

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	33
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	35
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	37
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	38
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	40
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	42
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	45
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	48
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	49
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	50
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	51
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	53
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	54
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	55
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	59
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	63
[800500] Notas - Lista de notas.....	64
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	70
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	71

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

Ciudad de México a 17 de octubre de 2017

**KUO reporta aumento en Ingresos de 7% y 24% en Flujo Operativo durante el 3T17, en comparación con el mismo período del año anterior.**

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene un 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Las cifras en este documento no son auditadas y se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados al 3T17 con un incremento de 7% en Ingresos, y 24% en el Flujo Operativo, respecto al 3T16, alcanzando \$9,344 millones y \$1,435 millones, respectivamente.

Alejandro de la Barrera, Director General, mencionó: “El crecimiento del Flujo Operativo de 24% durante el trimestre es resultado del fuerte crecimiento de volumen del negocio Porcícola, aunado al buen desempeño del sector Químico, en particular en el negocio de Poliestireno, por un enfoque en productos y mercados de valor agregado. Sumado a un estricto control de costos y gastos”.

#### **ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T17 COMPARADOS CON EL 3T16**

- Expansión de márgenes a nivel consolidado, alcanzando 11.9% en Margen de Operación y 15.4% en Margen EBITDA, debido a la mezcla de ventas y mejoras operativas, destacando los negocios Porcícola y Químicos, aunado a un estricto control de costos y gastos.
- Sólido desempeño del negocio Porcícola, dado el fuerte dinamismo del canal de exportación, así como la red de expendios Maxicarne, aunado a los buenos resultados del sector Químico, por el enfoque en productos diferenciados, así como un efecto de revaluación de inventarios, representando una importante expansión en márgenes.
- En el mes de septiembre, el negocio Porcícola, a través de Kekén, obtuvo el premio nacional de exportación 2017.
- Durante el trimestre se experimentaron una serie de fenómenos naturales, teniendo efectos mixtos sobre los resultados de algunos negocios. En particular, el negocio Refacciones tuvo impactos en la logística y distribución, dada la obstrucción de vías de acceso en zonas afectadas por los sismos de septiembre. Adicionalmente, el negocio de Transmisiones registró menores ventas de exportación debido a una menor demanda de Estados Unidos.
- Durante el trimestre se continuó con el programa de inversiones, manteniendo un balance sólido, terminando el trimestre con un índice de apalancamiento neto de 1.76x.

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

### ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$33,600 millones al 31 de diciembre 2016, exportaciones a alrededor de 70 países en todos los continentes y aproximadamente 20 mil colaboradores. Su portafolio actual de negocios incluye seis Unidades Estratégicas de Negocio: Porcícola, JV Herdez Del Fuerte, JV Hule Sintético, Poliestireno, Refacciones y Transmisiones.

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Sector	Estrategia
Grupo KUO	Conglomerado diversificado con un portafolio dinámico de negocios
Porcícola	Duplicar la capacidad instalada para atender mercado local y exportaciones a través de integración vertical.
Herdez Del Fuerte	Consolidar posición en México y crecer en EE.UU. con marcas propias geográficamente.
Hule Sintético	Convertirnos en un jugador relevante en el mercado global de hule sintético y acelerantes. Consolidar las sinergias de la fusión. Desarrollo en innovación.
Plásticos	Enriquecer el portafolio, vía productos especializados. Incrementar penetración de productos especializados.

Crecer la capacidad con planta flexible.

Crecer negocio de distribución de químicos.

Transmisiones	<p>Consolidar un negocio enfocado en transmisiones de alto desempeño y componentes de alta precisión.</p> <p>Mejorar eficiencia operativa.</p>	
Refacciones	<p>Enriquecer la gama de productos para atender el mercado de refacciones en México y el extranjero.</p> <p>Crecer orgánicamente.</p> <p>Capturar nuevos mercados con productos de alto valor.</p>	

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

Grupo KUO está sujeto a diversos riesgos, resultado de cambios económicos, políticos, sociales, etc., en la industria, en los negocios y en las condiciones financieras, particularmente en México y en los Estados Unidos. Si cualquiera de los riesgos que se mencionan a continuación no se condujeran adecuadamente, la Compañía podría experimentar efectos materiales adversos en sus negocios, resultados de operación y condición financiera, por lo que su capacidad de pago podría verse afectada. No podemos asegurar que la Compañía manejará adecuadamente todos estos riesgos.

### **Factores de riesgo Económicos y Políticos**

#### ***El contexto económico en México puede afectar adversamente a los negocios***

KUO es una empresa mexicana cuyos principales activos se encuentran localizados en México. Por consiguiente, la situación financiera, el resultado de operación, las proyecciones, los costos de producción y la capacidad para pagar los vencimientos de la deuda, pueden verse afectadas por distintos factores, incluyendo inflación, tasas de interés, fluctuaciones cambiarias, inestabilidad social, inseguridad, cambios en las disposiciones legales y fiscales aplicables, y otros eventos políticos o económicos que ocurran en México o que afecten al país, sobre los cuales Grupo KUO no tiene control alguno.

Adicionalmente, estos u otros factores como los niveles de desempleo en México, podrían afectar la demanda de los bienes de consumo dentro del país, lo que repercutiría en los resultados financieros y operativos de la compañía.

La posición de México en un entorno globalizado es privilegiada, beneficiándose de acuerdos de libre comercio con países de Europa, Asia, Norteamérica y América Latina.

Adicionalmente, KUO cuenta con activos de relevancia en otras partes del mundo, como España, Bélgica, Estados Unidos y China. Los potenciales cambios económicos, políticos, fiscales y legislativos en estos territorios, podrían tener un efecto negativo sobre las operaciones de KUO.

### ***Cambios potenciales por la nueva administración de Estados Unidos***

Bajo el nuevo gobierno de Estados Unidos, los cambios potenciales a las condiciones actuales de comercio entre México y Estados Unidos, incluyendo la posible renegociación o cancelación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, así como la posibilidad de establecer un impuesto fronterizo, podría tener un efecto negativo en las operaciones de KUO.

### ***Fluctuaciones en tasas de interés***

Grupo KUO está expuesto a fluctuaciones en las tasas de interés. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2016, aproximadamente el 31% de la deuda consolidada proforma de Grupo KUO estaba contratada sobre tasas de interés flotantes. En consecuencia, cambios en las tasas de interés pueden afectar el costo financiero de esta deuda. Por lo anterior, la situación financiera, resultados de operación y liquidez podrían ser afectados adversamente.

### ***Un incremento en la inflación puede afectar la situación financiera y los resultados de operación***

Históricamente, la inflación se puede traducir en altas tasas de interés, devaluación del peso y controles gubernamentales sobre los precios y el tipo de cambio, lo cual puede afectar adversamente los ingresos y márgenes operativos de la Compañía. Aunque en el pasado reciente México no ha experimentado altos niveles inflacionarios, un aumento severo en este indicador podría afectar el desarrollo de los mercados en los que la Compañía participa. La inflación correspondiente a los años de 2015 y 2016 según fue determinada por Banco de México con base en las modificaciones en el INPC, fue de 2.13% y 3.36%, respectivamente.

Para 2017, el Banco de México espera que la inflación se sitúe cerca del 5.0%. Esto debido a que las condiciones externas que enfrenta la economía mexicana continúan ejerciendo presión, aunado al impacto de la depreciación del tipo de cambio sobre los precios de algunos bienes. Esto no implica un deterioro generalizado del proceso de formación de precios en la economía.

No es posible asegurar que México estará exento de riesgos, entre los que destacan los altos precios de energéticos, el elevado déficit en las cuentas externas de los Estados Unidos, diversos riesgos de carácter geopolítico. Por estas razones, no sería posible asegurar que estos riesgos no afectarían la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía.

### ***La fluctuación cambiaria puede afectar adversamente la situación financiera o los resultados de operación***

El peso y el dólar son las principales monedas funcionales de los negocios de Grupo KUO, su fluctuación cambiaria frente al euro podría derivar en una afectación a las exportaciones de los negocios a Europa, perdiendo competitividad en dicho mercado e impactando en la rentabilidad de las operaciones.

Adicionalmente, se tiene una importante sensibilidad a la paridad del peso con el dólar americano, ya que los precios de algunas materias primas utilizadas por Grupo KUO son establecidos con base en precios internacionales en monedas extranjeras, principalmente dólares y la mayoría de las compras de equipo son en dólares. En consecuencia, una disminución del valor del peso frente al dólar u otras monedas, se traduciría en un incremento en pesos tanto del

costo por intereses, como del costo de las materias primas denominadas en monedas distintas del peso, así como en pérdidas cambiarias. Una devaluación significativa del peso frente al dólar pudiera afectar en forma adversa la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2016, el 78% de la deuda consolidada de Grupo KUO estaba denominada en divisa extranjera y el 22% en pesos.

El valor del peso frente al dólar, al 31 de diciembre de 2015 y 2016, fue de \$17.21 y \$20.66 pesos por dólar, respectivamente, lo que significó una depreciación del peso frente al dólar del 20.0%. En 2016 el tipo de cambio se promedió en \$18.66 pesos por dólar, fluctuando entre \$17.25 bajo y \$21.05 alto. En los primeros tres meses de 2017 el tipo de cambio promedió en \$20.39 pesos por dólar, fluctuando entre \$18.81 bajo y \$21.91 alto.

La siguiente tabla enlista, por los periodos indicados, los tipos de cambio promedio de compra: máximo, mínimo y al cierre para la compra y venta de dólares, presentado en cada caso como el promedio entre los tipos de cambio de compra y venta, expresado en pesos por dólar:

<u>Dato Anual:</u>	<u>Máximo</u>	<u>Mínimo</u>	<u>Promedio<sup>(1)</sup></u>	<u>Cierre</u>
2014	14.79	12.99	13.30	14.72
2015	17.38	14.56	15.85	17.21
2016	21.05	17.25	18.66	20.66
<b><u>Últimos 6 meses:</u></b>				
Octubre 2016	19.41	18.51	18.97	18.84
Noviembre 2016	21.05	18.51	19.97	20.55
Diciembre 2016	20.75	20.22	20.54	20.66
Enero 2017	21.91	20.62	21.40	21.02
Febrero 2017	20.79	19.70	20.35	19.83
Marzo 2017	20.00	18.81	19.42	18.81

(1) Promedio al cierre del mes.

Fuente: Banco de México

En el capital contable de Grupo KUO y sus negocios con operaciones extranjeras, también se tienen efectos derivados de la fluctuación cambiaria del peso y el dólar, principalmente en el rubro de "Efecto de Conversión de Operaciones Extranjeras", cuyo tratamiento contable y bases de presentación se detalla en la nota 4, inciso d) de los estados financieros dictaminados adjuntos en el presente reporte.

### ***Falta de liquidez en el mercado nacional y tasas de desempleo***

En el presente, México no presenta tasas de desempleo con tendencias positivas, manteniéndose por debajo del promedio de los países de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos). Sin embargo, una prolongada falta de liquidez en los mercados donde KUO participa, principalmente el doméstico, producto de una cada vez mayor tasa de desempleo, así como de un bajo índice de confianza de los consumidores, podría afectar negativamente el desempeño de las ventas de Grupo KUO.

### ***La situación actual de la economía europea podría afectar negativamente los resultados de Grupo KUO***

Grupo KUO es una empresa que opera y exporta a diversos países alrededor del mundo, incluyendo países europeos, los cuales representan aproximadamente 10% de las ventas totales de 2016. Una posible desaceleración económica en la zona europea, podría afectar de forma negativa las operaciones de nuestros negocios debido a la contracción de los mercados en los cuales se desempeña la Compañía.

Los potenciales cambios políticos, económicos y comerciales derivados de la salida de la Gran Bretaña de la Comunidad Europea podrían tener efectos adversos sobre las operaciones de nuestros negocios. Así como los potenciales cambios políticos, económicos y comerciales de los nuevos gobiernos en Europa.

***El desarrollo político y económico en China puede afectar negativamente la posición competitiva y los ingresos de los proyectos en este país***

En los últimos años, se crearon asociaciones conjuntas para expandir nuestros mercados a China. Este país ha tenido típicamente ambientes impredecibles de negocio y sus sistemas legales y regulatorios pueden ser inconsistentes y algunas veces arbitrarios, lo cual puede afectar el desarrollo de los negocios, competitividad e ingresos.

Factores que afectan a la economía de China o cambios en las condiciones comerciales, también podrían afectar nuestras operaciones. Estos factores incluyen la volatilidad del tipo de cambio, los altos niveles de inflación y un aumento significativo de los costos financieros, todo lo cual tendría un impacto directo en los costos de producción y la demanda de bienes industriales y de consumo y podría afectar negativamente la competitividad y los resultados financieros de las operaciones.

***La desestabilización de la economía de Estados Unidos puede afectar negativamente el resultado de operación de los negocios que atienden el mercado americano***

Una desestabilización en la economía norteamericana podría afectar negativamente los resultados de Grupo KUO, ya que ciertas de las UENs, tienen un porcentaje de ventas significativo hacia los Estados Unidos.

***Cambios potenciales en las condiciones de comercio entre Estados Unidos, México y Canadá***

Ante un potencial cambio o cancelación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el mercado mexicano podría tener un impacto negativo por el establecimiento de nuevas condiciones de intercambio, lo cual podría afectar las operaciones de algunos de los negocios del Grupo.

***La reciente fluctuación en los precios del petróleo podría afectar los precios de algunas de las materias primas***

Durante 2016 se observó una fluctuación negativa considerable en el precio del petróleo, impulsado principalmente por la creciente producción en Estados Unidos a menores costos, lo que ha disminuido el precio de los países miembros de la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo).

El butadieno y el estireno, principales materias primas de la UEN Hule Sintético y de la UEN Poliestireno, son derivados del petróleo, y por lo tanto, la disminución en los precios del petróleo afecta en alguna medida a estos productos; sin embargo, cabe mencionar que la relación entre estos productos no es directa. Adicionalmente, el suministro a nuestros negocios se ve afectado por otros factores independientemente de la variación en precio del petróleo, como son la zona geográfica en donde se produce el butadieno o el estireno, los precios del hule natural y la oferta de los competidores. Sin embargo, un movimiento ya sea a la baja o a la alza de importante magnitud, que afecte los precios de todos los derivados del petróleo, podría llegar a verse reflejado en el butadieno y en el estireno, y por lo tanto afectar las operaciones de la Compañía.

***Una nueva crisis económica podría afectar a la industria automotriz***

En los últimos años, las crisis económicas han afectado casi de inmediato a la industria automotriz en las distintas zonas donde se han presentado; esta industria es altamente sensible a las malas condiciones económicas, principalmente por la baja y complicada disponibilidad del crédito. La industria del automóvil es altamente

interdependiente y hay una gran superposición en los proveedores y canales de distribución. El colapso de cualquiera de los fabricantes tendría un gran efecto sobre los participantes de la industria.

### **Factores de riesgo estratégicos**

#### ***Incapacidad para realizar una integración exitosa de nuevos negocios a nuestras operaciones***

Nuestra estrategia de crear asociaciones estratégicas, adquisiciones selectivas de empresas, así como desarrollar nuevos negocios, requiere de una integración exitosa a las operaciones ya existentes de la Compañía. Esta estrategia conlleva varios riesgos, incluyendo: (i) la incapacidad de conciliar las diferentes prácticas, información y sistemas de comunicación, metodologías contables y filosofías administrativas de los negocios, (ii) desacuerdos con los socios con los que tenemos *Joint Ventures* acerca de la estrategia del negocio, gastos de capital u otro elemento operativo, (iii) incapacidad de atraer o retener personal administrativo calificado acorde con el crecimiento de la empresa, (iv) administrar negocios los cuales geográficamente están distanciados de las oficinas corporativas en México, y (v) el potencial con el que el actual gasto de capital pudiera exceder los gastos de capital proyectados y las oportunidades de ventas pudieran ser considerablemente menores que lo anticipado.

Si alguno de estas situaciones se llega a materializar puede tener un riesgo negativo en la Compañía.

#### ***Herdez Del Fuerte y Dynasol son negocios conjuntos, por lo que las decisiones son tomadas en acuerdo con un socio***

Grupo KUO cuenta con socios que conocen el entorno de los negocios y las mejores prácticas para la toma de decisiones. Sin embargo, podríamos entrar en conflicto en la manera de cómo queremos desarrollar nuestros negocios conjuntos, aunque para estas situaciones ya se cuenta con procedimientos de resolución de conflictos, si fuera necesario se podrían evaluar otras alternativas para llegar a acuerdos respecto de la marcha del negocio.

#### ***Riesgos relacionados con las exportaciones***

Nuestras operaciones se pueden ver afectadas negativamente por restricciones y tarifas de importación y exportación impuestas por las leyes mexicanas e internacionales. Las prohibiciones futuras o las altas tarifas en los Estados Unidos u otros países en la importación de los productos de KUO, pueden afectar negativamente nuestros resultados de operación.

Adicionalmente, por la naturaleza de algunos productos de la UEN Porcícola, un incremento en las exportaciones que no vaya acompañado del aumento en la capacidad de procesamiento de algunas etapas de la producción, así como el traslado, revisiones en aduanas, etc., podrían afectar los productos y los resultados de la Compañía.

### **Factores de riesgo de mercado**

#### ***Desarrollo en otros países con mercados emergentes puede afectar nuestros negocios o el valor de mercado de los títulos.***

Las exportaciones de compañías mexicanas se ven afectadas por la economía y condiciones de mercado en otros países de mercados emergentes. Las condiciones económicas de estos países pueden ser significativamente diferentes de las condiciones económicas en México. La reacción de los inversionistas al desarrollo en cualquiera de estos países puede tener efectos adversos sobre las exportaciones de empresas mexicanas y por consiguiente, el valor de mercado de los títulos emitidos por éstas, podrían verse afectados negativamente.

Barreras de entrada que otros países pueden aplicar a las exportaciones de carne de cerdo proveniente de Estados Unidos podrían afectar el precio de venta nacional.

Si algún país importador de carne de cerdo prohibiera las exportaciones provenientes de Estados Unidos, uno de los principales productores de carne de cerdo, por temas de salud, legales u otros, como fue el caso en 2013, cuando



Rusia y China bloquearon las exportaciones provenientes del país americano bajo la premisa del contenido de ractopamina en la carne; éste país tendría que colocar el excedente de volumen en mercados alternativos, como es el caso del mercado mexicano. Esto provocaría una sobreoferta de carne de cerdo en México, que tendría un impacto sobre los precios de la carne de cerdo y lo cual podría afectar los resultados del negocio porcícola.

***La competencia en los mercados donde participamos puede afectar nuestros resultados de operación***

Grupo KUO participa en diversos mercados en cada uno de sus negocios, con productos líderes y que buscan diferenciarse en el mercado a través del valor agregado. Sin embargo, en cada industria se compite con empresas con grandes recursos de capital, personal, investigación y desarrollo, inversión publicitaria, diversidad en líneas de producto y reconocimiento de sus marcas.

Los principales competidores de GPM que tienen su producción en México son: Granjas Carroll de México, S. de R.L. de C.V., Gena Agropecuaria, S.A. de C.V., Proteína Animal S.A. de C.V. (PROAN), Promotora Comercial Alpro, S. de R.L. de C.V. (Norson de Smithfield), Alimentos Kowi, S.A de C.V., entre otros.

En Herdez Del Fuerte, los principales competidores de nuestras marcas en el mercado nacional son: ConAgra Foods, La Costeña y Pescados Industrializados (Pinsa). En Estados Unidos, los principales competidores son Campbell's, Gruma, General Mills, Goya Foods, Sabra, entre otros.

Los principales competidores nacionales y extranjeros de la UEN Transmisiones son: "ZF", "Aisin", "Getrag", "US Gear", "Allison", "Graziano" e "Eaton".

En la UEN Refacciones se compite en la comercialización de las diferentes líneas de productos con:

"Federal Mogul Aftermarket", "Mahle componentes de motor", "Manufacturas Diversas", "Affinia Distribución" "Luk", "Midwest", "SPQ", "Euroricambi", "Taranto", "Ajusa", "TMP", "Pevisa", "Fraco", e importadores de bajo precio de países asiáticos.

