientes. Si se llegaran a utilizar materias primas que no cumplan con la mínima calidad requerida en el negocio de carne de puerco y un adecuado control de calidad no es aplicado, corremos el riesgo de poner en peligro la salud de nuestros animales. En todos los sectores, se asumirá la responsabilidad del producto y las reclamaciones de garantía si nuestros productos son elaborados a partir de materias primas no satisfactorios y son vendidos en el mercado.

#### ***Incremento de tiempos de tránsito y costos de transportación y logística***

Dada la dinámica de importación y exportación de insumos, aplicaciones, productos intermedios y productos terminados, en todos los negocios del Grupo, la logística, costos y tiempos de transportación y tránsito son clave para el buen funcionamiento operativo. A raíz de la emergencia sanitaria por COVID-19 se han comenzado a observar mayores tiempos de tránsito y transportación de algunos insumos como el acero, para los negocios del sector automotriz, así como mayores costos de transportación de productos e insumos en los negocios Porcícola, Polímeros y Hule Sintético.

El incremento en los costos de transportación y logística puede tener un impacto en los resultados de los negocios.

### ***Recuperación económica más acelerada de China en comparación con el resto del mundo***

China es una de las economías más grandes del mundo, es uno de los jugadores más relevantes en la mayoría de las industrias productivas a nivel mundial, así como el mayor productor y consumidor dentro de los bienes y aplicaciones de consumo, químico y automotriz.

La eficacia y rapidez con que esta economía se ha recuperado de la emergencia sanitaria por COVID-19, en comparación con el resto del mundo, puede generar interrupciones globales en la demanda de materias primas e insumos, ocasionando escasez y/o falta de disponibilidad en materias primas para los negocios del portafolio, así como de algunos proveedores, ocasionando mayores costos y retrasos en la producción de algunos productos.

Si este desequilibrio de recuperación a nivel global continúa acentuándose durante 2021, podría tener impacto en los resultados financieros del Grupo.

### ***Ejecución de proyectos en tiempo y forma***

En KUO constantemente se evalúan proyectos actuales y futuros para el crecimiento del Grupo dentro y fuera de México, optimizando la rentabilidad, privilegiando proyectos con mayor tasa de retorno esperado.

Para minimizar los riesgos inherentes a cualquier proyecto, entre otras cosas, KUO busca contar con una estructura robusta que soporte los proyectos actuales y futuros, destacando equipos de trabajo profesionales de alto rendimiento, sólida estructura tecnológica y financiera, un minucioso proceso de planeación, así como un control minucioso de la inversión y rentabilidad de cada proyecto.

Durante la vida de un proyecto, se llevan a cabo negociaciones con clientes para asegurar la protección de ambas partes en los programas de desarrollo y producción.

La estimación incorrecta de algún factor que influya en el desarrollo de los proyectos puede llegar a tener una afectación en los resultados del negocio.

### ***Incendios, accidentes o eventos de fuerza mayor***

Dado que las ventas de KUO dependen de la continuidad de sus operaciones, un cierre temporal o definitivo de alguna de sus plantas o instalaciones por motivo de incendios, explosiones, accidentes o eventos de fuerza mayor, tales como terremotos, huracanes, inundaciones, etc., puede tener un efecto significativo en los resultados del Grupo.

Para minimizar el riesgo potencial, todos los negocios de KUO cuentan con coberturas de seguro amplias, sin embargo, la pérdida de producción y ventas por el evento, pueden diferir del monto de recuperación del seguro, afectando los resultados del Grupo.

El 3 de mayo de 2020, una de las plantas procesadoras del negocio Porcícola, localizada en Sahé, Yucatán, sufrió un incendio severo, afectando maquinaria, edificio, equipo e inventarios. Esta planta atendía el mercado de exportación y el doméstico. Desde la primera semana posterior al evento, se tomaron medidas de mitigación para minimizar el impacto en la operación, destacando la implementación de turnos adicionales en las plantas procesadoras de Umán, Yucatán y de Irapuato, Guanajuato, así como la producción de un volumen limitado en instalaciones de terceros.

Durante 2020 el negocio Porcícola tuvo una afectación severa en su operación por la pérdida de la planta procesadora, con un impacto importante en los resultados, registrando una pérdida operativa y caída en Flujo Operativo.

La planta contaba con cobertura de Daños Materiales, Gastos Extraordinarios y Pérdidas Consecuenciales, y espera concluir el proceso de recuperación del seguro durante 2021.

### ***Pandemias o enfermedades de salud pública***

Las pandemias o enfermedades que pongan en riesgo la salud pública pueden afectar la salud de los empleados, clientes y proveedores con los que el Grupo tiene operaciones. La expansión y prolongación de estas enfermedades puede derivar en la enfermedad y muerte de colaboradores, el cierre temporal o definitivo de plantas y procesos productivos, con un efecto negativo en los resultados de los negocios.

Grupo KUO cuenta con estrictos protocolos de salud y seguridad, sin embargo estos pueden ser insuficientes para la contención de una pandemia o una enfermedad como el COVID-19.

### ***Enfermedades o pandemias que se asocien a trabajar con animales vivos, así como al consumo de carne de cerdo, podrían afectar nuestros ingresos y resultados de operación***

La productividad y rentabilidad de cualquier operación que involucre animales como el cerdo, depende en gran medida, de la capacidad para mantener la salud y controlar las enfermedades. Las enfermedades pueden reducir el número de lechones destetados y obstaculizar el crecimiento de los cerdos a tamaño completo. Las enfermedades pueden propagarse desde otros cerdos infectados, por el alimento en los camiones donde son transportados, por los roedores o pájaros, por las personas que visitan las granjas o por el aire. En el pasado, han surgido brotes de ciertas enfermedades, incluyendo la Diarrea Epidémica Porcina (PED, por sus siglas en inglés), el Síndrome Reproductivo y Respiratorio del Cerdo (PRRS), una enfermedad respiratoria que afecta a los cerdos comúnmente, y puede experimentar brotes similares en el futuro, dando lugar a las menores ventas y la falta de confianza del consumidor.

En el caso de la FPA (Fiebre Porcina Africana), hasta la fecha de este reporte no se ha detectado ningún brote en América, mientras que en las regiones donde se ha encontrado no ha habido desaceleración en su propagación. Debido a esta enfermedad se estima una caída de producción interna de más del 30% en China en años recientes, generando un aumento de importaciones de carne de cerdo y un alza de precios a nivel global. El negocio Porcícola se ha beneficiado del incremento en exportaciones de carne de cerdo a China, pero el riesgo de que el virus entre al continente americano y en específico a alguna de nuestras granjas sigue existiendo. Asimismo, se espera que China recupere el nivel de inventarios en los próximos años.

Diversos países han aplicado estrictas medidas preventivas para reducir los riesgos de ingreso de esta enfermedad, y nuestras granjas se encuentran libres de infección dando seguimiento a estrictos protocolos de bioseguridad así como un continuo reforzamiento de la infraestructura sanitaria, sin embargo, en caso de un brote de FPA en alguna de nuestras granjas podría tener afectaciones importantes en los resultados del negocio Porcícola.

### ***Reducción en las exportaciones de carne de cerdo***

Problemas gubernamentales, económicos, pérdida de competitividad de las exportaciones mexicanas por no firmar acuerdos de libre comercio o de cualquier otra índole en los países asiáticos y Estados Unidos, mayores controles a las importaciones, o un cambio a los reglamentos sanitarios podrían afectar negativamente las exportaciones a Japón, China, Corea y Estados Unidos, principalmente, así como en otros países con la consecuente caída del margen debido a que el producto se tendría que colocar en otros mercados.

La emergencia sanitaria por COVID-19 en Asia, Europa y América, puede tener como consecuencia el cierre de fronteras y/o plantas, generando disrupciones en las cadenas de suministro, lo que puede tener un efecto significativo en las operaciones del Grupo.

### ***La realización de proyectos altamente demandantes de capital podría afectar el flujo operativo de Grupo KUO***

Grupo KUO realiza proyectos que incluyen expansiones en las plantas o inversiones para la mejora de las mismas, particularmente en el negocio Porcícola y en el de Transmisiones, los cuales podrían tener una duración de varios años, y demandar altos flujos de capital durante este periodo. Al manejar una tesorería centralizada, un aumento considerable en los recursos destinados a un negocio en específico, podrían afectar los recursos disponibles para el resto, lo que obligaría a la Compañía a financiarse de fuentes externas, a un costo mayor.

Grupo KUO cuenta con mecanismos para evitar salidas de flujo de efectivo, como es el establecer una caja operativa mínima, negociar líneas de capital de trabajo constantemente y el realizar presupuestos de manera continua, para controlar los movimientos de capital.

#### ***Riesgos relacionados con la inseguridad, por el robo de productos durante su entrega a los clientes***

Gran parte de nuestros productos son entregados en las instalaciones de los clientes, o bien, en el lugar que determinen para tal efecto, por lo que de presentarse situaciones constantes como robos de la mercancía durante su traslado, bloqueos de carreteras o vías de transporte, así como toma de plantas u otras instalaciones productivas a causa de la inseguridad que existe en México, la Compañía se podría ver afectada por altos costos de reposición de la misma, seguridad adicional en fletes y embarques, así como en el pago de daños y perjuicios causados a nuestra clientela. Con el fin de disminuir la exposición al riesgo anteriormente mencionado, Grupo KUO cuenta con pólizas de seguros contratadas que cubren el riesgo relacionado con robo de productos y otros riesgos.

#### ***Riesgos de inseguridad relacionados con el sabotaje y crimen organizado***

México ha vivido en los últimos años un problema de inseguridad pública resultado de actos como: robo, soborno, crimen organizado y vandalismo, que amenazan la integridad individual y colectiva. Esto se traduce en altos costos económicos y sociales que alcanza todas las diferentes esferas del país. El gobierno Federal se ha visto en la necesidad de contrarrestar esta situación con la participación de las fuerzas armadas dentro del territorio nacional. Las operaciones de Grupo KUO se pueden ver afectadas por acciones criminales dentro o fuera de sus instalaciones o las de sus proveedores lo que provocaría temor en el personal, incurrir en mayores costos para incrementar las medidas de seguridad, mayores primas de seguro, tiempo muerto no programado, dificultades de trabajo, interrupciones del transporte u otros incidentes.

#### ***Cláusulas restrictivas en los instrumentos de deuda en circulación pueden reducir la flexibilidad financiera y operativa***

Los términos de algunos de los instrumentos de deuda vigentes de la sociedad contienen ciertas restricciones en la operación y manejo de las finanzas incluyendo dentro de otras restricciones, para: (i) crear algunos gravámenes y otorgar ciertas garantías, (ii) ciertas restricciones para la venta de activos, (iii) operaciones de venta de activos para tomar en renta ("sale and lease back"), y (iv) ciertas restricciones para decretar o pagar dividendos y hacer pagos restringidos (como por ejemplo recomprar acciones), entre otros. Para mayor detalle, ver la sección "2 - La Emisora - inciso xiii) Dividendos" de este reporte.

#### ***Riesgos relacionados a la bancarrota de alguno de nuestros principales clientes podrían afectar negativamente los resultados de operación***

En algunos de nuestros negocios, tenemos clientes que poseen un porcentaje significativo de las ventas, por lo que, si alguno de ellos entrara en un proceso de bancarrota, podría derivar en una disminución en los ingresos por ventas. Con base en las condiciones actuales, se considera que este riesgo es mínimo, sin embargo, es un riesgo presente en todo negocio en marcha.

#### ***Dependencia del efectivo de las Subsidiarias para hacer frente a sus obligaciones y pago de dividendos o distribuciones en efectivo***

La Compañía está organizada como una sociedad controladora que opera a través de 25 Subsidiarias y 2 negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2020. En consecuencia, KUO depende del efectivo de sus subsidiarias principalmente, de los pagos que le hagan en forma de dividendos, pago de intereses o cualquier otro pago referente a su deuda, por la operación, financiamiento y obligaciones de inversión. Conforme a la legislación mexicana, una sociedad puede declarar y pagar dividendos si éstos provienen de las utilidades reflejadas en los estados financieros de fin de ejercicio, aprobados por los accionistas de la sociedad, si se han creado las reservas legales y cubierto, en su caso, las pérdidas de ejercicios anteriores. Así mismo, los dividendos y otros pagos hechos por las subsidiarias directas e indirectas de KUO son compartidos en algunos casos con otros accionistas.

## ***Factores de riesgo de mercado***

### ***La competencia en los mercados donde participa KUO puede afectar los resultados de operación***

Grupo KUO participa en diversos mercados en cada uno de sus negocios, con productos líderes y que buscan diferenciarse en el mercado a través del valor agregado. Sin embargo, en cada industria se compite con empresas con grandes recursos de capital, personal, investigación y desarrollo, inversión publicitaria, diversidad en líneas de producto y reconocimiento de sus marcas.

Los principales competidores de GPM que tienen su producción en México son: Granjas Carroll de México, S. de R.L. de C.V., Gena Agropecuaria, S.A. de C.V., Proteína Animal S.A. de C.V. (PROAN), Promotora Comercial Alpro, S. de R.L. de C.V. (Norson de Smithfield), Alimentos Kowi, S.A de C.V., entre otros.

En Herdez Del Fuerte, los principales competidores de nuestras marcas en el mercado nacional son: ConAgra Foods, La Costeña, Unilever y Pescados Industrializados Pinsa (Dolores). En Estados Unidos, los principales competidores son Gruma, Tostitos, Mission, Goya Foods y Yucatán, entre otros.

Los principales competidores nacionales y extranjeros del negocio de Transmisiones son: "ZF", "Aisin", "Getrag", "US Gear", "Allison", "Graziano" e "Eaton", entre otros productores de autopartes.

En el negocio de Refacciones se compite en la comercialización de las diferentes líneas de productos con: "Federal Mogul Global Aftermarket", "Prasa", "Luk", "Ruville", "Fraco", "Mahle", "Midwest", "Wagner", "Raybestos", "Autozone", "Dana" e importadores de bajo precio de países asiáticos.

En los negocios químicos compiten con compañías extranjeras tales como "Kraton", "Khumo Petrochemical", "Arlanxeo", "Lion Copolymer", "Sibur", y "Versalis" en el negocio de Hule Químicos compite con las compañías como, "Lanxess", "Duslo", "Sunsine" y "Kemai". En el negocio de Polímeros, entre otros, dentro del mercado mexicano y también en el extranjero. Se asume al riesgo de los nuevos competidores que se incorporan a los mercados, en México y al exterior. La creciente competencia en la industria puede traer consigo una presión a la baja en el margen en cualquiera de nuestros productos, lo cual podría llegar a reducir las utilidades.

La Compañía no tiene certeza alguna de que se podrá evitar la disminución de precios como resultado de la presión ejercida por la competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a las estrategias de los competidores y los cambios en las preferencias del consumidor, podrían tener un efecto negativo sobre el desempeño financiero de la Compañía.

### ***Riesgo tecnológico en los proyectos***

La mayoría de los proyectos del negocio Transmisiones están sujetos a un alto riesgo tecnológico, con requerimientos técnicos que pueden variar del proyecto original, por razones internas o externas al negocio. Si llega a existir una desviación entre el proyecto original y la producción del mismo, esto puede tener un efecto en los resultados del negocio.

Un ejemplo es la creciente tendencia en la electrificación del tren motriz en el segmento automotriz, si esta tendencia avanza más rápido de lo esperado, esto podría tener un impacto en la obsolescencia de los productos del negocio Transmisiones.

#### ***Riesgo por Recall (retiro de productos del mercado)***

Dentro de la industria automotriz, existe el riesgo de fallas o defectos en piezas o componentes para algunos vehículos. La falla en cualquier componente de alguno de los productos del negocio Transmisiones, puede derivar en un "Recall" o retiro de dichos productos del mercado, o bien, con un aumento en la garantía de ese producto, generando un incremento en los costos

#### ***Cambios en la tendencia de la industria***

La planeación y viabilidad de cualquier proyecto del Grupo debe de ser de largo plazo, para incorporar posibles cambios en la industria. Al desarrollar un nuevo producto o tecnología, se debe tomar en cuenta las tendencias de la industria global.

#### ***Dependencia del éxito continuo de productos para OEM y productos finales en los que éstos se incorporan***

Algunos de nuestros productos están sujetos a ciertos riesgos inherentes a la industria automotriz, incluyendo la obsolescencia debido a las nuevas tecnologías y los Recalls debido a la falla de cualquier componente en el que nuestros productos sean incorporados.

Por otra parte, ciertos productos a menudo requieren una gran inversión de tiempo y capital antes de ser lanzados y vendidos. En caso de que la demanda del producto final sea débil, la rentabilidad y la recuperación de la inversión se verán afectadas negativamente. Sin embargo, para mitigar este riesgo, el negocio de Transmisiones se apoya en negociaciones con algunos de sus clientes para asegurar la protección de ambas partes en los programas de desarrollo y producción, en las cuales se fija un porcentaje de recuperación de la inversión dependiendo de ciertas variables de producción y venta de la aplicación.

Los OEM están buscando alternativas derivadas de las nuevas tendencias en el consumo de vehículos enfocándose en una relación entre rendimiento de combustible, electrificación del tren motriz, propiedad y uso del vehículo, vehículos autónomos, comodidad, tecnología integrada y herramientas para un manejo fácil. Nuestras transmisiones están en un nicho específico enfocado en la potencia para aplicaciones de alto desempeño y pick ups, incluyendo aplicaciones para servicio mediano y pesado. Esto implica desarrollar nuevas aplicaciones en los sistemas del vehículo. Si se quieren mantener los mercados, tendremos que adaptarnos a las nuevas especificaciones del cliente, cumpliendo los requerimientos de diseño, volumen y tiempos oportunos de lanzamiento.

Adicionalmente, las transmisiones que se producen sólo pueden instalarse en un número limitado de plataformas. Como resultado de ello, se corre el riesgo de ser objeto de reducción en los requerimientos de nuestros clientes, lo que podría conducir a la disminución de las ventas.

#### ***Dependencia de un pequeño grupo de principales clientes y de las ventas de ciertos productos***

Nuestros clientes en el mercado OEM representaron el 89% de las ventas netas del negocio de Transmisiones en 2020. Adicionalmente, General Motors, Ford y Volvo, nuestros principales clientes en América del Norte, representaron aproximadamente el 70% de las ventas netas de este negocio en 2020. Los tres principales productores

norteamericanos se mantienen compitiendo por la participación en los últimos años contra los productores de automóviles asiáticos que lideran el mercado y en últimas fechas por nuevos jugadores en la industria automotriz tales como compañías de tecnología, por lo que podrían verse obligados a ser competitivos llevando a cabo estrategias de reducciones de capacidades, precios, costos, etc., dando como resultado una afectación en los resultados de estos negocios. Dado que estos tres clientes representan una parte significativa de las ventas de los negocios de Transmisiones y Refacciones, cualquier desaceleración de negocio de estos clientes podría afectar negativamente a los negocios y el resultado de la operación.

En los negocios de Hule Sintético y Polímeros los 10 mayores clientes de estos negocios en conjunto representaron el 5.07% del total de las ventas de Grupo KUO en 2020. Los clientes más grandes en el negocio de Hule Sintético pertenecen a la industria de calzado, lubricantes, fertilizantes, llantera, renovado, impermeabilizantes, selladores y modificadores de asfaltos y en el negocio de Polímeros, a la industria de procesadores para productos desechables.

La pérdida de alguno de estos clientes podría afectar los ingresos y el resultado de operación.

***La industria automotriz es altamente cíclica con lo que podrían verse afectados sus ingresos y resultados de operación***

El negocio de Transmisiones y el de Refacciones son afectados por la producción y las ventas de la industria automotriz. Tanto las ventas, como la producción de automóviles y vehículos comerciales son altamente cíclicas y sujetas a un impacto por las condiciones de la economía en general, tales como las tasas de interés, accesibilidad al crédito, oferta monetaria y la confianza de los consumidores, entre otros factores. Las grandes armadoras de automóviles se pueden ver afectadas por una turbulencia financiera mundial, que impacte la ciclicidad de la industria, lo que podría, reducir, retrasar o reenfocar la producción de vehículos, afectando la refaccionabilidad de la industria automotriz en México.