En los negocios químicos compiten con compañías extranjeras tales como "Kraton", "Khumo Petrochemical", "Arlanxeo", "Lion Copolymer", "Synthos", y "Versalis" en el negocio de hule sintético, y "Americas Styrenics", "Styrolution" y "Total PC" en el negocio de poliestireno, entre otros dentro del mercado mexicano y también en el extranjero. También se asume al riesgo de los nuevos competidores que se incorporan a los mercados, en México y al exterior. La creciente competencia en la industria puede traer consigo una presión a la baja en el margen en cualquiera de nuestros productos, lo cual podría llegar a reducir las utilidades.

La Compañía no tiene certeza alguna de que se podrá evitar la disminución de precios como resultado de la presión ejercida por la competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a las estrategias de los competidores y los cambios en las preferencias del consumidor, podrían tener un efecto negativo sobre el desempeño financiero de la Compañía.

***La dependencia de los autoservicios puede afectar las operaciones***

Con la creciente tendencia hacia la consolidación en México y los Estados Unidos, los productores y distribuidores de alimentos y minoristas dependen cada vez más de las grandes cadenas de autoservicio como "Walmart", "Soriana", "Chedraui", "HEB", "Kroger" y "Safeway", entre otros. Como resultado, el grupo de negocios de alimentos puede verse negativamente afectado por cambios en las políticas de dichos clientes, como limitaciones en los accesos al espacio de anaquel, esquemas de pago (incluyendo plazos de pago), concentración de compras y otras condiciones que podrían afectar negativamente las ventas, la liquidez y los márgenes.

Adicionalmente, en el caso que se susciten eventos que afecten a determinadas cadenas de autoservicio (tales como suspensiones laborales, quiebras, cierres de tiendas, entre otros), la distribución de los productos de la Compañía podría verse afectada, reduciendo las ventas de la Compañía y afectando sus resultados financieros y operativos.

***Una posible huelga en las cadenas de autoservicios***

Una posible huelga en las principales cadenas de autoservicio, en México, Estados Unidos, Japón o Corea del Sur, podría traer como consecuencia la baja en el volumen de venta del negocio, así como una caída de las utilidades.

***Algunos de los productos terminados en el negocio de Poliestireno están relacionados con el tema de “sucedaneidad” en donde una sustitución de compra por clientes por otro producto podría afectar el resultado de operación***

En el caso del negocio de poliestireno (UEN Poliestireno) se atiende a mercados tanto nacionales como de exportación en donde es común la práctica de “sucedaneidad”, entendida como la sustitución de un material por otro que tenga un comportamiento similar para las propiedades requeridas en la aplicación específica. En este sentido, el poliestireno presenta oportunidades favorables a futuro hacia plásticos de mayor precio, pero también representa una amenaza potencial de ser sustituido por otros materiales más baratos que desarrollen la misma función para alguna aplicación específica, por lo que la Compañía podría verse afectada tanto en sus volúmenes de venta como en sus márgenes y resultados de operación.

***Los productos de los negocios de Hule Sintético y de Poliestireno son cíclicos y pueden verse afectados negativamente por acontecimientos y condiciones más allá de nuestro control***

Las principales materias primas utilizadas en estos negocios, como son el butadieno, monómero de estireno y polibutadieno, se ven afectadas por las fluctuaciones de los precios del petróleo, a tal nivel que podrían afectar negativamente los resultados financieros.

El resto de las materias primas también pueden verse afectadas por otros acontecimientos o condiciones que están más allá del control de la Compañía, incluyendo cambios o desarrollos en mercados nacionales y extranjeros, los cambios de precio del gas natural, el costo de sus precursores, competencia en los mercados y cambios en la disponibilidad y oferta.

***Se depende de un pequeño grupo de principales clientes y de las ventas de ciertos productos. La pérdida de alguno de estos clientes podría afectar los ingresos y el resultado de operación.***

Dentro de algunos negocios del Grupo, se tiene un monto considerable de ventas agrupadas en un pequeño grupo de clientes, lo que podría representar una dependencia a éstos, sin embargo, durante 2016, ningún cliente de la Compañía representa el 4% o más del total de ventas consolidadas de Grupo KUO.

Nuestros clientes en el mercado OEM representaron el 72% de las ventas netas de la UEN Transmisiones en 2016. Adicionalmente, General Motors, Ford y Chrysler, nuestros principales clientes en América del Norte, representaron aproximadamente el 43% de las ventas netas de este negocio en 2016. Los tres principales productores norteamericanos se mantienen compitiendo por la participación en los últimos años contra los productores de automóviles asiáticos que lideran el mercado, por lo que podrían verse obligados a ser competitivos llevando a cabo estrategias de reducciones de capacidades, precios, costos, etc., dando como resultado una afectación en los resultados de estos negocios. Dado que estos tres clientes representan una parte significativa de las ventas de los negocios de transmisiones y refacciones, cualquier desaceleración de negocio de estos clientes podría afectar negativamente a los negocios y el resultado de la operación.

En los negocios de Hule Sintético y Poliestireno los 10 mayores clientes de estos negocios en conjunto representaron el 7% del total de las ventas de Grupo KUO en 2016. Los clientes más grandes en el negocio de hule sintético pertenecen a la industria llantera, renovado, perfilera, mezcladores, impermeabilizantes, selladores y modificadores de asfaltos y en el negocio de poliestireno, a la industria de procesadores para productos desechables.

***Dependemos del éxito continuo de nuestros productos para OEM y los productos finales en los que éstos se incorporan***

Nuestros productos están sujetos a ciertos riesgos inherentes a la industria automotriz, incluyendo la obsolescencia debido a las nuevas tecnologías y los *Recalls* debido a la falla de cualquier componente en el que nuestros productos sean incorporados.

Por otra parte, ciertos productos a menudo requieren una gran inversión de tiempo y capital antes de ser lanzados y vendidos. En caso de que la demanda del producto final sea débil, la rentabilidad y la recuperación de la inversión se verán afectadas negativamente. Sin embargo para mitigar este riesgo, la UEN Transmisiones se apoya en negociaciones con algunos de sus clientes para asegurar la protección de ambas partes en los programas de desarrollo y producción, en las cuales se fija un porcentaje de recuperación de la inversión dependiendo de ciertas variables de producción y venta de la aplicación.

Los OEM están buscando alternativas derivadas de las nuevas tendencias en el consumo de vehículos enfocándose en una relación entre rendimiento de combustible, comodidad, tecnología integrada y herramientas para un manejo fácil. Nuestras transmisiones están en un nicho específico enfocado en la potencia para aplicaciones de alto desempeño y *pick ups*, incluyendo aplicaciones para servicio mediano y pesado. Esto implica desarrollar nuevas aplicaciones en los sistemas del vehículo. Si se quieren mantener los mercados, tendremos que adaptarnos a las nuevas especificaciones del cliente, cumpliendo los requerimientos de diseño, volumen y tiempos oportunos de lanzamiento.

Adicionalmente, las transmisiones que se producen sólo pueden instalarse en un número limitado de plataformas. Como resultado de ello, se corre el riesgo de ser objeto de reducción en los requerimientos de nuestros clientes, lo que podría conducir a la disminución de las ventas.

***Existe un alto número de plataformas para nuestros productos***

En la UEN Refacciones, la falta de gama de productos, que puedan adecuarse a todas las plataformas del mercado, así como el precio y servicio en la distribución de los productos, pueden llevar a menores ventas.

***La industria automotriz es altamente cíclica con lo que podrían verse afectados sus ingresos y resultados de operación***

La UEN Transmisiones y la UEN Refacciones son afectadas por la producción y las ventas de la industria automotriz. Tanto las ventas, como la producción de automóviles y vehículos comerciales son altamente cíclicas y sujetas a un impacto por las condiciones de la economía en general, tales como las tasas de interés, oferta monetaria y la confianza de los consumidores, entre otros factores. Las grandes armadoras de automóviles, se pueden ver afectadas por una turbulencia financiera mundial, que afecte la ciclicidad de la industria, lo que podría, reducir, retrasar o reenfocar la producción de vehículos, afectando la refaccionabilidad de la industria automotriz en México.

***Mal manejo de la imagen y daño de la reputación***

El mal manejo de la imagen del Grupo (personas, instalaciones y marcas), así como la exposición a medios externos de estas situaciones, podría ocasionar un daño a la reputación del Grupo y provocar una investigación externa o tener otras repercusiones, arriesgando la continuidad de las operaciones y cuestionando al Grupo y a su gerencia a nivel global, respecto de los valores y prácticas de la Compañía.

**Factores de riesgo de la operación**

Dependencia del efectivo de las Subsidiarias para hacer frente a sus obligaciones y pago de dividendos o distribuciones en efectivo.

La Compañía está organizada como una sociedad controladora que opera a través de aproximadamente 26 Subsidiarias al 31 de diciembre de 2016. En consecuencia, KUO depende del efectivo de sus subsidiarias

principalmente, de los pagos que le hagan en forma de dividendos, pago de intereses o cualquier otro pago referente a su deuda, por la operación, financiamiento y obligaciones de inversión. Conforme a la legislación mexicana, una sociedad puede declarar y pagar dividendos si éstos provienen de las utilidades reflejadas en los estados financieros de fin de ejercicio, aprobados por los accionistas de la sociedad, si se han creado las reservas legales y cubierto, en su caso, las pérdidas de ejercicios anteriores. Así mismo, los dividendos y otros pagos hechos por las subsidiarias directas e indirectas de KUO son compartidos en algunos casos con otros accionistas.

### ***La realización de proyectos altamente demandantes de capital podrían afectar el flujo operativo de Grupo KUO***

Grupo KUO realiza proyectos que incluyen expansiones en las plantas o inversiones para la mejora de las mismas, particularmente en la UEN Porcícola y la UEN Transmisiones, los cuales podrían tener una duración de varios años, y demandar altos flujos de capital durante este periodo. Al manejar una tesorería centralizada, un aumento considerable en los recursos destinados a un negocio en específico, podrían afectar los recursos disponibles para el resto, lo que obligaría a la Compañía a financiarse de fuentes externas, a un costo mayor.

Grupo KUO cuenta con mecanismos para evitar salidas de flujo de efectivo, como es el establecer una caja operativa mínima, negociar continuamente líneas de capital de trabajo constantemente y el realizar presupuestos de manera continua, para controlar los movimientos de capital.

### ***Cláusulas restrictivas en los instrumentos de deuda en circulación pueden reducir la flexibilidad financiera y operativa***

Los términos de algunos de los instrumentos de deuda vigentes de la sociedad contienen ciertas restricciones en la operación y manejo de las finanzas incluyendo dentro de otras restricciones, para: (i) crear algunos gravámenes y otorgar ciertas garantías, (ii) ciertas restricciones para la venta de activos, (iii) operaciones de venta de activos para tomar en renta ("*sale and lease back*"), y (iv) ciertas restricciones para decretar o pagar dividendos y hacer pagos restringidos (como por ejemplo recomprar acciones), entre otros. Para mayor detalle, ver la sección "**2 - La Emisora - inciso xiii) Dividendos**" de este reporte.

### ***Las interrupciones en algunas de nuestras plantas pueden afectar nuestros resultados financieros***

El ingreso depende de la operación continua de las instalaciones de producción, las cuales están sujetas a peligros generalmente asociados al manejo, almacenaje y transportación de las materias primas, productos y desperdicios, también a rupturas y fugas en los ductos de petróleo, explosiones, fuegos y desastres naturales (como terremotos, tsunamis, huracanes, inundaciones, incendios, etc.), fallas mecánicas, contingencias sanitarias (influenza, dengue, chikungunya, zika, etc.), dificultades de trabajo y las interrupciones en el transporte. No se puede asegurar que la cobertura será suficiente para cubrir la totalidad de los riesgos inherentes al negocio. Debido a que tenemos un número limitado de instalaciones de producción y porque algunas de éstas operan en una elevada capacidad. La ocurrencia de cualquiera de estos acontecimientos puede reducir la productividad y utilidad de una planta y afectar nuestros resultados de operación.

### ***Riesgos de inseguridad relacionados con el sabotaje y crimen organizado***

México ha vivido en los últimos años un problema de inseguridad pública resultado de actos como: soborno, impunidad, crimen organizado y vandalismo, que amenazan la integridad individual y colectiva. Esto se traduce en altos costos económicos y sociales que alcanza todas las diferentes esferas del país. El gobierno Federal se ha visto en la necesidad de contrarrestar esta situación con la participación de las fuerzas armadas dentro del territorio nacional así como solicitando apoyo internacional de diversos países, principalmente Estados Unidos. Las operaciones de Grupo KUO se pueden ver afectadas por acciones criminales dentro o fuera de sus instalaciones o las de sus proveedores lo que provocaría temor en el personal, incurrir en mayores costos para incrementar las medidas de seguridad, tiempo muerto no programado, dificultades de trabajo, interrupciones del transporte u otros incidentes.

***Riesgos relacionados con la inseguridad, por el robo de nuestros productos durante su entrega a los clientes***

Gran parte de nuestros productos son entregados en las instalaciones de los clientes, o bien, en el lugar que determinen para tal efecto, por lo que se presentan situaciones constantes como robos de la mercancía durante su traslado, bloqueos de carreteras o vías de transporte, así como toma de plantas u otras instalaciones productivas a causa de la inseguridad que existe en México, la Compañía se podría ver afectada por altos costos de reposición de la misma, seguridad adicional en fletes y embarques, así como en el pago de daños y perjuicios causados a nuestra clientela. Con el fin de disminuir la exposición al riesgo anteriormente mencionado, Grupo KUO cuenta con pólizas de seguros contratadas que cubren el riesgo relacionado con robo de productos y otros riesgos.

***Riesgos relacionados a la bancarrota de alguno de nuestros principales clientes podrían afectar negativamente los resultados de operación***

En algunos de nuestros negocios, tenemos clientes que poseen un porcentaje significativo de las ventas, por lo que, si alguno de ellos cayera en un proceso de bancarrota, podría derivar en una disminución en los ingresos por ventas. En base a las condiciones actuales, se considera que este riesgo es mínimo, sin embargo es un riesgo presente en todo negocio en marcha.

***Reducción en las exportaciones de carne de cerdo***

Problemas gubernamentales, económicos, pérdida de competitividad de las exportaciones mexicanas por no firmar acuerdos de libre comercio o de cualquier otra índole en los países asiáticos, mayores controles a las importaciones, o un cambio a los reglamentos sanitarios podrían afectar negativamente las exportaciones a Corea y Japón principalmente, así como a Estados Unidos, Canadá y China con la consecuente caída del margen debido a que el producto se tendría que colocar en otros mercados.

***Enfermedades o pandemias que se asocien a trabajar con animales vivos, así como al consumo de carne de cerdo, podrían afectar nuestros ingresos y resultados de operación***

La productividad y la rentabilidad de cualquier operación que involucre animales como el cerdo, depende en gran medida, de la capacidad para mantener la salud y controlar las enfermedades. Las enfermedades pueden reducir el número de lechones destetados y obstaculizar el crecimiento de los cerdos a tamaño completo. Las enfermedades pueden propagarse desde otros cerdos infectados, por el alimento en los camiones donde son transportados, por los roedores o pájaros, por las personas que visitan las granjas o por el aire. En el pasado, han surgido brotes de ciertas enfermedades, incluyendo el Síndrome Reproductivo y Respiratorio del Cerdo (PRRS), una enfermedad respiratoria que afecta a los cerdos comúnmente, y puede experimentar brotes similares en el futuro, dando lugar a las menores ventas y la falta de confianza del consumidor.

Durante 2013 comenzaron los primeros brotes de Diarrea Epidémica Porcina (PED, por sus siglas en inglés), en Europa, Asia, y más tarde en Estados Unidos. El virus del PED llegó a granjas del centro de México desde Estados Unidos a mediados del 2013. Aun cuando este virus no tiene ningún efecto sobre la salud humana y la UEN Porcícola ha implementado diferentes protocolos de bioseguridad para evitar la llegada del virus a las zonas libres; éste podría llevar al negocio porcícola a una pérdida tanto de ventas nacionales como de exportación en estos mercados, por la mortalidad que provoca.

Desde fines del 2015 y durante todo el 2016, los brotes del virus de PED se incrementaron de manera significativa en los estados de Jalisco, Guanajuato, Puebla y Veracruz, y en menor medida en Sonora. Varias de las granjas previamente afectadas presentaron rebrotes de la enfermedad, y adicionalmente algunas que habían permanecido libres fueron afectadas. El problema tuvo un impacto importante en la oferta de cerdos en el país. El estado de Yucatán permanece libre del virus de PED, y la UEN Porcícola continúa aplicando de manera estricta, acciones preventivas para disminuir los riesgos de ingreso de la enfermedad a la región (inspección en casetas de control de ingreso de camiones al estado, estrictos procesos de lavado, desinfección e inspección de camiones y refuerzos medidas de bioseguridad

en las granjas), así como acciones de monitoreo dentro de sus operaciones y en instalaciones donde confluyen cerdos de otros productores para la venta.

***Incremento en los precios y escasez de las materias primas utilizadas en nuestros negocios, así como de materiales de empaque, podría afectar negativamente los resultados de operación***

Dentro de cada uno de nuestros negocios, existen diversos factores que pueden afectar negativamente la disponibilidad y precio de las materias primas que se utilizan, un aumento importante, que no se pueda transferir a los clientes mediante aumentos de precio, podrían tener un efecto adverso en nuestros resultados.

En el negocio porcícola, el riesgo de escasez en las principales materias primas como el maíz y pasta de soya podrían afectar negativamente los resultados.

En Herdez Del Fuerte, las principales materias primas son atún, pasta de tomate, semillas, frutas y legumbres, carne, y diversos empaques requeridos principalmente para los productos de alimentos.

La materia principal de la UEN Hule Sintético es el butadieno, mientras que en la UEN Poliestireno se utiliza el estireno. Durante 2016, se mantuvo la alta producción de petroquímicos a base de Shale Gas y Shale Oil en Norteamérica, lo cual reduce los costos de producción de etileno, ( por un mayor uso de Etano ), que también afecta la disponibilidad de co-productos como el propileno, butadieno, benceno y estireno. Grupo Dynasol ha tenido que buscar alternativas de suministro en otras regiones, (Europa y Sudamérica), para mantener su competitividad ante el déficit de butadieno en la región.

La volatilidad en el costo del acero y del aluminio, principal materia prima de los negocios de transmisiones y refacciones, así como los costos de energía pueden afectar los resultados de estos negocios. Adicionalmente, los clientes OEM, tienen poder de negociación importante y son capaces de ejercer una considerable presión sobre la UEN Transmisiones para absorber la carga de los aumentos en el precio de materias primas.

***Dependemos de la calidad de la materia prima***

Compramos grandes cantidades de materias primas, incluyendo productos basados en el petróleo y otros agentes químicos en los negocios de hule sintético y poliestireno, vegetales e insumos para manufacturar los productos en Herdez Del Fuerte, así como acero y aluminio en los negocios de transmisiones y refacciones. Confiamos en nuestros proveedores y realizamos procedimientos de control de calidad para cerciorarnos de que estos materiales son de buena calidad, sin embargo, no se puede tener la completa certeza de que todos nuestros proveedores, incluyendo los principales, mantienen estrictas medidas de control de calidad. Si se llegaran a elaborar productos con materias primas de mala calidad, se tendrían que desechar, substituir o reducir el precio del producto, así como buscar otros proveedores como opciones, lo cual nos costaría tiempo, dinero y la confianza de nuestros clientes. Si se llegaran a utilizar materias primas de baja calidad en el negocio de carne de puerco y un adecuado control de calidad no es aplicado, correremos el riesgo de poner en peligro la salud de nuestros animales. En todos los sectores, se asumirá la responsabilidad del producto y las reclamaciones de garantía si nuestros productos son elaborados a partir de materias primas no satisfactorios y son vendidos en el mercado.

**Factores de riesgo legales y regulatorios**

***El impacto de controles gubernamentales puede afectar negativamente los resultados de operación***

El endurecimiento de los controles gubernamentales en países con los que tenemos relaciones comerciales pueden impactar los precios de las materias primas. Un importante incremento en los precios de las materias primas (si no puede ser transferido a los clientes) podría tener un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación. Por otro lado, determinaciones gubernamentales, como es el caso del incremento de aranceles a la importación de ciertos productos procedentes de algunos países, o bien, un posible tratado de libre comercio con

países en los que las condiciones económicas sean desfavorables para México, son aspectos a considerar en la operación de los negocios de Grupo KUO.

***La empresa se encuentra sujeta a revelación de información corporativa en México, que podría diferir de las normas de contabilidad de las empresas de Estados Unidos***

Como una compañía mexicana listada, se tiene la obligación de proveer información financiera anual auditada y trimestral no auditada a la BMV y a la CNBV. Sin embargo, la información que se proporcione puede ser diferente a la que empresas americanas deben proporcionar a sus respectivas instituciones reguladoras, y como resultado de ello, la información sobre la Compañía que está disponible para los inversionistas puede ser distinta y ser presentada de forma diferente en comparación de la información disponible acerca de las empresas que requieren cumplir con los reglamentos o normas del mercado de valores de Estados Unidos. Adicionalmente, los estados financieros son preparados de acuerdo a las IFRS, que son diferentes al U.S. GAAP en ciertos aspectos.

***Cumplimiento con las disposiciones legales anticorrupción en México y Estados Unidos a las que están sujetas las subsidiarias del Grupo***

Grupo KUO tiene como directriz y dentro de sus lineamientos generales (Código de Conducta), el garantizar el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables en materia de anticorrupción, independientemente de dónde estén ubicadas sus operaciones y sus empleados, lo anterior para asegurar la implementación, fortalecimiento y formalización de los mecanismos de prevención, detección, disciplina y reporte de los actos de corrupción que puedan presentarse al interior de la organización así como las consecuencias de involucrarse en este tipo de actos.

***Los cambios en las políticas del gobierno federal o la legislación aplicable podrían tener un efecto adverso sobre los resultados de operación y la situación financiera de la Compañía***

La mayoría de los activos de la Compañía se encuentran ubicados en México. En virtud de lo anterior, la Compañía se encuentra expuesta respecto de sus operaciones, a diversos riesgos en materia política, económica y legal, propios del país. El gobierno federal ha ejercido en décadas anteriores y continuará ejerciendo una influencia significativa sobre la economía nacional. En consecuencia, las acciones y decisiones tomadas por el gobierno federal en materia económica tienen un efecto directo sobre el desarrollo de Grupo KUO en el país. Lo anterior podría tener un efecto significativo en las empresas del sector privado en general y sobre la Compañía en particular, así como, sobre las condiciones, los precios de mercado y los rendimientos de los valores emitidos por las empresas mexicanas. En virtud de lo anterior, la Compañía no puede garantizar que los cambios en las políticas del gobierno federal no afectarán en forma adversa sus actividades, situación financiera y resultados de operación.

Dentro de las reformas publicadas a partir de 2013 destacan las siguientes: Reforma Energética, cuyo principal cambio es permitir contratos de exploración y extracción con particulares; Reforma Política, que suple al Instituto Federal Electoral por el Instituto Nacional Electoral y avala la reelección de senadores, diputados y alcaldes; Reforma Educativa, que propone evaluación de docentes como condición de ingreso, permanencia y ascenso; Reforma de Telecomunicaciones, que establece una actualización del marco legal del sector, así como la creación del Instituto Federal de Telecomunicaciones; Reforma Financiera, que tiene como objetivo facilitar el otorgamiento de créditos y el establecimiento de medidas para evitar evasión y morosidad; y la Reforma Hacendaria, que aprueba el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, entre otros, así como la unificación del IVA en Zonas fronterizas al 16%.

De acuerdo a información del Banco de México, la inflación en 2014 se ubicó en 4.08%, 2.13% 2015 y en 2016 en 3.36%. En cuanto a tasas de interés, la TIIE 28 al cierre de 2013 se ubicó en 3.79%, en 2014 finalizó en 3.31%, en 2015 se ubicó en 3.55% y en 2016 en 4.48%.

***Las leyes mexicanas o extranjeras pueden limitar nuestra capacidad de expandir nuestras adquisiciones de negocios o asociaciones estratégicas***

Las leyes y demás regulaciones en México y en el extranjero pueden afectar alguna de nuestras actividades, incluyendo nuestra habilidad de introducir nuevos productos o servicios, de entrar a nuevos negocios complementarios o alianzas estratégicas y completar adquisiciones.

En México, la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) es un requisito para que la Compañía adquiera o venda un negocio significativo o para entrar a un *Joint Venture*. La Comisión Federal de Competencia Económica puede no aprobar cualquier futura adquisición o asociación estratégica que la Compañía pretenda.

Las modificaciones al marco normativo en materia de acciones grupales o colectivas

El 29 de julio de 2010, fue publicada una reforma al artículo 17 constitucional para incorporar expresamente la figura de acciones grupales o colectivas en el derecho Mexicano. Las acciones grupales o colectivas permitirían que los alcances de una resolución sean válidos para un grupo de personas que se encuentren en la misma situación que el inconforme que interpuso el juicio en cuestión.

### ***Endurecimiento de regulaciones en temas de inocuidad y etiquetado, tanto en México como en Estados Unidos.***

La UEN Porcícola y la Herdez Del Fuerte de Grupo KUO están sujetas a diversas regulaciones tanto en México como en Estados Unidos, sin embargo, mantienen una reputación como proveedor de productos alimenticios seguros, saludables y de alta calidad, mediante el cumplimiento de estrictos requerimientos de inocuidad y calidad en sus procesos de manufactura. Grupo KUO mantiene una supervisión constante y objetiva de las normas de calidad, etiquetado e higiene, incluyendo varios procesos de certificación y calificaciones por parte de organismos calificadores, especializados y de los gobiernos en donde se suministran nuestros productos.

En referencia a la carne de cerdo, por el momento no es necesario hacer precisiones de inocuidad y etiquetado, sin embargo, mantenemos estándares de clase mundial para cuidar estos temas.

### ***Endurecimiento de regulaciones gubernamentales***

Endurecimiento en regulaciones gubernamentales nacionales o extranjeras en materia fiscal tales como la terminación o disminución de regímenes de excepción a empresas agropecuarias o la aprobación de modificaciones a las leyes tributarias que incrementen o graven con impuestos especiales el consumo de alimentos y de bebidas, así como cambios en materia arancelaria o de salud pública, tanto en México como en los países a donde exportamos nuestros productos, pudieran afectar las ventas.

Tanto la UEN Porcícola como Herdez Del Fuerte podrían estar sujetas a responsabilidad civil en caso de que se demuestre, en conformidad con las disposiciones aplicables, que el consumo de alguno de sus productos cause algún daño o represente algún riesgo para el consumidor, y por lo tanto, en dicho supuesto, podría estar obligada a retirar del mercado uno o varios de sus productos.

### **Factores de riesgo ambientales**

#### ***Accidentes ambientales y de seguridad en las operaciones***

Los negocios de Grupo KUO están expuestos por la naturaleza misma de sus operaciones a ciertos riesgos ambientales que, en caso de suceder, podrían afectar significativamente el resultado de la operación, la situación financiera y, en su caso, generar un efecto material adverso en sus negocios. KUO, atento a los riesgos que pudieran presentarse en materia ambiental, de salud y de seguridad en sus negocios, actualiza periódicamente matrices de riesgos críticos que materializa en estudios y programas de prevención de accidentes permitiéndole conducirse de forma adecuada para mitigar el riesgo de forma eficaz.



Estos riesgos pueden incluir daños a la integridad física de las personas que laboran en el Grupo, que puede llegar a pérdidas humanas y arriesgar la continuidad de las operaciones e instalaciones de Grupo KUO; así como algunos de éstos pueden derivar en conflictos sociales en las localidades donde operamos, mismos que podrían causar interrupción en las actividades operativas y administrativas de Grupo KUO.

#### ***El impacto de las condiciones meteorológicas pueden afectar negativamente los resultados de operación***

Condiciones meteorológicas desfavorables pueden impactar los precios de las materias primas. Un importante incremento en los precios de las materias primas (si no puede ser transferido a los clientes) o una constante interrupción en el suministro podría tener un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación.

#### ***Riesgos relacionados con regulaciones ambientales de las operaciones en el extranjero que podrían afectar las operaciones de la Compañía en estos países***

Todas las actividades comerciales en el extranjero son revisadas en materia de cumplimiento legal antes de iniciar la formalización de una venta o compra de productos. Ello con base en asesoría legal especializada en la materia del lugar que corresponda; así como en los lineamientos que nos proporcionen clientes y proveedores. En el caso de inversiones por nuevas adquisiciones o proyectos de desarrollo, los requerimientos legales en materia ambiental son indagados por un despacho jurídico con conocimiento del país destino. Esta evaluación es de los primeros temas que se manejan, inclusive antes de consolidar el proyecto. De esta manera nos aseguramos dar un cabal cumplimiento legal desde el inicio y en la continuidad del negocio.

Todas las operaciones que se desarrollan en el extranjero, se enmarcan dentro de los lineamientos ambientales y de seguridad corporativos de KUO y del negocio, aun cuando éstos no estén regulados en esos países. De esta manera, aseguramos un adecuado control del riesgo y mantenemos el estándar de operaciones de nuestras localidades productivas. Si alguna regulación ambiental se convierte más estricta en alguno de estos países, tendríamos que evaluar los impactos en inversiones y/o gastos adicionales que pudieran afectar los resultados estimados de estos proyectos.

#### ***Efectos relacionados al cambio climático que afecten las operaciones del Grupo***

Como se describe en la sección vii) Desempeño Ambiental se tienen identificadas las condiciones en las que debe operar los negocios de KUO, sin embargo, con la entrada en vigor del Reglamento de la Ley General del Cambio Climático en octubre de 2014, la Ley de la Industria Eléctrica del mismo año y La Ley de Transición Energética publicada en el Diario Oficial de la Federación el pasado 24 de diciembre de 2015, se agregan nuevas obligaciones a corto y mediano plazo en las que existe la posibilidad de tener que realizar gastos y/o inversiones que pudieran provocar que el costo de operación refleje un incremento.

#### ***Restricciones de clientes por no poseer certificaciones en materia ambiental***

Nuestras ventas tanto en el mercado nacional como en el de exportación, pueden verse afectadas debido a las restricciones de alguno de nuestros actuales o posibles clientes que solicitan certificados en materia ambiental para poder realizar la operación de compra. Por lo anterior, Grupo KUO busca y mantiene los certificados que confirmen el cumplimiento legal y su desempeño en materia ambiental conforme a los requerimientos de sus negocios.

#### ***El cumplimiento de leyes y regulaciones gubernamentales en temas ambientales podría resultar en gastos y pasivos adicionales***

La Legislación y normatividad medio ambiental, nacional e internacional, tienden a cambiar frecuentemente con la finalidad de atender y lograr un mejor resultado en el impacto ambiental de ciertas industrias, como las que Grupo KUO tiene dentro de sus negocios y operaciones. Atendiendo a ello, la Compañía ha venido realizando los ajustes

necesarios para situarse dentro del cumplimiento legal a las que sus operaciones están sujetas, sin embargo, el riesgo de un cambio normativo inmediato y mucho más estricto con el fin de obtener un mejor desempeño ambiental pudiera significar para KUO el requerir inversiones de capital y gastos de operación que podrían ser mayores a los que actualmente tiene; estos costos pudieran afectar en un primer momento la rentabilidad de los negocios para asegurar el cumplimiento de la legislación ambiental y hacer frente a estos cambios normativos.

### **Factores de riesgo laborales**

#### ***Las relaciones laborales pueden afectar los resultados del negocio***

Las relaciones laborales podrían afectar nuestros ingresos y resultados de operación.

En todas las Subsidiarias de KUO se mantienen relaciones laborales institucionales basadas en la confianza desarrollada con los líderes sindicales y de manera especial con los trabajadores. Seguimos privilegiando diversos mecanismos de comunicación y fomentando cooperación con enfoque ganar-ganar.

Sistemáticamente desarrollamos iniciativas de modernización laboral con el objeto de mejorar la productividad y flexibilidad operativa, así como mejorar la calidad de vida en el trabajo. Por otro lado, ante una eventual diferencia o conflicto con sindicatos y trabajadores, contamos con diferentes niveles y mecanismos de resolución. Privilegiamos la solución en dónde se genera y si no es posible se utiliza una instancia superior y así sucesivamente. La fórmula anterior ha probado que los eventuales diferendos entre administración y trabajadores, y sus sindicatos, no han afectado los resultados operativos, por lo cual la posibilidad de tener impactos negativos en el futuro es baja.

Las negociaciones de contratos colectivos han sido y estimamos serán favorables para todos los involucrados en las mismas.

Fomentamos un perfil de trabajadores con competencias técnicas acordes a la flexibilidad y productividad que demandan los sistemas de trabajo. Lo anterior ha posibilitado que la mano de obra se convierta en un elemento que se integra a las fortalezas estratégicas de los negocios, permitiendo aprovechar oportunidades que soporten la competitividad de los mismos.

#### ***La pérdida de nuestros ejecutivos o del personal clave podría afectarnos negativamente***

Nuestro éxito y capacidad de poner la estrategia de negocio en ejecución depende de las contribuciones de los ejecutivos y del personal clave de Grupo KUO. Nuestro éxito en el futuro depende de la capacidad de atraer y de conservar a personal calificado, para este fin, la Compañía se encuentra desarrollando e implementando continuamente planes de sucesión y desarrollo, con el fin de retener el talento humano dentro de la organización. Un aumento en la remuneración con el fin de conservar al personal calificado, podría traer como consecuencia el aumento en gastos de operación.

#### ***Riesgo relacionado a la pérdida de talento, falla en el desarrollo del personal, planes de sucesión en la atracción de talento***

Los colaboradores del Grupo han sido parte fundamental del éxito obtenido, y pieza clave en el desarrollo que se espera alcanzar, por lo tanto, es importante captar, desarrollar y mantener el personal. El no realizar oportunamente estas actividades podría ocasionar un incremento en costos por tener que atraer nuevo talento y capacitarlo nuevamente, así como pérdida de oportunidades de crecimiento por falta de talento preparado con oportunidad; una posible pérdida de competitividad por no contar con las competencias requeridas en el personal para ejecutar la estrategia, bajo nivel de asertividad en planeación de presupuesto por cambios constantes de los planes de sucesión y una ejecución parcial de los planes operativos.

Actualmente, el Grupo cuenta con planes de sucesión, así como de capacitación, que permitan al personal poder desarrollarse dentro de la organización.

### ***Riesgos relacionados con las proyecciones a futuro***

El presente reporte anual contiene proyecciones a futuro. Periódicamente la Compañía incluye proyecciones a futuro en sus informes trimestrales y anuales, sus comunicados de prensa y otros materiales impresos; así como, en las declaraciones verbales efectuadas por sus funcionarios, consejeros o empleados ante los analistas, inversionistas institucionales, representantes de medios y otras personas. Dichas proyecciones a futuro incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, declaraciones en cuanto a la situación financiera, los resultados de operación, estrategia, planes y objetivos futuros de la Compañía, los acontecimientos futuros en los mercados en los que ésta participa o tiene planeado participar, y otras declaraciones que no se refieren a hechos históricos. En ciertos casos las proyecciones a futuro están identificadas mediante el uso de términos tales como "prevé", "espera", "considera", "continúa", "calcula", "podría", "tiene la intención", "tiene planeado", "posible", "potencial" y otros términos similares. Dichas proyecciones a futuro conllevan riesgos tanto evidentes como desconocidos, incertidumbres y otros factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Compañía y podrían ocasionar que sus resultados, desempeño o logros reales difieran substancialmente de los expresados en dichas proyecciones o de sus resultados históricos. Las proyecciones se basan en diversas presunciones en cuanto a la estrategia de negocios actual y futura de la Compañía y al ambiente en el que la misma continuará operando.

La información que constituye proyecciones a futuro únicamente es válida a la fecha del presente reporte anual, por lo que la Compañía no asume obligación alguna de actualizar dichas proyecciones o los demás factores de riesgo descritos en este Reporte con el fin de incorporar nueva información o con el fin de describir nuevos acontecimientos. Periódicamente surgen otros factores que afectan las operaciones de la Compañía, y la misma no puede predecir la totalidad de dichos factores, evaluar el efecto que los mismos tendrán sobre sus actividades, o determinar la medida en que algún factor o serie de acontecimientos puede ocasionar que los resultados reales sean substancialmente distintos de los mencionados en las proyecciones a futuro. Aun cuando la Compañía considera que los planes, las intenciones y las expectativas reflejadas en sus proyecciones son razonables, no puede garantizar su éxito y la obtención de resultados respecto de dichos planes, intenciones y expectativas. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relacionadas con las tendencias o actividades previas como una garantía de la continuidad de las mismas, toda vez que no constituyen una garantía de desempeño por la Compañía.

Toda la información proporcionada por escrito, verbal o en formato electrónico imputable a la Compañía o a personas relacionadas con la misma, queda expresamente sujeta a lo previsto en esta sección.

### **Factores de riesgo informáticos**

#### **Riesgos de pérdida de información**

La empresa podría verse afectada si su información clave fuera dañada, robada o no pudiera ser accesible. Por esta razón se cuenta con mecanismos preventivos, de respuesta y recuperación de acuerdo a la operación de los negocios. Estos mecanismos incluyen tecnología, procesos, políticas y gente.

#### **Ataques cibernéticos**

Los ataques cibernéticos o intrusiones de seguridad informática a los sistemas, computadoras o redes de la compañía, podrían afectar la operación de los negocios. Estos ataques incrementan día a día, a la vez que se vuelven más sofisticados. Estos ataques van desde los virus, hasta otros procedimientos y programas de cómputo para infiltrarse a la empresa. Se cuenta con mecanismos preventivos pero ante un ataque masivo, podrían ser insuficientes los recursos para contener el mismo, sin embargo en pruebas programadas nuestros sistemas han respondido conforme a lo definido.

#### **Riesgos de operar nuestros sistemas “en la Nube”**

La empresa necesita de los sistemas informáticos para operar. Todos estos sistemas, han sido migrados a la Nube, es decir, a proveedores que brindan servicios de centro de datos, infraestructura de cómputo y comunicaciones, así como servicios de soporte. La empresa pudiera tener un impacto si dichos sistemas no pudieran usarse debido a falla en las comunicaciones o los servicios del proveedor de Nube. Los proveedores que hoy brindan los servicios y resguardan nuestros sistemas, son proveedores con experiencia de operación y estándares de seguridad de clase mundial, los niveles de servicio contratados con estos proveedores evitan problemas de disponibilidad de los servicios de Nube.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### KUO y Subsidiarias

#### Resultados No Auditados

Consolidado			Combinado Proforma			
Tercer Trimestre			(Cifras en Millones de Pesos)			
2017	2016	Variación		2017	2016	Variación
5,835.9	5,606.5	4.1%	Ingresos	9,344.3	8,706.5	7.3%
2,516.7	2,480.5	1.5%	Exportaciones	4,900.8	4,714.4	4.0%
1,060.8	795.2	33.4%	Utilidad de Operación	1,109.5	901.1	23.1%
18.2%	14.2%		Margen de Operación	11.9%	10.3%	
237.6	238.1	-0.2%	Utilidad Neta Mayoritaria	237.6	238.1	-0.2%
			Flujo de Operación EBITDA	1,435.2	1,162.0	23.5%
			Margen EBITDA	15.4%	13.3%	

### KUO y Subsidiarias

#### Resultados No Auditados

Consolidado			Combinado Proforma			
Acumulado			(Cifras en Millones de Pesos)			
2017	2016	Variación		2017	2016	Variación

18,292.7	15,838.4	15.5%	Ingresos	29,522.5	24,662.4	19.7%
7,853.3	7,038.8	11.6%	Exportaciones	15,443.1	13,005.7	18.7%
2,677.4	1,852.4	44.5%	Utilidad de Operación	3,089.8	2,210.3	39.8%
14.6%	11.7%		Margen de Operación	10.5%	9.0%	
1,793.8	1,165.7	53.9%	Utilidad Neta Mayoritaria	1,793.8	1,165.7	53.9%
			Flujo de Operación EBITDA	4,011.4	3,051.3	31.5%
			Margen EBITDA	13.6%	12.4%	

### KUO y Subsidiarias

#### Resultados No Auditados

Flujo Operativo EBITDA (Cifras en millones de pesos)	Tercer Trimestre			Acumulado		
	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación
Consumo	672.1	584.7	14.9%	1,834.6	1,398.9	31.1%
Químico	513.8	336.5	52.7%	1,418.6	855.4	65.8%
Automotriz	238.8	279.4	-14.5%	791.2	785.3	0.8%
Total	1,435.2	1,162.0	23.5%	4,011.4	3,051.3	31.5%

### INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADOS PROFORMA

Durante el 3T17, los ingresos crecieron 7%, con respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzando \$9,344 millones. Lo anterior por el dinamismo de los sectores Consumo y Químico, los cuales registraron mayores volúmenes de venta, así como mejores precios y una mejor mezcla de productos de valor agregado, lo cual compensó la caída de ingresos del sector automotriz, por el menor dinamismo observado en ambos negocios.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales durante el trimestre fue de 52%.

### UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO (EBITDA) COMBINADOS PROFORMA

Durante el trimestre, la Utilidad de Operación creció 23% ubicándose en \$1,110 millones y el Flujo Operativo aumentó 24% llegando a \$1,435 millones, como resultado de la mezcla en ventas, eficiencias operativas, y del buen desempeño operativo en los sectores Consumo y Químico.

Durante el 3T17, el margen de operación aumentó 152 puntos base llegando a 11.9%, mientras que el margen EBITDA aumentó 201 puntos base llegando a 15.4%. El sector Automotriz registró una caída en Utilidad de Operación y Flujo Operativo por el menor nivel de ingresos, aunado a mayores costos operativos, principalmente por incrementos en costos de materias primas.

### GASTOS / INGRESOS FINANCIEROS COMBINADOS PROFORMA

Durante el 3T17 se registraron gastos financieros netos por \$564 millones debido principalmente a una pérdida cambiaria de \$82 millones, originado por la depreciación del peso durante el trimestre, mientras que se registraron intereses pagados por \$174 millones.

### IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Durante el 3T17, el impuesto a la utilidad fue de \$304 millones, lo que representa \$59 millones de impuesto diferido y \$245 millones de impuesto corriente.

### UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Durante el 3T17, se registró un Resultado Neto Mayoritario (Participación Controladora) de \$238 millones, cifra en línea con la registrada en el mismo período del año anterior, derivado de los resultados de operación antes mencionados.

### INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS (CAPEX) COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 3T17 fue de \$887 millones, y se explica principalmente por las inversiones en ampliaciones del negocio Porcícola para las nuevas granjas, plantas de alimentos y procesadora, sumado a inversiones en el sector Automotriz para el desarrollo de una nueva generación de transmisiones de alta tecnología.

### RESULTADOS POR SECTORES COMBINADOS PROFORMA

Consumo (Cifras en millones de pesos)	Tercer Trimestre			Acumulado		
	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación
Ingresos	4,307.6	4,020.8	7.1%	13,230.9	11,223.7	17.9%
Utilidad de Operación	543.0	469.6	15.6%	1,474.7	1,068.6	38.0%
Margen de Operación	12.6%	11.7%		11.1%	9.5%	
Flujo Operativo (EBITDA)	672.1	584.7	14.9%	1,834.6	1,398.9	31.1%
Margen EBITDA	15.6%	14.5%		13.9%	12.5%	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados del negocio Porcícola y Herdez Del Fuerte

Durante el trimestre, el sector Consumo registró un incremento de 7% en Ingresos, que se explica principalmente por el fuerte desempeño del negocio Porcícola, derivado del alto dinamismo del canal de exportación, principalmente Japón y Corea del Sur, el cual representó el 32% de los Ingresos durante el periodo, aunado al buen resultado de la red de expendios Maxicarne, cerrando el período con 422 tiendas en operación, alcanzando una mayor cobertura geográfica.

Los Ingresos del negocio Herdez Del Fuerte tuvieron un incremento derivado del buen desempeño de las categorías de puré de tomate, salsas, cátsup y vegetales en el mercado nacional, aunado al incremento de ventas en el mercado de exportación.

En Megamex se observó mayor volumen de venta en las categorías de salsas y guacamole, a través de distintas presentaciones, representando el 46% de los ingresos de este negocio.

La Utilidad de Operación y el Flujo Operativo del sector aumentaron en 16% y 15% respectivamente, como resultado de la mezcla de mejores precios y mayor volumen en el negocio Porcícola mencionado anteriormente. Los precios tanto del grano como la pasta de soya se mantuvieron estables, mientras que el negocio Herdez Del Fuerte registró un fuerte incremento en el precio del aguacate, mismo que alcanzó niveles récord.

El margen de operación creció 93 puntos base y el margen EBITDA 106 puntos base, para ubicarse en 12.6% y 15.6%, respectivamente.

(Cifras en millones de pesos)	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación
Ingresos	3,319.9	2,888.6	14.9%	10,778.6	7,963.4	35.4%
Utilidad de Operación	398.6	270.4	47.4%	1,094.4	576.7	89.8%
Margen de Operación	12.0%	9.4%		10.2%	7.2%	
Flujo Operativo (EBITDA)	513.8	336.5	52.7%	1,418.6	855.4	65.8%
Margen EBITDA	15.5%	11.6%		13.2%	10.7%	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados del negocio Hule Sintético y Poliestireno

El crecimiento en Ingresos de 15% en el sector Químico se explica por una mayor demanda de productos en ambos negocios, destacando aplicaciones de modificadores plásticos y de asfalto, adhesivos y compuestos en el negocio de Hule Sintético.

Los Ingresos del negocio de Poliestireno crecieron principalmente por mejor volumen en productos diferenciados, principalmente en México, aunado al buen desempeño de la distribución de químicos, con un incremento tanto en el precio promedio como en el volumen, con respecto al 3T16.

Tanto la Utilidad de Operación como el Flujo Operativo registraron un fuerte incremento durante el trimestre, de 47% y 53% respectivamente. Esto se explica por una mejor mezcla de productos y eficiencias en costos en ambos negocios, así como un efecto de revaluación de inventarios.

Durante el período, el margen de operación aumentó 265 puntos base, mientras el margen EBITDA creció 383 puntos base, para ubicarse en 12.0% y 15.5%, respectivamente.

Automotriz	Tercer Trimestre			Acumulado		
	(Cifras en millones de pesos)	2017	2016	Variación	2017	2016
Ingresos	1,688.1	1,769.1	-4.6%	5,414.6	5,384.9	0.6%
Utilidad de Operación	166.5	207.9	-19.9%	576.6	576.9	-0.1%
Margen de Operación	9.9%	11.8%		10.6%	10.7%	
Flujo Operativo (EBITDA)	238.8	279.4	-14.5%	791.2	785.3	0.8%
Margen EBITDA	14.1%	15.8%		14.6%	14.6%	

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados del negocio Transmisiones y Refacciones

El sector Automotriz, registró un decremento en Ingresos de 5%, comparado con el 3T16, esto se explica principalmente por una menor demanda de equipo original en el negocio de Transmisiones, que fue parcialmente compensado por una mayor demanda de componentes, mientras que el negocio de Refacciones experimentó un efecto negativo por la interrupción temporal de las ventas de algunos productos como consecuencia de los sismos ocurridos en Oaxaca, Chiapas y Ciudad de México, limitando la distribución de productos en las zonas afectadas.

La Utilidad de Operación y el Flujo Operativo del 3T17 registraron un decremento de 20% y 15%, por las menores ventas mencionadas anteriormente, un efecto cambiario negativo, así como mayores costos en algunas materias primas como el acero y el grafito.

Durante el período, el margen de operación se ubicó en 9.9%, y el margen EBITDA en 14.1%.

## CONFERENCIA TELEFÓNICA DE RESULTADOS 3T17

Fecha: Martes 17 de octubre de 2017

Hora: 01:30 p.m. Nueva York, 12:30 p.m. Ciudad de México

Número de Acceso: 1-800-311-9401 (U.S.) 1-334-323-7224 (Internacional y México)

Código de Acceso: 40613

Repetición: Hasta el martes 24 de octubre de 2017 a las 11:59 p.m. (ET).

Números de acceso: 1- 877-919-4059 (U.S.) 1- 334-323-0140 (Internacional y México)

Código de Acceso: 30663178

Los resultados de KUO estarán acompañados por una presentación vía Webcast disponible en el siguiente enlace: <https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1619/22742>

Adicionalmente, se podrá consultar la grabación de la conferencia telefónica, así como la presentación, a partir del 24 de octubre de 2017, en la página de la emisora, [www.kuo.com.mx](http://www.kuo.com.mx), en la sección de Relación con Inversionistas, en el apartado de Reportes Trimestrales.

## CONTACTOS

Antonia Gutiérrez

+52 (55) 5261 8344

[ir@kuo.com.mx](mailto:ir@kuo.com.mx)

## COBERTURA DE ANÁLISIS

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que las Casas de Bolsa / Instituciones de Crédito que dan cobertura de análisis a nuestros valores son Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. "GBM" (Lilian Jeanette Ochoa Guerra) y NAU Securities (Pedro Baptista).

## ACERCA DE KUO

*KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$33,600 millones durante 2016, exportaciones a alrededor de 70 países en todos los continentes y aproximadamente 20 mil colaboradores. Su portafolio actual de negocios incluye seis Unidades Estratégicas de Negocio: Porcícola, JV Herdez Del Fuerte, JV Hule Sintético, Poliestireno, Refacciones y Transmisiones.*

*Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases "anticipan", "creen", "estiman", "esperan", "tienen la intención", "podieran", "planean", "deben" y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbres y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no*



tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Fuentes de Liquidez y Financiamiento

**Liquidez.** A nivel controladora, Grupo KUO, S.A.B de C.V, (Controladora) no realiza operaciones propias de importancia y, como consecuencia de esto, sus principales fuentes de ingresos provienen del cobro de dividendos y de otros cobros a sus subsidiarias, para satisfacer prácticamente todas sus necesidades de efectivo. Adicionalmente, a finales de 2015 la sociedad controladora adquirió de sus subsidiarias algunas marcas, por lo que a partir de 2016 cobrará regalías por el uso de las mismas.

Durante 2016, 2015 y 2014, Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (Controladora) utilizó el efectivo obtenido para: (1) pago de intereses, (2) pago de impuestos, (3) financiamiento del capital de trabajo, (4) para el pago de la deuda y (5) para inversión en activos.

La siguiente tabla muestra la generación y uso del efectivo por los últimos 3 años al 31 de diciembre.

#### Al 31 de diciembre

(En miles de pesos)

Principales Orígenes y Usos del Efectivo			
	2014	2015	2016
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	148,647	444,234	1,985,271
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(963,300)	964,703	(833,781)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(414,025)	(700,550)	(952,746)

Los recursos generados por las operaciones en 2016 por \$1,985,271 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de -\$186,920 miles, el costo por obligaciones laborales de \$45,167 miles, la depreciación y amortización de \$582,274 miles, participación en los resultados de negocios conjuntos por -\$634,985 miles, deterioro y estimación para la baja de valor de activos por -\$4,738 miles, y los cambios en el capital de trabajo por \$599,382 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2015 por \$444,234 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de \$603,955 miles, el costo por obligaciones laborales de \$77,834 miles, la depreciación y amortización de \$518,534 miles, participación en los resultados de negocios conjuntos por -\$399,518 miles, deterioro y estimación para la baja de valor de activos por \$25,275 miles, y los cambios en el capital de trabajo por -\$636,457 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2014 por \$148,647 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de \$484,556 miles, el costo por obligaciones laborales de \$80,188 miles, la depreciación y amortización de \$513,269 miles, participación en los resultados de negocios conjuntos por -\$285,063 miles, deterioro y estimación para la baja de valor de activos por \$173,114 miles, y los cambios en el capital de trabajo por -\$638,835 miles.

Al 31 de diciembre de 2016, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$3,235,251 miles y sobre bases consolidadas de \$3,453,030 miles.

Al 31 de diciembre de 2015, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$1,930,942 miles y sobre bases consolidadas de \$2,187,772 miles.

Al 31 de diciembre de 2014, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de \$647,751 miles y sobre bases consolidadas de \$805,028 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2016 fueron de -\$833,781 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$1,195,505 miles, efectivo neto por venta de propiedades, planta y equipo por \$18,494 miles, intereses recibidos por \$93,283 miles, inversión en negocios conjuntos por \$19,858 miles y dividendos provenientes de negocios conjuntos de \$186,323 y el efectivo recibido por la creación del negocio conjunto por \$106,496 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2015 fueron de \$964,703 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$924,741 miles, efectivo neto por venta de propiedades, planta y equipo por \$15,092 miles, intereses recibidos por \$97,286 miles, inversión en negocios conjuntos por \$20,347 miles y dividendos provenientes de negocios conjuntos de \$428,573 y el efectivo recibido por la creación del negocio conjunto por \$1,222,946 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2014 fueron de -\$963,300 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por \$958,593 miles, efectivo neto por venta de propiedades, planta y equipo de \$29,112 miles, intereses recibidos por \$60,553 miles, inversión en negocios conjuntos por \$67,296 miles.

Durante 2016 se generaron recursos en actividades de financiamiento por \$952,746 miles, adquisición de participación no controladoras \$105,791, pago de préstamos por \$17,473 miles, dividendos pagados por \$205,365 miles e intereses pagados por \$554,303 miles, principalmente.

Durante 2015 se generaron recursos en actividades de financiamiento por \$700,550 miles, préstamos obtenidos por \$1,210,583 miles, pago de préstamos por \$1,118,147 miles, dividendos pagados por \$159,728 miles e intereses pagados por \$425,466 miles, principalmente.

Durante 2014 se generaron recursos en actividades de financiamiento por \$414,025 miles, préstamos obtenidos por \$70,885 miles, dividendos pagados por \$150,601 miles, e intereses pagados por \$393,327 miles, principalmente.

Grupo KUO es la fuente principal de financiamiento para las subsidiarias, a través de préstamos intercompañías y de aumentos de capital.

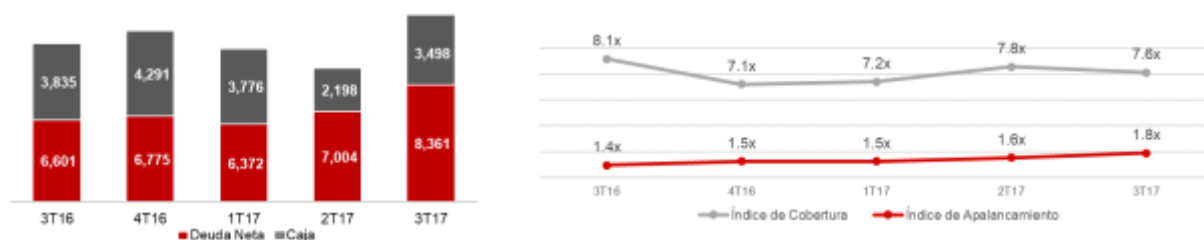
## **DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA**

Durante el trimestre, la Deuda Neta aumentó con respecto al 2T17, debido a las inversiones en activos productivos realizadas en el período, mayores requerimientos de capital de trabajo, así como por un efecto cambiario.

Derivado de lo anterior, el índice de apalancamiento neto al cierre de 3T17 fue de 1.76x<sup>1</sup>, y el índice de cobertura fue de 7.56x<sup>1</sup>.

El índice de capitalización cerró el trimestre en 0.54x<sup>1</sup>.

El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 6.1%.



## REFINANCIAMIENTO DE DEUDA

Durante el 3T17 la Compañía concluyó la emisión de un bono por USD\$450 millones en mercados internacionales, con el fin de refinanciar la deuda, alcanzando mejores condiciones de crédito a un mejor plazo, dando mayor estabilidad al Balance. El plazo de la emisión es de 10 años, con un cupón de 5.75%.

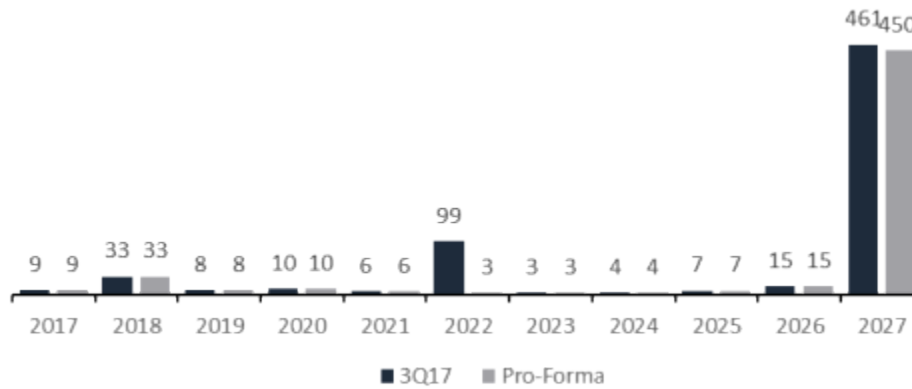
Con los recursos de la emisión, durante el trimestre se prepagó, mediante un tender, el 70% del bono de USD\$325 millones con vencimiento en 2022, para liquidar el remanente en diciembre de 2017, fecha en la que se puede ejercer el *call* por dicho bono. Asimismo, se llevó a cabo el prepagado de dos cebures locales por un monto de Ps\$700 millones, así como una línea de crédito por un monto de Ps\$647 millones.

Adicionalmente, se prepagó una línea de crédito bancaria por Ps\$1,000 millones a través de la contratación de una nueva línea de crédito con mejor plazo.

A continuación, se muestra el perfil de deuda proforma, una vez que se concluya con la aplicación de los recursos de la transacción.

Con este refinanciamiento se mejora la vida promedio de la deuda, pasando de 4.3 años al cierre de junio 2017 a un proforma de 9.0 años.

<sup>1</sup> Calculado en dólares americanos, de acuerdo a contratos de crédito.



Cifras expresadas en dólares americanos

## FONDO DE RECOMPRA

Durante el tercer trimestre 2017 el fondo de recompra compró 58,956 acciones de la serie B y 2,553,778 de la serie A, llegando a un total de 2,612,734 acciones. Por otro lado, el fondo de recompra no realizó ventas, por lo que terminó el trimestre con un monto de 14,786,719 acciones de la serie B y 2,553,778 de la serie A.

La utilidad por acción durante los últimos 12 meses fue de \$3.74<sup>(2)</sup>.

2 Se calcula dividiendo Capital Contable Mayoritario entre Acciones en Circulación.

## Control interno [bloque de texto]

### iii) Control Interno

El Control Interno es parte integral de las actividades de Grupo KUO, y tiene como objetivo proporcionar un grado de certeza razonable en cuanto a la consecución de los objetivos relacionados con la efectividad y eficiencia de sus operaciones, el cumplimiento con leyes y regulaciones, la presentación de informes y la salvaguarda de sus activos. El Control Interno ayuda a nuestras empresas a comprender los riesgos para alcanzar esos objetivos y a gestionar los riesgos a un nivel aceptable. Tener un sistema de Control Interno permite a nuestro Grupo mantenernos enfocados en nuestras operaciones y en la búsqueda de nuestras metas de desempeño mientras operamos dentro de los parámetros de las leyes y regulaciones pertinentes.

El control interno:

- Está orientado a la consecución de objetivos en una o más categorías - operaciones, información y cumplimiento.

- Es un proceso que consta de tareas y actividades continuas - es un medio para el logro de los objetivos.
- Es efectuado por las personas en todos los niveles de la organización, las cuales en cumplimiento a su función de control operan conforme a manuales, políticas y procedimientos.
- Es capaz de proporcionar una seguridad razonable al Consejo y a la Dirección para el logro de los objetivos.

El control interno se encuentra incluido dentro del marco integrado de COSO-ERM, el cual está alineado a la estrategia del Grupo. Éste busca que la organización sea efectiva con base en su misión, visión y los objetivos planteados por cada Unidad Estratégica de Negocios y Unidades de Servicio y Control para aprovechar al máximo los recursos disponibles.

### Funcionamiento

**El Consejo de Administración** a través del **Comité de Auditoría** es responsable de la supervisión y vigilancia independiente de la aplicación de los procesos de Control Interno del Grupo. **La Dirección General** a través de la **Dirección de Finanzas y Planeación**, es responsable de la implementación de un sistema de Control Interno robusto que permita verificar que los actos y operaciones de la sociedad y sus empresas se apeguen a la normatividad establecida a través de lineamientos, políticas y procedimientos.

Los responsables de la operación de los procesos de Control Interno se dividen en dos grandes grupos.