***La dependencia de los autoservicios puede afectar las operaciones***

Con la creciente tendencia hacia la consolidación en México y los Estados Unidos, los productores y distribuidores de alimentos y minoristas dependen cada vez más de las grandes cadenas de autoservicio como “Walmart”, “Soriana”, “Chedraui”, “HEB”, “Kroger” y “Safeway”, entre otros. Como resultado, el grupo de negocios de alimentos de marca puede verse negativamente afectado por cambios en las políticas de dichos clientes, como limitaciones en los accesos al espacio de anaquel, esquemas de pago (incluyendo plazos de pago), concentración de compras y otras condiciones que podrían afectar negativamente las ventas, la liquidez y los márgenes.

Adicionalmente, en el caso que se susciten eventos que afecten a determinadas cadenas de autoservicio (tales como suspensiones laborales, quiebras, cierres de tiendas, entre otros), la distribución de los productos de la Compañía podría verse afectada, reduciendo las ventas de la Compañía y afectando sus resultados financieros y operativos.

***Barreras de entrada que otros países pueden aplicar a las exportaciones de carne de cerdo proveniente de Estados Unidos podrían afectar el precio de venta nacional.***

Si algún país importador de carne de cerdo prohibiera las exportaciones provenientes de Estados Unidos, o bien, implementara una tarifa especial a sus importaciones, por temas de salud, legales u otros, tendría que colocar el excedente de volumen en mercados alternativos, como es el caso del mercado mexicano. Esto podría provocar una sobreoferta de carne de cerdo en México, que tendría un impacto sobre los precios de la carne de cerdo y lo cual podría afectar los resultados del negocio Porcícola.

***Los productos de los negocios de Hule Sintético y de Polímeros son cíclicos y pueden verse afectados negativamente por acontecimientos y condiciones más allá de nuestro control***



Las principales materias primas utilizadas en estos negocios, como son el butadieno, monómero de estireno y polibutadieno, se ven afectadas por las fluctuaciones de los precios del petróleo, a tal nivel que podrían afectar negativamente los resultados financieros.

La caída abrupta en el precio del petróleo global puede tener un efecto negativo en el margen de los negocios de Hule Sintético y Polímeros, principalmente en el valor de sus inventarios.

El resto de las materias primas también pueden verse afectadas por otros acontecimientos o condiciones que están más allá del control de la Compañía, incluyendo cambios o desarrollos en mercados nacionales y extranjeros, los cambios de precio del gas natural, el costo de sus precursores, competencia en los mercados y cambios en la disponibilidad y oferta.

***Algunos de los productos terminados en el negocio de Polímeros están relacionados con el tema de “sucedaneidad” en donde una sustitución de compra por clientes por otro producto podría afectar el resultado de operación***

En el caso del negocio de Polímeros se atiende a mercados tanto nacionales como de exportación en donde es común la práctica de “sucedaneidad”, entendida como la sustitución de un material por otro que tenga un comportamiento similar para las propiedades requeridas en la aplicación específica. En este sentido, el poliestireno presenta oportunidades favorables a futuro hacia plásticos de mayor precio, pero también representa una amenaza potencial de ser sustituido por otros materiales más baratos que desarrollen la misma función para alguna aplicación específica, por lo que la Compañía podría verse afectada tanto en sus volúmenes de venta como en sus márgenes y resultados de operación.

***Existe un alto número de plataformas para productos de Refacciones***

En el negocio de Refacciones, la falta de gama de productos que puedan adecuarse a todas las plataformas del mercado, así como el precio y servicio en la distribución de los productos, pueden llevar a menores ventas.

***Mal manejo de la imagen y daño de la reputación***

El mal manejo de la imagen del Grupo (personas, instalaciones y marcas), así como la exposición a medios externos de estas situaciones, podría ocasionar un daño a la reputación del Grupo y provocar una investigación externa o tener otras repercusiones, arriesgando la continuidad de las operaciones y cuestionando al Grupo y a su gerencia a nivel global, respecto de los valores y prácticas de la Compañía.

## ***Factores de riesgo estratégicos***

***Incapacidad para realizar una integración exitosa de nuevos negocios a nuestras operaciones***

Nuestra estrategia de crear asociaciones estratégicas, adquisiciones selectivas de empresas, así como desarrollar nuevos negocios, requiere de una integración exitosa a las operaciones ya existentes de la Compañía. Esta estrategia conlleva varios riesgos, incluyendo: (i) la incapacidad de conciliar las diferentes prácticas, información y sistemas de comunicación, metodologías contables y filosofías administrativas de los negocios, (ii) desacuerdos con los socios con los que tenemos *Joint Ventures* acerca de la estrategia del negocio, gastos de capital u otro elemento operativo, (iii) incapacidad de atraer o retener personal administrativo calificado acorde con el crecimiento de la empresa, (iv) administrar negocios los cuales geográficamente están distanciados de las oficinas corporativas en México, y (v) el potencial con el que el actual gasto de capital pudiera exceder los gastos de capital proyectados y las oportunidades de ventas pudieran ser considerablemente menores que lo anticipado.

Si alguno de estas situaciones se llega a materializar puede tener un riesgo negativo en la Compañía.

### ***Herdez Del Fuerte y Dynasol son negocios conjuntos, por lo que las decisiones son tomadas en mutuo acuerdo con un socio***

Grupo KUO cuenta con socios que conocen el entorno de los negocios y las mejores prácticas para la toma de decisiones. Sin embargo, podríamos entrar en conflicto en la manera de cómo queremos desarrollar nuestros negocios conjuntos, aunque para estas situaciones ya se cuenta con procedimientos de resolución de conflictos, si fuera necesario se podrían evaluar otras alternativas para llegar a acuerdos respecto de la marcha del negocio.

### ***Riesgos relacionados con las exportaciones***

Las operaciones del Grupo se pueden ver afectadas negativamente por restricciones y tarifas de importación y exportación impuestas por las leyes mexicanas e internacionales. Las prohibiciones futuras o las altas tarifas en los Estados Unidos u otros países en la importación de los productos de KUO o importación de materias primas e insumos por parte de KUO, pueden afectar negativamente los resultados de operación. Cambios en las condiciones del entorno como renegociaciones de tratados, podrían también afectar los resultados.

La emergencia sanitaria por COVID-19 en Asia, Europa y América, puede tener como consecuencia el cierre de fronteras y/o problemas de logística en el flujo de entrada y salida de insumos y productos, generando disrupciones en las cadenas de suministro, lo que puede tener un efecto significativo en las operaciones del Grupo.

Adicionalmente, por la naturaleza de algunos productos del negocio Porcícola, un incremento en las exportaciones que no vaya acompañado del aumento en la capacidad de procesamiento de algunas etapas de la producción, así como el traslado, revisiones en aduanas, etc., podrían afectar los productos y los resultados de la Compañía.

## ***Factores de riesgo legales y regulatorios***

### ***Cambios en regulación y/o normatividad aplicable***

La mayoría de los activos de la Compañía están ubicados en México. En virtud de lo anterior, la Compañía se encuentra expuesta respecto de sus operaciones, a diversos riesgos en materia política, económica, comercial, legal, laboral y ambiental, propios del país. El gobierno federal ha ejercido en décadas anteriores y continuará ejerciendo una influencia significativa sobre la economía nacional. En consecuencia, las acciones y decisiones tomadas por el gobierno federal en materia económica tienen un efecto directo sobre el desarrollo de Grupo KUO en el país. Lo anterior podría tener un efecto significativo en las empresas del sector privado en general y sobre la Compañía en particular, así como, sobre las condiciones, precios de mercado y rendimiento de los valores emitidos por las empresas mexicanas. En virtud de lo anterior, la Compañía no puede garantizar que los cambios en las políticas del gobierno federal no afectarán en forma adversa sus actividades, situación financiera y resultados de operación.

Dentro de las reformas publicadas en los últimos años destacan las siguientes: Reforma Energética, cuyo principal cambio es permitir contratos de exploración y extracción con particulares, misma que actualmente tiene una iniciativa por parte del Poder Ejecutivo para ser reformada; Reforma Política, que sule al Instituto Federal Electoral por el Instituto Nacional Electoral y avala la reelección de senadores, diputados y alcaldes; Reforma Educativa, que propone evaluación de docentes como condición de ingreso, permanencia y ascenso; Reforma de Telecomunicaciones, que establece una actualización del marco legal del sector, así como la creación del Instituto Federal de Telecomunicaciones; Reforma sobre el Cambio Climático, que establece nuevas obligaciones de Reporte para ciertas industrias; Reforma Financiera, que tiene como objetivo facilitar el otorgamiento de créditos y el establecimiento de

medidas para evitar evasión y morosidad; y la Reforma Hacendaria, que aprueba el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, entre otros, así como la unificación del IVA en zonas fronterizas al 16%. Reforma Laboral, relacionada con la justicia social y libertad y representación sindical, reformando, adicionando y derogando diversas disposiciones la Ley Federal del Trabajo, Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación, Ley Federal de Defensoría Pública, Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y del Seguro Social. Asimismo, México ratificó el Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), sobre el derecho de sindicación y negociación colectiva; Reforma Fiscal, a finales del 2019, que tuvo como consecuencia la reforma, adición de ciertas disposiciones de Ley del Impuesto sobre la Renta, la Ley del Impuesto al Valor Agregado, la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, la Ley Federal de Derechos, al Código Fiscal de la Federación, las cuales entraron en vigor, en su mayoría, a partir del 1 de enero de 2020.

El 1 de julio de 2020 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la nueva Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, la cual abroga a la Ley de la Propiedad Industrial publicada el 27 de junio de 1991 y el decreto por el que se reformaron y adicionaron diversas disposiciones de la Ley Federal del Derecho de Autor. Ambas reformas buscan, entre otros asuntos, adecuar la legislación mexicana en materia de propiedad intelectual a las obligaciones establecidas en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Asimismo, en 2020 se reformaron, adicionaron y derogaron diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y de la Ley de Puertos, las cuales tienen como objetivo, transferir las facultades relativas al manejo de los puertos, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a la Secretaría de Marina y entrará en junio de 2021.

El 9 de marzo de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, un decreto reformando la Ley de la Industria Eléctrica (Reforma Eléctrica), el cual entró en vigor al día siguiente al de su publicación, por el momento, su aplicación se encuentra suspendida debido a la interposición de diversos juicios de amparo bajo los cuales los tribunales han otorgado la suspensión definitiva. Asimismo, actualmente, se encuentran algunas iniciativas que están siendo discutidas en el Congreso como son los cambios a la Ley Federal del Trabajo en materia de Outsourcing.

En caso de que en México se implementaran la Reforma Eléctrica y/o los cambios a la normatividad en materia Laboral actual, esto podría tener un impacto en las operaciones de la Compañía.

### ***Cambios en regulaciones comerciales y/o aranceles en mercados***

La normatividad y regulaciones comerciales es muy extensa en México y está sujeta a cambios y actualizaciones. México tiene más de dos décadas con un tratado de libre comercio con Estados Unidos y Canadá, así como con países en América Latina, Europa y Asia. Sin embargo, hasta ahora, no ha firmado ningún acuerdo de libre comercio con Corea, un territorio importante para las ventas de exportación del negocio Porcícola.

Dado que las industrias globales tienen una estrecha interconexión, cualquier cambio en tarifas, aranceles o nuevos requerimientos para la importación de materias primas e insumos para las operaciones del Grupo, así como para la exportación de productos y aplicaciones a otros países, en cualquiera de los países en donde KUO tiene operación, podría afectar las operaciones de los negocios del Grupo.

El negocio Porcícola importa de Estados Unidos el maíz amarillo y la pasta de soya para la alimentación de los cerdos. En enero de 2021, el gobierno mexicano publicó un decreto que ordena la eliminación gradual de las importaciones de maíz transgénico para consumo humano en 2024. En caso de que este decreto aplique a la alimentación de animales, puede tener un impacto significativo en los costos del negocio Porcícola.

De igual manera, los cambios en relaciones comerciales, tarifas o aranceles entre países como Estados Unidos, China y Europa, aún sin que existan cambios en los términos comerciales con México, puede tener una afectación en la

disponibilidad, precios, oferta y demanda de las materias primas e insumos que importa KUO, así como de las exportaciones del Grupo.

### ***Cambios en las regulaciones laborales***

Los cambios en la legislación laboral han modificado la forma de llevar a cabo las relaciones de trabajo en las operaciones; actualmente los trabajadores tienen la libertad para afiliarse a cualquier sindicato, por lo cual reforzamos los procesos de comunicación y bienestar hacia los trabajadores. En conjunto con los sindicatos con los que operamos, hemos desarrollado diversas medidas de blindaje laboral para prevenir riesgos que pudieran afectar la estabilidad laboral, fortaleciendo la relación con los sindicatos, así como manteniendo mayor acercamiento con la base de trabajadores y sus representantes Locales.

Asimismo, ante una eventual diferencia o conflicto con sindicatos y/o trabajadores, contamos con diferentes niveles y mecanismos de resolución. Privilegiamos la solución en donde se genera, y si no es posible, se utiliza una instancia superior y así sucesivamente.

Realizamos monitoreo permanente del entorno laboral y sindical, lo cual nos permite actuar internamente ante posibles conflictos laborales externos.

Desarrollamos iniciativas de modernización laboral con el objetivo de mejorar la productividad y flexibilidad operativa, así como para mejorar la calidad de vida en el trabajo.

Enfocamos nuestras acciones para mejorar la productividad de las Unidades de Negocio, alineamos los sistemas de trabajo con las demandas de la operación y desarrollamos las habilidades y competencias de los trabajadores. Generamos protocolos de prevención y contingencia ante la pandemia en temas de salud física y emocional. También, integramos un procedimiento para gestionar riesgos psicosociales.

En los últimos años las negociaciones de contratos colectivos se han llevado de manera adecuada, cumpliendo la estrategia de los diferentes negocios y manteniendo la competitividad salarial de los trabajadores. De igual modo, desde hace dos años, los fuertes incrementos al salario mínimo influyen con una mayor presión por parte de las organizaciones sindicales. Lo anterior nos demanda invertir más tiempo y esfuerzo para alcanzar acuerdos colectivos, manteniendo la posibilidad de una eventual suspensión de operaciones debido a algún paro o huelga de los trabajadores.

### ***Cambios en regulaciones y permisos en materia ambiental***

Todas las operaciones del Grupo están sujetas a normatividad en materia ambiental. La regulación puede variar dependiendo de la región o giro del negocio. Para dar cabal cumplimiento a las disposiciones legales en materia ambiental, KUO cuenta con un área Jurídica robusta para actualizar constantemente permisos y licencias en esta materia.

Los permisos para operar incluyen autorizaciones de CONAGUA para el aprovechamiento y descarga del agua, Manifestaciones de Impacto Ambiental ("MIA"), para la regulación de obras o actividades para evitar o reducir efectos negativos en el medio ambiente y la salud humana, y en algunas ocasiones el cambio de uso de suelo.

En algunos negocios del Grupo existen actividades sujetas a licencias sociales que nos están explícitamente definidos en la regulación. Estos permisos o tramitología pueden derivar de consultas populares, comunitarias, indígenas, vecinales, entre otras. El cambio en la normatividad aplicable por un mecanismo similar a una consulta, puede representar un riesgo en los proyectos de desarrollo futuros de algunos negocios del Grupo.

Para minimizar estos riesgos, el Grupo cuenta con un área de Sustentabilidad para buscar la fortalecer las relaciones con las comunidades con las que convive y con las autoridades correspondientes. Asimismo, sigue los lineamientos en

materia ambiental con clientes y proveedores. De esta manera, aseguramos un adecuado control del riesgo y mantenemos el estándar de nuestras operaciones en las distintas localidades.

Recientemente, se han intensificado las campañas contra el plástico de un solo uso, para el negocio de Polímeros, esto puede tener un impacto negativo en las aplicaciones de este tipo. Sin embargo, el negocio ha buscado fortalecer la integración de economías circulares, la educación sobre el correcto uso de residuos, así como los beneficios del uso de plásticos por su seguridad, flexibilidad, maleabilidad, entre otros. La intensificación en la regulación que limite el uso de plásticos para productos desechables puede tener un impacto negativo en la demanda de productos terminados por parte de clientes, por ende, afectando la demanda de aplicaciones de este tipo en el negocio de Polímeros.

### ***Riesgos relacionados con regulaciones ambientales de las operaciones en el extranjero***

Todas las actividades comerciales en el extranjero son revisadas en materia de cumplimiento legal antes de iniciar la formalización de una venta o compra de productos. Ello con base en asesoría legal especializada en la materia del lugar que corresponda; así como en los lineamientos que nos proporcionen clientes y proveedores. En el caso de inversión para expansión los requerimientos legales en materia ambiental son indagados por un despacho jurídico con conocimiento del país destino. Esta evaluación es de los primeros temas que se analizan, inclusive antes de consolidar el proyecto. De esta manera nos aseguramos dar cabal cumplimiento legal desde el inicio y en la continuidad del negocio.

Todas las operaciones que se desarrollan en el extranjero se enmarcan en los lineamientos ambientales y de seguridad corporativos de KUO y del negocio, aun cuando éstos no estén regulados en esos países. De esta manera, aseguramos un adecuado control del riesgo y mantenemos el estándar de operaciones de nuestras localidades productivas. Si alguna regulación ambiental se convierte más estricta en alguno de estos países, tendríamos que evaluar los impactos en inversiones y/o gastos adicionales que pudieran afectar los resultados estimados de estos proyectos.

### ***Cambios en regulación en materia de seguridad, higiene y bioseguridad***

Los negocios de Grupo KUO están expuestos, por la naturaleza misma de sus operaciones, a ciertos riesgos de seguridad o sanitarios que, en caso de suceder, podrían afectar significativamente el resultado de la operación, la situación financiera y, en su caso, generar un efecto material adverso en sus negocios. KUO, atento a los riesgos que pudieran presentarse en salud y de seguridad en sus negocios, actualiza periódicamente matrices de riesgos críticos que materializa en estudios y programas de prevención de accidentes, adicional a la actualización del Sistema de Seguridad y Políticas Corporativas del Grupo que le permiten conducirse de forma adecuada para mitigar el riesgo de forma eficaz.

Estos riesgos pueden incluir daños a la integridad física de las personas que laboran en el Grupo, los cuales incluso pueden derivar en pérdidas humanas, lo que arriesgaría la continuidad de las operaciones e instalaciones.

La operación del negocio Porcícola es muy amplia y puede estar sujeta a cambios en protocolos de seguridad para el cuidado de animales. En caso de que la FPA (Fiebre Porcina Africana) llegara a México, podría traer como consecuencia un endurecimiento en las regulaciones sanitarias aplicables.

A raíz de la emergencia sanitaria por COVID-19, el Grupo implementó una serie de medidas de prevención y protocolos sanitarios para garantizar la salud de las personas y la seguridad de las operaciones. Como parte de estas acciones, se modificó la infraestructura de plantas, oficinas y transporte de personal para mantener sana distancia, se reprogramaron turnos para evitar saturación en espacios de trabajo y se realizó una importante inversión en equipo de protección. Adicionalmente, se reforzaron las áreas médicas dentro de las operaciones, con la instalación de filtros sanitarios, así como la aplicación de pruebas PCR a empleados y consultas médicas a colaboradores y familiares en atención a enfermedades respiratorias.

### ***Cambios en Normas Oficiales Mexicanas (NOM)***

Los negocios de KUO están sujetos a las Normas Oficiales Mexicanas o NOM, los cambios en estas disposiciones pueden tener impactos en algunas operaciones.

Durante 2020 entraron en vigor reglas en materia de etiquetado en México (NOM-051), las cuales establecen un sistema de etiquetado frontal de advertencia del excedente en límites nutrimentales máximos. La implementación ha sido gradual y deberá cumplir con todos los requerimientos estipulados en 2025.

Adicionalmente, se anunció un proyecto sobre las especificaciones generales de distribución e información al consumidor en tiendas de autoservicio (NOM-XXX-SE/SSA1-2021), el cual obligaría a las tiendas a separar en diferentes anaqueles los productos que incluyen sellos o leyendas en su etiquetado, de aquellos que no los requieran, así como los productos que incumplan con las normas oficiales, mismos que deberán incluir la leyenda “producto imitación”.

Dichas reglas establecen principalmente, que las tiendas no podrán exhibir productos con sellos que hagan uso de imágenes para fomentar su consumo, además, de prohibir la exhibición y venta en las áreas de pago o cajas de productos que tengan sellos en el etiquetado frontal, lo cual podría afectar las ventas del sector Consumo.

La implementación de estas normas trajo costos adicionales por re-etiquetado a los negocios de consumo, principalmente Herdez Del Fuerte en México.