- Las **Unidades de Servicio y Control**: Son responsables de cumplir con los lineamientos generales del Grupo en los temas de Financiamientos, Inversiones de Capital, Información Financiera, Consolidación, Asuntos Jurídicos, Capital Humano, Tecnología de Información, Comercio Exterior, Abasto Centralizado, Tesorería, Sistemas Contables, Gastos y Nómina.
- Las **Unidades Estratégicas de Negocio**: Se responsabilizan de cumplir con los lineamientos de control de la operación: Ventas, Facturación, Logística, Cobranza, Abastecimiento, Inventarios, Reclutamiento, Producción, Mantenimiento, Calidad, Seguridad e Higiene y Servicio al Cliente.

La **Dirección de Auditoría Interna** es responsable de evaluar la eficacia y eficiencia del sistema de Control Interno y retroalimentar a las Unidades de Negocio y Unidades de Servicio con el propósito de agregar valor a través de mejoras en los controles establecidos y disminuir los riesgos inherentes en las operaciones, así como informar al Comité de Auditoría y a la Dirección General acerca del Control Interno en general en los negocios del Grupo. Esta dirección le reporta al Comité de Auditoría.

### Difusión:

Se cuenta con sitios de información en la red interna de Grupo KUO donde se pueden consultar las políticas y procedimientos y se tienen actividades de apoyo con los responsables operativos en materia de gestión de riesgos y difusión de lineamientos.

### Administración Integral de Riesgos Empresariales

La Administración de Riesgos en Grupo KUO es un proceso realizado por el Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría, La Dirección General, Las Gerencias y otros miembros del Grupo, aplicado en el establecimiento de estrategias y a lo largo de Grupo KUO, diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a nuestra

organización, gestionando nuestros riesgos para proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de nuestros objetivos.

Los Objetivos de la Administración de Riesgos Empresariales son:

- Definir un perfil de riesgos con visión de futuro tomando como base los objetivos estratégicos que definió la Dirección General y aprobó el Consejo de Administración.
- Lograr un mejor entendimiento y manejo de las incertidumbres y estrategias del Grupo para reducir “las sorpresas” e incrementar la confianza para lograr nuestras metas y objetivos estratégicos
- Contar con una herramienta valiosa para la toma de decisiones de nuestro Grupo
- Integrar la información de riesgos con la planeación, ejecución de proyectos, con la operación, cumplimiento y otras actividades del Grupo
- Reforzar las responsabilidades que tiene cada uno de los dueños (de los riesgos) en nuestro modelo de Administración Integral de Riesgos
- 

Nuestro modelo de Administración Integral de Riesgos en Grupo KUO se desarrolla bajo el marco Enterprise Risk Management (ERM) para la identificación y manejo sistemático del riesgo, relacionado con las estrategias del Grupo. ERM ayuda al Grupo a alcanzar sus metas evitando peligros y sorpresas a lo largo del camino, involucrando a todos los niveles de la organización. Al incluir las técnicas de Administración de Riesgos en las operaciones del día a día, KUO se encuentra mejor preparado para identificar eventos que afectan sus objetivos y administrar los riesgos que son consistentes con sus estrategias. El marco de acción ERM fue desarrollado bajo el patrocinio de COSO, el cual es el sistema de referencia adoptado por el Grupo que contiene las principales directrices para la implantación, gestión y control, para la Administración Integral de Riesgos Empresariales.

---

## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

---

**Al 31 de diciembre de:**  
(En miles de pesos, excepto dividendos pagados)

	<b>Al 31 de diciembre de:</b>		
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Inversiones de capital (CAPEX)	958,593	924,741	1,195,505
Depreciación y amortización	482,770	516,769	582,066

Depreciación y amortización de operaciones discontinuas	30,499	1,765	208
Margen bruto	18.0%	20.1%	24.5%
Rotación cuentas por cobrar -Días <sup>(1)</sup>	58	42	35
Rotación cuentas por pagar - Días <sup>(2)</sup>	95	75	97
Rotación inventario - Días <sup>(3)</sup>	69	57	73
Ciclo operativo - Días <sup>(4)</sup>	31	25	10
Razón de liquidez <sup>(5)</sup>	1.14	1.47	1.18
Índice de apalancamiento <sup>(6)</sup>	2.30	1.50	1.26
Índice de capitalización <sup>(7)</sup>	0.48	0.42	0.48
Cobertura de intereses <sup>(8)</sup>	6.00	7.84	7.11
Dividendos por acción	0.33	0.35	0.45

(1) Cuentas y documentos por cobrar,neto x 365 / ventas netas

(2) Cuentas y documentos por pagar a proveedores x 365 / costo ventas

(3) Inventarios, netos x 365 / costo de ventas

(4) Rotación cuentas por cobrar + rotación inventarios - rotación cuentas por pagar

(5) Activo circulante / pasivo circulante

(6) Deuda neta / Ebitda\*\*

(7) Deuda Total / (capital contable +deuda total)

(8) Ebitda / intereses pagados

\* Razones anualizadas

Nota: Para fines de comparabilidad, las cifras presentadas en este reporte fueron reestructuradas para presentar como operaciones discontinuadas los negocios desinvertidos.

\*\* EBITDA : Utilidad de operación proforma más depreciación y amortización proforma (incluyendo el costo del periodo por beneficios posteriores al retiro proforma)





**[110000] Información general sobre estados financieros**

<b>Clave de cotización:</b>	KUO
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2017-01-01 al 2017-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2017-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	Grupo KUO S.A.B. de C.V.
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	MILES DE PESOS
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros**  
[bloque de texto]

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que las Casas de Bolsa / Instituciones de Crédito que dan cobertura de análisis a nuestros valores son Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. "GBM" (Lilian Jeanette Ochoa Guerra) y NAU Securities (Pedro Baptista).



**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,813,530,000	3,453,030,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	2,501,290,000	2,223,675,000
Impuestos por recuperar	94,142,000	42,716,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	3,678,949,000	3,247,984,000
Activos biológicos	856,193,000	935,295,000
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	9,944,104,000	9,902,700,000
Activos mantenidos para la venta	5,020,000	0
Total de activos circulantes	9,949,124,000	9,902,700,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	461,838,000	1,903,409,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	336,053,000	309,665,000
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,413,559,000	8,182,797,000
Propiedades, planta y equipo	8,783,979,000	7,879,083,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	2,382,000	3,111,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,089,050,000	548,203,000
Activos por impuestos diferidos	948,057,000	919,273,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	21,034,918,000	19,745,541,000
Total de activos	30,984,042,000	29,648,241,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	6,236,014,000	6,857,962,000
Impuestos por pagar a corto plazo	368,805,000	415,690,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	170,963,000	141,894,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	958,116,000	968,781,000
Total provisiones circulantes	958,116,000	968,781,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	7,733,898,000	8,384,327,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	7,733,898,000	8,384,327,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	934,639,000	976,461,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	10,781,045,000	9,000,388,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	653,527,000	649,752,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	653,527,000	649,752,000
Pasivo por impuestos diferidos	735,494,000	883,594,000
Total de pasivos a Largo plazo	13,104,705,000	11,510,195,000
Total pasivos	20,838,603,000	19,894,522,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	2,727,534,000	2,727,534,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	586,134,000	297,229,000
Utilidades acumuladas	6,839,322,000	5,319,391,000
Otros resultados integrales acumulados	1,164,118,000	2,003,423,000
Total de la participación controladora	10,144,840,000	9,753,119,000
Participación no controladora	599,000	600,000
Total de capital contable	10,145,439,000	9,753,719,000
Total de capital contable y pasivos	30,984,042,000	29,648,241,000

**[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Actual 2017-07-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Anterior 2016-07-01 - 2016-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	18,292,663,000	15,838,419,000	5,835,859,000	5,606,492,000
Costo de ventas	13,793,800,000	12,183,753,000	4,131,548,000	4,268,252,000
Utilidad bruta	4,498,863,000	3,654,666,000	1,704,311,000	1,338,240,000
Gastos de venta	1,354,384,000	1,269,531,000	426,229,000	437,004,000
Gastos de administración	1,039,485,000	959,067,000	330,457,000	344,931,000
Otros ingresos	572,367,000	426,288,000	113,192,000	238,928,000
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	2,677,361,000	1,852,356,000	1,060,817,000	795,233,000
Ingresos financieros	60,151,000	67,225,000	8,179,000	22,409,000
Gastos financieros	346,679,000	1,238,112,000	577,512,000	485,298,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,390,833,000	681,469,000	491,484,000	332,344,000
Impuestos a la utilidad	531,528,000	(383,013,000)	248,870,000	133,891,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,859,305,000	1,064,482,000	242,614,000	198,453,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	(65,493,000)	101,883,000	(5,020,000)	39,618,000
Utilidad (pérdida) neta	1,793,812,000	1,166,365,000	237,594,000	238,071,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,793,750,000	1,165,679,000	237,589,000	238,070,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	62,000	686,000	5,000	1,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	4.07	2.33	0.53	0.43
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	(0.14)	0.22	(0.01)	0.09
Total utilidad (pérdida) básica por acción	3.93	2.55	0.52	0.52
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	4.07	2.33	0.53	0.43
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	(0.14)	0.22	(0.01)	0.09
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	3.93	2.55	0.52	0.52

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Actual 2017-07-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Anterior 2016-07-01 - 2016-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	1,793,812,000	1,166,365,000	237,594,000	238,071,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(391,975,000)	332,105,000	63,591,000	147,787,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(391,975,000)	332,105,000	63,591,000	147,787,000
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	(5,392,000)	0	(7,873,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Actual 2017-07-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Anterior 2016-07-01 - 2016-09-30
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	(5,392,000)	0	(7,873,000)
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(447,383,000)	505,529,000	170,042,000	380,367,000
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(839,358,000)	832,242,000	233,633,000	520,281,000
Total otro resultado integral	(839,358,000)	832,242,000	233,633,000	520,281,000
Resultado integral total	954,454,000	1,998,607,000	471,227,000	758,352,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	954,445,000	1,997,861,000	471,211,000	758,318,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	9,000	746,000	16,000	34,000

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	1,793,812,000	1,166,365,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Operaciones discontinuas	16,496,000	8,437,000
Impuestos a la utilidad	531,528,000	(383,013,000)
Ingresos y gastos financieros, neto	443,437,000	349,899,000
Gastos de depreciación y amortización	465,560,000	441,748,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	2,000,000	0
Provisiones	0	0
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	659,000	(5,180,000)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(572,367,000)	(426,288,000)
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(378,251,000)	(498,691,000)
Disminución (incremento) de clientes	(413,000)	(12,971,000)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(254,716,000)	(50,488,000)
Incremento (disminución) de proveedores	(133,310,000)	787,356,000
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	410,109,000	395,655,000
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	530,732,000	606,464,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	2,324,544,000	1,772,829,000
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	848,340,000	352,183,000
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1,476,204,000	1,420,646,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	106,496,000
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	1,238,151,000	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	37,977,000	5,541,000
Compras de propiedades, planta y equipo	1,875,015,000	762,151,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	551,726,000	0
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	38,700,000



Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	1,370,064,000	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	132,373,000	64,316,000
Intereses pagados	0	0
Intereses cobrados	60,151,000	67,225,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2,064,327,000)	(479,873,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	105,791,000
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	284,341,000	66,662,000
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
Importes procedentes de préstamos	8,959,870,000	0
Reembolsos de préstamos	6,425,535,000	0
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	139,103,000	0
Intereses pagados	591,112,000	205,365,000
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	318,060,000
Otras entradas (salidas) de efectivo	(929,350,000)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	590,429,000	(695,878,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,306,000	244,895,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(641,806,000)	727,219,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(639,500,000)	972,114,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	3,453,030,000	2,187,772,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,813,530,000	3,159,886,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	297,229,000	5,319,391,000	0	945,773,000	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,793,750,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(391,922,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,793,750,000	0	(391,922,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	278,383,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	288,905,000	4,564,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	288,905,000	1,519,931,000	0	(391,922,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	586,134,000	6,839,322,000	0	553,851,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(86,582,000)	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(86,582,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	1,144,232,000	2,003,423,000	9,753,119,000	600,000	9,753,719,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	1,793,750,000	62,000	1,793,812,000
Otro resultado integral	0	0	(447,383,000)	(839,305,000)	(839,305,000)	(53,000)	(839,358,000)
Resultado integral total	0	0	(447,383,000)	(839,305,000)	954,445,000	9,000	954,454,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	278,383,000	0	278,383,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	10,000	10,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	(284,341,000)	0	(284,341,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	(447,383,000)	(839,305,000)	391,721,000	(1,000)	391,720,000
Capital contable al final del periodo	0	0	696,849,000	1,164,118,000	10,144,840,000	599,000	10,145,439,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	217,315,000	4,490,033,000	0	389,716,000	(729,000)	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,165,679,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	332,045,000	(5,392,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,165,679,000	0	332,045,000	(5,392,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	205,365,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	74,826,000	8,164,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	(54,740,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	74,826,000	913,738,000	0	332,045,000	(5,392,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	292,141,000	5,403,771,000	0	721,761,000	(6,121,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(36,821,000)	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(36,821,000)	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	405,736,000	757,902,000	7,758,154,000	50,868,000	7,809,022,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	1,165,679,000	686,000	1,166,365,000
Otro resultado integral	0	0	505,529,000	832,182,000	832,182,000	60,000	832,242,000
Resultado integral total	0	0	505,529,000	832,182,000	1,997,861,000	746,000	1,998,607,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	205,365,000	0	205,365,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	(66,662,000)	0	(66,662,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	(54,740,000)	(51,051,000)	(105,791,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	505,529,000	832,182,000	1,671,094,000	(50,305,000)	1,620,789,000
Capital contable al final del periodo	0	0	911,265,000	1,590,084,000	9,429,248,000	563,000	9,429,811,000

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	2,727,534,000	2,727,534,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	36,206,947	34,802,920
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	12,130	11,524
Numero de obreros	8,407	8,136
Numero de acciones en circulación	456,366,148	456,366,148
Numero de acciones recompradas	17,340,497	9,978,619
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0



**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Actual 2017-07-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Anterior 2016-07-01 - 2016-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	467,560,000	441,748,000	159,668,000	152,770,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2016-10-01 - 2017-09-30	Año Anterior 2015-10-01 - 2016-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	24,072,410,000	20,605,027,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,267,671,000	2,860,207,000
Utilidad (pérdida) neta	1,707,501,000	1,544,006,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,707,433,000	1,542,911,000
Depreciación y amortización operativa	654,885,000	585,485,000

**[800001] Anexo - Desglose de créditos**

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR, S.N.C.	NO	2017-07-20	2027-07-20	TIE91+1.1750%	0	0	0	39,671,000	59,507,000	892,601,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	39,671,000	59,507,000	892,601,000	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	39,671,000	59,507,000	892,601,000	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quiroygrafarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quiroygrafarios)</b>															
SENIOR NOTES 2022	SI	2012-12-04	2022-12-04	FIJA 6.2500%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,732,290,000
SENIOR NOTES 2027	NO	2017-07-07	2027-07-07	FIJA 5.7500%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,056,976,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,789,266,000
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,789,266,000
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
Varios	NO	2016-01-01	2016-12-31		2,028,505,000	0	0	0	0	0	2,190,982,000	0	0	0	0
TOTAL					2,028,505,000	0	0	0	0	0	2,190,982,000	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>															
TOTAL					2,028,505,000	0	0	0	0	0	2,190,982,000	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>															

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
costo																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total de créditos																
<b>TOTAL</b>					2,028,505,000	0	0	39,671,000	59,507,000	892,601,000	2,190,982,000	0	0	0	0	9,789,266,000

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	136,502,000	2,474,773,000	0	0	2,474,773,000
Activo monetario no circulante	25,460,000	461,588,000	0	0	461,588,000
Total activo monetario	161,962,000	2,936,361,000	0	0	2,936,361,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	30,297,000	549,284,000	0	0	549,284,000
Pasivo monetario no circulante	539,948,000	9,789,266,000	0	0	9,789,266,000
Total pasivo monetario	570,245,000	10,338,550,000	0	0	10,338,550,000
Monetario activo (pasivo) neto	(408,283,000)	(7,402,189,000)	0	0	(7,402,189,000)

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
<b>NUEVA MARCA</b>				
UEN PLASTICOS	2,916,789,000	1,986,827,000	0	4,903,616,000
UEN PORCÍCOLA	5,244,311,000	2,591,550,000	0	7,835,861,000
UEN REFACCIONES	1,965,506,000	263,907,000	0	2,229,413,000
UEN TRANSMISIONES	205,062,000	2,062,936,000	948,124,000	3,216,122,000
OTROS	107,651,000	0	0	107,651,000
<b>TOTAL</b>	<b>10,439,319,000</b>	<b>6,905,220,000</b>	<b>948,124,000</b>	<b>18,292,663,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Es política de Grupo KUO operar instrumentos financieros derivados solo para fines de cobertura dentro del curso ordinario de sus operaciones, para cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y commodities. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y a su expectativa a una fecha determinada, así como al contexto nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de Grupo KUO y sus subsidiarias.

Es política de Grupo KUO operar instrumentos financieros derivados solo para fines de cobertura dentro del curso ordinario de sus operaciones, para cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y commodities. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y a su expectativa a una fecha determinada, así como al contexto nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de Grupo KUO y sus subsidiarias.

La política de Grupo KUO para operar instrumentos financieros derivados enuncia los siguientes conceptos para ser tomados en cuenta cuando se realice una operación con instrumentos derivados;

- a) La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas financieras con terceros será únicamente por cuenta de Grupo KUO, S.A.B. de C.V. y/o de alguna subsidiaria autorizada.
- b) La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas en general estará sujeta a la autorización de la Dirección General y la Dirección de Finanzas y Planeación.
- c) En el caso de la contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas para las subsidiarias en general estarán sujetas adicionalmente a la autorización de la Dirección General del Negocio que corresponda.
- d) La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas únicamente podrá ser ejecutada por la Dirección de Finanzas y Planeación o por la Gerencia de Tesorería y Financiamientos, buscando garantizar las mejores condiciones de mercado.
- e) Todo manejo de Instrumentos Financieros Derivados deberá estar fundamentado en un Contrato Marco (ISDA) celebrado con la Institución Financiera Autorizada.
- f) Previamente a la contratación de cualquier cobertura financiera se deberá de cotizar con al menos dos instituciones autorizadas, siempre que las condiciones de mercado lo permitan.
- g) Con la ejecución de la cobertura financiera se debe de notificar a la Gerencia de Información Financiera y en su caso a la Dirección de Finanzas de la Subsidiaria correspondiente, a través de los formatos establecidos para el cumplimiento y registro de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad (IAS- 39 "Instrumentos Financieros").
- h) La identificación y valuación de Derivados Implícitos, así como su registro contable es responsabilidad de la Gerencia de Información Financiera y deberá realizarse de manera anual.

Grupo KUO contrata principalmente coberturas de divisas ("Forwards") para administrar su exposición a las fluctuaciones en moneda extranjera y coberturas ("Opciones") para las fluctuaciones en el precio de *commodities* (granos) derivado de su negocio Porcícola. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución mediante contratos ISDA (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) en donde se especifican niveles bilaterales de llamadas de margen con cada contraparte, los cuales se soportan mediante líneas de crédito específicas para la operación de coberturas. Es política de Grupo KUO no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados sino solo con fines de cobertura.

Las coberturas contratadas son reportadas de forma trimestral a los órganos internos entre los que se encuentran el Comité de Prácticas Societarias y el Consejo de Administración de Grupo KUO, quienes dan seguimiento a las operaciones financieras de cobertura pactadas. De igual forma, la estructura y contabilización de las mismas, son revisadas periódicamente por Auditoría Interna y Auditores Externos.

La valuación de las coberturas a través del método “Mark to Market” y las pruebas de efectividad de las mismas se realizan a través de cálculos realizados en plataformas financieras validados por el área de Información Financiera y las Auditorías Externas, el “Mark to Market” se compara y valida con el cálculo proporcionado por los Intermediarios Financieros. Dichas valuaciones deberán realizarse y presentarse de manera trimestral al Comité de Prácticas Societarias.

Todas las operaciones financieras derivadas son negociadas en los llamados mercados OTC (Over the Counter) o no organizados en donde se realiza la compra-venta a futuro de divisas, tasas de interés y otros instrumentos autorizados, llevándose acabo directamente entre participantes e intermediarios, entendiéndose como participantes a las personas morales nacionales y extranjeras y los intermediarios a las instituciones financieras de crédito que obtienen autorización por escrito del Banco de México para realizar operaciones de compra-venta con otros intermediarios y participantes.