Los cambios futuros en NOMs pueden tener afectaciones en las operaciones del Grupo.

### ***Endurecimiento de regulaciones gubernamentales***

Endurecimiento en regulaciones gubernamentales nacionales o extranjeras en materia fiscal, tales como, la terminación o disminución de regímenes de excepción a empresas agropecuarias o la aprobación de modificaciones a las leyes tributarias que incrementen o graven con impuestos especiales el consumo de alimentos y de bebidas, así como cambios en materia arancelaria o de salud pública, tanto en México como en los países a donde exportamos nuestros productos, pudieran afectar las ventas.

Tanto el negocio Porcícola como Herdez Del Fuerte podrían estar sujetos a responsabilidad civil en caso de que se demuestre, en conformidad con las disposiciones aplicables, que el consumo de alguno de sus productos cause algún daño o represente algún riesgo para el consumidor, y, por lo tanto, en dicho supuesto, podrían estar obligados a retirar del mercado uno o varios de sus productos. En el caso del negocio Transmisiones, algún defecto en alguno de los componentes o transmisiones también podría resultar en retirar del mercado el producto defectuoso.

### ***Las modificaciones al marco normativo en materia de acciones grupales o colectivas***

El 29 de julio de 2010, fue publicada una reforma al artículo 17 constitucional para incorporar expresamente la figura de acciones grupales o colectivas en el derecho mexicano. Las acciones grupales o colectivas permitirían que los alcances de una resolución sean válidos para un grupo de personas que se encuentren en la misma situación que el inconforme que interpuso el juicio en cuestión.

En 4 de diciembre de 2018, entró en vigor la Ley del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, que regula principalmente, al Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, autoridad del Poder Ejecutivo Federal en los asuntos relacionados con los pueblos indígenas y afroamericano, que tiene como objeto definir, normar, diseñar, establecer, ejecutar, orientar, coordinar, promover, dar seguimiento y evaluar las políticas, programas, proyectos, estrategias y acciones públicas, para garantizar el ejercicio y la implementación de los derechos de los pueblos indígenas y afroamericano, así como su desarrollo integral y sostenible y el fortalecimiento de sus culturas e identidades, de

conformidad con lo dispuesto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en los instrumentos jurídicos internacionales de los que el país es parte.

***El cumplimiento de leyes y regulaciones gubernamentales en temas ambientales podría resultar en gastos y pasivos adicionales***

La Legislación y normatividad medio ambiental, nacional e internacional, tienden a cambiar frecuentemente con la finalidad de atender y lograr un mejor resultado en el impacto ambiental de ciertas industrias, como las que Grupo KUO tiene dentro de sus negocios y operaciones. Atendiendo a ello, la Compañía ha venido realizando los ajustes necesarios para situarse dentro del cumplimiento legal a las que sus operaciones están sujetas, sin embargo, el riesgo de un cambio normativo inmediato y mucho más estricto con el fin de obtener un mejor desempeño ambiental pudiera significar para KUO el requerir inversiones de capital y gastos de operación que podrían ser mayores a los que actualmente tiene; estos costos podrían afectar en un primer momento la rentabilidad de los negocios para asegurar el cumplimiento de la legislación ambiental y hacer frente a estos cambios normativos.

***Endurecimiento de regulaciones en temas de inocuidad y etiquetado, tanto en México como en mercados de exportación tales como, Japón, Corea del Sur, China y Estados Unidos***

Los negocios Porcícola y la Herdez Del Fuerte de Grupo KUO están sujetos a diversas regulaciones, sin embargo, mantienen una reputación como proveedores de productos alimenticios seguros, saludables y de alta calidad, mediante el cumplimiento de estrictos requerimientos de inocuidad y calidad en sus procesos de manufactura. Grupo KUO mantiene una supervisión constante y objetiva de las normas de calidad, etiquetado e higiene, incluyendo varios procesos de certificación y calificaciones por parte de organismos calificadoros, especializados y de los gobiernos en donde se suministran nuestros productos.

En referencia a la carne de cerdo, por el momento no es necesario hacer precisiones de inocuidad y etiquetado, sin embargo, mantenemos estándares de clase mundial para prever estos requerimientos.

***Las leyes mexicanas o extranjeras pueden limitar nuestra capacidad de expandir nuestras adquisiciones de negocios o asociaciones estratégicas***

Las leyes y demás regulaciones en México y en el extranjero pueden afectar alguna de nuestras actividades, incluyendo nuestra habilidad de introducir nuevos productos o servicios, de entrar a nuevos negocios complementarios o alianzas estratégicas y completar adquisiciones.

En México, la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) podría ser un requisito para que la Compañía adquiera o venda un negocio significativo o para entrar a un Joint Venture, en caso de que los montos de dichas transacciones caigan dentro de los umbrales previstos por la ley de la materia. La Comisión Federal de Competencia Económica puede no aprobar cualquier futura adquisición o asociación estratégica que la Compañía pretenda.

***La empresa se encuentra sujeta a revelación de información corporativa en México, que podría diferir de las normas de contabilidad de las empresas de Estados Unidos***

Como una compañía mexicana listada, se tiene la obligación de proveer información financiera anual auditada y trimestral no auditada a la BMV y a la CNBV. Sin embargo, la información que se proporcione puede ser diferente a la que empresas americanas deben proporcionar a sus respectivas instituciones reguladoras, y como resultado de ello, la información sobre la Compañía que está disponible para los inversionistas puede ser distinta y ser presentada de forma diferente en comparación de la información disponible acerca de las empresas que requieren cumplir con los reglamentos o normas del mercado de valores de Estados Unidos. Adicionalmente, los estados financieros son preparados de acuerdo a las IFRS, que son diferentes al U.S. GAAP en ciertos aspectos.

## ***Cumplimiento con las disposiciones legales anticorrupción en México y Estados Unidos a las que están sujetas las subsidiarias del Grupo***

Grupo KUO tiene como directriz y dentro de sus lineamientos generales (Código de Conducta), el garantizar el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables en materia de anticorrupción, independientemente de dónde estén ubicadas sus operaciones y sus empleados, lo anterior para asegurar la implementación, fortalecimiento y formalización de los mecanismos de prevención, detección, disciplina y reporte de los actos de corrupción que puedan presentarse al interior de la organización así como las consecuencias de involucrarse en este tipo de actos.

## ***Factores de riesgo ambientales***

### ***Accidentes ambientales y de seguridad en las operaciones***

Los negocios de Grupo KUO están expuestos, por la naturaleza misma de sus operaciones, a ciertos riesgos ambientales que, en caso de suceder, podrían afectar significativamente el resultado de la operación, la situación financiera y, en su caso, generar un efecto material adverso en sus negocios. KUO, atento a los riesgos que pudieran presentarse en materia ambiental, de salud y de seguridad en sus negocios, actualiza periódicamente matrices de riesgos críticos que materializa en estudios y programas de prevención de accidentes, adicional a la actualización del Sistema de Seguridad y Políticas Corporativas del Grupo que le permiten conducirse de forma adecuada para mitigar el riesgo de forma eficaz.

Estos riesgos pueden incluir daños a la integridad física de las personas que laboran en el Grupo, los cuales incluso pueden derivar en pérdidas humanas, lo que arriesgaría la continuidad de las operaciones e instalaciones.

Algunos riesgos ambientales y de seguridad pueden llegar a derivar en conflictos sociales en las localidades donde operamos, mismos que podrían causar interrupción en las actividades operativas y administrativas de Grupo KUO.

### ***El impacto de las condiciones meteorológicas puede afectar negativamente los resultados de operación***

Condiciones meteorológicas desfavorables pueden impactar los precios de las materias primas. Un importante incremento en los precios de las materias primas (si no puede ser transferido a los clientes) o una constante interrupción en el suministro podría tener un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación.

### ***Contingencias Ambientales***

La mayoría de las plantas productivas de la Compañía están ubicadas en México. En virtud de lo anterior, la Compañía se encuentra expuesta respecto de sus operaciones, a diversos riesgos en materia ambiental. La Ciudad de México y zona metropolitana continuamente presenta altos índices de contaminación en el aire. La implementación de contingencias sanitarias puede traer como consecuencia la falta de movilidad y problemas de transporte para los empleados, así como el cierre temporal de algunas actividades, esto podría tener efectos negativos en las operaciones del Grupo.

### ***Efectos relacionados al cambio climático que afecten las operaciones del Grupo***

Como se describe en la sección vii) Desempeño Ambiental se tienen identificadas las condiciones en las que debe y operan los negocios de KUO, además de mantener un continuo análisis de los cambios normativos que pudieran resultar en agregar nuevas obligaciones a corto o mediano plazo. Asimismo, para efectos relacionados con el Cambio Climático, se han tomado medidas operativas desde hace varios años cuyo objetivo está encaminado en generar y tener un mayor consumo de energía limpia en los negocios de KUO, mismo que ha incrementado y obtenido un



resultado de mayor eficiencia operativa y disminución en la emisión de gases de efecto invernadero, adicional a una disminución de combustible fósil, logrando así la reducción de la huella de carbono de la Compañía.

### ***Restricciones de clientes y proveedores por no poseer certificaciones en materia ambiental***

Nuestras ventas tanto en el mercado nacional como en el de exportación, pueden verse afectadas debido a las restricciones de alguno de nuestros actuales o posibles clientes que solicitan certificados en materia ambiental para poder realizar sus operaciones. Por lo anterior, Grupo KUO busca y mantiene las certificaciones que confirmen el cumplimiento legal y su desempeño en materia ambiental conforme a los requerimientos de sus negocios. Kuo extiende estas mejores prácticas a su cadena de valor.

## ***Factores de riesgo laborales***

### ***Pérdida de ejecutivos o personal clave***

Uno de los mayores riesgos que puede enfrentar Grupo KUO es la pérdida de talento, ya sea de nivel ejecutivo o personal clave y/o con potencial para roles futuros de liderazgo en el mediano y largo plazo, derivado de la fuerte competencia que presenta el mercado actual. Es por eso que mantenemos constantemente iniciativas de retención del talento clave, como la Propuesta de Valor al Empleado y la Marca Empleadora, así como el despliegue de una política de Compensaciones y Beneficios competitiva, considerando los diferentes mercados y segmentos en los que operan nuestros negocios. Adicionalmente, ofrecemos alternativas de crecimiento a través de programas de aprendizaje y de desarrollo para candidatos a sucesión. Con esto Grupo KUO busca mantenerse como una oferta atractiva en el mercado.

### ***Riesgo por no contar con el Talento requerido para el crecimiento de los negocios***

El personal es pieza clave en el logro de los resultados de Grupo KUO, y existe el riesgo de no atraer al talento con las competencias requeridas en los negocios, así como la pérdida de talento por falta de oportunidades de desarrollo o falta de ejecución de planes de sucesión que aseguren la transición futura en posiciones de liderazgo. Es por eso que, las estrategias de gestión de talento están siendo cada vez más enfocadas en contar con mejores herramientas y procesos para atracción de talento, que permitan integrar en una oferta empleadora todos los beneficios y ventajas que ofrecen nuestras empresas a los potenciales empleados.

KUO cuenta con la plataforma SIGO que, a través de metodologías de administración, busca alinear los objetivos estratégicos de cada uno de los negocios. Incrementando la productividad de los empleados con un enfoque en actividades prioritarias, ayudando al desarrollo de competencias y habilidades. Automatiza el aprendizaje a través de e-learning y busca compensaciones competitivas.

Finalmente, nuestro proceso de sucesión ejecutiva permite realizar la identificación de talento con potencial de crecimiento hacia roles futuros de liderazgo, así como el diseño, implementación y seguimiento de programas de desarrollo que permiten formar a los futuros líderes del Grupo.

### ***Retención de talento en algunos procesos productivos***

Algunos proyectos de KUO actualmente se encuentran en proceso de crecimiento, por lo que la atracción y retención del talento adecuado que soporte la demanda de mano de obra es clave para las nuevas operaciones. Adicionalmente, KUO tiene operaciones productivas en otras regiones del mundo, la legislación laboral, estímulos y apoyos puede diferir de la regulación laboral en México. Además de la atracción de talento para mantener la continuidad operativa y el

crecimiento de proyectos a futuro, la retención de este es muy importante, y en KUO se busca fortalecer las plantillas productivas a través de programas integrales de estímulos y planes de carrera competitivos.

A raíz de la contingencia sanitaria por COVID-19, en la planta de Transmisiones ubicada en Wixom, Michigan, el gobierno del Estado ha promovido una serie de estímulos que previene a los empleados de la planta de presentarse a trabajar en caso de tener duda de contagio de COVID-19. Esta medida ha generado interrupciones en la operación de la planta. En el futuro, se espera que el riesgo de rotación o ausentismo disminuya con la campaña de vacunación en Estados Unidos, aunado a los programas de retención de talento.

## ***Factores de riesgo informáticos***

### ***Riesgos de pérdida de información***

La empresa podría verse afectada si su información clave fuera dañada, robada o no pudiera ser accesible. Por esta razón se cuenta con mecanismos preventivos, de respuesta y recuperación acordes a la operación de los negocios. Estos mecanismos incluyen tecnología, procesos, políticas y gente. Dichos mecanismos se revisan y actualizan constantemente con la finalidad de reducir la probabilidad de pérdida de información.

### ***Ataques cibernéticos, ciberseguridad***

Los ataques cibernéticos o intrusiones de seguridad informática a los sistemas, computadoras o redes de la compañía, podrían afectar la operación de los negocios. Estos ataques incrementan día a día, a la vez que se vuelven más sofisticados. Estos ataques van desde los virus y malware, hasta otros procedimientos y programas de cómputo para infiltrarse a la empresa. Se cuenta con mecanismos preventivos, pero ante un ataque masivo, podrían ser insuficientes los recursos para contener el mismo, sin embargo, en pruebas programadas, nuestros sistemas han respondido conforme a lo definido. Entre estos mecanismos preventivos se cuenta con campañas de comunicación para reforzar la cultura de seguridad en la organización y revisiones de terceros de nuestros controles y mecanismos de seguridad.

### ***Riesgos de operar nuestros sistemas “en la Nube”***

La empresa necesita de los sistemas informáticos para operar. Todos estos sistemas, han sido migrados a la Nube, es decir, a proveedores que brindan servicios de centro de datos, infraestructura de cómputo y comunicaciones, así como servicios de soporte. La empresa podría tener un impacto si dichos sistemas no pudieran usarse debido a falla en las comunicaciones o los servicios del proveedor de Nube. Los proveedores que hoy brindan los servicios y resguardan nuestros sistemas, son proveedores con experiencia de operación y estándares de seguridad de clase mundial, los niveles de servicio contratados con estos proveedores procuran evitar problemas de disponibilidad de los servicios de Nube y para los sistemas más críticos, tenemos algunos mecanismos contingentes.

### ***Riesgos relacionados con las proyecciones a futuro***

El presente reporte anual contiene proyecciones a futuro. Periódicamente la Compañía incluye proyecciones a futuro en sus informes trimestrales y anuales, sus comunicados de prensa y otros materiales impresos; así como, en las declaraciones verbales efectuadas por sus funcionarios, consejeros o empleados ante el público inversionistas, en dónde se incluye a analistas, inversionistas institucionales, calificadoras, bancos, representantes de medios y otras personas. Dichas proyecciones a futuro incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, declaraciones en cuanto a la situación financiera, los resultados de operación, estrategia, planes y objetivos futuros de la Compañía, los acontecimientos futuros en los mercados en los que ésta participa o tiene planeado participar, y otras declaraciones que no se refieren a hechos históricos.

En ciertos casos las proyecciones a futuro están identificadas mediante el uso de términos tales como "prevé", "espera", "considera", "continúa", "calcula", "estima", "podría", "tiene la intención", "tiene planeado", "posible", "potencial" y otros términos similares. Dichas proyecciones a futuro conllevan riesgos tanto evidentes como desconocidos, incertidumbres y otros factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Compañía y podrían ocasionar que sus resultados, desempeño o logros reales difieran substancialmente de los expresados en dichas proyecciones o de sus resultados históricos. Las proyecciones se basan en diversas presunciones en cuanto a la estrategia de negocios actual y futura de la Compañía y al ambiente en el que la misma continuará operando.

La información que constituye proyecciones a futuro únicamente es válida a la fecha del presente reporte anual, por lo que la Compañía no asume obligación alguna de actualizar dichas proyecciones o los demás factores de riesgo descritos en este Reporte con el fin de incorporar nueva información o con el fin de describir nuevos acontecimientos. Periódicamente surgen otros factores que afectan las operaciones de la Compañía, y la misma no puede predecir la totalidad de dichos factores, evaluar el efecto que los mismos tendrán sobre sus actividades, o determinar la medida en que algún factor o serie de acontecimientos puede ocasionar que los resultados reales sean substancialmente distintos de los mencionados en las proyecciones a futuro.

Aun cuando la Compañía considera que los planes, las intenciones y las expectativas reflejadas en sus proyecciones son razonables, no puede garantizar su éxito y la obtención de resultados respecto de dichos planes, intenciones y expectativas. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relacionadas con las tendencias o actividades previas como una garantía de la continuidad de las mismas, toda vez que no constituyen una garantía de desempeño por la Compañía.

Toda la información proporcionada por escrito, verbal o en formato electrónico imputable a la Compañía o a personas relacionadas con la misma, queda expresamente sujeta a lo previsto en esta sección.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

<b>KUO</b>		<b>Tercer Trimestre</b>		
(Cifras en Millones de Pesos)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>	
<b>Ingresos</b>	<b>15,531</b>	<b>11,842</b>	<b>31%</b>	
Exportaciones	9,089	7,119	28%	
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,464</b>	<b>1,068</b>	<b>37%</b>	
<i>Margen de Operación</i>	<i>9.4%</i>	<i>9.0%</i>	<i>0.4 pp</i>	
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>2,153</b>	<b>1,419</b>	<b>52%</b>	
<i>Margen EBITDA</i>	<i>13.9%</i>	<i>12.0%</i>	<i>1.9pp</i>	
<b>Utilidad Neta Mayoritaria</b>	<b>748</b>	<b>625</b>	<b>20%</b>	

## KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

**INGRESOS****Tercer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2021	2020	Variación
Consumo	6,382	5,469	17%
Químico	4,939	2,941	68%
Automotriz	4,160	3,388	23%
<b>Total</b>	<b>15,531</b>	<b>11,842</b>	<b>31%</b>

**Flujo Operativo EBITDA****Tercer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2021	2020	Variación
Consumo	727	471	54%
Químico	854	416	105%
Automotriz	549	468	17%
<b>Total</b>	<b>2,153</b>	<b>1,419</b>	<b>52%</b>

**INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA**

Durante el 3T21, los Ingresos alcanzaron \$15,531 millones, un incremento de 31% en comparación con el 3T20, que se explica principalmente por el buen desempeño de todos los negocios del portafolio, subrayando en el sector Consumo mejores precios de venta en Porcícola y Herdez Del Fuerte, principalmente en puré de tomate en el mercado nacional y guacamole en Estados Unidos. En el sector Químico destacan los resultados de Hule Sintético con mejor nivel de precios y mayor volumen de venta en aplicaciones para neumáticos, adhesivos, industriales y “roofing”, así como Polímeros que registró mayor precio en aplicaciones para el segmento de electrónicos, aunado a la distribución de químicos. En el sector Automotriz, mayores ventas de DCT's, transmisiones y componentes en el negocio Transmisiones, así como un mejor desplazamiento de líneas de frenos, motor y tren motriz en el negocio Refacciones.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales durante el trimestre fue de 59%, un incremento del 28%, impulsado por los negocios Hule Sintético y Transmisiones.

**UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO (EBITDA) COMBINADO PROFORMA**

Durante el trimestre, la Utilidad de Operación registró un incremento de 37% alcanzando \$1,464 millones. El crecimiento se explica principalmente por el mayor nivel de ventas y mejor mezcla en los negocios del portafolio, destacando mayores ventas de exportación en los negocios Hule Sintético y Transmisiones, así como mejor nivel de precios y volumen, en conjunto con una mejor absorción.

Por su parte, el Flujo Operativo tuvo un crecimiento de 52%, del cual el 65% fue generado en mercados de exportación, que se explica por el mayor nivel de ventas y mejor mezcla en los negocios, aunado a eficiencias operativas.

Lo anterior contrarrestó el fuerte incremento en precios de materias primas tales como acero, aluminio y maíz, además de disrupciones en las cadenas de suministro, que afectaron tiempos y costos de logística y transporte, así como la disponibilidad de contenedores e insumos tales como semiconductores.

Durante el 3T21, el margen de operación fue de 9.4%, mientras que el margen EBITDA fue 13.9%.

**GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA**

Durante el 3T21 se registraron Gastos Financieros Netos de \$385 millones, que se explica principalmente por los intereses pagados durante el período, así como por una pérdida cambiaria originada de la depreciación del peso frente al dólar durante el trimestre.

## IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

La provisión de Impuestos a la Utilidad de \$332 millones corresponde al impuesto diferido por \$148 millones e impuesto causado por \$184 millones.

## UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Durante el trimestre, se registró una Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) de \$748 millones, que compara favorablemente contra la cifra de \$625 millones registrada en el 3T20, que se explica mayormente por los resultados operativos de los negocios.

## INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 3T21 fue de \$648 millones, los recursos fueron asignados principalmente al negocio Porcícola para la reconstrucción de la planta procesadora.

## RESULTADOS POR SECTORES COMBINADO PROFORMA

CONSUMO (Cifras en Millones de Pesos)	Tercer Trimestre		
	2021	2020	Variación
<b>Ingresos</b>	<b>6,382</b>	<b>5,469</b>	<b>16.7%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>530</b>	<b>646</b>	<b>-18.0%</b>
<i>Margen de Operación</i>	<i>8.3%</i>	<i>11.8%</i>	<i>-3.5pp</i>
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>727</b>	<b>471</b>	<b>54.4%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>11.4%</i>	<i>8.6%</i>	<i>2.8pp</i>

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un crecimiento en Ingresos de 17% durante el trimestre, que se explica principalmente por el buen dinamismo del negocio Porcícola, registrando un incremento en el precio mezcla, así como mayor volumen de exportación. Cabe recalcar el crecimiento de ventas en los distintos canales, tales como, red de expendios Maxicarne, que finalizó el trimestre con 486 tiendas en operación, rutas, autoservicios, centros de consumo y cerdo vivo.

El negocio Herdez Del Fuerte registró mayor demanda en las categorías de puré de tomate y vegetales en el mercado nacional, así como en la categoría de guacamole en Estados Unidos, en conjunto con un mejor desempeño del segmento de "Food Service" en este territorio.

El Flujo Operativo tuvo un incremento de 54% que se explica principalmente por el mayor nivel de ventas en el negocio Porcícola y de las principales categorías en Herdez Del Fuerte.

Lo anterior contrarrestó mayores costos de materias primas tales como el maíz, soya y aguacate.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 8.3% y 11.4% respectivamente.

QUÍMICO (Cifras en Millones de Pesos)	Tercer Trimestre		
	2021	2020	Variación
<b>Ingresos</b>	<b>4,939</b>	<b>2,941</b>	<b>67.9%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>727</b>	<b>280</b>	<b>159.6%</b>
<i>Margen de Operación</i>	<i>14.7%</i>	<i>9.5%</i>	<i>5.2pp</i>
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>854</b>	<b>416</b>	<b>105.3%</b>

<i>Margen EBITDA</i>	17.3%	14.1%	3.2pp
----------------------	-------	-------	-------

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético y Polímeros

El sector Químico registró un sólido crecimiento de 68% en Ingresos durante el trimestre, que se explica principalmente por un mayor nivel de precios y volumen de venta en Hule Sintético en aplicaciones de neumáticos, adhesivos, industriales y "roofing". Mientras que Polímeros registró mayores precios en distintas aplicaciones, destacando el segmento de electrónicos, aunado a una mayor distribución de químicos.

La Utilidad de Operación y el Flujo Operativo registraron un fuerte incremento de 160% y 105%, respectivamente, derivado del mejor nivel de precios y mayor volumen antes mencionado, sumado a una mezcla más favorable, menores gastos y eficiencias operativas. Adicionalmente, durante el trimestre se registró un efecto positivo de revaluación de inventarios por \$111 millones.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 14.7% y 17.3% respectivamente.

<b>AUTOMOTRIZ</b> (Cifras en Millones de Pesos)	<b>Tercer Trimestre</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación</b>
<b>Ingresos</b>	<b>4,160</b>	<b>3,388</b>	<b>22.8%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>203</b>	<b>97</b>	<b>109.3%</b>
<i>Margen de Operación</i>	4.9%	2.9%	2.0pp
<b>Flujo de Operación EBITDA</b>	<b>549</b>	<b>468</b>	<b>17.3%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	13.2%	13.8%	-0.6pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Transmisiones y Refacciones

El sector Automotriz registró un incremento en Ingresos de 23% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, que se explica principalmente por mayores ventas de DCT's, transmisiones y componentes en el negocio Transmisiones, compensando la escasez de semiconductores en la industria.

Por su parte, el negocio Refacciones tuvo una mayor demanda de piezas de frenos, motor y tren motriz en el mercado nacional y de exportación.

Durante el trimestre se registró un importante incremento en el Resultado de Operación y un crecimiento en Flujo Operativo, derivado de un mejor nivel de ventas, menores gastos y mejor absorción.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de 4.9% y 13.2% respectivamente.

## REFORMA EN MATERIA DE SUBCONTRATACIÓN

Para dar cumplimiento a las nuevas disposiciones en materia de subcontratación, se llevó a cabo la clasificación correspondiente entre prestadores de servicio y empleados operativos, la certificación de ciertas empresas como prestadores de servicios especializados, así como un análisis y ampliación de procesos basados en infraestructura tecnológica, para la gestión de proveedores de ciertos servicios, con un impacto sobre la PTU a partir del ejercicio 2021.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Fuentes de Liquidez y Financiamiento

**Liquidez.** A nivel controladora, Grupo KUO, S.A.B de C.V, (Controladora) no realiza operaciones propias de importancia y, como consecuencia de esto, sus principales fuentes de ingresos provienen del cobro de dividendos y de otros cobros a sus subsidiarias, para satisfacer prácticamente todas sus necesidades de efectivo. Adicionalmente, a finales de 2015 la sociedad controladora adquirió de sus subsidiarias algunas marcas, por lo que a partir de 2016 cobra regalías por el uso de las mismas.

Durante 2020, 2019 y 2018, Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (Controladora) utilizó el efectivo obtenido para: (1) pago de intereses, (2) pago de impuestos, (3) financiamiento del capital de trabajo, (4) para el pago de la deuda y (5) para inversión en activos.

La siguiente tabla muestra la generación y uso del efectivo por los últimos 3 años al 31 de diciembre.

### Al 31 de diciembre (En miles de pesos)

Principales Orígenes y Usos del Efectivo			
	2020	2019	2018
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	4,211,021	3,962,316	2,948,785
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(10,486)	(2,358,507)	(5,338,527)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(1,308,872)	(432,135)	3,420,866

Los recursos generados por las operaciones en 2020 por \$4,211,021 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de \$494,870 miles, el costo por obligaciones laborales de \$26,406 miles, la depreciación y amortización de \$2,228,045 miles, depreciación activos por derecho de uso de \$352,457 miles, pérdida en siniestro de propiedad, planta y equipo de \$661,270 miles, y los cambios en el capital de trabajo por -\$163,460 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2019 por \$3,962,316 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de \$565,093 miles, el costo por obligaciones laborales de \$66,678 miles, la depreciación y amortización de \$1,404,095 miles, depreciación activos por derecho de uso de \$ 301,286 y los cambios en el capital de trabajo por -\$1,212,436 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2018 por \$2,948,785 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de \$1,326,726 miles, el costo por obligaciones laborales de \$69,273 miles, la depreciación y amortización de \$1,156,861 miles y los cambios en el capital de trabajo por -\$2,514,347 miles.

Al 31 de diciembre de 2020, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$4,652,864 miles y sobre bases consolidadas proforma de \$6,641,112 miles.

Al 31 de diciembre de 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$1,160,264 miles y sobre bases consolidadas proforma de \$3,347,398 miles.

Al 31 de diciembre de 2018, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$920,032 miles y sobre bases consolidadas proforma de \$2,821,068 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2020 fueron de -\$10,486 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$1,367,793 miles, intereses recibidos por \$85,208 miles, venta de propiedad planta y equipo e \$421,150 miles, inversión en activos intangibles por \$183,536 miles y recuperación de siniestro por concepto de propiedades, planta y equipo siniestrado por \$921,505 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2019 fueron de -\$2,358,507 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$2,131,822 miles, efectivo neto por venta de propiedades, planta y equipo por \$1,126,944 miles, intereses recibidos por \$95,611 miles, e inversión en activos intangibles por \$1,449,240 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2018 fueron de -\$5,338,527 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$3,537,484 miles, efectivo neto por venta de propiedades, planta y equipo por \$12,103 miles, intereses recibidos por \$55,254 miles, inversión en activos intangibles por \$2,381,295 miles y cobro de cuentas por cobrar por disposición de subsidiaria por \$512,895 miles.

Durante 2020 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -\$1,308,872 miles, préstamos obtenidos por \$2,539,642 miles, pago de préstamos por \$1,912,465 miles, dividendos pagados por \$200,674 miles, intereses pagados por \$1,028,851 miles, gastos financieros por \$201,901 miles y pago pasivo por arrendamiento por \$453,915, principalmente.

Durante 2019 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -\$432,135 miles, préstamos obtenidos por \$9,323,203 miles, pago de préstamos por \$7,798,135 miles, dividendos pagados por \$200,674 miles, intereses pagados por \$1,100,926 miles, gastos financieros por \$238,680 miles y pago pasivo por arrendamiento por \$381,304, principalmente.

Durante 2018 se generaron recursos en actividades de financiamiento por \$3,420,866 miles, préstamos obtenidos por \$6,710,237 miles, pago de préstamos por \$2,002,294 miles, dividendos pagados por \$342,275 miles, intereses pagados por \$855,426 miles y gastos financieros por \$189,690 miles, principalmente.

Grupo KUO es la fuente principal de financiamiento para las subsidiarias, a través de préstamos intercompañías y de aumentos de capital.

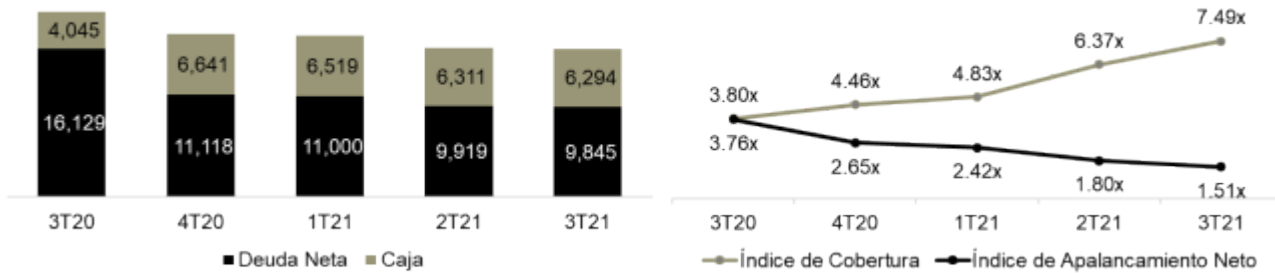
## DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

Al cierre del 3T21, el índice de apalancamiento neto fue de 1.51x<sup>(1)</sup>, el índice de cobertura fue de 7.49x<sup>1</sup>, y el de capitalización de 0.50x<sup>1</sup>.

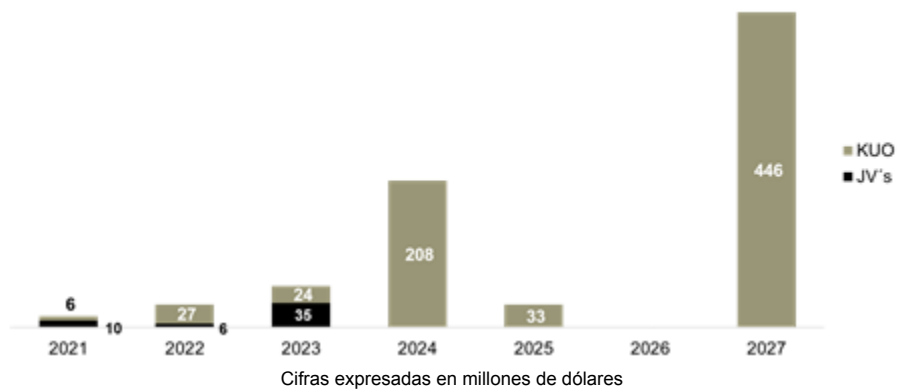
La Deuda Neta disminuyó con respecto a junio 2021. Durante el 3T21 se realizaron pagos por \$482 millones de deuda, quedando disponibles US\$295 millones en la línea comprometida.

El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 4.6%.





A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de septiembre:



### FONDO DE RECOMPRA

Durante el 3T21 el fondo de recompra compró 515,100 acciones de la serie B, finalizando el período con un total de 17,526,978 acciones de la serie B y 228,351 acciones de la serie A.

<sup>(1)</sup> Calculado en dólares americanos.

---

## Control interno [bloque de texto]

---

El Control Interno es parte integral de las actividades de Grupo KUO, y tiene como objetivo proporcionar un grado de certeza razonable en cuanto a la consecución de su estrategia y de los objetivos relacionados con la efectividad y eficiencia de sus operaciones, el cumplimiento con leyes y regulaciones, la presentación de informes y la salvaguarda de sus activos. El Control Interno ayuda a las empresas del Grupo a comprender los riesgos para alcanzar esos objetivos y a gestionarlos a un nivel aceptable. Tener un sistema de Control Interno permite al Grupo mantenerse enfocado en las operaciones y en la búsqueda de metas de desempeño mientras la operación se lleva a cabo dentro de los parámetros de las leyes y regulaciones pertinentes.

El control interno:

- Está orientado a la consecución de objetivos en una o más categorías - operaciones, información y cumplimiento.
- Es un proceso que consta de tareas y actividades continuas - es un medio para el logro de los objetivos.
- Es efectuado por las personas en todos los niveles de la organización, las cuales en cumplimiento a su función de control operan conforme a manuales, políticas y procedimientos.
- Es capaz de proporcionar una seguridad razonable al Consejo de Administración y a la Dirección General para el logro de los objetivos.

Grupo KUO cuenta con una plataforma tecnológica de Control Interno que permite monitorear los procesos críticos de una manera eficiente y oportuna, dicha plataforma contiene entre otras, dos nuevas funcionalidades que se habilitaron durante el ejercicio 2018 para complementar la funcionalidad del control de accesos (Access Control) ya utilizado en el Grupo. Estas dos nuevas funcionalidades conocidas como Process Control y Business Integrity Screening forman parte de la plataforma tecnológica GRC (Gobierno, Riesgo y Cumplimiento), el cual ha sido adoptado para robustecer el sistema de Control Interno.

El control interno se encuentra incluido dentro del marco integrado COSO-ERM, el cual está alineado a la estrategia del Grupo. Éste busca que la organización sea efectiva con base en su misión, visión y los objetivos planteados por cada Unidad Estratégica de Negocios, la Unidad de Servicios Compartidos y la Unidad de Servicio y Control para aprovechar al máximo los recursos disponibles.

Funcionamiento

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría es responsable de la supervisión y vigilancia independiente de la aplicación de los procesos de Control Interno del Grupo quien a su vez se apoya con los servicios independientes de Auditoría Interna y Auditoría Externa. La Dirección General es la responsable del Control Interno de Grupo KUO asimismo es la responsable de la implementación de un sistema de Control Interno robusto que permita verificar que los actos y operaciones de la sociedad y sus empresas se apeguen a la normatividad establecida a través

de lineamientos, políticas y procedimientos para ello cuenta con el apoyo de la Dirección General Adjunta ( a cargo del área Legal) y la Dirección de Finanzas y Planeación.

Grupo KUO ha tomado el enfoque conocido como "**Las tres líneas de defensa**", múltiples equipos con responsabilidades distintas, pero trabajando en conjunto para la creación de valor y gestión del control interno en Grupo KUO.

Se compone por:

**Tercer línea de defensa:** Integrada por el Consejo de Administración y por el Comité de Auditoría, quien a su vez se apoya por Auditoría Interna y Auditoría Externa, su principal función es evaluar y retroalimentar la efectividad del sistema de Control Interno de Grupo KUO de manera independiente (**Art.28 Fracc. V de la Ley del Mercado de Valores**) con el propósito de agregar valor a través de mejoras en los controles establecidos y disminuir los riesgos en las operaciones.

**Segunda línea de defensa:** Integrada por la Dirección General quien es la responsable del Control Interno en Grupo KUO (**Art.44 Fracc. XII de la Ley del Mercado de Valores**), se apoya de la Dirección General Adjunta ( a cargo del área Legal), la Dirección de Finanzas y Planeación y de las diferentes áreas de Contraloría del Grupo KUO, sus principales funciones:

- Apoyar a la Dirección General, identificar tendencias, escalar temas críticos y emergentes
- Proporcionar marcos normativos
- Clasificar, analizar e informar sobre el control interno en el Grupo

**Primer línea de defensa:** Integrada por los directivos relevantes y los responsables de los procesos de los negocios, de la Unidad de Servicios Compartidos y de la Unidades de Servicio y Control, su principal función es el cumplimiento de los lineamientos generales de control interno del grupo y su gestión en el día a día.

Los responsables de la operación de los procesos de Control Interno se dividen en dos grandes grupos:

- La Unidad de Servicio y Control y la Unidad de Servicios Compartidos: Son responsables de cumplir con los lineamientos generales del Grupo en los temas de financiamiento, inversiones de capital, información financiera, consolidación, asuntos jurídicos, fiscal, capital humano, tecnología de información, comercio exterior, negociación central, tesorería, contabilidad, cuentas por pagar, activos fijos, catálogos, gastos y nómina.
- Los Unidades Estratégicas de Negocios: Son responsables de cumplir con los lineamientos de control de la operación: ventas, facturación, logística, cobranza, abastecimiento, inventarios, reclutamiento, producción, mantenimiento, calidad, salud ocupacional, seguridad e higiene y servicio al cliente, entre otros.

Administración Integral de Riesgos Empresariales:

La Administración de Riesgos en Grupo KUO es un proceso realizado por el Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría, La Dirección General, Las Gerencias y otros miembros del Grupo, aplicado en el establecimiento de estrategias y a lo largo de Grupo KUO, diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a Grupo KUO, gestionando sus riesgos para proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de objetivos.

Los Objetivos de la Administración Integral de Riesgos Empresariales en Grupo KUO son:

- Definir un perfil de riesgos con visión de futuro tomando como base los objetivos estratégicos que definió la Dirección General y aprobó el Consejo de Administración.
- Lograr un mejor entendimiento y manejo de las incertidumbres y estrategias del Grupo para reducir "las sorpresas" e incrementar la confianza para lograr nuestras metas y objetivos estratégicos

- Contar con una herramienta valiosa para la toma de decisiones del Grupo.
- Integrar la información de riesgos con la planeación estratégica, ejecución de proyectos, con la operación, con el cumplimiento y otras actividades del Grupo.
- Reforzar las responsabilidades que tiene cada uno de los dueños de los procesos en nuestro modelo de Administración Integral de Riesgos Empresariales.

El modelo de Administración Integral de Riesgos Empresariales de Grupo KUO se desarrolla bajo el marco Enterprise Risk Management (ERM) para la identificación y manejo sistemático del riesgo, relacionado con las estrategias del Grupo. ERM ayuda al Grupo a alcanzar sus metas evitando peligros y sorpresas a lo largo del camino, involucrando a todos los niveles de la organización. Al incluir las técnicas de Administración de Riesgos en las operaciones del día a día, KUO se encuentra mejor preparado para identificar eventos que afectan sus objetivos y administrar los riesgos.

#### Difusión

Se cuenta con sitios de información en la red interna de Grupo KUO donde se pueden consultar las políticas, criterios y procedimientos y la difusión de lineamientos.