---

## Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

Grupo KUO reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura, reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en las otras partidas del resultado integral, o en su caso, pérdida integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad (pérdida, en su caso) integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad (en su caso, pérdida) integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando se decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea



probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en otros resultados integrales son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada fue eficaz y posteriormente no cumple con las pruebas de efectividad los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Las pruebas de efectividad aplicadas a todas las coberturas de Grupo KUO, están basadas en regresiones retrospectivas y prospectivas, en donde para que una cobertura sea efectiva el valor de la razón determinada debe estar dentro de un rango de 0.8 a 1.25. No se contrataron coberturas durante el **tercer trimestre** del año, por lo que no se realizaron pruebas de efectividad durante este periodo. Las pruebas antes mencionadas, se realizan a través de plataformas financieras, mismas que utilizan modelos que cumplen con los estándares exigidos por las Normas Internacionales de Información Financiera "IFRS".

Las Instituciones Financieras con las cuales se contratan operaciones con instrumentos financieros derivados proporcionan a Grupo KUO el valor razonable ("mark-to-market") al cierre de cada mes mismo que se compara y valida con el cálculo interno realizado a través de plataformas financieras. El Valor Razonable se determina mediante la suma de los flujos de efectivo futuros con origen en el instrumento, descontados a la fecha de la valoración; utilizándose en el proceso métodos reconocidos por los mercados financieros internacionales como el "valor actual neto" o modelos de determinación de precios de Derivados.

---

### **Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

---

Grupo KUO tiene la liquidez suficiente para responder ante requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, esto como resultado de su fuente interna, es decir, del flujo de efectivo generado por la empresa, así como, por fuentes externas, dado que mantiene líneas de crédito con diversos bancos.

---

### **Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

---

Grupo KUO mantiene un constante monitoreo de riesgos potenciales por la volatilidad en tipos de cambio, tasas de interés y *commodities* que pudieran afectar de forma material adversa los resultados operativos del negocio. Al día de hoy no visualizamos ninguna eventualidad o contingencia que pudiera impactar las posiciones de cobertura contratadas a la fecha.

Al **30 de septiembre 2017**, no se tienen operaciones financieras derivadas vigentes por lo que no existe un valor razonable que reconocer.

Informamos que durante el **tercer trimestre** del año no se tuvieron vencimientos, ni se pactaron instrumentos financieros derivados. Por consiguiente, se informa que no se presentó ninguna llamada de margen ni ningún incumplimiento a los contratos vigentes al **30 de septiembre de 2017**.

---

### Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

Al 30 de septiembre 2017, no se tienen operaciones financieras derivadas vigentes que reportar.

---

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	1,937,000	2,047,000
Saldos en bancos	232,037,000	215,979,000
Total efectivo	233,974,000	218,026,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	2,579,556,000	3,235,004,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	2,579,556,000	3,235,004,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	2,813,530,000	3,453,030,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	1,459,714,000	1,459,300,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	149,350,000	121,390,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	152,231,000	76,671,000
Total anticipos circulantes	152,231,000	76,671,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	13,246,000	11,350,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	487,507,000	413,681,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	726,749,000	554,964,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	2,501,290,000	2,223,675,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	1,538,483,000	1,584,054,000
Suministros de producción circulantes	273,318,000	118,326,000
Total de las materias primas y suministros de producción	1,811,801,000	1,702,380,000
Mercancía circulante	51,666,000	40,024,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	1,815,482,000	1,505,580,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	3,678,949,000	3,247,984,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5,020,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	5,020,000	0
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	1,370,064,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	461,838,000	533,345,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	461,838,000	1,903,409,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	9,412,216,000	8,181,454,000
Inversiones en asociadas	1,343,000	1,343,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,413,559,000	8,182,797,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	1,063,373,000	1,151,700,000
Edificios	2,372,527,000	2,531,680,000
Total terrenos y edificios	3,435,900,000	3,683,380,000
Maquinaria	2,696,822,000	2,997,593,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	86,828,000	58,814,000
Total vehículos	86,828,000	58,814,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	49,006,000	53,489,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	2,513,028,000	1,083,411,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	2,395,000	2,396,000
Total de propiedades, planta y equipo	8,783,979,000	7,879,083,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	138,028,000	140,240,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	85,733,000	81,829,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	653,869,000	105,585,000
Otros activos intangibles	211,420,000	220,549,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,089,050,000	548,203,000
Crédito mercantil	2,382,000	3,111,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	1,091,432,000	551,314,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	4,219,487,000	4,352,797,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	14,453,000	999,392,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	357,961,000	266,345,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	357,961,000	266,345,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	357,961,000	266,345,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	48,859,000	107,497,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	168,722,000	191,844,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	1,595,254,000	1,131,931,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	6,236,014,000	6,857,962,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	69,892,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	170,963,000	72,002,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	170,963,000	141,894,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	991,779,000	1,615,903,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	9,789,266,000	7,384,485,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	10,781,045,000	9,000,388,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	958,116,000	968,781,000
Total de otras provisiones	958,116,000	968,781,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	553,851,000	945,773,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2017-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2016-12-31
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(86,582,000)	(86,582,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	696,849,000	1,144,232,000
Total otros resultados integrales acumulados	1,164,118,000	2,003,423,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	30,984,042,000	29,648,241,000
Pasivos	20,838,603,000	19,894,522,000
Activos (pasivos) netos	10,145,439,000	9,753,719,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	9,949,124,000	9,902,700,000
Pasivos circulantes	7,733,898,000	8,384,327,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,215,226,000	1,518,373,000

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2017-01-01 - 2017-09-30	Acumulado Año Anterior 2016-01-01 - 2016-09-30	Trimestre Año Actual 2017-07-01 - 2017-09-30	Trimestre Año Anterior 2016-07-01 - 2016-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	107,651,000	101,533,000	28,696,000	30,213,000
Venta de bienes	18,185,012,000	15,736,886,000	5,807,163,000	5,576,279,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	18,292,663,000	15,838,419,000	5,835,859,000	5,606,492,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	60,151,000	67,225,000	8,179,000	22,409,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	60,151,000	67,225,000	8,179,000	22,409,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	503,588,000	417,124,000	175,203,000	135,054,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	(528,971,000)	717,196,000	115,992,000	312,459,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	372,062,000	103,792,000	286,317,000	37,785,000
Total de gastos financieros	346,679,000	1,238,112,000	577,512,000	485,298,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	641,348,000	395,730,000	201,991,000	112,906,000
Impuesto diferido	(109,820,000)	(778,743,000)	46,879,000	20,985,000
Total de Impuestos a la utilidad	531,528,000	(383,013,000)	248,870,000	133,891,000

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2016. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

### Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

#### Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en un análisis cualitativo y cuantitativo con base en el conocimiento de los diversos negocios que conforman la Entidad. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos se revisan regularmente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y en periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

Los juicios contables críticos y aspectos clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados son los siguientes:

#### a. **Juicios críticos al aplicar las políticas contables**

- La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.
- La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

#### b. **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**



- La Entidad revisa la vida útil estimada de las propiedades, planta y equipo por lo menos una vez al año. Con base en análisis detallados la administración de la Entidad realiza modificaciones de la vida útil de ciertos componentes de las propiedades, planta y equipo. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en el mercado y la utilización de los activos por los volúmenes de producción y desarrollos tecnológicos.
- Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad realiza proyecciones de flujo de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de producción y venta.

La Entidad utiliza estimaciones para determinar el deterioro de cuentas por cobrar considerando los siguientes factores:

- i. La Entidad realiza un análisis de antigüedad de saldos por cliente, donde se muestre el monto por vencer y los montos vencidos de acuerdo a los límites de créditos establecidos y según parámetros obtenidos con la experiencia, se asigna un porcentaje de reserva que le corresponde a cada una de ellas, este análisis da un primer indicio de deterioro.
  - ii. Una vez que se obtiene el monto preliminar de las cuentas por cobrar con deterioro, se deberá realizar un análisis de la situación financiera de todos los clientes incluidos, para determinar cuáles son los que presentan un deterioro razonable de la cuenta por cobrar y sobre estos registrar la estimación correspondiente.
- Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.
  - La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de las UEN. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de las UEN. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones. Por ejemplo, la Entidad en el UEN Transmisiones otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.
  - Algunos de los activos de la Entidad se miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados. La Dirección de Finanzas de KUO establece mediante políticas y procedimientos las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. En algunos casos cuando los datos de un mercado observable no están disponibles, la Administración contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación.

La información acerca de las técnicas de valuación y los datos de entrada utilizados en la determinación del valor razonable de los distintos activos y pasivos se describen en las Notas 11 y 18 de los estados financieros anuales.

---

## Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

---

Una asociada es una entidad sobre la cual KUO tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

---

---

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

### (1) Cobertura De Intereses

Significa para cualquier período, el índice que se obtenga de dividir (i) la Utilidad de operación consolidada más depreciación, amortización y el costo por beneficios posteriores al retiro Consolidadas del emisor y sus subsidiarias durante cada período de cuatro Trimestres fiscales, entre (ii) el gasto por intereses consolidado del emisor y sus subsidiarias para dicho periodo. El índice que se obtenga no deberá ser Inferior a 2.75 veces.

### (2) Índice De Apalancamiento

Significa para cualquier período el índice que resulte de dividir, (i) la deuda Total consolidada del emisor y sus subsidiarias, entre (ii) la utilidad de operación Consolidada más depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores al retiro Consolidadas del emisor y sus subsidiarias para dicho periodo. El índice que se obtenga no deberá exceder a 3.50 veces.

### (3) Índice De Apalancamiento Neto

Significa para cualquier período el índice que resulte de dividir, (i) la deuda Neta consolidada del emisor y sus subsidiarias, entre (ii) la utilidad de operación Consolidada más depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores al retiro Consolidadas del emisor y sus subsidiarias para dicho periodo. El índice que se obtenga no deberá exceder a 2.50 veces.

### (4) Capitalización

Significa en cualquier periodo el índice que resulte de dividir, (I) la deuda Total consolidada entre, (II) el capital contable más la deuda consolidada en dicho momento. El índice que se obtenga no deberá exceder a 0.60 veces.

Situación actual de las limitaciones financieras:

- 1) Cobertura de Intereses = 7.56 veces
  - 2) Índice de Apalancamiento = 2.49 veces
  - 3) Índice de Apalancamiento neto = 1.76 veces
  - 4) Capitalización = 0.54 veces.
- 

---

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 el capital social está integrado como sigue:

**Septiembre de 2017 y Diciembre de 2016**

	Acciones	Importe
Fijo-		
Acciones nominativas Serie "A" (sin derecho a retiro y que representarán como mínimo el 51% de las acciones con derecho a voto)	233,221,719	\$ 1,393,883
Variable -		
Acciones nominativas Serie "B" (con derecho a retiro y que representarán como máximo el 49% de las acciones con derecho a voto)	<u>223,144,429</u>	<u>1,333,651</u>
	<u>456,366,148</u>	<u>\$ 2,727,534</u>

### Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios (Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A.) califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Una asociada es una entidad sobre la cual KUO tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos o las asociadas se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos o asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Entidad supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto o asociada o (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto o la asociada) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya

contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto o la asociada.

Una inversión en un negocio conjunto o una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o asociada o, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

---

**Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas**  
**[bloque de texto]**

---

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2016. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

---

## **[800600] Notas - Lista de políticas contables**

### **Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]**

---

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2016. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### Actividades principales

Grupo KUO, S.A.B. de C.V. (KUO, en conjunto con sus subsidiarias, la Entidad) posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, que se dedican principalmente a la fabricación y venta de productos comerciales de consumo (incluyendo comida procesada, bebidas y carne de cerdo), productos químicos y autopartes. La Entidad está constituida en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

#### Eventos importantes

- **Adquisición de participación no controladora** - En 2016 KUO adquirió la totalidad de las acciones (34%) de Nutricarsa, S.A.P.I. de C.V., antes propiedad de su socio Cargill de México, S.A. de C.V.

El cambio de participación en el capital de la Planta de Alimentos por parte de KUO al adquirir la participación no controladora (pasó del 66% al 100%) y se consideró como una transacción de capital o transacción entre propietarios.

### Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

#### 1. Principales políticas contables

##### a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2016. Las

revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

**b. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros derivados y activos biológicos que se valúan a sus valores razonables y activos mantenidos para su venta, que son a valor razonable menos costo de venta.

**i. Costo histórico**

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

**ii. Valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

?Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;

?Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente; y

?Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

**c. Bases de consolidación de estados financieros**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de KUO y las subsidiarias sobre las que ejerce control. Los negocios sobre los que ejerce control de manera conjunta con uno o más socios, se presentan en el renglón de inversiones en negocios conjuntos.

Las principales subsidiarias de la Entidad son:

	2017	2016
<b>Unidad Estratégica de Negocios (UEN) Porcícola</b>		
KUO Consumo, S.A.P.I. de C.V.	100.00%	100.00%
<b>UEN Poliestireno</b>		
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	100.00%	100.00%
<b>UEN Transmisiones y UEN Refacciones</b>		
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	99.98%	99.98%
Dacomsa, S.A. de C.V.	100.00%	100.00%



Los negocios conjuntos que se presentan en inversiones en negocios conjuntos son:

	2017	2016
<b>UEN Herdez del Fuerte</b>		
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	50.00%	50.00%
<b>UEN Hule Sintético</b>		
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias	50.00%	50.00%
Dynasol Gestión, S.L. y Subsidiarias (antes Dynasol Gestión, S.A.).	50.00%	50.00%

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dichas entidades, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre las entidades en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en la que la Entidad adquiere control y hasta la fecha en que lo pierde.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39, *Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valuación* o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. **Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras**

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, las políticas contables de la entidad extranjera son convertidas a IFRS basados en la moneda de registro de las transacciones. Los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos (moneda de presentación), considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las monedas de registro y funcional de las operaciones extranjeras de las subsidiarias que se consolidan, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Resirene, S.A. de C.V.	Peso	Dólar americano
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Peso	Dólar americano
Tremec Corporation (antes Transmission Technologies Corporation)	Dólar americano	Dólar americano

Las monedas de registro y funcional de los negocios conjuntos reconocidos bajo método de participación, son como sigue:

	Moneda de registro	Moneda funcional
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	Peso	Dólar americano
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	Peso	Dólar americano
Insa, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Dynasol Elastómeros, S.A.	Euro	Euro
Dynasol Gestión, S.L. (antes Dynasol Gestión, S.A.)	Euro	Euro
General Química, S.A.	Euro	Euro
Dynasol, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Insa GPRO (Nanjing) Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
North Dynasol (Shanghai) Business Consulting Co., Ltd.	Yuan	Yuan
MegaMex Foods, L.L.C. y Avomex, Inc. (negocios conjuntos de Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.)	Dólar americano	Dólar americano

El resto de las subsidiarias y negocios en conjunto tienen como moneda funcional y de registro el peso.

#### e. **Inversiones en negocios conjuntos y asociadas**

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios (Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A.) califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Una asociada es una entidad sobre la cual KUO tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos o las asociadas se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos o asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una entidad asociada o un negocio conjunto de la Entidad supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto o asociada o (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto o la asociada) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto o la asociada.

Una inversión en un negocio conjunto o una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o asociada o, el exceso en el costo de adquisición

sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

#### **f. Combinaciones de negocios**

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de compra. Los costos

relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la Utilidad* e IAS 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de conformidad con la IFRS 5, *Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. Esta opción de medición se realiza en cada combinación de negocios.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el "periodo de medición" (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir posteriormente y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IAS 39, o IAS 37 *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según corresponda, reconociendo la ganancia o pérdida resultante en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado consolidado de resultados y otros resultados integrales cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos de activos o pasivos reconocidos a dicha fecha.

g. **Información por segmento**

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir a la Presidencia Ejecutiva de KUO, por lo que se considera a ésta la persona que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

h. **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a valor razonable.

i. **Instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable.

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos a valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

j. **Activos financieros**

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías: activos financieros 'a valor razonable con cambios a través de resultados', inversiones 'conservadas al vencimiento', activos financieros 'disponibles para su venta' y 'préstamos y cuentas por cobrar'. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras o ventas de activos financieros realizadas de forma habitual se reconocen y eliminan con base en a la fecha de negociación. Las compras o ventas realizadas de forma habitual son aquellas compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro del marco de tiempo establecido por norma o costumbre en dicho mercado.

1. Método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y de asignación del ingreso o costo financiero durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés

efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de deuda o, cuando es apropiado, un periodo menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Ingresos y gastos por intereses son reconocidos sobre la base de tasa efectiva de los activos y los pasivos financieros, respectivamente, distintos de aquellos activos y pasivos clasificados a valor razonable con cambios en el resultado del periodo.

## 2. A valor razonable con cambios a través de resultados

Los activos financieros son clasificados a valor razonable con cambios a través de resultados cuando el activo financiero es mantenido con fines de negociación o es designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados.

Un activo financiero se clasificará como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un corto plazo; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no está designado o no es efectivo como instrumento de cobertura.

Los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surge de su remediación en resultados, se incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se presenta en el rubro de "otros (ingresos) y gastos" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

## 3. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Se reconoce una provisión por incobrabilidad en resultados cuando existe evidencia objetiva de que las cuentas por cobrar están deterioradas. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva.

## 4. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito otorgado a los clientes, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

En el caso de que en un periodo subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

k. ***Inventarios***

Los inventarios se valúan al menor de su costo o valor de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo la mayoría valuado con el método de costos promedio.

l. ***Activos biológicos***

Estos activos son valuados de conformidad con IAS 41 *Agricultura*; la Entidad cuenta con activos biológicos convertibles directamente en inventarios, los cuales se valúan a valor razonable menos costo de venta (costo de venta incluye todos los costos que son necesarios para vender estos activos, a excepción de los costos financieros y los impuestos a la utilidad). El valor razonable se determina conforme a las políticas que se mencionan en la Nota 11. Después de un proceso de crecimiento biológico se sacrifican y se convierten directamente en inventarios.

Los activos biológicos se clasifican como corriente y activos no corrientes, basados en el Nivel 2.

m. ***Propiedades, planta y equipo***

Las propiedades, planta y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.



Los terrenos no se deprecian.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

n. **Activos intangibles**

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

#### 4. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

#### o. **Activos mantenidos para su venta**

Los grupos de activos mantenidos para su venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro del periodo de un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

#### p. **Deterioro de activos tangibles o intangibles excluyendo el crédito mercantil**

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

q. **Beneficios a empleados**

Beneficios a los empleados por terminación, al retiro y otras

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

-Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).

-Los gastos o ingresos por interés netos.

-Remediasiones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto general en el estado de resultados y resultados integrales. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, ausencias compensadas como vacaciones, prima vacacional e incentivos en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

#### Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

#### Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

### **r. *Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

#### 1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

#### 2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la

diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

#### Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios. En el caso de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

#### **s. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

La Entidad en la UEN Transmisiones, otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años; de la misma manera, también se reconocen provisiones por reestructuras laborales.

#### **t. Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros y se dan de baja sí, y solo si, las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran.

##### 1. Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable con cambios a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) la contraprestación contingente que debería ser pagada por el adquirente

como parte de una combinación de negocios a la que se aplica la IFRS 3, (ii) mantenido para negociación o (iii) se designa a valor razonable con cambios a través de resultados. Al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, KUO no tiene pasivos financieros registrados a valor razonable con cambios a través de resultados.

## 2. Otros pasivos financieros

Los préstamos son reconocidos inicialmente a su valor razonable neto de costos incurridos directamente en la contratación, en los periodos subsecuentes los intereses son reconocidos bajo el método de tasa de interés efectiva. Los intereses son reconocidos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales en el periodo en el que se devengan. Los préstamos con un vencimiento mayor a 12 meses son clasificados dentro del pasivo a largo plazo en el estado de posición financiera y aquellos préstamos cuyo vencimiento es menor a 12 meses, son clasificados en pasivo a corto plazo. En el caso del vencimiento parcial de una deuda a largo plazo dentro de los siguientes 12 meses, este es clasificado como porción circulante de la deuda a largo plazo y se presentan dentro de los pasivos circulantes.

### u. **Contabilidad de coberturas**

La Entidad contrata principalmente coberturas de divisas (forwards) para administrar su exposición a las fluctuaciones de moneda extranjera. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura, reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en las otras partidas del resultado integral, o en su caso, pérdida integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad (pérdida, en su caso) integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad (en su caso, pérdida) integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades

que hayan sido registradas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en otros resultados integrales son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada fue eficaz y posteriormente no cumple con las pruebas de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aun cuando son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, por no cumplir con todos los requisitos que exige la normatividad, para efectos contables se han designado como de negociación. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en resultados y otros resultados integrales.

v. ***Derivados implícitos***

La Entidad revisa los contratos que celebra para identificar la existencia de derivados implícitos. Los derivados implícitos identificados se sujetan a una evaluación para determinar si cumplen con las condiciones establecidas en la normatividad; en caso afirmativo, se separan del contrato anfitrión y se valúan a valor razonable. Si el derivado implícito se clasifica con fines de negociación, la plusvalía o minusvalía en el valor razonable se reconoce en los resultados del periodo. Los implícitos designados de cobertura, reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: i) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del implícito como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; ii) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva del implícito se reconoce temporalmente en el resultado integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

w. ***Transacciones en moneda extranjera***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

x. ***Utilidad por acción***

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos por lo que la utilidad diluida por acción es igual a la utilidad básica por acción.

y. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

-Venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes deben ser reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

-La Entidad ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;

-La Entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión continua de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los

mismos;

-El importe de los ingresos pueda valuarse confiablemente;

-Sea probable que la Entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y

-Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valuados confiablemente.

-Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

## 2. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en la clasificación de la Administración y adicionalmente se presenta información general por productos, servicios y área geográfica.

Los activos totales son aquellos utilizados en las operaciones de cada segmento. Los activos corporativos incluidos en el segmento de KUO y otros son: efectivo, equivalentes (inversiones disponibles), impuestos por recuperar, cuentas por cobrar a largo plazo y ciertos activos fijos. Las operaciones entre segmentos han sido eliminadas.

La Administración ha identificado tres sectores Consumo, Automotriz y Químico, los cuales están integrados por seis Unidades Estratégicas de Negocios (UEN's): Porcícola, Poliestireno, Transmisiones, Refacciones, JV Herdez Del Fuerte y JV Hule Sintético.

Cabe mencionar que estas cuatro UEN's Porcícola, Poliestireno, Transmisiones y Refacciones se consolidan, mientras que las dos UEN's restantes que son JV Herdez Del Fuerte y JV Hule Sintético se reconocen bajo el método de participación.

Para la presentación de estos tres segmentos, la administración de KUO consideró las siguientes premisas:

- a) La actividad de negocios o un entorno económico particular, de la cual obtiene ingresos, mantiene activos o incurre en pasivos.
- b) Por su importancia requiere la atención de la dirección de la entidad económica, para evaluar su desarrollo y tomar decisiones respecto de la asignación de recursos para su operación.
- c) Se encuentra disponible información adicional a la financiera y está basada en un criterio de enfoque gerencial.
- d) Los riesgos inherentes de negocio y de rendimientos son diferentes a los de otros segmentos operativos.

La información respecto a los negocios conjuntos (UEN Herdez del Fuerte y UEN Hule Sintético) que se incluye en el sector Consumo y Químico respectivamente corresponde al 50% de participación que KUO tiene sobre estos negocios. Las eliminaciones para presentar los negocios conjuntos bajo método de participación se incluye en la información abajo. La información financiera que se presenta a continuación proviene de los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con IFRS.

### **Información financiera consolidada**



## Por el año que terminó el 30 de septiembre de 2017

	Autopartes	Consumo	Químico	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	5,414,565	13,230,856	10,778,557	1,127,873	(1,029,341)	29,522,510	(11,229,847)	18,292,663
Gastos de Administración	397,640	473,541	303,978	711,744	(407,917)	1,478,986	(439,501)	1,039,485
Costo neto del periodo	22,272	9,920	3,212	13,365	0	48,769	(7,760)	41,009
Deterioro de Activos operaciones continuas	0	5,950	90,063	2,000	0	98,013	(96,013)	2,000
Depreciación y Amortización	192,391	344,038	230,948	7,401	0	774,778	(350,227)	424,551
Participación en los resultados de negocios conjuntos	0	0	0	0	0	0	572,367	572,367
Utilidad de Operación	576,565	1,474,719	1,094,374	416,129	(471,976)	3,089,811	(412,450)	2,677,361
Ingreso por intereses	6,008	41,117	3,432	219,641	(221,335)	48,863	11,288	60,151
Gasto por intereses	(71,546)	(123,182)	(60)	(529,154)	221,335	(502,607)	(981)	(503,588)
Otros Gastos Financieros	(26,553)	(69,178)	(68,894)	(268,291)	0	(432,916)	60,854	(372,062)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(1,669)	120,146	(47,059)	413,408	0	484,826	44,145	528,971
Impuestos a la utilidad	52,447	460,706	279,393	44,711	0	837,257	(305,729)	531,528
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	430,358	982,721	707,640	207,022	(471,976)	1,855,765	3,540	1,859,305
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas	0	0	0	(65,494)	0	(65,494)	1	(65,493)
Utilidad Neta Consolidada	430,358	982,721	707,640	141,528	(471,976)	1,790,271	3,541	1,793,812
Activo Total	7,879,496	15,579,066	9,742,442	19,517,579	(16,600,530)	36,118,053	(5,134,011)	30,984,042
Efectivo y Equivalentes en efectivo	132,303	192,028	590,579	2,583,563	0	3,498,473	(684,943)	2,813,530
Pasivo Total	3,927,652	7,283,323	4,894,977	14,549,383	(4,698,081)	25,957,254	(5,118,651)	20,838,603
Deuda Bancaria Total	0	0	1,077,932	10,781,045	0	11,858,977	(1,077,932)	10,781,045
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	541,462	1,269,246	224,530	196	0	2,035,434	(160,419)	1,875,015

## Por el año que terminó el 30 de septiembre de 2016

	Autopartes	Consumo	Químico	KUO y otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	5,384,857	11,223,691	7,963,434	691,494	(601,122)	24,662,354	(8,823,935)	15,838,419
Gastos de Administración	402,554	387,677	340,066	604,000	(355,071)	1,379,226	(420,159)	959,067
Costo neto del periodo	22,660	11,260	3,569	7,796	0	45,285	(8,206)	37,079
Deterioro de Activos operaciones continuas	0	0	85,541	0	0	85,541	(85,541)	0
Depreciación y Amortización	185,684	319,031	189,513	15,977	0	710,205	(305,536)	404,669
Participación en los resultados de negocios conjuntos	0	0	0	0	0	0	426,288	426,288
Utilidad de Operación	576,921	1,068,563	576,743	87,494	(99,404)	2,210,317	(357,961)	1,852,356
Ingreso por intereses	4,047	20,716	6,180	221,288	(206,791)	45,440	21,785	67,225
Gasto por intereses	(66,961)	(115,566)	(597)	(443,137)	205,339	(420,922)	3,798	(417,124)
Otros Gastos Financieros	(15,673)	(66,997)	(56,649)	(28,032)	1,452	(165,899)	62,107	(103,792)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(144,824)	(122,609)	(39,835)	(385,392)	0	(692,660)	(24,536)	(717,196)
Impuestos a la utilidad	168,271	341,787	130,969	(723,896)	0	(82,869)	(300,144)	(383,013)
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	185,239	442,416	356,415	176,117	(99,404)	1,060,783	3,699	1,064,482

Clave de Cotización: KUO

Trimestre: 3 Año: 2017

Utilidad (pérdida) por operaciones discontinúas	13,449	0	0	88,317	0	101,766	117	101,883
Utilidad Neta Consolidada	198,688	442,416	356,415	264,434	(99,404)	1,162,549	3,816	1,166,365
Activo Total	6,865,388	14,037,444	9,898,830	19,942,547	(17,403,544)	33,340,665	(5,349,415)	27,991,250
Efectivo y Equivalentes en efectivo	122,019	316,227	446,702	2,950,330	0	3,835,278	(675,392)	3,159,886
Pasivo Total	3,193,816	7,920,627	5,247,818	13,661,973	(6,110,936)	23,913,298	(5,351,859)	18,561,439
Deuda Bancaria Total	0	0	1,417,824	9,018,018	0	10,435,842	(1,757,086)	8,678,756
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	286,612	571,260	150,077	1,428	0	1,009,377	(247,226)	762,151

La siguiente tabla muestra la conciliación del EBITDA partiendo de la información bajo IFRS

		3er Trimestre 2017	3er Trimestre 2016
	Utilidad de Operación	\$ 1,060,817	\$ 795,233
Menos	Método de Participación	113,192	238,928
Mas	Utilidad de Operación de Negocios Conjuntos	161,859	344,823
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro	159,668	152,770
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro de JVS	<u>166,026</u>	<u>108,113</u>
Igual	EBITDA Proforma	\$ <u>1,435,178</u>	\$ <u>1,162,011</u>
		Acumulado 2017	Acumulado 2016
	Utilidad de Operación	\$ 2,677,361	\$ 1,852,356
Menos	Método de Participación	572,367	426,288
Mas	Utilidad de Operación de Negocios Conjuntos	984,817	784,249
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro	467,560	441,748
Mas	Depreciación, Amortización y Costo por Beneficio Posteriores al Retiro de JVS	<u>454,000</u>	<u>399,283</u>
Igual	EBITDA Proforma	\$ <u>4,011,371</u>	\$ <u>3,051,348</u>

- a. La siguiente tabla muestra las ventas netas generadas por los principales productos de las UEN, el porcentaje de las ventas netas de cada línea de productos para los años terminados el 30 de septiembre de 2017 y 2016.

	2017	%	2016	%
Carne de cerdo	\$ 7,835,861	42.8	\$ 6,432,302	40.6
Poliestireno	4,903,616	26.8	3,890,780	24.6
Transmisiones y componentes	3,216,122	17.6	3,307,907	20.9
Refacciones automotrices	2,229,413	12.2	2,105,897	13.3
Otros	<u>107,651</u>	<u>0.6</u>	<u>101,533</u>	<u>0.6</u>
Total	\$ <u>18,292,663</u>	<u>100.0</u>	\$ <u>10,231,927</u>	<u>100.0</u>

- b. A continuación se muestran las ventas clasificadas por área geográfica al 30 de septiembre de 2017 y

2016:

	2017	2016
México	\$ 10,439,320	\$ 8,799,571
Estados Unidos de América y Canadá	4,117,363	4,016,404
Europa	820,960	747,356
Asia	2,329,529	1,725,301
Resto del mundo	<u>585,491</u>	<u>549,787</u>
Total	<u>\$ 18,292,663</u>	<u>\$ 15,838,419</u>

KUO posee una base de clientes diversa en las seis unidades estratégicas de negocio, en las que principalmente opera, por lo consecuente, ningún cliente representa más del 5% de las ventas netas consolidadas por los años terminados al 30 de septiembre de 2017 y 2016.

### 3. Activos biológicos

	2017	2016
Saldo al inicio del año	\$ 1,244,960	\$ 1,098,796
Costos de producción	4,058,696	4,984,172
Costo de ventas	<u>(4,111,410)</u>	<u>(4,838,008)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 1,192,246</u>	<u>\$ 1,244,960</u>
Activos biológicos a corto plazo	\$ 856,193	\$ 935,295
Activos biológicos a largo plazo	<u>336,053</u>	<u>309,665</u>
	<u>\$ 1,192,246</u>	<u>\$ 1,244,960</u>

Al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados, representa el 100% del total de activos biológicos.

#### ***Estimación de valor razonable de cerdos***

##### *Activos convertibles directamente en inventarios*

Estos activo representan los cerdos que después de un proceso de crecimiento biológico se sacrificarán y se convertirán directamente en inventarios, el modelo de crecimiento se basa directamente en 3 meses de producción hasta obtener un cerdo finalizado.

Cuando el valor razonable no puede ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos biológicos que se convierten directamente a inventarios se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada.

La depreciación relacionada a los activos biológicos forma parte del activo biológico circulante y a largo plazo y se reconoce dentro del costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. El monto de la depreciación al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 asciende a \$149,020 y \$185,180.

La vida futura esperada de los cerdos en pie de cría es de 156 semanas y se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

Durante la medición de valor razonable de los cerdos, no hubo pérdidas de valor por deterioro.

Dentro del grupo de activos biológicos que se convierten directamente en inventarios, se identificaron los

siguientes riesgos:

**Principales riesgos en la operación de cerdos** - La operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados está expuesta a fluctuaciones en precios y volúmenes de venta, así como a fluctuaciones cambiarias, esto último por las ventas al extranjero. Para controlar estos riesgos, la Entidad mide el suministro a clientes para mantener condiciones de operación favorables.

Por este tipo de actividad, KUO está sujeta a leyes y regulaciones sanitarias tanto en México como en los países donde opera, por lo que se han establecido políticas ambientales y procedimientos encaminados al cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales y sanitarias; adicionalmente, se llevan a cabo revisiones periódicas para identificar y mitigar oportunamente cualquier riesgo ambiental.

#### 4. Subsidiarias

a. **Principales subsidiarias del Grupo** - A continuación se presenta una breve descripción de las principales subsidiarias de KUO:

	Actividad Principal	Ubicación	2017	2016
KUO Consumo, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias (1)	Holding	México	100.00%	100.00%
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Manufactura de poliestireno	México	100.00%	100.00%
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Producción de transmisiones manuales	México	99.98%	99.98%
Dacomsa, S.A. de C.V.	Comercializadora de partes automotrices	México	100.00%	100.00%

(1) Dentro de su portafolio se encuentran principalmente las entidades que componen la UEN Porcícola.

No existen restricciones para que las subsidiarias transfieran fondos a la Entidad tales como dividendos en efectivo, reembolsos de préstamos o anticipos efectuados.

b. **Composición del Grupo** - La siguiente información muestra la composición de las entidades que integran KUO separando aquellas en las que posee el total de participación accionaria y aquellas en las que tiene socios.

Segmento	Número de subsidiarias con participación accionaria al 100%		
	Ubicación	2017	2016
UEN Porcícola	México	3	4
UEN Poliestireno	México	2	2
UEN Transmisiones	México, Estados Unidos y Bélgica	5	5
UEN Refacciones	México	4	4
UEN Servicios	México	9	9

Segmento	Número de subsidiarias con participación accionaria de otros accionistas		
	Ubicación	2017	2016
UEN Transmisiones	México y Estados Unidos	1	1
UEN Refacciones	México	1	1

**5. Inversiones en negocios conjuntos**

	2017	2016
Inversiones en negocios conjuntos	\$ 9,412,216	\$ 8,181,454
Otras inversiones	<u>1,343</u>	<u>1,343</u>
	<u>\$ 9,413,559</u>	<u>\$ 8,182,797</u>

**Negocios conjuntos**

a. Al 30 de septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, las inversiones que integran el saldo de inversiones en negocios conjuntos son como sigue:

	Ubicación	Actividad	2017		2016	
			% de Participación	Total	% de Participación	Total
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.	México	Venta de alimentos procesados	50.00%	\$ 5,024,348	50.00%	\$ 3,748,238
UEN Hule sintético (i)	México y España	Producción de hule sintético	50.00%	<u>4,387,868</u>	50.00%	<u>4,433,216</u>
				<u>\$ 9,412,216</u>		<u>\$ 8,181,454</u>

(i) Integrado por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias y Dynasol Gestión, S.L. y subsidiarias (antes Dynasol Gestión, S.A.)

b. El análisis del movimiento del saldo de negocios conjuntos se integra como sigue:

	2017	2016
Saldo al 1 de enero	\$ 8,181,454	\$ 6,974,802
Aumento de capital	1,238,151	19,858
Disminución por compra de Negocio Conjunto	0	(364)
Participación de los resultados del periodo	572,367	634,985
Reparto de dividendos	(132,373)	(186,323)
Participación en otros resultados integrales	<u>(447,383)</u>	<u>738,496</u>
Saldo al 30 de septiembre y diciembre	<u>\$ 9,412,216</u>	<u>\$ 8,181,454</u>

c. La participación en los resultados del periodo de cada negocio conjunto se integra como sigue:

Participación de los resultados del periodo:	Septiembre 2017	Septiembre 2016
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	\$ 308,547	\$ 203,419
UEN Hule sintético	263,820	222,987
Otros	<u>0</u>	<u>(118)</u>
Total	<u>\$ 572,367</u>	<u>\$ 426,288</u>

d. Un resumen de la información respecto a los negocios conjunto de la Entidad se detalla a continuación.

La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con las IFRS.

<b>Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias</b>	<b>Septiembre 2017</b>	<b>Diciembre 2016</b>
Activo circulante	\$ 4,972,879	\$ 4,463,320
Activo a largo plazo	9,403,578	9,868,208
Pasivo circulante	3,312,670	3,062,044
Pasivo a largo plazo	<u>192,722</u>	<u>2,963,470</u>
Activos netos	\$ <u>10,871,065</u>	\$ <u>8,306,014</u>
Participación no controladora	(30,720)	(17,886)
Activos netos participación controladora	\$ <u>10,840,345</u>	\$ <u>8,288,128</u>
Los Activos Circulantes incluyen lo siguiente:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	213,480	319,638
	<b>Septiembre 2017</b>	<b>Septiembre 2016</b>
Ingresos	\$ 6,406,347	\$ 5,867,048
Utilidad de operación	972,705	832,648
Utilidad antes de Impuestos a la utilidad	900,782	745,494
Utilidad del periodo	610,012	399,200
Utilidad (pérdida) del periodo participación no controladora	(7,081)	(7,636)
Utilidad del periodo participación controladora	617,094	406,838
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:		
Ingresos por intereses	(13,010)	(4,974)
Gasto por intereses	34,534	58,504
Impuestos a la utilidad	290,770	346,292

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	<b>Septiembre 2017</b>	<b>Diciembre 2016</b>
Activos netos del negocio conjunto	\$ 10,840,345	\$ 8,288,128
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto	5,420,173	4,144,063
Reservas no consolidadas	<u>(395,825)</u>	<u>(395,825)</u>
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	\$ <u>5,024,348</u>	\$ <u>3,748,238</u>
	<b>Septiembre 2017</b>	<b>Septiembre 2016</b>
Utilidad del periodo participación controladora	\$ 617,094	\$ 406,838
Participación	<u>50%</u>	<u>50%</u>
Utilidad del periodo	\$ <u>308,547</u>	\$ <u>203,419</u>

Activo circulante	\$	7,234,939	\$	7,089,610
Activo a largo plazo		5,312,748		6,369,552
Pasivo circulante		3,467,839		4,148,346
Pasivo a largo plazo		<u>304,111</u>		<u>414,060</u>
Activos netos	\$	8,775,737	\$	8,896,756
Participación no controladora		<u>0</u>		<u>0</u>
Activos netos participación controladora	\$	<u>8,775,737</u>	\$	<u>8,896,756</u>

Los Activos Circulantes incluyen lo siguiente:

Efectivo y equivalentes de efectivo	1,151,246	1,149,384
-------------------------------------	-----------	-----------

	Septiembre 2017	Septiembre 2016
Ingresos	\$ 10,863,809	\$ 7,639,550
Utilidad de operación	1,182,730	837,236
Utilidad antes de Impuestos a la utilidad	792,013	634,561
Utilidad del periodo	527,640	445,978
Utilidad del periodo participación no controladora	0	4
Utilidad del periodo participación controladora	527,640	445,974

La utilidad del periodo incluye lo siguiente:

Ingresos por intereses	(5,481)	(3,408)
Gasto por intereses	0	0
Impuestos a la utilidad	264,373	188,583

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	Septiembre 2017	Diciembre 2016
Activos netos del negocio conjunto	\$ 8,775,737	\$ 8,896,756
Participación	<u>50.00%</u>	<u>50.00%</u>
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto	4,387,868	4,448,378
Crédito mercantil	0	(15,162)
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	<u>\$ 4,387,868</u>	<u>\$ 4,433,216</u>

	Septiembre 2017	Septiembre 2016
Utilidad del periodo participación controladora	\$ 527,640	\$ 445,973
Utilidad no realizada	<u>0</u>	<u>0</u>
	527,640	445,973
Participación	<u>50.00%</u>	<u>50.00%</u>
Utilidad del periodo	<u>\$ 263,820</u>	<u>\$ 222,987</u>

## 6. Instrumentos financieros

La Entidad administra un portafolio de negocios diversificado con participación en varios sectores industriales y operaciones tanto en el ámbito nacional como internacional, por lo que tiene exposición a riesgos financieros que incluyen el riesgo de mercado (tipo de cambio y tasa de interés), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez. Los riesgos en la determinación del valor razonable de los activos biológicos son mencionados en la Nota 11 a los estados financieros consolidados al cierre del ejercicio 2016. El Consejo de Administración establece y vigila la política y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación.