---

### Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

---

### ***Otra Información Financiera Consolidada***

Al 31 de diciembre de:  
(En miles de pesos, excepto dividendos pagados)

	2020	2019	2018
Inversiones de capital (CAPEX)	871,571	1,493,732	3,122,161
Depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores al retiro	2,615,091	1,323,125	712,295
Margen bruto	16.8%	20.0%	21.9%
Rotación cuentas por cobrar -Días <sup>(1)</sup>	39	36	39
Rotación cuentas por pagar - Días <sup>(2)</sup>	103	115	109
Rotación inventario - Días <sup>(3)</sup>	84	95	86
Ciclo operativo - Días <sup>(4)</sup>	20	16	17
Razón de liquidez <sup>(5)</sup>	1.27	1.04	1.03

Índice de apalancamiento <sup>(6)</sup>	4.24	3.46	2.81
Índice de capitalización <sup>(7)</sup>	0.56	0.54	0.55
Cobertura de intereses <sup>(8)</sup>	4.46	4.33	6.12

(1) Cuentas y documentos por cobrar, neto x 365 / ventas netas

(2) Cuentas y documentos por pagar a proveedores x 365 / costo ventas

(3) Inventarios, netos x 365 / costo de ventas

(4) Rotación cuentas por cobrar + rotación inventarios - rotación cuentas por pagar

(5) Activo circulante / pasivo circulante

(6) Deuda neta / EBITDA\*\*

(7) Deuda Total / (capital contable +deuda total)

(8) EBITDA / intereses pagados

\* Razones anualizadas

**Otra Información Financiera Combinada Proforma**

Al 31 de diciembre de:  
(En miles de pesos, excepto dividendos pagados)

	2020	2019	2018
Inversiones de capital (CAPEX)	1,367,793	2,131,822	3,537,484
Depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores al retiro	3,245,957	1,845,832	1,226,134
Margen bruto	20.0%	22.1%	24.7%
Rotación cuentas por cobrar -Días <sup>(1)</sup> *	54	54	56
Rotación cuentas por pagar - Días <sup>(2)</sup> *	104	110	103
Rotación inventario - Días <sup>(3)</sup> *	84	97	91
Ciclo operativo - Días <sup>(4)</sup> *	34	41	43
Razón de liquidez <sup>(5)</sup>	1.40	1.24	1.28

(1) Cuentas y documentos por cobrar, neto x 365 / ventas netas

(2) Cuentas y documentos por pagar a proveedores x 365 / costo ventas

(3) Inventarios, netos x 365 / costo de ventas

(4) Rotación cuentas por cobrar + rotación inventarios - rotación cuentas por pagar

(5) Activo circulante / pasivo circulante

\* Razones anualizadas

Nota: Para fines de comparabilidad, las cifras presentadas en este reporte fueron reestructuradas para presentar como operaciones discontinuadas los negocios desinvertidos.

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	KUO
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2021-01-01 al 2021-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2021-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	Grupo KUO S.A.B. de C.V.
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	MILES DE PESOS
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que las Casas de Bolsa / Instituciones de Crédito que dan

cobertura de análisis a nuestros valores son Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. “GBM” (Alejandro Azar) y NAU Securities (Pedro Baptista).

---



**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,991,284,000	4,812,690,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	5,260,323,000	3,497,623,000
Impuestos por recuperar	118,574,000	97,862,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	6,971,899,000	5,897,273,000
Activos biológicos	1,709,885,000	1,354,980,000
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	18,051,965,000	15,660,428,000
Activos mantenidos para la venta	0	28,573,000
Total de activos circulantes	18,051,965,000	15,689,001,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	124,745,000	122,954,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	534,999,000	449,826,000
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	11,406,995,000	10,613,490,000
Propiedades, planta y equipo	11,337,476,000	10,613,585,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,468,856,000	1,628,374,000
Crédito mercantil	636,000	998,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	4,922,755,000	5,280,208,000
Activos por impuestos diferidos	1,283,544,000	1,250,821,000
Otros activos no financieros no circulantes	247,109,000	246,595,000
Total de activos no circulantes	31,327,115,000	30,206,851,000
Total de activos	49,379,080,000	45,895,852,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	14,138,404,000	10,528,598,000
Impuestos por pagar a corto plazo	444,196,000	375,762,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	690,280,000	784,263,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	320,694,000	329,667,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	451,492,000	294,453,000
Total provisiones circulantes	451,492,000	294,453,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	16,045,066,000	12,312,743,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	16,045,066,000	12,312,743,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	139,152,000	290,740,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	14,574,514,000	16,269,859,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,256,647,000	1,387,095,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	673,294,000	659,759,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	673,294,000	659,759,000
Pasivo por impuestos diferidos	987,272,000	1,051,066,000
Total de pasivos a Largo plazo	17,630,879,000	19,658,519,000
Total pasivos	33,675,945,000	31,971,262,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	2,727,534,000	2,727,534,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	619,593,000	587,938,000
Utilidades acumuladas	11,686,072,000	9,924,492,000
Otros resultados integrales acumulados	1,908,849,000	1,859,958,000
Total de la participación controladora	15,702,862,000	13,924,046,000
Participación no controladora	273,000	544,000
Total de capital contable	15,703,135,000	13,924,590,000
Total de capital contable y pasivos	49,379,080,000	45,895,852,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	29,758,367,000	21,983,205,000	10,961,570,000	8,175,835,000
Costo de ventas	24,870,292,000	18,185,653,000	9,076,017,000	6,701,240,000
Utilidad bruta	4,888,075,000	3,797,552,000	1,885,553,000	1,474,595,000
Gastos de venta	1,873,591,000	1,905,942,000	630,451,000	617,913,000
Gastos de administración	1,348,417,000	1,220,834,000	400,857,000	323,763,000
Otros ingresos	1,069,876,000	698,693,000	519,115,000	229,805,000
Otros gastos	(362,728,000)	1,129,174,000	52,881,000	(255,827,000)
Utilidad (pérdida) de operación	3,098,671,000	240,295,000	1,320,479,000	1,018,551,000
Ingresos financieros	51,801,000	17,626,000	18,308,000	214,714,000
Gastos financieros	1,012,180,000	2,255,918,000	454,157,000	312,948,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,138,292,000	(1,997,997,000)	884,630,000	920,317,000
Impuestos a la utilidad	344,364,000	(132,911,000)	136,879,000	296,381,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,793,928,000	(1,865,086,000)	747,751,000	623,936,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	1,614,000	0	542,000
Utilidad (pérdida) neta	1,793,928,000	(1,863,472,000)	747,751,000	624,478,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,793,929,000	(1,863,400,000)	747,753,000	624,503,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(1,000)	(72,000)	(2,000)	(25,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	3.93	(4.09)	1.64	1.37
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0.01	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	3.93	(4.08)	1.64	1.37
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	3.93	(4.09)	1.64	1.37
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0.01	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	3.93	(4.08)	1.64	1.37

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	1,793,928,000	(1,863,472,000)	747,751,000	624,478,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	(13,563,000)	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	(13,563,000)	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(259,000)	46,000	13,000	(2,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(259,000)	46,000	13,000	(2,000)
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	(2,165,000)	990,000	(2,165,000)	25,715,000
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	(2,165,000)	990,000	(2,165,000)	25,715,000
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior 2020-07-01 - 2020-09-30
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	18,696,000	1,453,953,000	163,891,000	(92,728,000)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	16,272,000	1,454,989,000	161,739,000	(67,015,000)
Total otro resultado integral	16,272,000	1,441,426,000	161,739,000	(67,015,000)
Resultado integral total	1,810,200,000	(422,046,000)	909,490,000	557,463,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,810,461,000	(422,035,000)	909,486,000	557,482,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(261,000)	(11,000)	4,000	(19,000)

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	1,793,928,000	(1,863,472,000)
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	344,364,000	(132,911,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	830,669,000	984,595,000
+ Gastos de depreciación y amortización	1,478,126,000	1,437,572,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	987,989,000
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(42,077,000)	6,635,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(1,069,876,000)	(698,693,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(1,514,704,000)	(392,176,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(1,127,940,000)	(530,355,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(497,092,000)	(320,286,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	3,399,206,000	(506,352,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	514,451,000	146,935,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(351,280,000)	56,450,000
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	1,963,847,000	1,039,403,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	3,757,775,000	(824,069,000)
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	565,402,000	516,064,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	(10,704,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3,192,373,000	(1,350,837,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	6,180,000	2,679,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,386,475,000	615,746,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	428,309,000	146,123,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2021-01-01 - 2021-09-30	2020-01-01 - 2020-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	295,067,000	1,622,057,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	51,801,000	17,626,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	415,583,000	317,848,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,046,153,000)	1,198,341,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	31,655,000	50,708,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	2,355,173,000
- Reembolsos de préstamos	1,919,162,000	1,105,386,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	256,318,000	268,925,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	200,674,000
- Intereses pagados	701,234,000	876,794,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(200,658,000)	(161,805,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(3,109,027,000)	(309,119,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(962,807,000)	(461,615,000)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	141,401,000	673,312,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(821,406,000)	211,697,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	4,812,690,000	1,541,076,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	3,991,284,000	1,752,773,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	587,938,000	9,924,492,000	0	568,492,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	2,727,534,000	0	587,938,000	9,924,492,000		568,492,000	0		
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,793,929,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,000	(2,165,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,793,929,000	0	1,000	(2,165,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(32,328,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	31,655,000	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	(21,000)	0	31,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	31,655,000	1,761,580,000	0	32,000	(2,165,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	619,593,000	11,686,072,000	0	568,524,000	(2,165,000)	0	0



Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(144,691,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]						(144,691,000)			
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	28,501,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	28,501,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(116,190,000)	0	0	0
	<b>Componentes del capital contable [eje]</b>								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	1,436,157,000	1,859,958,000	13,924,046,000	544,000	13,924,590,000	
Presentado anteriormente [miembro]				1,436,157,000	1,859,958,000	13,924,046,000	544,000	13,924,590,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,793,929,000	(1,000)	1,793,928,000	
Otro resultado integral	0	0	0	18,696,000	16,532,000	16,532,000	(260,000)	16,272,000	
Resultado integral total	0	0	0	18,696,000	16,532,000	1,810,461,000	(261,000)	1,810,200,000	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	3,827,000	32,328,000	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(31,655,000)	0	(31,655,000)	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	31,000	10,000	(10,000)	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	22,523,000	48,891,000	1,778,816,000	(271,000)	1,778,545,000	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	1,458,680,000	1,908,849,000	15,702,862,000	273,000	15,703,135,000	

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	530,237,000	10,503,529,000	0	568,524,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	2,727,534,000	0	530,237,000	10,503,529,000		568,524,000	0		
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]				0					
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]				0					
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]				0					
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(1,863,400,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(15,000)	990,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(1,863,400,000)	0	(15,000)	990,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(1,084,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	57,701,000	6,993,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	57,701,000	(1,857,491,000)	0	(15,000)	990,000	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	587,938,000	8,646,038,000	0	568,509,000	990,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(130,685,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]						(130,685,000)			
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	(13,563,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(13,563,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	1,084,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0		0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(12,479,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(143,164,000)	0	0	0
	<b>Componentes del capital contable [eje]</b>								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	809,107,000	1,246,946,000	13,947,772,000	368,000	13,948,140,000	
Presentado anteriormente [miembro]				809,107,000	1,246,946,000	13,947,772,000	368,000	13,948,140,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]					0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]					0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]						0		0	
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]						0		0	
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(1,863,400,000)	(72,000)	(1,863,472,000)	
Otro resultado integral	0	0	0	1,453,953,000	1,441,365,000	1,441,365,000	61,000	1,441,426,000	
Resultado integral total	0	0	0	1,453,953,000	1,441,365,000	(422,035,000)	(11,000)	(422,046,000)	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	1,084,000	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(50,708,000)	0	(50,708,000)	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,453,953,000	1,442,449,000	(472,743,000)	(11,000)	(472,754,000)	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	2,263,060,000	2,689,395,000	13,475,029,000	357,000	13,475,386,000	

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	2,727,534,000	2,727,534,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	13,996	13,664
Numero de obreros	9,676	9,821
Numero de acciones en circulación	456,366,148	456,366,148
Numero de acciones recompradas	17,755,329	17,061,195
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	1,478,126,000	2,425,561,000	536,341,000	195,883,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2020-10-01 - 2021-09-30	Año Anterior 2019-10-01 - 2020-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	38,711,032,000	29,191,313,000
Utilidad (pérdida) de operación	4,111,034,000	636,731,000
Utilidad (pérdida) neta	3,087,423,000	(957,871,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,087,445,000	(957,789,000)
Depreciación y amortización operativa	1,667,657,000	2,884,109,000



## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
BANK OF AMERICA, N.A.- Tremec Corporation	SI	2019-04-08	2023-03-09	LIBOR 3m+1.60%	0	0	0	0	0	0	221,804,000	110,902,000	0	0	0
BANK OF AMERICA, N.A.	SI	2019-04-02	2024-04-02	LIBOR 3m+1.40%	0	0	0	0	0	0	0	0	3,539,277,000	0	0
BBVA Bancomer	NO	2018-07-02	2025-06-27	TIE28 + 1.60%	0	108,644,000	144,858,000	221,815,000	248,976,000	0	0	0	0	0	0
HSBC	NO	2019-07-01	2025-07-01	TIE 91d+1.45%	0	199,205,000	249,006,000	323,709,000	572,715,000	0	0	0	0	0	0
Credito Sindicado en dólares	SI	2019-04-10	2024-04-10	LIBOR 3m+1.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	101,530,000	0
TOTAL					0	307,849,000	393,864,000	545,524,000	821,691,000	0	221,804,000	110,902,000	3,640,807,000	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	307,849,000	393,864,000	545,524,000	821,691,000	0	221,804,000	110,902,000	3,640,807,000	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quiérogafarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quiérogafarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
SENIOR NOTES 2027	SI	2027-07-07	2027-07-07	FIJA 5.7500%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,061,726,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,061,726,000
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,061,726,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
Varios	NO	2021-01-01	2021-09-30		4,858,032,000	0	0	0	0	0	5,445,418,000	0	0	0	0
TOTAL					4,858,032,000	0	0	0	0	0	5,445,418,000	0	0	0	0
Total proveedores															
TOTAL					4,858,032,000	0	0	0	0	0	5,445,418,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															



**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	104,797,000	2,128,000,000	0	0	2,128,000,000
Activo monetario no circulante	5,654,000	114,806,000	0	0	114,806,000
Total activo monetario	110,451,000	2,242,806,000	0	0	2,242,806,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	82,625,000	1,677,783,000	0	0	1,677,783,000
Pasivo monetario no circulante	627,880,000	12,749,725,000	0	0	12,749,725,000
Total pasivo monetario	710,505,000	14,427,508,000	0	0	14,427,508,000
Monetario activo (pasivo) neto	(600,054,000)	(12,184,702,000)	0	0	(12,184,702,000)

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>NUEVA MARCA</b>				
UEN POLIMEROS	4,445,568,000	1,795,965,000	457,002,000	6,698,535,000
UEN PORCÍCOLA	6,979,418,000	5,109,084,000		12,088,502,000
UEN REFACCIONES	2,380,867,000	325,531,000		2,706,398,000
UEN TRANSMISIONES	163,826,000	7,596,864,000	346,218,000	8,106,908,000
OTROS	158,024,000	0		158,024,000
<b>TOTAL</b>	<b>14,127,703,000</b>	<b>14,827,444,000</b>	<b>803,220,000</b>	<b>29,758,367,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Es política de Grupo KUO operar instrumentos financieros derivados sólo para fines de cobertura dentro del curso ordinario de sus operaciones, para cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones a tipo de cambio y commodities. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado y a su expectativa a una fecha determinada, así como al contexto nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de Grupo KUO y sus subsidiarias.

La política de Grupo KUO para operar instrumentos financieros derivados enuncia los siguientes conceptos para ser tomados en cuenta cuando se realice una operación con instrumentos derivados;

- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas financieras con terceros será únicamente por cuenta de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y/o de alguna subsidiaria autorizada,
- Grupo KUO, no contratará o negociará instrumentos financieros derivados para fines especulativos,
- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas en general estará sujeta a la autorización de la Dirección General y la Dirección de Finanzas,
- En el caso de la contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas para las subsidiarias, en general, estarán sujetas adicionalmente a la autorización de la Dirección General del Negocio que corresponda,
- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas únicamente podrá ser ejecutada por la Dirección de Finanzas o por la Gerencia de Tesorería y Financiamientos, buscando garantizar las mejores condiciones de mercado,
- Todo manejo de Instrumentos Financieros Derivados deberá estar fundamentado en un Contrato Marco (ISDA) celebrado con la Institución Financiera Autorizada,
- Previamente a la contratación de cualquier cobertura financiera se deberá cotizar con al menos dos instituciones autorizadas, siempre que las condiciones de mercado lo permitan,
- Con la ejecución de la cobertura financiera se debe notificar a la Gerencia de Información Financiera y en su caso a la Dirección de Finanzas de la Subsidiaria correspondiente, a través de los formatos establecidos para el cumplimiento y registro de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad (IFRS 9),
- Las pruebas de efectividad deberán realizarse de manera prospectiva, incluyendo las fuentes esperadas de ineffectividad y la descripción de cómo se obtiene la razón de cobertura (IFRS 9),
- En los casos en los que haya cambios en el subyacente o en cualquier otra variable de la cobertura, se deberá realizar los ajustes necesarios en la documentación de la cobertura a efectos de mantener la razón de cobertura,
- La identificación y valuación de Derivados Implícitos, así como su registro contable es responsabilidad de la Gerencia de Información Financiera y deberá realizarse de manera anual.

Grupo KUO contrata principalmente coberturas de divisas ("Forwards") para administrar su exposición a las fluctuaciones en moneda extranjera y coberturas ("Opciones") para las fluctuaciones en el precio de *commodities* (granos) derivado de su negocio Porcícola. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución mediante contratos ISDA (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) en donde se especifican niveles bilaterales de llamadas de margen con cada contraparte, los cuales se soportan mediante líneas de crédito específicas para la operación de coberturas. Es política de Grupo KUO no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados sino solo con fines de cobertura.

Las coberturas contratadas son reportadas de forma trimestral a los órganos internos entre los que se encuentran el Comité de Prácticas Societarias y el Consejo de Administración de Grupo KUO, quienes dan seguimiento a las

operaciones financieras de cobertura pactadas. De igual forma, la estructura y contabilización de las mismas son revisadas periódicamente por Auditoría Interna y Auditores Externos.

La valuación de las coberturas a través del método "Mark to Market" y las pruebas de efectividad de las mismas se realizan a través de cálculos realizados en plataformas financieras validados por el área de Información Financiera y las Auditorías Externas, el "Mark to Market" se compara y valida con el cálculo proporcionado por los Intermediarios Financieros. Dichas valuaciones deberán realizarse y presentarse de manera trimestral al Comité de Prácticas Societarias.

Todas las operaciones financieras derivadas son negociadas en los llamados mercados OTC (Over the Counter) o no organizados en donde se realiza la compra-venta a futuro de divisas, tasas de interés y otros instrumentos autorizados, llevándose a cabo directamente entre participantes e intermediarios, entendiéndose como participantes a las personas morales nacionales y extranjeras y los intermediarios a las instituciones financieras de crédito que obtienen autorización por escrito del Banco de México para realizar operaciones de compra-venta con otros intermediarios y participantes.

---

## **Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

---

Grupo KUO reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura, reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en las otras partidas del resultado integral, o en su caso, pérdida integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad (pérdida, en su caso) integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad (en su caso, pérdida) integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando se decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en otros resultados integrales son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada fue eficaz y posteriormente no cumple con las pruebas de efectividad los efectos acumulados

en el resultado integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Las pruebas de efectividad aplicadas a todas las coberturas de Grupo KUO, están basadas en regresiones prospectivas, en donde para que una cobertura sea efectiva el valor de la razón determinada debe estar dentro de un rango de 0.8 a 1.25. Las pruebas antes mencionadas, se realizan a través de plataformas financieras, mismas que utilizan modelos que cumplen con los estándares exigidos por las Normas Internacionales de Información Financiera "IFRS".

Las Instituciones Financieras con las cuales se contratan operaciones con instrumentos financieros derivados proporcionan a Grupo KUO el valor razonable ("mark-to-market") al cierre de cada mes mismo que se compara y valida con el cálculo interno realizado a través de plataformas financieras. El Valor Razonable se determina mediante la suma de los flujos de efectivo futuros con origen en el instrumento, descontados a la fecha de la valoración; utilizándose en el proceso métodos reconocidos por los mercados financieros internacionales como el "valor actual neto" o modelos de determinación de precios de Derivados.

---

### Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

Grupo KUO tiene la liquidez suficiente para responder ante requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, esto como resultado de su fuente interna, es decir, del flujo de efectivo generado por la empresa, así como, por fuentes externas, dado que mantiene líneas de crédito con diversos bancos.