### a. Administración del riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad de 2017 no ha sido modificada en comparación con 2016.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos compensados por saldos

de efectivo y equivalentes de efectivo) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

b. **Categorías de instrumentos financieros**

	2017	2016
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo	\$ 233,974	\$ 218,026
Equivalentes de efectivo	2,579,556	3,235,004
Cuentas y documentos por cobrar, neto	1,698,957	1,600,583
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	149,350	121,390
Otras cuentas por cobrar largo plazo	461,838	533,345
Cuentas por cobrar a partes relacionadas largo plazo	0	1,370,064
<b>Pasivos financieros</b>		
Cuentas por pagar a proveedores	4,219,487	4,352,797
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,597,494	1,012,088
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14,453	999,392
Deuda a largo plazo a costo amortizado	10,781,045	9,070,280

c. **Objetivos de la administración del riesgo financiero**

La función de Tesorería Corporativa de KUO ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con sus operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo de tipo de cambio y riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

KUO busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por la política de KUO aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo de tipo de cambio, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. KUO no contrata o negocia instrumentos financieros derivados para fines especulativos.

d. **Riesgo de mercado**

La Entidad se encuentra expuesta principalmente a riesgos financieros de tipo de cambio.

La Entidad concreta instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición al riesgo cambiario, incluyendo:

- Contratos *forward* de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario.

No han habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

e. **Administración del riesgo cambiario**

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos *forward* de moneda extranjera.



Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, al final del periodo de reporte, son los siguientes (cifras en miles):

	Activos		Pasivos	
	2017	2016	2017	2016
Dólar Americano	161,962	225,052	570,245	350,385

**Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la administración, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% en el peso con respecto a la divisa en referencia, entonces habría un impacto comparable sobre los resultados y los saldos siguientes serían negativos.

	2017	2016	
Resultados	\$ 740,217	\$ 259,833	(i)

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar y por pagar en la Entidad al final del periodo sobre el que se informa.

#### f. Administración del riesgo de tasa de interés

KUO se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en tasa de interés TIIE sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) y a tasa *London InterBank Offered Rate* (LIBOR) sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

#### h. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por incumplimiento.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el comité de crédito de cada UEN y en su caso, por el Comité de Crédito de Grupo KUO.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. KUO considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar

KUO no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante el año 2016.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

#### **i. Administración del riesgo de liquidez**

La administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros. La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

Al 30 de Septiembre de 2017	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 0	\$670,188	\$2,110,562	\$14,335,469	\$17,116,219
Cuentas por pagar a proveedores	4,219,487	-	-	-	4,219,487
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,597,494	-	-	-	1,597,494
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14,453	-	-	-	14,453
Instrumentos financieros derivados (flujo neto)	0	-	-	-	0
Total	\$ 5,831,434	\$ 670,188	\$ 2,110,562	\$ 14,335,469	\$ 22,947,653

Al 31 de diciembre de 2016	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 69,892	\$584,053	\$3,640,290	\$ 7,910,863	\$12,205,098
Cuentas por pagar a proveedores	4,352,797	-	-	-	4,352,797
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,012,088	-	-	-	1,012,088
Cuentas por pagar a partes relacionadas	999,392	-	-	-	999,392
Instrumentos financieros derivados (flujo neto)	0	-	-	-	0
<b>Total</b>	<b>\$ 6,434,169</b>	<b>\$ 584,053</b>	<b>\$ 3,640,290</b>	<b>\$ 7,910,863</b>	<b>\$ 18,569,375</b>

## 7. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que posteriormente se presentan, ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas de los estados consolidados de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

En la siguiente tabla se presenta un análisis de los instrumentos financieros que se miden con posterioridad al reconocimiento inicial por su valor razonable, agrupados en Niveles 1 a 3 en función del grado en que se observa el valor razonable:

?Nivel 1 son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

?Nivel 2 son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente, es decir, derivados de estos precios; y

?Nivel 3 son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y

variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 30 de Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 son como sigue:

	2017		2016	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Pasivos financieros medidos al costo amortizado (nivel 2)</b>				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo (1)	\$ (10,781,045)	\$ (11,451,110)	\$ (9,070,280)	\$ (9,114,514)
<b>Derivados designados como instrumentos de cobertura (nivel 2)</b>				
Forwards (2)	0	0	0	0
Total	\$ (10,781,045)	\$ (11,451,110)	\$ (9,070,280)	\$ (9,114,514)

(1) Al valor razonable de la deuda emitida en el mercado de valores, se obtuvo con base en los indicadores financieros proporcionados por Accival Casa de Bolsa Banamex y Thomson Reuters, que indican la cantidad por la cual tanto los CEBURES y bonos emitidos por KUO se pueden intercambiar. Este valor representa la cantidad justa para que estos instrumentos se intercambien en sus respectivas fechas de vencimiento.

(2) Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo de reporte) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.

Durante el periodo no existieron transferencias entre los Niveles 1 y 2.

## 8. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados, es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Al 30 de Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, no se tienen operaciones financieras derivadas vigentes por lo que no existe un valor razonable que reconocer.

## 9. Beneficios a los empleados

	2017	2016
a. Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$ 41,464	\$ 34,283
b. Planes de beneficios definidos	612,063	615,469
Total	\$ 653,527	\$ 649,752

### a. Planes de contribución de beneficios por jubilación

KUO como parte de sus prestaciones, otorga a sus trabajadores un plan contributivo de beneficios por jubilación, el cual otorga beneficios adicionales a los que ofrece el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o la Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE) en su caso. Las principales características se resumen a continuación:

**Requisitos para ser participante** - Ser empleado no sindicalizado de planta y firmar su carta consentimiento de adhesión al plan. No podrán ser participantes del plan los empleados que al cumplir la edad de jubilación no llegarán a tener por lo menos 10 años de servicio en la Entidad.

**Aportaciones** - El fondo global del plan se constituirá con aportaciones de la Entidad y del participante.

Cada participante tendrá la opción de realizar las siguientes aportaciones:

?Aportación básica: el participante podrá aportar desde el 0.50% hasta el 6.00% de su sueldo mensual, la Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante hasta .50% si el empleado tiene hasta 4.9 años de servicio, 1% si tiene entre 5 y 9.9 años y 1.5% si el participante tiene más de 10 años de servicio.

?Aportación complementaria: aquellos participantes cuyo sueldo mensual rebasa el máximo salario de cotización vigente del IMSS, podrán aportar sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS desde el 0.50 % hasta el 6.00% de dicho sueldo. La Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS hasta 4% si tiene 4.9 años de servicio o menos, 5% si tiene de 5 a 9.9 años de servicio y de 10 años en adelante se aportará hasta 6%.

**Beneficios totales por jubilación** - Participantes que alcancen la fecha normal de jubilación (65 años de edad y cuenten con un mínimo de 10 años de servicio) o la fecha anticipada de jubilación (55 años de edad y cuenten con un mínimo de 20 años de servicio) tendrán derecho a los beneficios totales por jubilación descritos en el plan. El saldo del fondo individual será considerado como beneficio del plan, mismo que recibirán en una sola exhibición.

**Renuncia voluntaria** - El participante que presente su renuncia en forma voluntaria con menos de 5 años de servicios en la Entidad, tendrá derecho a retirar únicamente la parte del fondo individual correspondiente a la subcuenta participante.

El participante que presente su renuncia en forma voluntaria a la Entidad con una antigüedad mayor o igual de 5 años de servicio, tendrá derecho a retirar la parte de su fondo individual correspondiente a la subcuenta participante más un porcentaje de la subcuenta empresa, cuyo rango va de 15% a 100% dependiendo de la edad y los años de servicio del participante al momento de la separación.

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de los planes de contribución de beneficios por jubilación es el siguiente:

	2017	2016
Planes de contribución de beneficios por jubilación	\$ 41,464	\$ 34,283

b. **Planes de beneficios definidos**

**Prima de antigüedad** - Con base en el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo, el monto de la prima es

de doce días de salario real por cada año de servicio, considerándose como salario máximo el doble del salario mínimo. El pago de la obligación se hará a los trabajadores de planta que dejen de prestar sus servicios, si la separación es voluntaria es necesario cumplir con un mínimo de quince años de servicios calculándose para el pago de la obligación toda la antigüedad del trabajador en la empresa, en el caso de que la separación sea por despido (justificado o injustificado), no es necesario cumplir con el mínimo de quince años de servicios, computándose la antigüedad para calcular el pago de la obligación a partir del primero de mayo de 1970, o si el ingreso es posterior, se contará la fecha de ingreso. En caso de fallecimiento o invalidez tampoco es necesario cumplir quince años de servicios, pagándose toda la antigüedad.

**Plan de pensión por jubilación** - Este plan tiene como grupo elegible personal no sindicalizado de planta y tiempo completo jubilado antes del 1 de enero de 2005; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo con 45 años de edad o más y al menos 15 años de servicios jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de abril de 2008; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo que a la fecha de modificación del Plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicios jubilado o activo después del 1 de abril de 2008.

La edad considerada para el retiro normal es de 65 años de edad con al menos 10 años de antigüedad y para el retiro anticipado 55 años de edad con 20 años de antigüedad como mínimo.

El sueldo pensionable incluye los conceptos de fondo de ahorro, prima vacacional, aguinaldo y vales de despensa.

Para el personal jubilado antes del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 90% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social incluyendo la prestación del Sistema de Ahorro para el Retiro SAR.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 80% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social.

El pago de la pensión se realizará a través de una renta mensual vitalicia y de manera opcional cualquier forma de pago de valor actuarial equivalente como: mancomunada, garantía de número de pagos, pago único, sobre otros.

**Beneficios posteriores al retiro** - Este plan se enfoca al personal jubilado antes del 1 de enero de 2005 no sindicalizado de planta y de tiempo completo; personal jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de enero de 2008 no sindicalizado de planta y de tiempo completo que a la fecha de modificación del plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicio. El retiro normal considera una edad de 65 años de edad y el retiro anticipado 55 años de edad y al menos 10 años de antigüedad.

El personal jubilado antes del 1 enero de 2005 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido tendrán la opción de conservar el 50% de su protección del seguro de vida de grupo y hasta los 80 años también la cobertura del seguro de gastos médicos mayores, mediante el pago del 10% de las primas correspondientes.

El personal jubilado entre 1 enero de 2005 y el 1 de abril de 2008 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 del plan de pensión, tendrá la opción de conservar el beneficio del seguro de vida hasta por 10 años posteriores a la jubilación con una cobertura equivalente al 50% del número de meses de sueldo de protección por fallecimiento que tienen los empleados como personal activo.

Este número de meses se aplicará de acuerdo a la pensión mensual que reciba el jubilado a partir de la fecha de retiro. El jubilado absorberá el 10% del costo de la prima anual correspondiente.

Adicionalmente, los participantes que reciban los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 tendrán la opción

de conservar el beneficio del seguro de gastos médicos mayores sólo para el participante hasta por 10 años posteriores a la jubilación mediante el pago del 10% del costo de la prima correspondiente, pudiendo conservar la cobertura para sus beneficiarios a través del pago del 100% de las primas correspondientes a éstos.

Para el personal activo o jubilado después del 1º de abril de 2008 no aplican beneficios posteriores al retiro.

La valuación actuarial de pasivos laborales se encuentra sustentada en una serie de hipótesis determinadas a través del entorno económico, financiero y de la propia Entidad para su determinación. Al respecto, la Entidad se encuentra expuesta a riesgos relacionados con estas hipótesis, los cuales se presentan a continuación:

#### Riesgo de tasa de interés

El valor presente tanto de la obligación de un plan como del fondo constituido para hacer frente a dicha obligación representa la cantidad de dinero que se recibiría a cambio de los títulos que componen el fondo, o la cantidad de dinero que se debería de pagar por transferir la obligación a un tercero, respectivamente. Por lo anterior, la tasa de descuento (como elemento de medición del valor del dinero a través del tiempo), debe representar la tasa con la cual se puede transferir a un tercero las obligaciones del plan en un mercado ordenado y abierto, de manera irrevocable. En otras palabras, es la tasa a la cual, invertido el monto para transferir la obligación, este será suficiente para cubrir el flujo de beneficios futuros hasta su extinción.

En la selección de la tasa de descuento se debe utilizar o estimar como referencia la información sobre las tasas de bonos gubernamentales, cuyos vencimientos y sus respectivos montos sean iguales a los flujos de los beneficios. En caso de seleccionar aquellos bonos cuya duración sea igual o aproximada a la duración de las obligaciones del plan, se podría inmunizar al fondo ante los eventuales cambios en las tasas de interés (y por ende en la tasa de descuento).

Debido a que la tasa de descuento es una variable que no depende de la operación propia de la Entidad, sino de las fluctuaciones y variaciones observadas en el mercado de dinero, la Entidad se encuentra expuesta al riesgo inherente presentado por dichas fluctuaciones.

En caso de que, derivado de una fluctuación de los bonos gubernamentales, genere que la tasa de descuento disminuya, esto ocasionará que el pasivo laboral calculado actuarialmente aumente o viceversa. El tamaño del aumento o disminución, dependerá de las características del beneficio, la población y la variación presentada en la variable.

Actualmente, para KUO, la tasa de descuento utilizada del 6.55% fue calculada considerando la curva de rendimiento de bonos gubernamentales.

#### Riesgo de incremento salarial

La tasa de incremento salarial, dentro de una valuación actuarial, debe modelar el comportamiento del salario de los participantes a largo plazo.

Los beneficios valuados, tales como prima de antigüedad y plan de pensiones al retiro, se encuentran ligados a esta hipótesis, al depender totalmente de esta variable. En caso de que el salario incremente de un año a otro, esto ocasionará que el pasivo o valor presente de las obligaciones aumente. Por esta razón, existe un riesgo por esta variable. Para KUO, se está utilizando una tasa de incremento salarial del 5.05%, la cual es consistente con el comportamiento real observado de esta variable en la población objetivo. En caso de que se presente un aumento, éste deberá ser considerado en el cálculo.

Riesgo esperanza de vida

La esperanza de vida es una variable importante al momento de valuar actuarialmente los planes de pensiones por jubilación. Al momento de que una persona se jubila, se calcula el valor presente de las obligaciones con base en la esperanza de vida o tiempo en que se espera un jubilado reciba su beneficio por jubilación de forma vitalicia. En caso de que se presente un incremento en la esperanza de vida, el valor presente de las obligaciones aumentará, ya que de esta manera el beneficio será otorgado por más tiempo, generando una mayor obligación a la Entidad.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2016 por el señor Fernando Rodríguez Zamora, Miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2016 %
Tasa de descuento	6.55%
Tasa esperada de incremento salarial	5.05%
Retorno esperado sobre los activos del plan	6.55%
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los pensionados actuales (años)	
Hombres	15.86
Mujeres	16.98

**10.Capital contable****Capital contribuido**

Al 30 de Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 el capital social está integrado como sigue:

	<u>Septiembre de 2017 y Diciembre de 2016</u>	
	Acciones	Importe
Fijo-		
Acciones nominativas Serie "A" (sin derecho a retiro y que representarán como mínimo el 51% de las acciones con derecho a voto)	233,221,719	\$ 1,393,883
Variable -		
Acciones nominativas Serie "B" (con derecho a retiro y que representarán como máximo el 49% de las acciones con derecho a voto)	<u>223,144,429</u>	<u>1,333,651</u>
	<u>456,366,148</u>	<u>\$ 2,727,534</u>

En Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de accionistas celebrada el 24 de abril de 2017, aprobó un pago de dividendos por \$278,383, que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas. El pago total del dividendo antes mencionado se llevará a cabo en dos emisiones; el primer pago correspondió al 50% y se realizó a favor de los accionistas, a partir del 19 de julio de 2017. El segundo pago correspondiente al otro 50% del



dividendo, se realizará a favor de los accionistas, a partir del próximo 15 de noviembre de 2017.

En Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de accionistas celebrada el 25 de abril de 2016, aprobó un pago de dividendos por \$205,365, que se aplicó a la cuenta de utilidades acumuladas, el cual fue pagado el 1 de julio del 2016.

En Asamblea General Anual Ordinaria y Extraordinaria de accionistas celebrada el 24 de abril de 2017, se aprobó destinar la cantidad de \$400 millones para la adquisición de acciones de KUO, en términos de lo previsto en el Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores.

El importe neto de las transacciones de recompra y ventas de acciones en tesorería originó una (disminución) de (\$284,341) y (\$69,814) al 30 de Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 respectivamente.

Al 30 de Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 se tenían 17,340,497 y 9,978,619 acciones en tesorería respectivamente.

### **Reserva legal:**

La utilidad neta de está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio sea traspasado a la reserva legal, hasta que ésta sea igual al 20% de su capital social. La reserva legal no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de cada compañía, excepto con la disolución de la Entidad. Al 30 Septiembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la reserva legal de KUO asciende a \$111,683 y \$91,408 respectivamente.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2015 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.

## **11. Impuestos a la utilidad**

La Entidad está sujeta al ISR cuya tasa es del 30%. Conforme a la Ley del ISR la tasa para 2016 fue 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

De acuerdo a la fracción VIII del Art. 2 transitorio de la Ley del ISR, vigente a partir del 1 de enero de 2016, durante 2016 la Entidad aplicó un crédito del 15% del importe de las pérdidas fiscales pendientes de disminuir por la entidad controladora y sus controladas al 1 de enero de 2016, contra el 50% del ISR diferido determinado por concepto de pérdidas fiscales que con motivo de la desconsolidación se encontraba pendiente de enterar a esa misma fecha. El crédito de las pérdidas fiscales ascendió a \$995,154.

Al mismo tiempo en el que la Ley del ISR derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro de la Entidad existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma

actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado. KUO no forma parte de este régimen de integración fiscal.

El pasivo de ISR al 30 de septiembre de 2017 relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal se pagarán en los siguientes años:

Año	Monto a pagar
2018	\$ 105,760
2019 y posteriores	<u>934,639</u>
	<u>\$ 1,040,399</u>

a. **Los impuestos a la utilidad reconocidos en el resultado, se integran como sigue:**

	Septiembre 2017	Septiembre 2016
ISR:		
Causado del año	\$ 639,083	\$ 395,722
Causado de años anteriores	<u>2,265</u>	<u>8</u>
	641,348	395,730
Diferido por Consolidación Fiscal	0	(728,474)
Diferido	<u>(109,820)</u>	<u>(50,269)</u>
	<u>(109,820)</u>	<u>(778,743)</u>
Total ISR	<u>\$ 531,528</u>	<u>\$ (383,013)</u>

## 12. Compromisos y contingencias

- a. **Compromisos** - En mayo de 2011, la Entidad celebró un contrato de arrendamiento puro de una aeronave con GE Capital CEF México, S. de R.L. de C.V. La renta total pactada asciende a US19.9 millones de dólares, pagaderos en 48 rentas trimestrales de US413 mil dólares. El contrato es por un periodo de 12 años, sin embargo, aun cuando no haya vencido el plazo, la Entidad podrá ejercer la opción de compra anticipada. El gasto anual por arrendamiento asciende a US1.652 millones.
- b. **Contingencias** - Algunas subsidiarias tienen juicios pendientes a favor o en contra como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en su contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la Administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad o de sus subsidiarias.

## 13. Nuevos pronunciamientos contables

KUO no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y modificadas que han sido emitidas pero aún no están vigentes:

- IFRS 9 Instrumentos Financieros<sup>1</sup>
- IFRS 15 Ingresos de Contratos con Clientes<sup>1</sup>
- IFRS 16 Arrendamientos<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose la aplicación temprana.

<sup>2</sup> Efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019, permitiéndose la aplicación anticipada.

La administración de la Entidad no anticipa que la aplicación de estas enmiendas tendrá un efecto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

\* \* \* \* \*

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias**

---

139,103,000

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones**

---

0

---

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción**

---

0.3

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción**

---

0

---