---

### Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

---

Grupo KUO mantiene un constante monitoreo de riesgos potenciales por la volatilidad en tipos de cambio, tasas de interés y *commodities* que pudieran afectar de forma material adversa los resultados operativos del negocio. Al día de hoy no se visualiza alguna eventualidad o contingencia que pudiera impactar las posiciones de cobertura contratadas a la fecha.

A continuación, se describen los instrumentos financieros derivados que vencieron durante el **tercer trimestre**, así como las posiciones que fueron pactadas durante el mismo periodo:

#### Vencimientos Anticipados durante el tercer trimestre de 2021:

Instrumento	Nocional	Strike Price	Fecha de Vencimiento Anticipado
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.2025 USD/MXN	02/08/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.1551 USD/MXN	02/08/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.1606 USD/MXN	29/07/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3770 USD/MXN	15/09/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3542 USD/MXN	15/09/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3900 USD/MXN	15/09/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3545 USD/MXN	14/09/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3320 USD/MXN	15/09/2021
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3117 USD/MXN	15/09/2021

**Posiciones pactadas durante el tercer trimestre de 2021:**

Instrumento	Nocional	Strike Price	Fecha de Vencimiento
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.2025 USD/MXN	22/07/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.1551 USD/MXN	15/07/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.1606 USD/MXN	08/07/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3770 USD/MXN	18/08/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3542 USD/MXN	19/08/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3900 USD/MXN	22/08/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3545 USD/MXN	23/08/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3320 USD/MXN	05/08/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 5,000,000	21.3117 USD/MXN	29/07/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 10,000,000	21.3730 USD/MXN	06/09/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 10,000,000	21.5935 USD/MXN	12/09/2022
Forward Full Delivery	USD\$ 10,000,000	21.7075 USD/MXN	30/09/2022

Por otro lado; se informa que no se presentó llamada de margen, ni incumplimiento a los contratos vigentes al **30 de septiembre 2021**.



## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Se presenta en la siguiente tabla el detalle de las coberturas vigentes al **30 de septiembre 2021**.

### Resumen de Instrumentos Financieros Derivados

Cifras al 30 de septiembre 2021

Tipo de derivado	Fines de cobertura	Monto nocional MXN\$M	Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable (MXN\$M)		Montos de vencimiento por año MXN\$M			Colateral / Líneas de crédito / valores dados en garantía
			Trimestre Actual 30/09/2021	Trimestre Anterior 30/06/2021	Trimestre Actual 30/09/2021	Trimestre Anterior 30/06/2021	2021	2022	2023	
Forward Full Delivery de Tipo de Cambio	Derivado con fines de cobertura para obligaciones en pesos	213,730.00	21.3730 USD/MXN		-3,228.72			213,730.00		NA
Forward Full Delivery de Tipo de Cambio	Derivado con fines de cobertura para obligaciones en pesos	215,935.00	21.5935 USD/MXN		-736.74			215,935.00		NA
Forward Full Delivery de Tipo de Cambio	Derivado con fines de cobertura para obligaciones en pesos	217,075.00	21.7075 USD/MXN		872.14			217,075.00		NA

### Análisis de Sensibilidad

Al 30 de septiembre 2021 el valor nocional de la totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados representa el 1.31% de los Activos Totales, 1.92% de los Pasivos Totales y 4.12% del Capital total, derivado de lo anterior, dichos instrumentos no son considerados como relevantes; por lo que no se realiza un análisis de sensibilidad de estos.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	31,638,000	41,932,000
Saldos en bancos	147,414,000	117,151,000
Total efectivo	179,052,000	159,083,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	3,812,232,000	4,653,607,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	3,812,232,000	4,653,607,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	3,991,284,000	4,812,690,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	3,385,885,000	2,257,945,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	252,340,000	115,355,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	455,233,000	157,502,000
Total anticipos circulantes	455,233,000	157,502,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	39,929,000	36,309,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	983,916,000	809,954,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,126,936,000	930,512,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	5,260,323,000	3,497,623,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	3,370,498,000	2,560,430,000
Suministros de producción circulantes	653,493,000	613,420,000
Total de las materias primas y suministros de producción	4,023,991,000	3,173,850,000
Mercancía circulante	179,557,000	271,342,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	2,768,351,000	2,452,081,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	6,971,899,000	5,897,273,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	28,573,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	28,573,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	114,806,000	111,816,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	9,939,000	11,138,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	124,745,000	122,954,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	11,405,614,000	10,612,109,000
Inversiones en asociadas	1,381,000	1,381,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	11,406,995,000	10,613,490,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	1,329,411,000	1,261,078,000
Edificios	4,316,217,000	4,320,109,000
Total terrenos y edificios	5,645,628,000	5,581,187,000
Maquinaria	4,017,598,000	4,157,775,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	67,959,000	82,019,000
Total vehículos	67,959,000	82,019,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	45,568,000	49,699,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,546,898,000	725,123,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	13,825,000	17,782,000
Total de propiedades, planta y equipo	11,337,476,000	10,613,585,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	137,381,000	137,380,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	100,506,000	115,625,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	4,684,868,000	5,027,203,000
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	4,922,755,000	5,280,208,000
Crédito mercantil	636,000	998,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	4,923,391,000	5,281,206,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	10,303,450,000	7,264,190,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	11,641,000	4,580,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	671,873,000	444,820,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	671,873,000	444,820,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	671,873,000	444,820,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	123,182,000	223,142,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	184,408,000	164,072,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	3,028,258,000	2,591,866,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	14,138,404,000	10,528,598,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	529,653,000	487,628,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	160,627,000	296,635,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	690,280,000	784,263,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	5,512,788,000	7,377,675,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	9,061,726,000	8,892,184,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	14,574,514,000	16,269,859,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	451,492,000	294,453,000
Total de otras provisiones	451,492,000	294,453,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	568,524,000	568,492,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(2,165,000)	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(116,190,000)	(144,691,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	1,458,680,000	1,436,157,000
Total otros resultados integrales acumulados	1,908,849,000	1,859,958,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	49,379,080,000	45,895,852,000
Pasivos	33,675,945,000	31,971,262,000
Activos (pasivos) netos	15,703,135,000	13,924,590,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	18,051,965,000	15,689,001,000
Pasivos circulantes	16,045,066,000	12,312,743,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,006,899,000	3,376,258,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-09-30	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Actual 2021-07-01 - 2021-09-30	Trimestre Año Anterior 2020-07-01 - 2020-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	158,024,000	152,640,000	54,555,000	49,382,000
Venta de bienes	29,600,343,000	21,830,565,000	10,907,015,000	8,126,453,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	29,758,367,000	21,983,205,000	10,961,570,000	8,175,835,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	51,801,000	17,626,000	18,308,000	6,792,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	207,922,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	51,801,000	17,626,000	18,308,000	214,714,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	681,812,000	840,416,000	225,412,000	272,078,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	129,710,000	1,253,697,000	158,034,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	200,658,000	161,805,000	70,711,000	40,870,000
Total de gastos financieros	1,012,180,000	2,255,918,000	454,157,000	312,948,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	461,454,000	177,603,000	38,652,000	59,848,000
Impuesto diferido	(117,090,000)	(310,514,000)	98,227,000	236,533,000
Total de Impuestos a la utilidad	344,364,000	(132,911,000)	136,879,000	296,381,000

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 Información Financiera Intermedia (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2020. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

---

### Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

#### (1) Cobertura De Intereses

Significa que, para cualquier período, el índice que se obtenga de dividir (i) la Utilidad de operación más depreciación, amortización y el costo por beneficios posteriores al retiro del emisor y sus subsidiarias durante de los últimos doce meses, entre (ii) el gasto por intereses del emisor y sus subsidiarias para dicho periodo. El índice que se obtenga no deberá ser Inferior a 2.75 veces.

#### (2) Índice De Apalancamiento

Significa que para cualquier período el índice que resulte de dividir, (i) la deuda total del emisor y sus subsidiarias, entre (ii) la utilidad de operación más depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores al retiro del emisor y sus subsidiarias de los últimos doce meses. El índice que se obtenga no deberá exceder a 4.50 veces.

#### (3) Capitalización

Significa que para cualquier periodo el índice que resulte de dividir, (I) la deuda total entre, (II) el capital contable más la deuda en dicho momento. El índice que se obtenga no deberá exceder a 0.60 veces.

Situación actual de las limitaciones financieras:

- 1) Cobertura de Intereses = 7.49 veces
- 2) Índice de Apalancamiento = 2.48 veces
- 3) Capitalización = 0.50 veces.

---

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2020. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

---



## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2020. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### Actividades principales

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. ("KUO", y en conjunto con sus subsidiarias, la "Entidad") posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, que se dedican principalmente a la producción, venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); fabricación, venta de plásticos y productos químicos; y a la producción y venta de transmisiones y autopartes. La Entidad está constituida en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

### Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

#### 1. Principales políticas contables

##### a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 Información Financiera Intermedia (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2020. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

##### b. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

##### i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. **Valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están en el alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están en el alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

iii. **Negocio en Marcha**

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Como se menciona en la Nota 2, durante los primeros meses de 2020, apareció el COVID-19 que fue declarado por la OMS como Pandemia Global. Su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera la Entidad para detener la propagación de este virus. Derivado de la incertidumbre y duración de esta pandemia, la Entidad analizó las siguientes consideraciones para determinar si el supuesto de continuar como un negocio en marcha le es aplicable:

- Ambiente de control interno derivado de los cambios por trabajo en casa y reglas sanitarias.
- Estimaciones contables.
- Deterioro de inventarios y valor neto de realización.
- Reconocimiento de ingresos.
- Valuación de empresa en funcionamiento.
- Deterioro de instrumentos financieros.
- Deterioro de intangibles y vida útil de intangibles con vida definida.
- Otras consideraciones (impuestos diferidos y corrientes, planes de pensiones, clasificación de pasivos financieros).

c. **Bases de consolidación de estados financieros**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de KUO y las subsidiarias sobre las que ejerce control. Los negocios sobre los que ejerce control de manera conjunta con uno o más socios, se presentan en el renglón de inversiones en negocios conjuntos.

Las principales subsidiarias al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 de la Entidad son:

	<b>Porcentaje de participación</b>
<b>Segmento Consumo:</b>	
Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V.	100.00%
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	100.00%
<b>Segmento Químico:</b>	
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	100.00%
<b>Segmento Automotriz:</b>	
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de	99.99%

C.V. Dacomsa, S.A. de C.V.	100.00%
-------------------------------	---------

Las inversiones en negocios conjuntos al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 son:

	<b>Porcentaje de participación</b>
<b>Segmento Consumo:</b>	
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	50.00%
<b>Segmento Químico:</b>	
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias	50.00%
Dynasol Gestión, S.L. y Subsidiarias	50.00%

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dichas entidades, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre las entidades en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en la que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad o pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a

la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

#### *Cambios en las participaciones de la Entidad en subsidiarias existentes*

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

#### **d. Información por segmento**

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir a la Presidencia Ejecutiva de KUO, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

#### **e. Instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

#### **f. Activos financieros**

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo

amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

#### *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

#### *Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto

de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

#### *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otros resultados integrales en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

#### *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza

en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce las pérdidas crediticias esperadas de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

#### *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.



A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- 1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- 2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- 3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial para evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la Entidad considera los cambios en el riesgo que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

#### *(i) Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

#### *(ii) Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;

- d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iii) *Política de bajas*

Un activo financiero se da de baja cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(iv) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

*Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando se transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los

riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

g. ***Pasivos financieros y capital***

*Clasificación como deuda o capital*

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

*Instrumentos de capital*

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

En la fecha de emisión, el valor razonable del componente de pasivo se estima utilizando la tasa de interés de mercado prevaleciente para un instrumento no convertible similar. Esta cantidad se registra como un pasivo sobre una base de costo amortizado utilizando el método de interés efectivo hasta que se extinga al momento de la conversión o en la fecha de vencimiento del instrumento.

La opción de conversión clasificada como capital se determina deduciendo el monto del componente del pasivo del valor razonable del instrumento compuesto en su totalidad. Esto se reconoce e incluye en el capital, neto de los efectos del impuesto sobre la renta, y no se vuelve a medir posteriormente.

Los costos de transacción relacionados con la emisión de los títulos de préstamos convertibles se asignan a los componentes de pasivo y capital en proporción a la asignación de los ingresos brutos.

Los costos de transacción relacionados con el componente de capital se reconocen directamente en el capital y los relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el importe de pasivo y se amortizan durante la vida de la deuda convertible utilizando el método de interés efectivo.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se

detallan a continuación.

#### *Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado*

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

#### *Ganancias y pérdidas cambiarias*

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

#### *Baja de pasivos financieros*

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otras ganancias y pérdidas.

#### h. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 18.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

#### *Derivados implícitos*

Un derivado implícito es un componente de un contrato híbrido que también incluye un contrato principal no derivado, con el efecto de que algunos de los flujos de efectivo del instrumento combinado varían de manera similar a un derivado independiente.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con un contrato principal de activos financieros en el alcance de la IFRS 9 no están separados. El contrato híbrido completo se clasifica y, posteriormente, se mide como costo amortizado o valor razonable, según corresponda.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con anfitriones que no son activos financieros en el alcance de IFRS 9 (por ejemplo, pasivos financieros) se tratan como derivados separados cuando cumplen con la definición de un derivado, sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los del contrato principal. Los contratos y los contratos de host no se miden a valor razonable a través de resultados.

Si el contrato híbrido es un pasivo financiero cotizado, en lugar de separar el derivado implícito, la Entidad generalmente designa el contrato híbrido completo a valor razonable a través de resultados.

Un derivado implícito se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento híbrido al que se relaciona el derivado implícito es más de 12 meses y no se espera se realice o liquide dentro de los 12 meses.

#### **i. Contabilidad de coberturas**

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la

relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Entidad designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Entidad aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en el mismo rubro que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

#### *Coberturas de valor razonable*

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otros resultados integrales.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otros resultados integrales. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otros resultados integrales para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en el mismo rubro que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

#### *Coberturas de flujo de efectivo*

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro "otros gastos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y

pérdidas previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otros resultados integrales y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

#### *Coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras*

Las coberturas de inversiones netas en operaciones en el extranjero se contabilizan de manera similar a las coberturas de flujos de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida en los contratos a plazo de moneda extranjera relacionados con la parte efectiva de la cobertura se reconoce en otro resultado integral y se acumula en el rubro de "efecto de conversión de operaciones extranjeras". La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro de "otros gastos financieros".

Las ganancias y pérdidas en el instrumento de cobertura acumulado en el efecto de conversión de operaciones extranjeras se reclasifican a utilidad o pérdida hasta la disposición o disposición parcial de la operación extranjera.

#### **j. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a valor razonable.

#### **k. Estimación para descuentos de cuentas por cobrar**

La Entidad mantiene acuerdos comerciales con sus principales clientes que se han establecido a través de contratos formales para asegurar el volumen de ventas durante el año. De acuerdo con estos contratos, si el cliente cumple sus objetivos en un periodo determinado, recibe un descuento. La Entidad realiza su mejor estimación con base en evaluaciones periódicas del cumplimiento de objetivos.

#### **l. Inventarios**

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta. El costo comprende de materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

#### **m. Activos biológicos**

Estos activos son valuados de conformidad con IAS 41 *Agricultura*; la Entidad cuenta con activos biológicos circulantes que se integran de cerdos en engorda convertibles directamente en inventarios, mientras el saldo no circulante se refiere a los cerdos en pie de cría y sementales.

Los cerdos en engorda y en pie de cría se valúan a su costo de producción ya que la Entidad considera que no existe un mercado observable y no hay un método confiable para medir el valor razonable para dichos activos.

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

La Entidad identifica dos tipos de activos biológicos:

*Activos convertibles directamente en inventarios (activos biológicos a corto plazo)*

Dentro de este primer grupo, se identifican los lechones, los cuales después de un proceso de crecimiento biológico se sacrifican y se convierten directamente en inventarios. En el caso de los cerdos que se utilizarán para venta, el ciclo de vida es de 5 meses, 3 semanas y 3 días, ya que es el tiempo donde se maximiza su crecimiento, al cumplir este tiempo los cerdos alcanzan un peso promedio de 110 – 130 kilogramos. Para lograr un crecimiento estándar, se diseñó el proceso de tal manera que siempre tengan el mismo número de cerdos en cada una de las etapas.

Clasificación de las granjas de acuerdo al proceso de vida del cerdo comercial:

- Sitio I.- Lechones de 1 a 19 días de nacidos, tendrán un peso promedio de 5 kilogramos.
- Sitio II. - Lechones destetados de 20 a 60 días de nacidos tendrán un peso promedio de 6 a 20 kilogramos.
- Sitio III. - Cerdos de 61 a 160 días de nacidos los cuales se conocen como cerdos finalizados para sacrificio con un peso promedio de 110 - 130 kilogramos.

*Activos convertibles en “pie de cría y sementales” (activos biológicos a largo plazo)*

En este segundo bloque se maximiza el crecimiento de los cerdos para que sean considerados “pie de cría” y su periodo de vida útil dentro del modelo de la Entidad es de aproximadamente 156 semanas. Los sementales son registrados a su costo de adquisición dependiendo la línea genética adquirida y su periodo de vida útil es de aproximadamente 72 semanas.

n. **Propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los



resultados.

o. **Activos intangibles**

1. *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles con vida definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. *Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo*

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Posteriormente al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. *Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. *Reconocimiento inicial de costos asociados a contratos con clientes*

La Entidad reconoce los costos incrementales por la obtención de contratos con clientes y costos incurridos para el cumplimiento de estos contratos como un activo intangible cuando son directamente asociados a contratos y se espera sean recuperados.

5. *Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

p. ***Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

q. ***Activos mantenidos para su venta***

Los grupos de activos mantenidos para su venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta.

El activo de larga duración (y grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta son valuados al menor entre su valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

#### r. **Crédito mercantil**

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la Nota 3t. *Combinación de negocios*.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

#### s. **Inversiones en negocios conjuntos**

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios (Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A.) califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de un negocio conjunto supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se

adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en el antes negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a ese negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

#### t. **Combinación de negocios**

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

-Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se

reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la Utilidad* e IAS 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de conformidad con la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados integrales como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. Esta opción de medición se realiza en cada combinación de negocios.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el "periodo de medición" (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir posteriormente y su posterior liquidación se contabiliza en el capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado consolidado de resultados integrales.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado consolidado de resultados integrales. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado consolidado de resultados integrales cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado

a los montos de activos o pasivos reconocidos a dicha fecha.

u. **Arrendamientos**

*La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el pasivo circulante y a largo plazo en el estado consolidado de posición financiera. Los vencimientos contractuales de las obligaciones por este concepto se muestran en la Nota 16d.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y ajusta el correspondiente activo por derechos de uso relativo) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices, tasa o en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se reevalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio se deba a cambio en tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).

- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se reevalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de Propiedades, planta y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados integrales (ver Nota 27).

v. **Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras**

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las monedas de registro y funcional de las operaciones extranjeras de las subsidiarias que se consolidan, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Resirene, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Tremec Corporation	Dólar americano	Dólar americano

Las monedas de registro y funcional de los negocios conjuntos reconocidos bajo método de participación, son como sigue:

	Moneda de registro	Moneda funcional
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Dynasol Elastómeros, S.A.	Euro	Euro
Dynasol Gestión, S.L.	Euro	Euro
General Química, S.A.	Euro	Euro
Dynasol, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Insa GPRO (Nanjing) Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
North Dynasol (Shanghai) Business Consulting Co., Ltd.	Yuan	Yuan
MegaMex Foods, L.L.C. y Avomex, Inc. (negocio conjunto Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.)	Dólar americano	Dólar americano

Las demás subsidiarias y negocios conjuntos tienen como moneda funcional y de registro el peso mexicano.

#### w. **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida que la tasa variable de préstamos usados para financiar un activo calificado y que son cubiertos en una cobertura efectiva de flujos de efectivo de riesgo de tasa de interés, la porción efectiva del derivado es reconocida en otros resultados integrales y es reclasificada a resultados cuando el activo calificado impacta en resultados. En la medida que la tasa fija de préstamos es usada para financiar los activos calificables y son cubiertos por una cobertura efectiva de riesgo de tasa de interés, los costos capitalizados de préstamos reflejan la cobertura de tasa de interés.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

#### x. **Beneficios a empleados**

*Beneficios a los empleados por terminación y retiro*



Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo de reporte. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto general en el estado consolidado de resultados integrales. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

#### *Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo*

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, ausencias compensadas como vacaciones, prima vacacional e incentivos en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

#### *Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)*

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre 2020, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 9 de la misma Ley.

### *Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos*

Las contribuciones discretionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la Entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

### y. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

#### 1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero en la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

#### 2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la

diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes para las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo de reporte y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo de reporte, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

### 3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios.

### 4. *Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias*

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

## **z. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de reporte, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

La subsidiaria Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V. (Tremec) otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

## **aa. Estados consolidados de flujos de efectivo**

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente. Los intereses capitalizados en activos calificables se muestran como actividad de financiamiento dentro de los intereses pagados.

El ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio incluye la utilidad o pérdida cambiaria no realizada y los efectos de conversión de monedas extranjeras.

**bb. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

**cc. Utilidad por acción**

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos por lo que la utilidad diluida por acción es igual a la utilidad básica por acción.

**dd. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

La Entidad reconoce ingresos en sus diferentes sectores:

*Sector consumo:*

Ingresos de exportación comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación.

Los ingresos por venta al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el bien es entregado al cliente, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

Los ingresos por venta de alimento balanceado para cerdos, son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, lo cual sucede en el momento en que los bienes son entregados al cliente.

*Sector químico:*

Los ingresos por la venta de poliestireno cristal (GPPS) y el poliestireno alto impacto (HIPS), principalmente, así como Copolímeros Estirénicos transparentes (SMMA) y compuestos plásticos, que se utilizan en las industrias de envases y productos desechables, iluminación, artículos escolares, equipo de oficina y accesorios para el hogar, incluyendo equipo de audio y video y refrigeradores, se reconocen cuando se ha transferido el control de los bienes en un punto en el tiempo a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

*Sector automotriz:*

• Transmisiones, herramientas y prototipos – se reconocen los ingresos de actividades ordinarias a lo largo del tiempo midiendo el progreso hacia el cumplimiento completo de cada obligación de

desempeño, aplicando un método de salida para medir el progreso de cada obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo, basados en mediciones directas del valor transferido al cliente, principalmente por unidades entregadas e hitos contractuales. Debido a que el ciclo de fabricación de una transmisión es estimado en un día, la Administración concluyó que un reconocimiento de ingresos a través del tiempo no difiere de manera significativa a un reconocimiento en un punto en el tiempo.

- Costos asociados a contratos con clientes. De conformidad con la IFRS 15, la Entidad reconoce ciertas actividades de ingeniería, diseño y desarrollo como costos de cumplimiento y son capitalizados como activo intangible y amortizados posteriormente, generalmente a lo largo de la vida del contrato, tal y como se menciona en la Nota 4o activos intangibles.
- Venta de refacciones, los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar por la venta de pistones, cojinetes, juntas, retenes, frenos, y otras líneas de productos en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control en un punto en el tiempo a los clientes que se derivan de la propiedad de los bienes, a cambio de la contraprestación a la que la Entidad considera tener derecho.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

## 2. Juicios contables críticos y fuentes clave de para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables la Administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en un análisis cualitativo y cuantitativo con base en el conocimiento de los diversos negocios que conforman la Entidad. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos se revisan regularmente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y en periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

### a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.*

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.

- Capitalización de los costos por préstamos*

Como se describe en la Nota 4w, la Entidad capitaliza el costo de los préstamos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

•*Evaluación del modelo de negocio*

La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de activos financieros en la Nota 4f). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. La Entidad monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continuas de la Entidad, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

•*Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Como se explica en la Nota 8, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de las etapas 2 y 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad considera información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

•*Eventos contingentes*

La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

•*Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento*

La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora),

o bien, a nivel de cada subsidiaria.

• *Tasa de descuento y cálculo de deterioro*

El cálculo del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Administración; con base en su juicio, establezca las unidades generadoras de efectivo apropiadas a su entorno para determinar los flujos de efectivo futuros descontados con una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Administración que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

b. **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

A continuación, se explican los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

• *Cálculo de la pérdida de insolvencia*

Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago, se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

• *Deterioro de activos de larga duración*

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad realiza proyecciones de flujo de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de producción y venta.

• *Estimación de obsolescencia de inventarios*

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

• *Tasa de descuento de obligaciones laborales*

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las

tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

• *Provisiones*

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones. Por ejemplo, el segmento automotriz otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

• *Técnicas de valuación*

Algunos de los pasivos de la Entidad se revelan o miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados (préstamos bancarios e instrumentos derivados). La Dirección de Finanzas de KUO establece mediante políticas y procedimientos las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. En algunos casos cuando los datos de un mercado observable no están disponibles, la Administración contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación.

La información acerca de las técnicas de valuación y datos de entrada utilizados para determinar el valor razonable de los distintos activos y pasivos se describe en la Nota 17.

### 3. Información por segmentos

La Administración evalúa sus negocios y toma de decisiones sobre tres Segmentos Operativos. Adicionalmente se presenta información general por productos, servicios y área geográfica.

Los activos totales son aquellos utilizados en las operaciones de cada segmento. Los activos corporativos incluidos en el segmento de KUO y otros son: efectivo, equivalentes de efectivo (inversiones disponibles), impuestos por recuperar, cuentas por cobrar a largo plazo y ciertos activos fijos. Las operaciones entre segmentos han sido eliminadas.

La Administración ha identificado tres Segmentos integrados por Consumo, Químico y Automotriz.

Para la presentación de estos tres Segmentos, la Administración de KUO consideró las siguientes premisas:

- a) La actividad de negocios o un entorno económico particular, de la cual obtiene ingresos, mantiene activos o incurre en pasivos.
- b) Por su importancia requiere la atención de la Dirección de la entidad económica, para evaluar su desarrollo y tomar decisiones respecto de la asignación de recursos para su operación.
- c) Se encuentra disponible información adicional a la financiera y está basada en un criterio de enfoque gerencial.
- d) Los riesgos inherentes de negocio y de rendimientos son diferentes a los de otros segmentos operativos.



La información respecto a los negocios conjuntos (Herdez del Fuerte y Hule Sintético), los cuales se encuentran en los segmentos Consumo y Químico, corresponde al 50% de participación que KUO tiene sobre estos negocios. La eliminación para presentar los negocios conjuntos bajo método de participación se incluye en la información abajo. La información financiera que se presenta a continuación proviene de los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con IFRS.

## Por el año que terminó el 30 de septiembre de 2021

	Automotriz	Consumo	Químico	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	10,790,021	18,342,297	13,081,464	733,655	(592,799)	42,354,638	(12,596,271)	29,758,367
Gastos Generales	686,938	3,360,517	862,374	863,145	(498,911)	5,274,063	(2,052,055)	3,222,008
Deterioro de Activos operaciones continuas	1,513	0	0	0	0	1,513	0	1,513
Depreciación y Amortización	828,958	491,273	293,209	7,302	0	1,620,742	(389,623)	1,231,119
Depreciación Activo por Derecho de Uso	59,885	73,455	90,013	35,317	0	258,670	(61,488)	197,182
Costo neto del periodo	22,863	17,856	3,681	14,494	0	58,894	(10,582)	48,312
Otros (ingresos) gastos, neto	(4,325)	(290,375)	(37,273)	(44,362)	0	(376,335)	13,607	(362,728)
Participación en los resultados de negocios conjuntos	0	0	0	0	0	0	(1,069,876)	(1,069,876)
Utilidad de Operación	258,128	1,865,764	1,486,218	(85,128)	0	3,524,982	(426,311)	3,098,671
Ingreso por intereses	11,730	49,951	16,851	132,693	(122,994)	88,231	(36,430)	51,801
Gasto por intereses	(114,338)	(52,691)	(53,166)	(638,942)	122,994	(736,143)	54,331	(681,812)
Otros Gastos Financieros	(40,374)	(102,634)	(34,761)	(24,481)	0	(202,250)	1,592	(200,658)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(29,830)	(37,923)	(39,366)	20,825	0	(86,294)	(43,416)	(129,710)
Participación en los resultados de subsidiarias	0	0	36,735	2,428,512	(2,428,512)	36,735	(36,735)	0
Impuestos a la utilidad	(32,811)	374,869	450,335	39,886	0	832,279	(487,915)	344,364
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	118,127	1,347,598	962,176	1,793,593	(2,428,512)	1,792,982	946	1,793,928
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilidad Neta Consolidada	118,127	1,347,598	962,176	1,793,593	(2,428,512)	1,792,982	946	1,793,928
Activo Total	17,627,090	23,133,043	14,552,889	35,405,414	(34,022,811)	56,695,625	(7,316,545)	49,379,080
Efectivo y Equivalentes en efectivo	93,651	1,169,605	1,220,030	3,811,208	0	6,294,494	(2,303,210)	3,991,284
Pasivo Total	7,943,984	11,363,535	7,754,877	19,909,894	(5,983,204)	40,989,086	(7,313,142)	33,675,944
Deuda Bancaria Total	332,706	0	1,035,078	14,771,461	0	16,139,245	(1,035,078)	15,104,167
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	198,233	1,287,724	226,033	0	0	1,711,990	(325,515)	1,386,475
Adquisiciones de Activo Intangible	426,894	1,415	0	0	0	428,309	0	428,309

## Por el año que terminó el 30 de septiembre de 2020

	Automotriz	Consumo	Químico	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	7,208,523	17,052,809	8,706,228	702,041	(569,714)	33,099,887	(11,116,682)	21,983,205
Gastos Generales	677,430	3,226,873	889,115	768,136	(479,016)	5,082,538	(1,955,762)	3,126,776
Deterioro de Activos operaciones continuas	(2,838)	990,827	0	0	0	987,989	0	987,989
Depreciación y Amortización	844,560	575,867	388,940	41,270	0	1,850,637	(457,468)	1,393,169
Costo neto del periodo	21,542	12,335	3,276	14,919	0	52,072	(7,669)	44,403
Otros (ingresos) gastos, neto	10,433	1,024,937	(17,974)	1,860	(337)	1,018,919	110,255	1,129,174
Participación en los resultados de negocios conjuntos	0	0	0	0	0	0	(698,693)	(698,693)
Utilidad de Operación	(483,918)	416,526	712,306	(67,955)	0	576,959	(336,664)	240,295
Ingreso por intereses	3,964	41,033	21,871	283,118	(289,789)	60,197	(42,571)	17,626
Gasto por intereses	(269,545)	(96,352)	(62,524)	(760,053)	289,789	(898,685)	58,269	(840,416)
Otros Gastos Financieros	(36,185)	(63,602)	(24,162)	(27,971)	0	(151,920)	(9,885)	(161,805)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(434,950)	(228,382)	(249,646)	(303,073)	0	(1,216,051)	(37,646)	(1,253,697)
Participación en los resultados de subsidiarias	0	(7,446)	(273)	(951,982)	951,982	(7,719)	7,719	0
Impuestos a la utilidad	(120,314)	84,866	226,329	37,098	0	227,979	(360,890)	(132,911)
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	(1,100,320)	(23,089)	171,243	(1,865,014)	951,982	(1,865,198)	112	(1,865,086)
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas	0	0	0	1,614	0	1,614	0	1,614
Utilidad Neta Consolidada	(1,100,320)	(23,089)	171,243	(1,863,400)	951,982	(1,863,584)	112	(1,863,472)
Activo Total	18,194,148	20,146,016	12,118,422	34,224,720	(32,463,138)	52,220,168	(5,748,984)	46,471,184
Efectivo y Equivalentes en efectivo	124,932	767,884	1,595,223	1,556,922	0	4,044,961	(2,292,188)	1,752,773
Pasivo Total	11,751,703	9,954,336	4,945,740	20,956,697	(8,866,649)	38,741,827	(5,746,029)	32,995,798
Deuda Bancaria Total	613,257	0	1,113,068	18,447,705	0	20,174,030	(1,113,068)	19,060,962

Adquisiciones de propiedades planta y equipo	242,312	456,650	194,650	0	0	893,612	(277,866)	615,746
Adquisiciones de Activo Intangible	132,882	0	12,001	1,240	0	146,123	0	146,123

La siguiente tabla muestra la conciliación del EBITDA partiendo de la información bajo IFRS

		3er Trimestre 2021	3er Trimestre 2020
	Utilidad de Operación	1,320,479	1,018,551
Menos	Método de Participación	(519,115)	(229,805)
Mas	Utilidad de Operación de Negocios Conjuntos	662,228	279,068
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro	536,341	195,883
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro de JVS	<u>153,214</u>	<u>155,622</u>
Igual	EBITDA Proforma	<u>2,153,147</u>	<u>1,419,319</u>

		Septiembre 2021	Septiembre 2020
	Utilidad de Operación	3,098,671	240,295
Menos	Método de Participación	(1,069,876)	(698,693)
Mas	Utilidad de Operación de Negocios Conjuntos	1,496,187	1,035,357
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro	1,478,126	2,425,561
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro de JVS	<u>461,693</u>	<u>465,137</u>
Igual	EBITDA Proforma	<u>5,464,801</u>	<u>3,467,657</u>

a. La siguiente tabla muestra las ventas netas generadas por los principales productos de los segmentos, y el porcentaje de las ventas netas de cada línea de productos para los años terminados el 30 de Septiembre 2021 y 2020.

	2021	%	2020	%
Carne de cerdo	12,088,502	40.6	10,378,739	47.2
Poliestireno	6,698,535	22.5	4,221,470	19.2
Transmisiones y componentes	8,106,908	27.2	5,179,271	23.6
Refacciones automotrices	2,706,398	9.1	2,051,085	9.3
Otros y eliminaciones	<u>158,024</u>	<u>0.6</u>	<u>152,640</u>	<u>0.7</u>
Total	<u>29,758,367</u>	<u>100.0</u>	<u>21,983,205</u>	<u>100.0</u>

b. A continuación, se muestran las ventas clasificadas por área geográfica al 30 de septiembre de 2021 y 30 de

septiembre 2020:

	2021	2020
México	\$ 14,127,703	\$ 10,007,465
Estados Unidos de América y Canadá	9,884,852	6,604,665
Asia	4,357,900	4,402,649
Europa	908,493	623,148
Resto del mundo	<u>479,419</u>	<u>345,278</u>
Total	\$ <u>29,758,367</u>	\$ <u>21,983,205</u>

- c. KUO posee una base de clientes diversa en los tres segmentos operativos en los que principalmente opera. Para los años terminados el 30 de septiembre de 2021 y 31 diciembre de 2020, ningún cliente representa más del 5% de las ventas netas consolidadas; excepto en el segmento automotriz, solo en el año terminado el 31 de diciembre de 2020, en donde cuenta con un cliente cuyas ventas representan más del 10% de las ventas consolidadas totales.

#### 4. Activos biológicos

	2021	2020
Saldo al inicio del año	1,804,806	1,604,327
Costos de producción	6,606,977	7,443,592
Traspaso a inventarios	<u>(6,166,899)</u>	<u>(7,243,113)</u>
Saldo al final del año	<u>2,244,884</u>	<u>1,804,806</u>
Activos biológicos a corto plazo	1,709,885	1,354,980
Activos biológicos a largo plazo	<u>534,999</u>	<u>449,826</u>
	<u>2,244,884</u>	<u>1,804,806</u>

#### Principales riesgos en la operación de cerdos:

La operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados está expuesta a fluctuaciones en precios y volúmenes de venta, así como a fluctuaciones cambiarias, esto último por las ventas al extranjero.

Por este tipo de actividad, KUO está sujeta a leyes y regulaciones sanitarias tanto en México como en los países donde opera, por lo que se han establecido políticas ambientales y procedimientos encaminados al cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales y sanitarias; adicionalmente, se llevan a cabo revisiones periódicas para identificar y mitigar oportunamente cualquier riesgo ambiental.

Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Entidad.

#### 5. Subsidiarias

- a. **Principales subsidiarias de KUO:** Al 30 de septiembre 2021 y 31 de diciembre de 2020 son las siguientes:

	Actividad Principal	Ubicación	Porcentaje
Grupo Porcícola Mexicano, S.A.	Cría y desarrollo de carne	México	100%

de C.V.	porcícola		
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	Comercializadora de carne porcícola	México	100%
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Manufactura de poliestireno	México	100%
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Producción de transmisiones manuales y de última generación	México	99.99%
Dacomsa, S.A. de C.V.	Comercializadora de partes automotrices	México	100%

No existen restricciones para que las subsidiarias transfieran fondos a KUO tales como dividendos en efectivo, reembolsos de préstamos o anticipos.

- b. **Composición del grupo** - La siguiente información muestra la composición de las entidades que integran KUO separando aquellas en las que posee el total de participación accionaria y aquellas en las que tiene socios.

Segmento	Ubicación	2021	2020
Consumo Químico	México	2	3
	México	2	3
	México y Estados Unidos de América	7	10
Automotriz KUO y otros (i)	México	7	8

Segmento	Ubicación	2021	2020
Automotriz	México y Bélgica	1	1

## 6. Inversiones en negocios conjuntos

	2021	2020
Inversiones en negocios conjuntos	11,405,614	10,612,109
Otras inversiones	<u>1,381</u>	<u>1,381</u>
	<u>11,406,995</u>	<u>10,613,490</u>

### Negocios conjuntos

- a. Al 30 de septiembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las inversiones que integran el saldo de inversiones en negocios conjuntos son como sigue:

	Ubicación	Actividad	2021		2020	
			% de Participación	Total	% de Participación	Total
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México y Estados Unidos de América	Venta de alimentos procesados	50%	5,852,743	50.00%	5,634,756
Hule sintético (i)	México y España	Producción de hule sintético	50%	<u>5,552,871</u>	50.00%	<u>4,977,353</u>
				<u>11,405,614</u>		<u>10,612,109</u>

(i) Integrado por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias y Dynasol Gestión, S.L. y subsidiarias.

b. El análisis del movimiento del saldo de negocios conjuntos se integra como sigue:

	Septiembre 2021	Diciembre 2020
Saldo al 1 de enero	10,612,109	11,334,719
Aumento de capital (i)	0	0
Participación de los resultados del periodo	1,069,876	1,085,187
Dividendos recibidos	(295,067)	(2,434,847)
Participación en otros resultados integrales	<u>18,696</u>	<u>627,050</u>
Saldo al final de periodo	<u>11,405,614</u>	<u>10,612,109</u>

c. La participación en los resultados del periodo de cada negocio conjunto se integra como sigue:

Participación de los resultados del periodo:	Septiembre 2021	Septiembre 2020
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	424,412	545,458
Hule Sintético	<u>645,464</u>	<u>153,235</u>
Total	<u>1,069,876</u>	<u>698,693</u>

d. Un resumen de la información de los negocios conjuntos de la Entidad se detalla a continuación.

Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	Septiembre 2021	Diciembre 2020
Activo circulante	7,864,228	7,276,682
Activo a largo plazo	10,057,126	9,978,446
Pasivo circulante	5,160,822	4,832,686
Pasivo a largo plazo	<u>256,590</u>	<u>352,788</u>
Activos netos	12,503,942	12,069,654
Participación no controladora	(6,806)	(8,492)
Activos netos participación controladora	<u>12,497,136</u>	<u>12,061,162</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>1,627,574</u>	<u>1,364,906</u>
	<b>Septiembre 2021</b>	<b>Septiembre 2020</b>
Ingresos	7,452,155	7,824,644
Utilidad de operación	1,080,968	1,361,092
Utilidad del periodo	846,933	1,090,691
Pérdida del periodo participación no controladora	(1,891)	(225)
Utilidad del periodo participación controladora	848,824	1,090,916
La utilidad del periodo incluye lo		

siguiente:

Depreciación y amortización	215,571	230,612
Costo neto del periodo	20,701	15,227
Ingreso por intereses	(42,838)	(45,938)
Gasto por intereses	15,740	12,575
Impuestos a la utilidad	306,564	409,533

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2021	Diciembre 2020
Activos netos del negocio conjunto	12,497,136	12,061,162
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto	6,248,568	6,030,581
Crédito mercantil	<u>(395,825)</u>	<u>(395,825)</u>

Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	<u>5,852,743</u>	<u>5,634,756</u>
--	------------------	------------------

	Septiembre 2021	Septiembre 2020
Utilidad del periodo participación controladora	848,824	1,090,916
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Utilidad del periodo	<u>424,412</u>	<u>545,458</u>

JV Húle Sintético	2021	Diciembre 2020
Activo circulante	9,604,356	6,345,377
Activo a largo plazo	7,508,428	7,471,547
Pasivo circulante	5,046,181	2,936,129
Pasivo a largo plazo	<u>960,860</u>	<u>926,089</u>

Activos netos participación controladora	<u>11,105,743</u>	<u>9,954,706</u>
--	-------------------	------------------

Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>1,993,146</u>	<u>1,426,212</u>
-------------------------------------	------------------	------------------

	Septiembre 2021	Septiembre 2020
Ingresos	12,074,834	8,155,263
Utilidad de operaciones	1,772,197	667,130
Utilidad del periodo	1,290,927	306,469
Utilidad del periodo participación controladora	1,290,927	306,469

La utilidad del periodo incluye lo siguiente:

Depreciación y amortización	401,422	399,296
Ingreso por intereses	(26,985)	(36,007)
Gastos por intereses	20,731	28,886
Impuestos a la utilidad	596,022	299,428

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	2021	Diciembre 2020
Activos netos del negocio conjunto	11,105,743	9,954,706
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Valor en libros de la participación en el negocio	<u>5,552,871</u>	<u>4,977,353</u>

conjunto	Septiembre 2021	Septiembre 2020
Utilidad del periodo participación controladora	1,290,927	306,469
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Utilidad del periodo	<u>645,464</u>	<u>153,235</u>

## 7. Instrumentos financieros

### a. *Objetivos de la administración del riesgo financiero*

La función de Tesorería Corporativa de KUO ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos, que incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario y riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

KUO busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de KUO aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

### b. *Riesgo de mercado*

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad suscribe instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario, incluyendo contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario.

-Contratos *forward* de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario y que surge en la importación de maíz;

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

### *Administración del riesgo cambiario*

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

	Activos		Pasivos s	
	2021	2020	2021	2020
Dólar americano	<u>110,451</u>	<u>161,311</u>	<u>710,505</u>	<u>709,966</u>

(i) **Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la Administración, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	Septiembre 2021	Diciembre 2020	
Resultados	<u>1,218,470</u>	<u>1,094,495</u>	(i)

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares de la Entidad al final del periodo de reporte.

#### (ii) **Administración del riesgo de tasas de interés**

KUO se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIE y a tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad se ha mantenido durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

#### c. **Administración del riesgo de crédito**

La Nota 8 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las PCE.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información



financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del período de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irre recuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

#### **(i)Exposición de la Entidad al riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2020, la exposición máxima de KUO al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a KUO debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de KUO.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. KUO considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de PCE por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 8).

KUO no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2021 y 2020.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por

reconocidas agencias calificadoras.

El marco de clasificación de riesgo crediticio actual de la Entidad comprende las siguientes categorías:

Categoría	Descripción	Bases para el reconocimiento de PCE
Realizable	La contraparte tiene un bajo riesgo de incumplimiento y no tiene ningún importe vencido a 12 meses	12-meses- PCE
Incobrable	Cantidad vencida a más de 30 días o ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial	PCE de por vida – sin deterioro crediticio
En incumplimiento	Monto vencido a más de 90 días o hay evidencia que indica que el activo tiene deterioro crediticio	PCE de por vida – deterioro crediticio
Baja	Evidencia que indica que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no se tiene una perspectiva realista de recuperación.	La cantidad se da de baja

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 30 de Septiembre de 2021	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	PCE	Valor en libros neto (i)
Clientes	Realizable	12 – meses	3,594,187	(48,742)	3,545,445
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	143,021	-	143,021
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	252,340	-	252,340
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	Realizable	12 – meses	9,939	-	9,939
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	Realizable	12 – meses	114,806	-	114,806
Al 31 de diciembre de 2020	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	PCE	Valor en libros neto (i)
Clientes	Realizable	12 – meses	2,393,858	(31,511)	2,362,347
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	120,558	-	120,558
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	Realizable	12 – meses	115,355	-	115,355
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	Realizable	12 – meses	11,138	-	11,138
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	Realizable	12 – meses	111,816	-	111,816

(i) Para las cuentas por cobrar comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la IFRS 9 para medir la provisión para pérdidas en la PCE de por vida. La Entidad determina las PCE en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

(ii)

d. **Gestión del riesgo de liquidez**

La Administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

**Tablas de riesgo de liquidez e intereses**

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

El vencimiento contractual se basa en la fecha más temprana en que la Entidad deba pagar.

Al 30 de Septiembre de 2021	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	402,391	629,301	7,377,650	10,190,492	18,599,834
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	10,303,450	0	0	0	10,303,450
Pasivo por arrendamiento	172,550	167,970	761,782	1,443,333	2,545,635
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	3,001,383	0	0	0	3,001,383
Cuentas por pagar a partes relacionadas	11,641	0	0	0	11,641
Total	13,891,415	797,271	8,139,432	11,633,825	34,461,943

Al 31 de diciembre de 2020	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	327,380	619,667	2,464,058	17,550,200	20,961,305
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	7,264,190	0	0	0	7,264,190
Pasivo por arrendamiento	172,980	171,000	836,856	1,570,762	2,751,598
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,724,429	0	0	0	2,724,429
Cuentas por pagar a partes relacionadas	4,580	0	0	0	4,580
Total	10,493,559	790,667	3,300,914	19,120,962	33,706,102

**8. Valor razonable de los instrumentos financieros**

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 30 de Septiembre de 2021 y 31 de diciembre son como sigue:

	2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Pasivos financieros medidos al costo amortizado (Nivel 2)</b>				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo <sup>(1)</sup>	(15,104,167)	(15,631,226)	(16,757,487)	(17,646,955)
<b>Derivados designados como instrumentos de cobertura (Nivel 2)</b>				
forward <sup>(2)</sup>	(3,093)	(3,093)	0	0
Total	(15,107,260)	(15,634,319)	(16,757,487)	(17,646,955)

<sup>(1)</sup>El valor razonable de la deuda emitida en el mercado de valores, se determina con base en los indicadores financieros proporcionados por Accival Casa de Bolsa Banamex y Thomson Reuters, los cuales determinan el precio por bonos emitidos por Grupo KUO que se pueden intercambiar. Este valor representa la cantidad justa para que estos instrumentos se intercambien en sus respectivas fechas de vencimiento.

<sup>(2)</sup>Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final de los periodos de reporte) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.

Durante el periodo no existieron transferencias entre los Niveles 1 y 2.

## 9. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados, es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y precio de maíz. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones vigentes al cierre de cada periodo, realizadas con forward de tipo de cambio, se resumen a continuación:

Instrumento 2021	Monto nominal	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)
------------------	---------------	--------	-------------	-----------------

Forward	30,000,000	USD/MXN	Septiembre 2022	(3,093)
---------	------------	---------	--------------------	---------

Al 30 de septiembre de 2021 el efecto en el resultado integral es de \$2,165, neto de impuesto diferido.

Al 31 de diciembre de 2020 no se tienen operaciones financieras derivadas vigentes por lo que no existe un valor razonable que reconocer.

## 10. Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

A partir del 2 de enero de 2020, la Compañía designó el bono por la cantidad de \$450,000,000 USD como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en el extranjero Resirene, S.A. de C.V., Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V., Resirene USA LLC y Tremec Corporation; dicha designación se realizó con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora que mantiene dicha inversión.

La Compañía designó y documentó formalmente la relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclada designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclado de la deuda designada., la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2020

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nomenclado (USD)	Partida cubierta)	Activos netos de la partida cubierta (USD)
Grupo KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	\$450,000	Resirene, S.A. de C.V.	43,196
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	397,799
				Resirene USA LCC	939
				Tremec Corporation	6,713

Al 30 de Septiembre de 2021

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nomenclado (USD)	Partida cubierta)	Activos netos de la partida cubierta (USD)
Grupo KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	\$450,000	Resirene, S.A. de C.V.	58,829
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	392,328
				Resirene USA LCC	2,698

Tremec Corporation

9,457

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 100% desde 31 de diciembre de 2020 hasta el 30 de Septiembre de 2021. Debido a lo anterior, y a la estrategia de cobertura de la Compañía del 100% como porcentaje de cobertura máximo, la fluctuación cambiaria generada por la porción designada de los instrumentos de cobertura ascendió a una utilidad de \$148,468, la misma se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera por el mismo monto y generando un efecto cero en resultados integrales.

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 100% desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2020. Debido a lo anterior, y a la estrategia de cobertura de la Compañía del 100% como porcentaje de cobertura máximo, la fluctuación cambiaria generada por la porción designada de los instrumentos de cobertura ascendió a una pérdida de \$478,636, la misma se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera por el mismo monto y generando un efecto cero en resultados integrales.

El exceso de la fluctuación cambiaria del instrumento de cobertura se reconoció directamente en el estado de resultados del período

Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

## 11. Beneficios a los empleados

	2021	2020
a. Planes de contribución de beneficios por jubilación	78,955	65,718
b. Planes de beneficios definidos	<u>594,339</u>	<u>594,041</u>
Total	<u>673,294</u>	<u>659,759</u>

### a. Planes de contribución de beneficios por jubilación

KUO como parte de sus prestaciones, otorga a sus trabajadores un plan contributivo de beneficios por jubilación, el cual otorga beneficios adicionales a los que ofrece el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o la Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE) en su caso. Las principales características se resumen a continuación:

**Requisitos para ser participante** - Ser empleado no sindicalizado de planta y firmar su carta consentimiento de adhesión al plan. No podrán ser participantes del plan los empleados que al cumplir la edad de jubilación no llegarán a tener por lo menos 10 años de servicio en la Entidad.

**Aportaciones** - El fondo global del plan se constituirá con aportaciones de la Entidad y del participante.

Cada participante tendrá la opción de realizar las siguientes aportaciones:

?Aportación básica: el participante podrá aportar desde el 0.50% hasta el 6.00% de su sueldo mensual, la Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante hasta 0.50% si el empleado tiene hasta 4.9 años de servicio, 1% si tiene entre 5 y 9.9 años y 1.5% si el participante tiene más de 10 años de servicio.

?Aportación complementaria: aquellos participantes cuyo sueldo mensual rebase el máximo salario de cotización vigente del IMSS, podrán aportar sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario

de cotización vigente del IMSS desde el 0.50 % hasta el 6.00% de dicho sueldo. La Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS hasta 4% si tiene 4.9 años de servicio o menos, 5% si tiene de 5 a 9.9 años de servicio y de 10 años en adelante se aportará hasta 6%.

**Beneficios totales por jubilación** - Participantes que alcancen la fecha normal de jubilación (65 años de edad y cuenten con un mínimo de 10 años de servicio) o la fecha anticipada de jubilación (55 años de edad y cuenten con un mínimo de 20 años de servicio) tendrán derecho a los beneficios totales por jubilación descritos en el plan. El saldo del fondo individual será considerado como beneficio del plan, mismo que recibirán en una sola exhibición.

**Renuncia voluntaria** - El participante que presente su renuncia en forma voluntaria con menos de 5 años de servicios en la Entidad, tendrá derecho a retirar únicamente la parte del fondo individual correspondiente a la subcuenta participante.

El participante que presente su renuncia en forma voluntaria a la Entidad con una antigüedad mayor o igual de 5 años de servicio, tendrá derecho a retirar la parte de su fondo individual correspondiente a la subcuenta participante más un porcentaje de la subcuenta empresa, cuyo rango va de 15% a 100% dependiendo de la edad y los años de servicio del participante al momento de la separación.

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de los planes de contribución de beneficios por jubilación es el siguiente:

	2021	2020
Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$ 78,955	\$ 65,718

b. **Planes de beneficios definidos**

**Prima de antigüedad** – En base al Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo, el monto de la prima es de doce días de salario real por cada año de servicio, considerándose como salario máximo el doble del salario mínimo. El pago de la obligación se hará a los trabajadores de planta que dejen de prestar sus servicios y si la separación es voluntaria es necesario cumplir con un mínimo de quince años de servicios calculándose para el pago de la obligación toda la antigüedad del trabajador en la empresa, en el caso de que la separación sea por despido (justificado o injustificado), no es necesario cumplir con el mínimo de quince años de servicios, computándose la antigüedad para calcular el pago de la obligación a partir del primero de mayo de 1970, o si el ingreso es posterior, se contará la fecha de ingreso. En caso de fallecimiento o invalidez tampoco es necesario cumplir quince años de servicios, pagándose toda la antigüedad.

**Plan de pensión por jubilación** - Este plan tiene como grupo elegible personal no sindicalizado de planta y tiempo completo jubilado antes del 1 de enero de 2005; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo con 45 años de edad o más y al menos 15 años de servicios jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de abril de 2008; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo que a la fecha de modificación del Plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicios jubilado o activo después del 1 de abril de 2008.

La edad considerada para el retiro normal es de 65 años de edad con al menos 10 años de antigüedad y para el retiro anticipado 55 años de edad con 20 años de antigüedad como mínimo.

El sueldo pensionable incluye los conceptos de fondo de ahorro, prima vacacional, aguinaldo y vales de despensa.

Para el personal jubilado antes del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 90% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social incluyendo la prestación del Sistema de Ahorro para el Retiro SAR.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 80% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social.

El pago de la pensión se realizará a través de una renta mensual vitalicia y de manera opcional cualquier forma de pago de valor actuarial equivalente como: mancomunada, garantía de número de pagos, pago único, sobre otros.

**Beneficios posteriores al retiro** - Este plan se enfoca al personal jubilado antes del 1 de enero de 2005 no sindicalizado de planta y de tiempo completo; personal jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de enero de 2008 no sindicalizado de planta y de tiempo completo que a la fecha de modificación del plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicio. El retiro normal considera una edad de 65 años de edad y el retiro anticipado 55 años de edad y al menos 10 años de antigüedad.

El personal jubilado antes del 1 enero de 2005 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido tendrán la opción de conservar el 50% de su protección del seguro de vida de grupo y hasta los 80 años también la cobertura del seguro de gastos médicos mayores, mediante el pago del 10% de las primas correspondientes.

El personal jubilado entre 1 enero de 2005 y el 1 de abril de 2008 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 del plan de pensión, tendrá la opción de conservar el beneficio del seguro de vida hasta por 10 años posteriores a la jubilación con una cobertura equivalente al 50% del número de meses de sueldo de protección por fallecimiento que tienen los empleados como personal activo.

Este número de meses se aplicará de acuerdo a la pensión mensual que reciba el jubilado a partir de la fecha de retiro. El jubilado absorberá el 10% del costo de la prima anual correspondiente.

Adicionalmente, los participantes que reciban los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 tendrán la opción de conservar el beneficio del seguro de gastos médicos mayores sólo para el participante hasta por 10 años posteriores a la jubilación mediante el pago del 10% del costo de la prima correspondiente, pudiendo conservar la cobertura para sus beneficiarios a través del pago del 100% de las primas correspondientes a éstos.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de abril de 2008 no aplican beneficios posteriores al retiro.

La valuación actuarial de pasivos laborales se encuentra sustentada en una serie de hipótesis determinadas a través del entorno económico, financiero y de la propia Entidad para su determinación. Al respecto, la Entidad se encuentra expuesta a riesgos relacionados con estas hipótesis, los cuales se presentan a continuación:

#### *Riesgo de tasa de interés*

El valor presente tanto de la obligación de un plan como del fondo constituido para hacer frente a dicha obligación representa la cantidad de dinero que se recibiría a cambio de los títulos que componen el fondo, o la cantidad de dinero que se debería de pagar por transferir la obligación a un tercero, respectivamente. Por lo anterior, la tasa de descuento (como elemento de medición del valor del dinero a través del tiempo), debe representar la tasa con la cual se puede transferir a un tercero las obligaciones del plan en un mercado ordenado y abierto, de manera irrevocable. En otras palabras, es la tasa a la cual, invertido el monto para transferir la obligación, este será suficiente para cubrir el flujo de beneficios futuros



hasta su extinción.

En la selección de la tasa de descuento se debe utilizar o estimar como referencia la información sobre las tasas de bonos gubernamentales, cuyos vencimientos y sus respectivos montos sean iguales a los flujos de los beneficios. En caso de seleccionar aquellos bonos cuya duración sea igual o aproximada a la duración de las obligaciones del plan, se podría inmunizar al fondo ante los eventuales cambios en las tasas de interés (y por ende en la tasa de descuento).

Debido a que la tasa de descuento es una variable que no depende de la operación propia de la Entidad, sino de las fluctuaciones y variaciones observadas en el mercado de dinero, la Entidad se encuentra expuesta al riesgo inherente presentado por dichas fluctuaciones.

En caso de que, derivado de una fluctuación de los bonos gubernamentales, genere que la tasa de descuento disminuya, esto ocasionará que el pasivo laboral calculado actuarialmente aumente o viceversa. El tamaño del aumento o disminución, dependerá de las características del beneficio, la población y la variación presentada en la variable.

Actualmente, para KUO, la tasa de descuento utilizada del 7.75% fue calculada considerando la curva de rendimiento de bonos gubernamentales.

#### *Riesgo de incremento salarial*

La tasa de incremento salarial, dentro de una valuación actuarial, debe modelar el comportamiento del salario de los participantes a largo plazo.

Los beneficios valuados, tales como prima de antigüedad y plan de pensiones al retiro, se encuentran ligados a esta hipótesis, al depender totalmente de esta variable. En caso de que el salario incremente de un año a otro, esto ocasionará que el pasivo o valor presente de las obligaciones aumente. Por esta razón, existe un riesgo por esta variable. Para KUO, se está utilizando una tasa de incremento salarial del 4.0%, la cual es consistente con el comportamiento real observado de esta variable en la población objetivo. En caso de que se presente un aumento, éste deberá ser considerado en el cálculo.

#### *Riesgo esperanza de vida*

La esperanza de vida es una variable importante al momento de valuar actuarialmente los planes de pensiones por jubilación. Al momento de que una persona se jubila, se calcula el valor presente de las obligaciones con base en la esperanza de vida o tiempo en que se espera un jubilado reciba su beneficio por jubilación de forma vitalicia. En caso de que se presente un incremento en la esperanza de vida, el valor presente de las obligaciones aumentará, ya que de esta manera el beneficio será otorgado por más tiempo, generando una mayor obligación a la Entidad.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por el señor Fernando Rodríguez Zamora, Miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	%	%
Tasa de descuento	7.25	7.25
Tasa esperada de incremento salarial	5.00	5.00
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.25	7.25
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los pensionados actuales (años)		
Hombres	22.29	22.29
Mujeres	24.70	24.70

## 12. Capital contable

### Capital contribuido

Al 30 de Septiembre de 2021 y 31 diciembre de 2020, las acciones nominativas y el capital social se integra como sigue:

	Acciones	Importe
Fijo-		
Serie "A" (sin derecho a retiro y representarán como mínimo el 51% de acciones con derecho a voto)	233,221,719	\$ 1,393,883
Variable -		
Serie "B" (con derecho a retiro y representarán como máximo el 49% de acciones con derecho a voto)	<u>223,144,429</u>	<u>1,333,651</u>
	<u>456,366,148</u>	<u>\$ 2,727,534</u>

### Fondo de reserva:

El fondo de reserva, que asciende al 20% del capital social nominal, no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de la Entidad, excepto en su disolución. Al 30 de Septiembre de 2021 y 31 diciembre de 2020 el fondo de reserva de KUO asciende a \$219,718 respectivamente.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

## 13. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2021 y 2020 fue 30% y continuará al 30% para años posteriores.

### a. Los impuestos (beneficio) a la utilidad reconocidos en el resultado, se integran como sigue:

	Septiembre 2021	Septiembre 2020
ISR:		
Causado del año	442,894	161,421
(Exceso) insuficiencia de años anteriores	1,299	850
Actualización de ISR diferido por	<u>17,261</u>	<u>15,332</u>

desconsolidación fiscal	461,454	177,603
Diferido	(117,090)	(310,514)
Total ISR	<u>344,364</u>	<u>(132,911)</u>

b. **Consolidación fiscal:**

El pasivo de ISR al 30 de Septiembre de 2021 relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal se pagarán en los siguientes años:

Año	Importe
2022	\$ 165,058
2023 y posteriores	<u>139,152</u>
	<u>\$ 304,210</u>

#### 14. Contingencias

Algunas subsidiarias tienen juicios pendientes a favor o en contra como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en su contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la Administración considera con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad o de sus subsidiarias.

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones:** 0

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción:** 0

---